Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Kaupunginhallitus

Kokouskutsu ja esityslista

Aika 23.11.2026 16:00 -

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

	Nimi	Tehtävä	Lisätieto
Kutsutut	Komu Pekka	puheenjohtaja	
	Koivistoinen Tiina	I varapuheenjohtaja	
	Markkanen Marju	II varapuheenjohtaja	
	Putula Toni	III varapuheenjohtaja	
	Uosukainen Kimi	jäsen	
	Laakso Jetta	jäsen	
	Lindqvist Marko	jäsen	
	Aaltonen Kalle	jäsen	
	Lientola Elisa	jäsen	
	Kastehelmi Minerva	jäsen	
	Seesvaara Eero	jäsen	
	McCarron Francis	kaupunginvaltuuston pj.	
	Kari Mika	kaupunginvaltuuston I vpj.	
	Pakkanen Lasse	kaupunginvaltuuston II vpj.	
	Nieminen Mira	kaupunginvaltuuston III vpj.	
	Kyynäräinen Niko	kaupunginjohtaja, esittelijä	
	Hämäläinen Veera	viestintäjohtaja	
	Virkkunen Pekka	lakiasiainjohtaja	
	Alm Sari	kehittämisjohtaja	asiantuntijaesittely klo 16.00-16.20, aluepalveluohjelma
	Kovero Anniina	hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä	

Lahti 19.11.2026

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Käsiteltävät asiat

§	Otsikko	Sivu
324	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
325	Pöytäkirjan tarkastajat	4
326	Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti	5
327	Asemakaavan muutosehdotus A-2952, Mukkula, Johanneksenkatu 4, (Holman Prisman laajennus) sekä siihen liittyvä tonttijaon muutosehdotus M-26-79	6
328	Lahden kaupungin edustajan nimeäminen Lahden Seutu - Lahti Region Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen, ehdokkaan nimeäminen yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja toimiohjeiden antaminen kokousedustajalle	20
329	Valtuustoaloite: IPS-työhönvalmennusmallin käyttöönotto Lahden kaupungin työllisyyspalveluissa KV	23
330	Tiedoksi merkittävät asiat	35

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

324
Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

325

Pöytäkirjan tarkastajat

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämän pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaupunginhallituksen jäsenet Marko Lindqvist ja Minerva Kastehelmi.

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

326
Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asian tiedokseen.

Perusteluosa

-

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

327
Asemakaavan muutosehdotus A-2952, Mukkula, Johanneksenkatu 4, (Holman Prisman laajennus) sekä siihen liittyvä tonttijaon muutosehdotus M-26-79

4337/10.02.01.00/2024

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

kaavoitusarkkitehti Tuomas Helin p. 044 482 6337

tonttijaon osalta maanmittausinsinööri Eija Eskelinen p. 040 833 8675

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

”Kaupunginvaltuusto hyväksyy asemakaavan muutosehdotuksen A-2964 sekä siihen liittyvän tonttijaon muutosehdotuksen M-26-97.”

Perusteluosa

Suunnittelualue sijaitsee Lahden kaupungin Mukkulan (7.) kaupunginosassa korttelissa 5102. Etäisyys on Lahden kauppatorilta noin 3 km pohjoiseen. Alue rajautuu itäosastaan Lahdenkatuun, pohjoisosastaan Johanneksenkatuun ja länsipuolelta Vanhaantiehen. Eteläpuolella on rautatieyhteys Niemeen. Suunnittelualueen pinta-ala on noin 7,8 ha. Kaava laaditaan yksityisen maanomistajan hakemuksesta.

Asemakaavatyön tavoitteena on vähittäiskaupan suuryksikön (Holman Prisma) korttelialueen asemakaavan laajentaminen viereiselle Lahdenkadun

suojaviheralueelle, sekä rakennusoikeuden lisääminen kaupan laajennusta varten. Rakennusoikeuden kasvaa nykyisestä 13000 kem2:stä 24000 kem2:iin.

Vaikutusten arviointi

Vaikutukset ihmisten elinoloihin ja elinympäristöön

Suunnitelman vaikutukset ihmisten elinoloihin ja elinympäristöön ovat vähäisiä. Asumista ei ole suunnittelualueella tai sen välittömässä läheisyydessä.

Suunnitelma parantaa alueen palvelutarjontaa hieman, sillä päivittäistavarakaupan laajentuessa kaupan valikoiman voidaan olettaa kasvavan ja monipuolistuvan. Suunnittelualueen palvelut ovat saavutettavissa nykyiseen tapaan kävellen, pyöräillen, joukkoliikenteellä ja henkilöautolla asioiden, tosin suunnittelualueen lähialueen vähäisen asutuksen vuoksi kävellen tapahtuva asiointi on vähäistä.

Vaikutukset maa- ja kallioperään, veteen, ilmaan ja ilmastoon

Kallioselännettä louhitaan laajennusosan ja sen välttämättömien huolto- ja kulkureittien tieltä n. 95,5 m korkoon, eli päivittäistavarakaupan olemassa olevan pysäköintialueen maanpinnan tasoon. Kallioperää louhitaan n. 0,8 ha verran pysäköintialueen pinnan tasoon. Pituussuunnassa kallioselännettä louhitaan n. 170 m matkalta ja leveyssuunnassa n. 50 m matkalta.

Hiilikartta-työkalun mukaan suunnittelualueen hiilivarastot tulevat vähenemään asemakaavamuutoksen suunnitelmien toteuttamisen myötä. Hiilivarastot vähenevät suunnittelualueella nykytilanteeseen v. 2030 mennessä -771 tCO^2 (-110 tCO^2/ha), v. 2060 mennessä -879 tCO^2 (-125 tCO^2/ha), ja v. 2090 mennessä -988 tCO^2 (-141 tCO^2/ha).

Vaikutukset kasvi- ja eläinlajeihin, luonnon monimuotoisuuteen ja luonnonvaroihin

Suunnittelualueen kaakkoiskulmassa sijaitseva pieni, n. 0,45 ha kuiva keskiravinteinen lehtokuvio (silmällä pidettävä luontotyyppi) jää molemmissa

vaihtoehdoissa valtaosin päivittäistavarakaupan laajennusosan sekä sen huoltoreittien alle. Kaavasuunnitelmassa kuivaa keskiravinteista lehtokuviota jää jäljelle n. 500 m².

Vaikutukset alue- ja yhdyskuntarakenteeseen, yhdyskunta– ja energiatalouteen sekä liikenteeseen

Suunnittelualue sijaitsee olemassa olevassa yhdyskuntarakenteessa ja olemassa olevalla kaupan alueella, joten alueelle suunnitellulla liikerakentamisella ei ole varsinaista yhdyskuntarakennetta hajauttavaa vaikutusta. Suunnitellun liikerakentamisen toteutuminen vahvistaa Holmaa kaupan sijaintipaikkana ja asemaa Lahden kaupunkiseudun kaupallisessa palveluverkossa. Kaupalliset toiminnot kilpailevat osittain myös Lahden keskustan kaupallisten toimintojen kanssa.

