

Muutosjohtamisen koulutuskokonaisuuden hankinta Kaupunkitekniikan johtotiimille LAB-ammattikorkeakoululta

Päätös

Päätän hyväksyä LAB-ammattikorkeakoulun tarjouksen 29.1.2026 muutosjohtamisen koulutuskokonaisuudesta kokonaishintaan 18 300 € (alv 0%).

Perustelut

Kaupunkitekniikka vastaa Lahden kaupungin yleisten alueiden, kuten puistojen, kaupunkimetsien ja katujen, rakentamisesta ja ylläpidosta, pysäköintiin liittyvistä palveluista, alueidenkäytön palveluista ja seudullisesta joukkoliikenteestä. Lahden kaupungissa toteutettiin vuonna 2025–2026 laaja YT-menettely, joka johti organisaatiomuutoksiin, työtehtävien uudelleenjärjestelyihin sekä henkilöstövähennyksiin. Muutokset ovat aiheuttaneet henkilöstössä huomattavaa kuormittumista ja epävarmuutta, ja johtotiimien tarve vahvistetuille muutosjohtamisen taidoille on akuutti. Koulutuksen avulla tuetaan Kaupunkitekniikan palautumista muutostilanteesta, vahvistetaan johtamisen laatua ja varmistetaan henkilöstön jaksamisen tukeminen muutoksen keskellä. Koulutus haluttiin räätälöidä juuri Kaupunkitekniikan tarpeeseen ja osallistujaryhmälle soveltuen.

Muutosjohtamisen koulutuskokonaisuuden suunnittelusta lähestyttiin LAB ammattikorkeakoulua. Paikallisen korkeakoulun asiantuntijat ja opettajat nähtiin hyvinä yhteiskumppaneina paikallistuntemuksensa vuoksi. Koulutuksen sisältönä haluttiin olevan:

- Strategialähtöinen johtaminen
- Valmentava ja ratkaisukeskeinen johtaminen
- Muutosjohtaminen ja ketteryys

- Tietojohtaminen ja digikyvykyys
- Johtotiimin työnohjaus muutoksessa

Koulutuskokonaisuus haluttiin järjestettäväksi vuodelle 2026 lähiopetuksena ja osallistujina todettiin olevan Kaupunkitekniikan johtotiimi, 4hlö. Koulutuksen toivottiin olevan vähintään AMK-tasoista, mieluitenkin kuitenkin YAMK-tasoista. Koulutuskokonaisuuden laajuudeksi määritettiin 10 koulutuspäivää.

Yhteisen keskustelun jälkeen LAB ammattikorkeakoulu teki tarjouksen opintokokonaisuudesta, joka palvelee kaikkia osapuolia ja käy läpi pyydettyt aiheet. LAB ammattikorkeakoulun tarjoaman koulutuksen hinta on 18 300 € (alv 0%).

Saadun tarjouksen hinta alittaa kansallisen kynnysarvojen hankinnan, mutta ylittää pienhankinnan arvon. Lahden kaupungin hankintaohjeen yli 9 000 euron mutta alle 40 000 euron hankintoja ei edellytetä kilpailutettavaksi kilpailutusjärjestelmällä, mutta niistä tulee tehdä hintakyselyjä vähintään kolmelta toimittajalta. Tarvittavat lisätarjouspyynnöt on pyydetty 30.1.2026 Turun Ammattikorkeakoululta sekä Tampereen Ammattikorkeakoululta.

Molemmat ammattikorkeakoulut jättivät tarjouspyynnön määräaikaan mennessä. Kumpikin tarjouksista oli tarjouspyynnön mukainen. Turun Ammattikorkeakoulun tarjous koulutuskokonaisuudesta oli 19 200 € + alv 25,5%. Hinta sisältää edellä kuvatun valmennuskokonaisuuden suunnittelun, toteutuksen ja organisoinnin sekä työhön soveltamisen tueksi oppimistehtävien suunnittelun ja toteutuksen sekä valmennusmateriaalin sähköisenä. Hinta sisältää Thomaksen HPTI (johtajuuspotentiaali) analyysin ja sen yksilö- ja ryhmäpurun. Valmentajien matkakustannukset, päivärahat ja majoituskustannukset veloitetaan erikseen verohallinnon ohjeita noudattaen.

Tampereen Ammattikorkeakoulun tarjous oli 3249 € + alv 25,5 % / koulutuspäivä. 10 koulutuspäivän kokonaisuudelle tulee hinnaksi 32 490 € + voimassa oleva alv. Koulutus sisältää:

- asiantuntijaluentoja

- työpajatyöskentelyä ja sparrausta
- keskustelua ja käytännönharjoitteita
- työnohjauksellisia elementtejä
- organisaatiolle räätälöityjä välitehtäviä

Hinta sisältää koulutuksen suunnittelun, toteutuksen, kouluttajien matkakustannukset sekä hallintokulut.

Tarjousehtojen täyttävistä tarjouksista edullisimman tarjouksen antaja on LAB

Ammattikorkeakoulu. Tilaus syntyy erillisellä tilauksella. Tilauksen arvo 18 300 € (alv 0 %).

Päätöksestä aiheutuvat menot 18 300 euroa (hintaan lisätään voimassa oleva alv) kohdennetaan seuraavasti

Kustannuspaikka: 6502 Kaupunkitekniikan yhteiset

Päätöksen tekijä

Lastikka Mika

kaupungininsinööri

Viranhaltijapäätös on allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Lisätietojen antaja

aluepäällikkö Niina Savolainen p. 050 387 8702

Toimivallan peruste

Lahden kaupungin hallintosääntö 18/2025

Kaupunkikehitysjohtajan päätösvallan delegointi 8/2024

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Muutoksenhakuviranomainen

Kaupunkiympäristölautakunta

Julkaisupäivä

-

Nähtävilläolopaikka

Ei julkaisua

Liitteet

-

Jakelu

LAB, Turun AMK, TAMK

Päätös on lähetetty asianosaiselle 5.2.2026 sähköpostitse

Tiedoksi

-

Lahden kaupunki

Harjukatu 31, PL 202

15101 Lahti

03 814 2355

kirjaamo@lahti.fi

www.lahti.fi

0149669-3