

Viranhaltijapäätös
työllisyysjohtaja Tuominen Taisto
14.10.2026, 15/2026
Asianumero 5177/02.05.00.00/2026

Asiantuntijapalvelun hankinta työllisyyspalvelujen esihenkilötyön vaikuttavuuden kehittämiseksi

Päätös

Päätin hyväksyä Nanohabits Oy:n 18.9.2026 päivätyn ja 2.10.2026 päivitetyn tarjouksen asiantuntijapalvelusta työllisyyspalvelujen esihenkilötyön vaikuttavuuden kehittämiseksi. Päätöksestä aiheutuvat kustannukset ovat enintään 26 500 euroa (+ alv).

Perustelut

Työllisyyspalvelut on käynyt neuvotteluja Nanohabits Oy:n kanssa asiantuntijapalvelun hankinnasta esihenkilötyön tueksi. Hankinnan tavoitteena on vahvistaa Lahden työllisyysalueen lähiesihenkilötyön vaikuttavuutta luomalla yhteiset johtamiskäytännöt, vaikuttavuusmittarit sekä konkreettiset johtamisen työkalut asiakkuuspäälliköille. Työllisyysalueella on tunnistettu tarve yhtenäistää esihenkilötyötä ja vahvistaa johtamisen vaikuttavuutta. Nykytilassa vaikuttavuuden määrittely ja mittaaminen ovat osin epäselviä, ja johtamisen käytännöissä sekä osaamisessa on vaihtelua. Organisaatiolta puuttuu yhtenäinen toimintamalli, jonka avulla esihenkilöt voivat kohdentaa työpanoksensa vaikuttavimpiin toimenpiteisiin ja seurata niiden toteutumista.

Nanohabits Oy:n tarjous vastaa tunnistettuihin kehittämistarpeisiin. Tarjoajan esittämä toimintamalli perustuu konkreettisiin, käytännön työhön viettäviin johtamiskäytäntöihin, vaikuttavuuden mittaamiseen sekä käyttäytymisen muutoksen tukemiseen. Tarjoajalla on kokemusta vastaavien kokonaisuuksien toteuttamisesta julkisella sektorilla, erityisesti työllisyyspalveluissa, jonka tehtävien ja prosessien tuntemuksella oli merkittävää painoarvoa hankintaa arvioidessa. Tarjous sisältää vaiheistetun toteutussuunnitelman sekä selkeät tuotokset hankinnan tavoitteiden saavuttamiseksi.

Hankinnan arvioidaan parantavan työn organisointia, lisäävän johtamisen vaikuttavuutta, vähentävän reaktiivista toimintatapaa sekä vahvistavan henkilöstön kykyä kohdentaa työpanostaan työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin. Hankinta tukee Lahden työllisyysalueen strategisia tavoitteita ja mahdollistaa johtamisen kehittämisen systemaattisesti mitattavan tiedon pohjalta.

Edellä esitetyn perustein hankinta on tarkoituksenmukainen ja kokonaistaloudellisesti perusteltu, ja se päätetään toteuttaa Nanohabits Oy:n tarjouksen mukaisesti.

Suorahankinta on tarkoituksenmukainen hankinnan vähäinen arvo huomioon ottaen. Kevyemmän hankintamenettelyn arvioidaan olevan kokonaistaloudellisesti tarkoituksenmukaisin vaihtoehto, koska kilpailuttamisesta aiheutuvat hallinnolliset kustannukset ja työmäärä olisivat hankinnan arvoon nähden suhteettoman suuret.

Kansallisen kynnysarvon alittavissa hankinnoissa hankintayksiköllä on harkintavaltaa tarkoituksenmukaisen hankintatavan valinnassa, kunhan hyvän hallinnon sekä avoimuuden, tasapuolisuuden, syrjimättömyyden ja suhteellisuuden periaatteet toteutuvat. Hankinnan kohde on rajattu ja sisällöltään selkeä, minkä vuoksi laajemman kilpailutusprosessin ei arvioida tuottavan hankinnan laatuun tai kustannustehokkuuteen nähden merkittävää lisäarvoa.

Suorahankintamenettely mahdollistaa hankinnan toteuttamisen hallinnollisesti kevyesti ja kustannustehokkaasti sekä varmistaa, että hankinnan valmisteluun ja toteuttamiseen käytettävät resurssit ovat oikeassa suhteessa hankinnan laajuuteen ja arvoon. Valittu toimittaja tuntee jo työllisyyspalvelujen toimintakentän, koska se toteuttanut vastaavan prosessin Helsingin työllisyyspalveluille, joten toimittajan olemassa oleva asiantuntemus vähentää perehdyttämisen tarvetta, lyhentää toteutusaikaa ja pienentää hankinnan kokonaiskustannuksia.

Suorahankinnan ei arvioida vaarantavan markkinoiden toimivuutta tai tarjoajien tasapuolista kohtelua, koska hankinnan arvo on vähäinen, eikä kyse ole sellaisesta

toistuvasta tai laajuudeltaan merkittävästä hankinnasta, jonka kilpailuttamisella saavutettaisiin olennaisia taloudellisia tai laadullisia hyötyjä.

Päätöksestä aiheutuvat kustannukset ovat enintään 26 500 euroa (hintaan lisätään voimassa oleva alv.) kohdennetaan kustannuspaikalle 2302 Työllisyyspalvelujen yhteiset.

Päätöksen tekijä

Tuominen Taisto

työllisyysjohtaja

Viranhaltijapäätös on allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Lisätietojen antaja

Työllisyysjohtaja Taisto Tuominen, puh. 044 482 6976

Toimivallan peruste

Lahden kaupungin hallintosääntö, Yhteiset talousasiat -toimivaltataulukko

Muutoksenhaku

Hankintaoikaisu/oikaisuvaatimus kansalliset kynnysarvot alittavissa hankinnoissa

Muutoksenhakuviranomainen

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta

Julkaisupäivä

14.10.2026

Nähtävilläolopaikka

Lahden kaupungin yleinen tietoverkko www.lahti.fi

Liitteet

Muutoksenhakuohje

-

Jakelu

Antti Erävaara (antti.eravaara@nanohabits.com)

Markus Keränen (markus.keranen@nanohabits.com)

Päätös on lähetetty asianosaiselle 14.10.2026 sähköpostitse

Tiedoksi

Yksikön päälliköt Ahomäki, Burke, Lietzén, Rask ja Väisänen

Lahden kaupunki

Harjukatu 31, PL 202

15101 Lahti

03 814 2355

kirjaamo@lahti.fi

www.lahti.fi

0149669-3