Holman alueelle sijoittuvat palvelut ovat saavutettavissa kaikilla kulkumuodoilla. Todennäköistä kuitenkin on, että Holman alueella asioidaan pääosin henkilöautolla. Lähiasutuksen suhteellisen vähäinen määrä rajoittaa kävelyn osuutta asiointimatkoilla. Myös Kivistönmäen korkeuserot vaikuttavat negatiivisesti jalan- ja pyörällä Holmassa asioimiseen keskustan suunnassa.

Vaikutukset kaupunkikuvaan, maisemaan, kulttuuriperintöön ja rakennettuun ympäristöön

Suunnittelualueen merkittävimmän elementin, noin 16 m korkeuteen nykyisen pysäköintialueen pinnasta kohoavan kallioselänteen muokkaamisella on vaikutuksia kaupunkikuvaan ja maisemaan.

Lahdenkadulta tarkasteltuna kaavasuunnitelman mukainen päivittäistavarakaupan laajennus näkyy osittain kallioselänteen takaa kadulle. Säilyvän kallioselänteen ylin maanpinnan taso kyseisessä kohdassa on korossa 103 m. Päivittäistavarakaupan

laajennuksen räystäskorko tulee 105,15 metriin, mikä on sama kuin olemassa olevassa osassa.

Holman liikenneympyrästä tarkasteltuna kaupunkikuvallinen ja maisemallinen ilme säilyy kaavasuunnitelmassa nykyisen kaltaisena, sillä suunnittelualueen koilliskulmaan jäävä luonnontilainen metsäalue peittää näkymää päivittäistavarakaupan laajennuksen suuntaan.

Ympäristön häiriötekijät:

Lisärakentaminen edellyttää kallion louhintaa ja räjäytystöitä. Näistä aiheutuu rakennusvaiheessa hetkellistä melu- ja pölyhaittaa, sekä mahdollisia hetkellisiä liikennevaikutuksia. Rakennusvaiheen haittavaikutukset tulee minimoida ja näiden riskejä tulee arvioida. Louhinta ja muiden haittaa aiheuttavien häiriötekijöitä toimenpiteistä tulee pyytää lausunto ja hyväksyttää niin Lahden kaupungilla kuin Väylävirastolla.

Tarkempi vaikutusten arviointi on selostettu kaavaselostuksen kohdassa 5.4.

Vuorovaikutus kaavaa valmisteltaessa

Kaavan vireilletulosta on ilmoitettu 5.3.2025 julkaistussa kaavoituskatsauksessa Osallistumis- ja arviointisuunnitelma on laadittu 19.3.2026 ja luonnosvaiheen kuuleminen on pidetty 2.4.–16.4.2026.

Luonnosvaiheen kuulemisen aikana saatiin 9 kpl lausuntoja. Luonnosvaiheen lausunnot ja mielipiteet ovat kokonaisuudessaan päätösehdotuksen liitteenä.

Lupa- ja valvontavirasto 29.5.2026

LVV toteaa, että suunniteltavat kaavavaihtoehdot ovat voimassa olevien maakuntakaavan ja yleiskaavan mukaisia.

LVV pyytää tarkentamaan vaikutustenarviointia rakentamisajalta, sekä ilmastovaikutusten osalta. Arvioinnissa voidaan hyödyntää Kilva- ja Hiilikartta-työkaluja. Myös viereisen Normaalin suuronnettomuus alue pyydetään huomioimaan kaavaselostuksessa. TUKES:ilta vielä erillinen lausunto asemakaavan muutoksesta

LVV toteaa että luontoselvityksen perusteella suunnittelualueelta tunnistettiin huomionarvoisena alueen uhanalaisuudeltaan silmälläpidettävä lehtoalue. Lupa- ja valvontavirasto toteaa, että luonnosvaihtoehdossa 2 säästyvästä 0,18 hehtaarin suuruisesta alueesta huolimatta käytännössä kummankin luonnosvaihtoehdon mukainen rakentaminen hävittää alueen.

Vastine:

Vaikutusten arviointia on täydennetty ja tarkennettu ilmastovaikutusten ja rakentamisajan osalta. Ilmastovaikutusten arviointi on tehty LVV:n suositteleman Hiilikartta työkalun avulla.

TUKES:ilta on pyydetty erillinen lausunto asemakaavan muutokseen liittyen. Normaalin suuronnettomuusriskin alueen tiedot on myös täydennetty kaavaselostukseen maakuntakaavan kuvakseen.

Luontoselvityksen 0,18 hehtaarin lehtoalue katoaa suurimmilta osin myös päivitetyssä kaavasuunnitelmassa.

Lahden museot 14.4.2026

Ei lausuttavaa

Lahden rakennusvalvonta 24.4.2026

Rakennusvalvonta totea luonnosversio 1:n olevan Lahdenkadun varrella olevan puuston kannalta kestämätön suojavyöhykkeen jäädessä kapeaksi.

Luonnosvaihtoehto 2:sta rakennusvalvonta toteaa suojaavana EV-alueen olevan pohjoisesta liian kapea olevan puuston säilymisen kannalta.

Luontoselvityksessä todettu kuiva pieni keskiravinteinen lehto häviää, menetettyä luontokohdetta tulisi kompensoida vahvemmilla istutusmääräyksillä ja laajemmilla is-alueilla.

Etelässä kulkeva liito-oravareitin vuoksi EV-aluetta ja sen määräystä tulisi vahvistaa suunnittelualueen eteläosassa.

Pysäköintialue tulee määrätä vahvemmin jaettavaksi istutuksin tai määrätä kaavassa riittävän leveiksi.

Kaavan ju-määräys ei kovin vahvasti ohjaa kaupunkikuvallista laatua. Kaupunkikuvallisesti VE2 on kannatettavampi, koska liikerakennuksen takaseinän ja huoltopihan näkyminen kokonaan poistettavan kalliometsän sijasta Lahdenkadun suuntaan ei ole muutos parempaan.

Pyöräpysäköinti tulee lisätä kaavaan

Vastine:

Kaavaehdotuksessa on yhdistetty rakennuksen massaa siirtämällä luonnosvaihtoehdot 1 ja 2, niin että suojaava EV-alue jää puuston säilymisen kannalta riittävän leveäksi Lahdenkadun suunnassa. Samalla suunnittelualueen koillisnurkasta on poistettu pysäköintialueen laajennus ja kallio ja viheralue jää tältä osin koskemattomaksi.

Kaavan rajausta on laajennettu niin, Joutjoen rinteessä etelänpuoleinen viheryhteys on voitu osoittaa is-1 kaavamääräyksellä säilytettäväksi ja varmistaa liito-oravan kulkureitti.

Pyöräpysäköinti on lisätty kaavaan

Pysäköintialue ei laajene tälle, eikä tälle tehdä kaavassa muutoksia.

Kaavaehdotuksen ju-määräystä on muutettu niin, että kaikkien julkisivujen ja julkisivuissa käytettyjen materiaalien tulee olla arkkitehtonisesti korkeatasoisia.

LE-Sähköverkko 9.4.2026

Ei lausuttavaa

Päijät-Hämeen liitto 15.4.2026

Päijät-Hämeen liitto suosittelee, että osallisten listaan lisätään TUKES. Kaava-asiakirjoissa toivotaan myös mainittavan vireillä oleva Päijät-Hämeen maakuntakaava 2060 alueen kaavoitustilanteen osalta.

Vastine:
TUKES on lisätty osallisten listaan ja virastolta on pyydetty erillinen lausunto. Uudesta Maakunta-kaavasta 2060 ja sen sisällöstä suunnittelualueen osalta on lisätty kaavaselostukseen.

Väylävirasto 16.4.2026

Väylävirasto toteaa, että asemakaavan toteuttaminen muodostaa louhimistarpeen Lahdenkadun viereisellä suojaviheralueella rautatien läheisyydessä. Louhintatyön tilaavat ja toteuttavat tahot ovat vastuussa siitä, että louhintatyöt eivät aiheuta vaaraa junaliikenteelle tai vaurioita rautatietä ja laitteita.

Louhintatöiden osalta tulee pyytää Väylävirastolta lausunto ja hyväksyttää louhintoja koskevat suunnitelmat Väylävirastolla. Louhintatyön riskejä tulee arvioida sekä louhintojen vaikutuksia radan rakenteisiin ja laitteisiin seurata riittävillä menettelyillä (mm. tärinämittaus) töiden aikana. Seurannasta ja muista toimenpiteistä tulee tehdä ehdotus ja sopia siitä Väyläviraston /rataisännöitsijän kanssa. Louhintatöiden riskinarviointi tulee toimittaa rataisännöitsijälle hyvissä ajoin

ennen louhintatöiden aloittamista. Louhintatarpeiden ollessa selvillä toimitetaan myös lopulliset louhintasuunnitelmat rataisännöitsijälle.

Vastine:

Kaavaselostukseen on kohtaan 6.2. lisätty asemakaavan toteuttamisen ja ajoittamisen seurantaan lisätty vaatimus louhintatöiden hyväksyttämisestä ja lausunnon pyytämisestä Väylävirastolta

Lahden ympäristöpalvelut 16.4.2026

Ympäristöpalvelut toteaa, että molemmissa kaavaluonnosvaihtoehdoissa kalliota louhitaan merkittävästi rakennusten, mutta myös etelän louhittavan uuden huoltoreitin kohdalta.

Ympäristöpalvelut näkee kallion säilymisen maisemallisesti tärkeänä ja myös eteläpuolen puustoisen viheryhteyden sekä joenvarren lehtoalueen säilyttämisen mahdollistamiseksi. Vaihtoehto 2 säilyttää enemmän kalliota, mutta kallion louhinnan tarpeellisuutta pyydetään tarkastelemaan uudelleen.

Luonnonarvoiltaan tärkein alue on eteläreunalla sijaitseva kuiva keskiravinteinen lehto. Kyseessä on silmälläpidettävä (NT) luontotyyppi. Lehtoalue on myös liito-oravalle soveltuvaa metsää, ja lepakot käyttävät sitä ruokailualueena, vaikka lepakoiden määrä alueella ei olekaan runsas. Joen varren lehtoalue suositellaan säilytettävän. Kaavassa tulisi ainakin turvata alueen eteläpuoleinen puustoinen viheryhteys. Ympäristöpalvelut pyytää tarkastelemaan uudelleen alueen eteläpuolelle suunniteltua huoltotielinjausta, jottei se katkaisisi puustoista viheryhteyttä.

Vastine:

Kaavaehdotukseksi on valittu kaavaluonnosten yhdistelmä. Kalliota louhitaan edelleen merkittävästi, mutta säästyvän kallion osuus on pyritty asettamaan

tarpeeksi leveäksi ja yhtenäiseksi puuston ja viheryhteyden säilymisen kannalta. Luontoselvityksen kuiva 0,18 hehtaarin lehtoalue katoaa suurimmalta osin.

Kaavan rajausta on laajennettu niin, Joutjoen rinteessä etelänpuoleinen viheryhteys on voitu osoittaa is-1 kaavamääräyksellä säilytettäväksi ja varmistaa liito-oravan kulkureitti.

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus 14.4.2026

Lahden kaupunki ja Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen liikenneosasto suunnittelevat yhteistyössä Holman kiertoliittymän parantamista, joka voi mahdollisesti vaikuttaa lausunnolla olevan kaava-alueen ratkaisuihin.

Holman kiertoliittymän suunnitelma tulee huomioida kaava-alueen jatkosuunnittelussa.

Vastine:

Kaavatyön liikennevaikutukset otetiin mukaan Elinvoimakeskuksen ja Lahden kaupungin yhdessä tekemään Holman alueen liikenneselvitykseen. Asemakaavassa on huomioitu kaavasuunnittelussa.

Liikenneselvitys löytyy kokonaisuudessaan asemakaavan liitteistä.

Kaavamuutosehdotuksesta saadut lausunnot ja muistutukset

Asemakaavan muutosehdotus on ollut maankäyttö- ja rakennuslaissa säädetyssä järjestyksessä julkisesti nähtävillä 03.09.—05.10.2026. Ehdotuksesta jätettiin 5 lausuntoa. Kaavaehdotuksesta ei saatu yhtään muistutusta. Lausunnot ovat kokonaisuudessaan päätösehdotuksen liitteenä.

Lupa- ja valvontavirasto 28.10.2026

LVV toteaa, että luonnosvaiheen lausunnossa esiin nostetut asiat ovat pääosin huomioitu kaavan ehdotusvaiheen aineistossa. LVV pitää valistettavana, että

kaavan toteuttamisen myötä suunnittelualueella sijaitseva lehtoalue tulee häviämään. LVV:lla ei ole muuta huomautettavaa kaavaehdotukseen.

Väylävirasto 5.10.2026

Väylävirasto toteaa asemakaavan muodostavan louhintatarpeen Lahdenkadun viereiselle suojaviheralueelle rautatien läheisyyteen. Väylävirasto toteaa, että louhintatyöt eivät saa aiheuttaa vaaraa junaliikenteelle tai vaurioittaa rautatietä ja sen laitteita. Tulevassa louhintatyöstä tulee olla hyvissä ajoin yhteydessä Väylävirastoon jatko-ohjeiden saamiseksi.

Lahden museot / Päijät-Hämeen vastuualuemuseo 23.10.2026

Ei lausuttavaa.

Lahden ympäristöpalvelut 5.10.2026

Ympäristöpalvelut pitää asemakaavamääräyksiä is-1 ja is-2 tärkeinä varmistamaan jäljelle jäävän puuston säilymistä. Kyseiset alueet tulee huomioida ja suojattava tarkasti rakentamisaikana. Ympäristöpalvelut toteaa, että kuiva keskiravinteinen lehtoalue (0,45ha) hävitetään kaavaratkaisussa käytännössä kokonaan. Kaavaselostukseen kehotetaan nostamaan luontoselvityksen laatijan Finnmapin esittämät jatkotoimenpiteet: Joen varrella olevaan kivilouhikkoon suositellaan lepakoiden talvehtimispaikkojen kartoitusta ja että vieraslajeja esiintyy Joutjoen varrella alueen eteläpuolella ja ne suositellaan poistettavaksi. Ympäristöpalvelut pitää kaavaselostuksen hulevesien osuutta liian suppeana ja kehottaa poistamaan hulevesiä koskevasta kaavamääräyksestä viimeisen lauseen. Ympäristöpalvelut kehottaa lisäämään kaavaselostukseen mahdollisen tulevan louhinnan ja murskaamisen ajoituksen.

Turvallisuus- ja kemikaalivirasto Tukes 15.10.2026

Ei lausuttavaa.

Vastineet lausuntoihin

Vastine Lupa- ja valvontaviraston lausuntoon:

Lahden kaupunkisuunnittelu pitää lehtoalueen häviämistä valitettavana. Asemaakaavan muutos on kompromissi, jossa jäljelle jäävä puusto ja kallio pyritään säilyttämään mahdollisimman yhtenäisenä ja suojataan tiukemmin is-1 ja is-2 määräyksin. Lausunnolla ei ole vaikutusta asemakaavaratkaisuun.

Vastine Väyläviraston lausuntoon:

Ei vaikutusta asemakaavaratkaisuun.

Vastine Lahden ympäristöpalveluiden lausuntoon:

is-1 ja is-2 kaavamääräysten tehtävä on suojata puuston säilyminen. Lahden kaupunkisuunnittelu pitää lehtoalueen häviämistä valitettavana. Asemaakaavan muutos on kompromissi, jossa jäljelle jäävä puusto ja kallio pyritään säilyttämään mahdollisimman yhtenäisenä ja suojataan tiukemmin is-1 ja is-2 määräyksin. Kaavaselostukseen on nostettu esille Finnmapin jatkotoimenpiteet. Vieraslajien poisto on osoitettu tontilla toimijalle. Hulevesimääräyksestä on poistettu ympäristöpalvelujen suosituksesta viimeinen lause ja selostuksessa hulevesien osuutta on täydennetty. Mahdollisen asemakaavan toteutuminen ja louhimisen ajankohta eivät määräydy asemakaavan perusteella, vaan toteuttajan suunnitelmien mukaan.

Lausuntojen perusteella kaavaehdotusta on muutettu seuraavasti:

- Hulevesimääräyksestä on yksinkertaistettu ympäristövalvonnan neuvosta poistamalla määräyksen viimeinen virke.

Muutosten vähäisyyden vuoksi kaavaehdotusta ei ole tarpeellista asettaa uudelleen nähtäville.

Muutokset kaavaehdotukseen nähtävilläolon jälkeen

Asemakaavan nähtävilläoloaikana tulleiden lausuntojen ja muistutusten johdosta kaavaan on tehty seuraavia muutoksia: hulevesimääräyksestä on yksinkertaistettu poistamalla määräyksen viimeinen virke.

Selostus ja seurantalomake on korjattu tältä osin.

Tonttijako

Asemakaavan muutoksen yhteydessä tehdään tonttijaon muutos M-26-79.

Kaavan laatimisesta perittävät maksut

Asemakaavan muutos vaatii maankäyttösopimuksen.

Toimivallan peruste

Lahden kaupungin hallintosääntö 2026/17 Kaupunkiympäristön palvelualueen erillissääntöjen toimivaltataulukko: Kaavoitus, tonttijako ja kiinteistönmuodostus.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Kv: valitusosoitus Hämeenlinnan hallinto-oikeus

Toimenpiteet

Kh: kv

Kv: ote pöytäkirjasta ilman liitteitä hakijalle ([redacted]), sähköinen tiedoksianto Lupa- ja valvontavirastolle.

Lainvoimaisuuskysely Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta.

Lainvoimaiseksi tulon jälkeen: kuulutus,

sähköisesti:

kuulutus Lupa- ja valvontavirasto

kuulutus + kartta Maanmittauslaitos,

kuulutus + kartta Päijät-Hämeen liitto,

kuulutus + kartta Kaupunkiympäristön palvelualueen kaupunkisuunnittelu

Päätöshistoria

Lahden kaupunki, Kaupunkiympäristölautakunta, 18.08.2026

§ 92

Päätösehdotus

Kaupunkiympäristölautakunta päättää asettaa asemakaavan muutosehdotuksen A-2952 sekä tonttijaon muutosehdotuksen M-26-79 julkisesti nähtäville.

Mikäli mahdolliset muistutukset eivät anna muuhun aihetta, lautakunta esittää, että kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

”Kaupunginvaltuusto hyväksyy asemakaavan muutosehdotuksen A-2952 sekä siihen liittyvän tonttijaon muutosehdotuksen M-26-79.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet

Numero	Otsikko
1	A-2952 Kaavaehdotuskartta KV
2	A-2952 Kaavaselostus ja seurantalomake KV
3	A-2952 Tonttijakokartta M-26-79
4	A-2952 Osallistumis- ja arviointisuunnitelma (OAS)

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Numero	Otsikko
5	A-2952 Luonnosvaiheen lausunnot
6	A-2952 Ehdotusvaiheen lausunnot
7	A-2952 Asemakaavahakemus (peitetty)
8	A-2952 Holman alueen liikenteellinen selvitys 2025
9	A-2952 Luontoselvitys
10	A-2952 Holman alueen kaupallinen selvitys 2026

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

328
Lahden kaupungin edustajan nimeäminen Lahden Seutu - Lahti Region Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen, ehdokkaan nimeäminen yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja toimiohjeiden antaminen kokousedustajalle

3510/00.00.01.10/2026

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

omistajaohjauksen johtaja Veli-Pekka Ignatius p. 044 716 1895

valmistelusihteeri Marja Loippo, p. 044 482 6057

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus määrää konserniohjauksen asiantuntijan Sanna Haaralan edustamaan Lahden kaupunkia Lahden seutu - Lahti Region Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidetään tiistaina 24.11.2026 klo 10 Teams-kokouksena.

Samalla kaupunginhallitus päättää
- nimetä ehdokkaan hallituksen puheenjohtajaksi,
- antaa yhtiökokousedustajalle muut tarpeelliseksi katsomansa toimiohjeet.

Vielä kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Perusteluosa

Milla Bruneau 8.10.2026:

”Minut on 2.10.2026 valittu Lahden seutu – Lahti Region Oy (Business Lahti) toimitusjohtajaksi. Aloitan tehtävässä 1.11.2026.

Toimitusjohtajan tehtävän vastaanottamisen vuoksi pyydän, että Lahden kaupunginvaltuusto myöntää minulle vapautuksen valtuutetun tehtävästä sekä kaikista muista Lahden kaupungin luottamustehtävistäni 1.11.2026 alkaen.

- - -”

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n 24.11.2026 ylimääräisen yhtiökokouksen kokouskutsu sekä asialista on tämän esityslistan liitteenä.

Kokouksessa käsitellään Lahden seutu – Lahti Region Oy:n hallituksen puheenjohtajan valinta ja muut mahdolliset asiat.

Osakeluettelo 2026 ja yhtiöjärjestys on tallennettu oheismateriaaliksi Cloud Meetingiin.

Lahden kaupungin edustajina yhtiön hallituksessa ovat toimineet:
Milla Bruneau (pj.)
Jussi Rissanen
Kristiina Helenius

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ilmoittautuminen yhtiöön pe 20.11. klo 10.00 mennessä, valtakirja yhtiöön, ote + asiakirjat edustajalle, luettelot

Liitteet

Numero	Otsikko
11	Kokouskutsu ja esityslista

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

329
Valtuustoaloite: IPS-työhönvalmennusmallin käyttöönotto Lahden kaupungin työllisyyspalveluissa KV

3465/00.01.01.03/2026

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

yksikön päällikkö Marja-Liisa Väisänen, p. 044 483 0126

kehityspäällikkö Maijastina Setälä, p. 044 482 6747

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

"Kaupunginvaltuusto merkitsee aloitteen ja siitä annetun lausunnon tiedokseen todeten, että aloitteessa tarkoitettu asia on tullut tässä yhteydessä riittävästi selvitetyksi."

Perusteluosa / aiempi käsittely

Lahden kaupunki, Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta, 17.11.2026

§ 145

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

elinvoimajohtaja Laavi Elina

Päätösehdotus

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta päättää antaa vastauksenaan valtuustoaloitteeseen perusteluosassa esitetyn.

Perusteluosa

Sosialidemokraattinen valtuustoryhmä jätti 8.6.2026 seuraavan valtuustoaloitteen: ”Sosialidemokraattinen valtuustoryhmä esittää, että Lahden kaupunki ryhtyy toimenpiteisiin IPS-työhönvalmennusmallin (Individual Placement and Support) käyttöönoton valmistelemiseksi ja pilotoimiseksi osana kaupungin työllisyyspalveluja.

Lahden työllisyystilanne on pitkään ollut vaikea. Työttömyysaste on korkea, pitkäaikaistyöttömien osuus merkittävä ja nuorisotyöttömyys huolestuttavalla tasolla. Työttömyys aiheuttaa kaupungille huomattavia kustannuksia ja heikentää kaupungin elinvoimaa sekä asukkaiden hyvinvointia. Tilanne haastaa suoraan Lahden kaupunkistrategian tavoitteet sosiaalisesta ja taloudellisesta kestävyydestä.

Nykyiset työllisyyspalvelut eivät riittävästi tue kaikkein vaikeimmassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä. Erityisesti pitkäaikaistyöttömät ja mielenterveyden haasteita kokevat henkilöt jäävät usein palvelupoluille, jotka eivät johda avoimille työmarkkinoille.

IPS-työhönvalmennus on kansainvälisesti tutkittu ja vaikuttavaksi todettu malli, jossa työllistyminen asetetaan ensisijaiseksi tavoitteeksi. Mallissa työnhaku aloitetaan nopeasti, tuki on yksilöllistä ja pitkäkestoista, ja työhönvalmentaja tekee tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden, kuten työnantajien sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen kanssa. Malli on käytössä useilla alueilla Suomessa, ja sen on todettu parantavan työllistymistä verrattuna perinteisiin palveluihin.

IPS-malli vastaa suoraan niihin haasteisiin, joita Lahden työllisyystilanteessa on tunnistettu. Se tarjoaa kaupungille keinon vahvistaa työllisyyspalvelujen vaikuttavuutta sekä tukea erityisesti heikossa työmarkkina-asemassa olevien asukkaiden pääsyä avoimille työmarkkinoille.

Edellä olevan perusteella esitämme, että Lahden kaupunki:
• selvittää IPS-työhönvalmennusmallin käyttöönoton mahdollisuudet osana kaupungin työllisyyspalveluja,
• käynnistää 1–2 vuoden pilotin, jossa IPS-mallia toteutetaan kaupungin työllisyyspalveluissa,
• varmistaa pilotille riittävät resurssit ja mallin toteuttamisen laatukriteerien mukaisesti,
• rakentaa pilotin yhteyteen toimivat yhteistyökäytännöt sosiaali- ja terveyspalvelujen kanssa, sekä
• seuraa ja arvioi pilotin vaikuttavuutta ja valmistelee sen pohjalta mallin laajentamisen.

Lsätietoa: IPS-työhönvalmennus & pitkäaikaistyöttömät; case Helsinki
https://tyottomat.fi/wp-content/uploads/2025/09/Syyskoulutus-2025-THL.pdf ”

Työllisyyspalvelujen vastaus valtuustoaloitteeseen

Työllisyyspalvelut on samaa mieltä sosiaalidemokraattisen valtuustoryhmän esittämästä tilannekuvasta. Lahden työllisyystilanne on haastava, työttömyysaste sekä pitkäaikaistyöttömien määrä korkealla ja nuorisotyöttömyyden tilanne erittäin huolestuttava. Aloitteen perusteluissa todetaan, että nykyiset työllisyyspalvelut eivät riittävästi tue kaikkein vaikeimmassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä. Tilanne on haastava erityisesti siitä näkökulmasta, että hallitus on esittänyt sosiaalihuoltolain muuttamista ja pitkään käytössä olleen kuntouttavan työtoiminnan lakkauttamista, mikä väistämättä haastaa nykyistä palvelukenttää uudistumaan.

IPS-työhönvalmennusmallin perusajatuksena on löytää asiakkaalle ensin työpaikka ja rakentaa siihen valmennus ja tuki rinnalle. Suomessa sosiaali- ja terveysministeriö sekä Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL) ovat pyrkineet edistämään mallin käyttöönottoa ja laajenemista Suomessa. Päijät-Hämeen hyvinvointialueella ei kuntoutustutkimusyksikön mukaan ole käytössä IPS-perusteista valmennusta.

Kuntoutussäätiön IPS-selvityksen (26.3.2018) mukaan Euroopassa toteutetuissa satunnaistetuissa tutkimuksissa IPS-palveluun osallistuneista työllistyi avoimille työmarkkinoille 37 prosenttia, kun tavanomaisia palveluja saaneista työllistyi 20 prosenttia. Selvityksessä todetaan, että paikallinen työmarkkinatilanne vaikuttaa merkittävästi saavutettaviin tuloksiin, vaikka IPS-palvelua saaneet työllistyvätkin systemaattisesti verrokkiryhmiä useammin. Euroopassa saavutetut tulokset ovat olleet heikompia kuin Yhdysvalloissa juuri työmarkkinoiden ja palvelujärjestelmien erojen vuoksi.

Kuntoutussäätiön arvioinnin mukaan kaikkein heikoimmassa työmarkkina-asemassa olevien asiakkaiden eteneminen tapahtuu useimmiten asteittain, eikä suorana siirtymänä avoimille työmarkkinoille. Arvioinnissa todetaan, että osallistujien eteneminen näkyi ennen kaikkea kiinnittymisenä työelämää, kuntoutumista ja työkyvyn selvittämistä tukeviin palveluihin. Työllistymis- ja koulutustavoitteet jäivät selvästi asetetuista määrällisistä tavoitteista huolimatta saavuttamatta. IPS-mallin vaikuttavuutta tulisi täydentää työpajatoiminnalla, työkyvyn tuella ja vaiheittaisilla palvelupoluilla.

IPS-selvityksessä todetaan, että laadukkaasti toteutettu IPS-malli perustuu työhönvalmennuksen, kuntoutuksen ja hoidon integraatioon. Keskeinen menestystekijä on viikoittainen yhteistyö terveydenhuollon, kuntoutuksen ja työllistymistä tukevien palvelujen välillä. Selvityksessä todetaan, että puutteellinen palveluintegraatio on ollut yksi yleisimmistä syistä mallin heikompaan vaikuttavuuteen Euroopassa. IPS-selvityksen mukaan laadukas toteutus edellyttää

yhtä työhönvalmentajaa kohden enintään noin 20 asiakasta. Norjan kokemusten mukaan optimaalinen määrä on 10–15 asiakasta. Selvityksessä todetaan myös, että asiakasmäärien kasvaessa tulokset heikkenevät merkittävästi. Norjan kokemusten perusteella IPS-mallin käyttöönottoon on osoitettu erillinen valtionrahoitus työhönvalmentajien palkkaamiseen ja jatkuvaan laadunhallintaan. Ruotsissa puolestaan koulutus- ja käyttöönottoresurssit on nähty merkittävänä onnistumisen edellytyksenä.

Kuntoutussäätiön arvioinnissa havaittiin kohderyhmän tarvitsevan pitkäjänteistä, yksilöllistä ja kokonaisvaltaista tukea, jossa yhdistyvät arjenhallinta, työelämävalmiuksien kehittäminen, työkyvyn vahvistaminen ja verkostoyhteistyö. Lisäksi todetaan, että eteneminen tapahtuu usein kuntouttavan työtoiminnan, työkokeilujen tai muiden välivaiheiden kautta.

Työvoimapalvelujen siirryttyä kuntien järjestämisvastuulle 2025 vuoden alusta on myös Lahden työllisyyspalvelut lähtenyt uudistamaan perinteisiä TE-palveluja innovatiivisemmiksi ja vaikuttavimmiksi. Työllisyyspalvelujen palvelusuunnitelmassa 2026 on linjattu monialaisen työn kehittämisen pääpainoksi tänä vuonna monialaisen yhteistyön tiivistäminen Kelan ja hyvinvointialueen kanssa toimivien työkyvyn arvioinnin, aktivoinnin, kuntoutuksen, TYM-työn, nuorten matalan kynnyksen palvelujen sekä muiden yhteisten palvelumallien osalta takaamaan selkeät asiakaspolut ja toimivat palvelut. Tänä vuonna onkin käynnistetty niin Ohjaamo-toiminnan kehittäminen kuin Mehiläisen-pilotti työkyvyn tarpeiden selvittämiseksi ja vaikuttavan prosessin luomiseksi. Lisäksi Lahden työllisyysalue on tiivistänyt yhteistyötä Hyvinvointialueen sekä Päijät-Hämeen työllisyysalueen kanssa pitkäaikaistyöttömien työ- ja toimintakyvyn tuen alueellisten rakenteellisten ratkaisujen muodostumiseksi. Työttömien työ- ja toimintakyvyn tuen johtamis- ja yhteistyörakenteen kehittämishankkeeseen on haettu THL:sta HVA-vetoisesti terveyden edistämisen määrärahaa.

Elinvoiman palvelualueella päättyy lokakuussa 2026 osatyökykyisten työnhakijoiden jäljellä olevan työkyvyn tunnistamisen ja työttömyyden katkaisemiseen tähdännyt hanke TOTTA!, jonka tuloksia viedään parhaillaan rakenteisiin työllisyyspalveluissa vahvassa hyvinvointialueyhteistyössä. TOTTA!-hanke on ollut valtakunnallisesti suurin EU-rahoitettu yhden toteuttajan osatyökykyhanke, jossa lähtökohtana on ollut jokaisen työttömän oikeus työhön ja työllistymisedellytystensä realistiseen tarkasteluun ajantasaisen terveyteen ja toimintakykyyn rakentuvan tiedon valossa. Olemme tämän hankkeen myötä Lahden työllisyyspalveluissa valtakunnallisesti verraten edelläkävijänä ja etupainotteisesti jo kuntakokeiluaikana tarttuneet osatyökykyisten työllistymisen haasteiden kokonaisvaltaiseen edistämiseen ammatillisesta kuntoutuksesta ja työhönvalmennuksen tutkitusta perinteestä nostetuin käytäntein.

Hankkeessa on luotu uudenlainen työttömien työkyvyn kartoitusmalli, ja yhdistetty tästä kartoituksesta saadut tiedot työnhakija-asiakkaan oikea-aikaiseen jatkopolun laadintaan, joka pitää sisällään valmennuksellisen tuen jatkoa varten. Hankkeen tulokset ja kehitetyt menetelmät ovat herättäneet kiinnostusta mm. KELA:ssa, THL:lla ja TTL:lla. Lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kuntoutustutkimusyksikkö on jo ottanut hankkeen kehittämän ICF-luokitteluun perustuvan fyysisen toimintakyvyn arviointilomakkeen käyttöön.

Hankkeessa on kehitetty työkyvyn haasteiden tunnistamiseen monipuolisia toimintamalleja ja digitaalisia arviointityökaluja. Mallissa työnhakijan työkykyä arvioidaan jo työnhaun alkuvaiheessa sote-koulutetun työkykykoordinaattorin tai hänen menetelmän käyttöön perehdyttämänsä asiakkaan muun oman työntekijän toimesta sekä mm. asiakkaan työkyvyn itsearvioinnin avulla. Mikäli henkilö arvioi työkykynsä alentuneeksi, hänelle tarjotaan tarkempi toimintakyvyn arviointikysely. Arviointien avulla voidaan tunnistaa työkyvyn riskitekijöitä jo ennen ensimmäistä tapaamista työllisyyspalveluissa.

Kehitetyssä arviointityökalujen käyttöä voidaan tehostaa myös tekoälyavusteisella analytiikalla, joka tukee riskimarkkereiden tunnistamista arviointikyselyiden vastauksista. Tavoitteena on nopeuttaa työkyvyn haasteiden tunnistamista, kohdentaa asiakkaat tarkoituksenmukaisiin palveluihin nykyistä varhaisemmassa vaiheessa sekä tukea työllisyyspalvelujen asiantuntijoiden työtä. Samalla voidaan vähentää tilanteita, joissa asiakkaan palvelu- ja etuuspolku pitkittyy työkykyyn liittyvien asioiden viivästyneen tunnistamisen vuoksi. Varhainen tunnistaminen mahdollistaa nopeamman siirtymisen tarkoituksenmukaisten palvelujen piiriin ja tukee positiivisten siirtymien toteutumista asiakkaan palvelupolulla. Työkyvyn itsearvioinnin, toimintakyvyn arviointien ja tunnistettujen riskimarkkereiden avulla työllisyyspalveluissa voidaan muodostaa ajantasainen kokonaiskuva työkyvyn tuen tarpeiden määrästä, kohdentumisesta ja kehityksestä. Tietoa voidaan hyödyntää palvelujen suunnittelussa, resurssien kohdentamisessa sekä työttömän työkyvyn haasteiden ennaltaehkäisyssä.

TOTTA –hankkeen kehittämää mallia on juurrutettu nyt Lahden työllisyyspalveluissa kaupungin Ympäristöpajalla. Palvelu on tarkoitettu työttömille työnhakijoille, joiden työkyvyssä on työllistymistä rajoittavia tai estäviä haasteita. Palvelun aikana asiakkaan toimintaa seurataan ja havainnoidaan aidoissa työtehtävissä ja havainnot toiminnasta kootaan hankkeen aikana kehitettyjä ICF-viitekehykseen perustuvia lomakkeita apuna käyttäen graafiseksi ja kirjalliseksi yhteenvedoksi. Yhteenveto on asiakirja, jota voidaan käyttää liitteenä erilaisia etuisuuksia tai kuntoutusta haettaessa, ja se toimii myös ohjaavana materiaalina työllisyyspalveluissa asiakkaan ammatillista jatkopolkua suunniteltaessa. Hankkeen pilottiasiakkaat ovat olleet työkokeilujaksolla Lahden kaupungin Ympäristöpajalla, avoimilla työmarkkinoilla ja Hyvinvointialueen toimipisteessä. Pilottiasiakkuudet ovat osoittaneet, että kyseiselle palvelulle on tarvetta, ja yhteenvedosta on ollut merkittävää hyötyä jatkopolun suunnittelussa.

TTK-mittarin tuottama yhdenmukainen ja vertailukelpoinen tieto asiakkaiden työ- ja toimintakyvystä mahdollistaa työkyvyn muutosten seurannan, palvelujen tuloksellisuuden arvioinnin sekä eri toimintaympäristöissä toteutettujen arviointien vertailun. Tietoa voidaan hyödyntää sekä yksittäisen asiakkaan palvelusuunnittelussa että työllisyyspalvelujen ja hyvinvointialueen yhteisessä tiedolla johtamisessa.

Työllisyyspalvelun työkykykoordinaattoreilla on tässä yhteistyössä keskeinen rooli asiakkaan tilanteen kokoamisessa, eri toimijoiden välisen tiedonkulun varmistamisessa sekä jatkopolkujen koordinoinnissa. Mittarin sähköinen kehittäminen ja yhtenäiset kirjaamiskäytännöt luovat edellytyksiä myös laajemman asiakastiedon hyödyntämiselle toiminnan vaikuttavuuden seurannassa ja palveluiden kehittämisessä.

Pitkällä aikavälillä TTK-mittari mahdollistaa työkyvyn tuen palveluiden vaikuttavuuden nykyistä systemaattisemman arvioinnin sekä työllisyyspalvelujen ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön vahvistamisen. Tämä edellyttää työkykykoordinaattorien merkityksen tunnistamista TTK-mallin menestyksekkäässä käyttöönotossa ja heidän resursointinsa varmistamista. Sote-koulutetuilla työkykykoordinaattoreilla tulee olla ICF-luokitteluun perustuvan työttömien työkykykartoituksen ”pääkäyttäjyys” ja he kykenevät perehdyttämään muita työntekijöitä mallin käyttöön.

TOTTA!-hankkeessa kehitettyjen työkalujen ja toimintamallien etuna on, että niitä voidaan hyödyntää sekä työttömyyden alkuvaiheessa että pitkään työttömänä olleiden henkilöiden palveluissa. Työkyvyn riskimarkkereiden varhainen tunnistaminen, työkykykoordinaattorin koordinoiva työote sekä TTK-mittari muodostavat yhdessä kokonaisuuden, joka nopeuttaa asiakkaiden ohjautumista tarkoituksenmukaisiin palveluihin, kuntoutukseen, koulutukseen, työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin tai tarvittavien etuuksien piiriin.

Hankkeen kokemusten perusteella toimintamalli voi tuottaa merkittäviä ja mitattavia säästöjä vähentämällä pitkittyneitä palvelupolkuja, nopeuttamalla oikeisiin palveluihin ja etuuksiin ohjautumista sekä tukemalla työttömien etenemistä kohti työelämää, kuntoutusta tai muuta tarkoituksenmukaista ratkaisua. Hankkeen kokemukset osoittavat myös, että toimintamalli tuottaa todellisia positiivisia siirtymiä asiakkaiden palvelupoluilla, se toimii erityisen hyvin vaativassa kohderyhmässä ja on rakenteeltaan skaalattavissa nykyistä laajempaan käyttöön osana Lahden työllisyyspalvelujen pysyvää toimintaa.

Kehitetyt työkalut muodostavat myös perustan nykyistä vahvemmalle tiedolla johtamiselle. Kun työkyvyn riskimarkkereista, työkyvyn arvioinneista, palvelupoluista, jatkosijoittumisesta, etuuksista ja kuntoutukseen ohjautumisesta syntyvää tietoa kerätään systemaattisesti, voidaan seurata palvelujen vaikuttavuutta, kustannuksia ja asiakastuloksia nykyistä tarkemmin. Samalla saadaan näkyväksi, missä vaiheessa palvelupolkua asiakkaiden eteneminen vaikeutuu ja millaiset palveluratkaisut tuottavat parhaat tulokset. Tämä mahdollistaa palvelujen entistä paremman kohdentamisen ja resurssien käytön vaikuttavimpiin toimenpiteisiin.

Palvelun jatkuvuuden turvaamiseksi Lahden työllisyyspalveluissa on aloittanut huhtikuussa 2026 työkykykoordinaattori, joka jatkaa TOTTA-hankkeen aikana kehitetyn palvelun toteuttamista. Yhden työkykykoordinaattorin resurssilla toiminnallisen työ- ja toimintakyvyn kuvaus -palvelua on mahdollista toteuttaa hyvin rajalliselle asiakasmäärälle. IPS-mallin osuvia elementtejä olisi mahdollista yhdistää jo käynnissä olevaan toimintaan, mikäli resurssit olisivat riittävät.

Erillisen uuden valmennuksellisen IPS-pilotin sijaan työllisyyspalvelut onkin integroimassa mm. TOTTA-hankkeeseen perustuen pysyvämmän toimintamallin kehittämistä osaksi työkyvyn tuen ja pitkään työttömän olleiden palveluvalikoimaa hankittujen oppien ja vaikuttavuuden näkökulmasta. Samaan

aikaan työllisyyspalvelut tiivistävät yhteistyötä Hyvinvointialueen kanssa vaikuttavampien ja sujuvampien yhteisten rakenteiden ja käytäntöjen rakentamiseksi.

Työllisyyspalvelun näkemyksen mukaan asiakkaiden palvelutarpeet ovat usein moninaisia, minkä vuoksi valmennuspalveluihin tulee sisällyttää IPS-mallia laajemmin asiakkaan osaamisen vahvistamiseen, työ- ja toimintakyvyn tukemiseen sekä työmarkkinavalmiuksien kehittämiseen liittyviä elementtejä. Kaikilla asiakkailla ei ole valmiuksia siirtyä välittömästi avoimille työmarkkinoille, vaan osa asiakkaista tarvitsee vaiheittaista etenemistä esimerkiksi työpajatoiminnan, työkokeilujen tai yrityksissä tapahtuvan työssäoppimisen kautta.

Työllisyyspalvelut arvioi, että Lahden alueen työllisyystilanne asettaisi haasteita IPS-mallin toteuttamiselle. IPS-mallin keskeinen lähtökohta on avoimien työpaikkojen saatavuus ja nopea sijoittuminen työelämään. Työpaikkojen rajallinen määrä heikentää käytännössä IPS-mallin vaikuttavuutta, mikä korostaa tarvetta hyödyntää myös muita työllistymistä tukevia palveluja ja välivaiheita.

Työllisyyspalvelut katsoo, että IPS-mallin keskeisiä vahvuuksia, kuten yksilöllistä palveluohjausta, tiivistä työnantajayhteistyötä, nopeaa työnhaun käynnistämistä sekä pitkäkestoista tukea, kannattaa hyödyntää osana Lahden kaupungin omaa, alueellisiin tarpeisiin ja asiakkaiden palvelutarpeisiin sovitettua työkykyselvittelyn elementtejä sisältävää valmennusmallia. Tällä tavoin voidaan yhdistää IPS-mallin vaikuttavat käytännöt ja Lahden kaupungin toimintaympäristön erityispiirteet mahdollisimman tuloksellisella tavalla.

Työllisyyspalvelut pitää aloitteen tavoitteita kannatettavina ja huomioi ne palveluiden jatkokehittämisessä, mutta ei esitä IPS-työhönvalmennusmallin käyttöönottoa sellaisenaan osaksi kaupungin työllisyyspalvelujen toimintaa. Sen sijaan tavoitteena on kehittää Lahden tarpeisiin soveltuva valmennuskokonaisuus, joka hyödyntää IPS-mallin parhaita käytäntöjä osana laajempaa palveluvalikoimaa.

Työllisyyspalvelut arvioi, että IPS-mallin laatukriteerien mukainen erillinen pilotointi edellyttäisi nykyisten henkilöstö- ja toimintaresurssien lisäksi merkittävän määrän lisäresursseja. Vuoden 2027 talousarvioon ei ole tällä hetkellä varattu erillistä määrärahaa IPS-mallin mukaisen uuden pilotin toteuttamiseen. Tämän vuoksi työllisyyspalvelut pitää tarkoituksenmukaisempana kehittää IPS-mallin keskeisiä elementtejä osana jo käynnissä olevaa työkyvyn tuen ja monialaisen palveluyhteistyön kehittämistä ja tähän toimintaan mahdollisten lisämäärärahojen osoittamista.

Työpajatoiminta voi toimia tärkeänä tukena IPS-mallin tavoitteiden saavuttamisessa erityisesti niiden asiakkaiden kohdalla, joiden työelämävalmiudet, osaaminen tai työ- ja toimintakyky edellyttävät vahvistamista ennen siirtymistä avoimille työmarkkinoille. Työpajaympäristö tarjoaa mahdollisuuden harjoitella työelämän pelisääntöjä, vahvistaa ammattitaitoa, kehittää työkykyä ja kasvattaa valmiuksia työllistyä pysyviin työsuhteisiin.

Lahden työllisyystilanteessa on tarkoituksenmukaista hyödyntää työpajatoimintaa osana palvelukokonaisuutta erityisesti silloin, kun avoimia työpaikkoja ei ole välittömästi tarjolla tai asiakkaan tilanne edellyttää vaiheittaista etenemistä kohti työelämää. Työpajatoiminta voi myös toimia alustana työnantajayhteistyölle, osaamisen tunnistamiselle ja yrityksissä tapahtuvaan työssäoppimiseen valmistautumiselle. Lisäksi kaupungin pajatoiminnot tarjoavat matalan kynnyksen alustan aidoissa työtehtävissä tapahtuvan työkykykartoituksen toteuttamiselle.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

Kh: kv

Kv: -

Kaupunginhallitus
Esityslista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

330

Tiedoksi merkittävät asiat

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Perusteluosa

Tiedoksi tuodaan seuraavat asiat:

- Rakennus- ja ympäristölupalautakunnan pöytäkirja 10.11.2026

Toimielinten pöytäkirjat ovat luettavissa kaupungin verkkosivuilla Dynasty-verkkopalvelussa

- Kaupunginhallituksen alaisten viranhaltijoiden viranhaltijapäätökset ajalta 13.-19.11.2026

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus
Lisälista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus

Lisälista

Aika 23.11.2026 16:00 -

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

§	Otsikko	Sivu
331	Kaupungin edustajan määrääminen Eventum Lahti Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja toimiohjeiden antaminen yhtiökokousedustajalle	2

Kaupunginhallitus
Lisälista nro 29

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 23.11.2026

331
Kaupungin edustajan määrääminen Eventum Lahti Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja toimiohjeiden antaminen yhtiökokousedustajalle

1931/00.00.01.10/2026

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

omistajaohjauksen johtaja Veli-Pekka Ignatius, p. 044 716 1895

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää

1) määrätä omistajaohjauksen johtajan Veli-Pekka Ignatiuksen edustamaan Lahden kaupunkia Eventum Lahti Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidetään keskiviikkona 2.12.2026 klo 10.00 alkaen Sibeliustalolla, toimitusjohtajan huoneessa,

2) antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeeksi hyväksyä yhtiökokouksen esityslistalla olevat asiat esitetyn mukaisesti ja antaa muut tarpeelliseksi katsomansa toimiohjeet.

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Perusteluosa

Eventum Lahti Oy:n yhtiökokouksen asialista on esityslistan liitteenä.

Kokouksessa päätetään SVOP-sijoituksen palauttamisesta korkoineen omistajalle.

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Valtakirja yhtiöön, ote+asiakirjat edustajalle, luettelot

Liitteet

Numero	Otsikko
1	Esityslista, kokouskutsu, ylimääräinen yhtiökokous 2.12.2026, Eventum Lahti Oy