Lahti

Talouden ja toiminnan seurantaraportti

tammi–syyskuu 2026

- **LAHTI-KAUPUNKI**
  - Ajankohtaiset nostot
  - Talous
  - Verotulot
  - Valtionosuudet
  - Rahoitus
  - Investoinnit
  - Henkilöstö
  - Väestö
  - Elinvoima
  - Työllisyys
  - Palvelualueiden talous ja toiminta
- **LAHTI-KONSERNI**
  - Konsernin ajankohtaiset nostot
  - Konsernin tulos- ja rahoituslaskelmat
  - Konserniyhtiöiden talous ja toiminta
- **LIITTEET sis. sanastoselitteet**

Lahti-kaupunki

Osavuosikatsaus
tammi–syyskuu 2026



Kaupunki – ajankohtaiset nostot

Kaupungin tulosennuste on -8,9 milj. euroa. Suomen talous kasvoi hitaasti, mutta energian ja polttonesteiden kallistuminen nostivat inflaatiota, joka oli syyskuussa 2,5%.

Väkiluku on kasvanut 260 henkilöllä vuoden 2026 alusta ja vuoden takaisesta 167 asukkaalla.

Työttömyysaste oli 16,8 % (9/2025: 15,8 %), koko maan 11,8 %

Henkilöstökulut ovat vähentyneet alkuperäiseen talousarvioon nähden.

Terveysperusteiset poissaolot ovat edellisvuotta pienemmät.

Keskeisiä investointeja yleisiin alueisiin ovat olleet Pippon, Urheilukeskuksen ja Launeen keskuspuiston kehittäminen sekä liikenneturvallisuutta parantavat hankkeet. Talonrakennuksen merkittävimmät valmistuneet kohteet ovat Myllypohjan monitoimitalo ja Kaarikadun päiväkoti.

Tulosennuste

Tiliryhmä	Tilinpäätös ed.vuosi	Alkup. TA	TA + LTA:t	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
⊞ Toimintatuotot	187 043 t. €	176 122 t. €	177 062 t. €	176 573 t. €	-489 t. €
⊞ Valmistus omaan käyttöön	1 364 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	0 t. €
⊞ Toimintakulut	-525 711 t. €	-548 382 t. €	-549 972 t. €	-543 398 t. €	6 574 t. €
⊞ Toimintakate	-337 304 t. €	-371 146 t. €	-371 796 t. €	-365 711 t. €	6 085 t. €
⊞ Verotulot	286 330 t. €	317 450 t. €	311 412 t. €	308 535 t. €	-2 876 t. €
⊞ Valtionosuudet	88 808 t. €	87 806 t. €	89 828 t. €	89 686 t. €	-142 t. €
⊞ Rahoitustuotot ja -kulut	4 987 t. €	6 362 t. €	11 028 t. €	11 065 t. €	37 t. €
⊞ Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	40 471 t. €	43 576 t. €	3 104 t. €
⊞ Poistot ja arvonalentumiset	-54 387 t. €	-52 097 t. €	-52 097 t. €	-52 502 t. €	-405 t. €
⊞ Tilikauden tulos	-11 567 t. €	-11 625 t. €	-11 625 t. €	-8 926 t. €	2 699 t. €

VUOSIKATE
ENNUSTE

43,6

milj. euroa

(2025: 42,8)

TULOS
ENNUSTE

-8,9

milj. euroa

(2025: -11,6)

YLIJÄÄMÄ TASEESSA
ENNUSTE

237,6

milj. euroa

(2025: 245,8)

Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan 2,7 milj. euroa voimassa olevaa talousarviota parempana, mutta alijäämäisenä. Merkittävimmin tulosennustetta heikentää verotuloarvio.

- Tammi–syyskuun ennusteen mukaan vuosikate on +43,6 milj. euroa, mikä ei kuitenkaan riitä kattamaan poistoja.
- Ennusteen mukaan kaupungin tilikauden tulos on negatiivinen -8,9 milj. euroa.
- Verotulojen ennustetaan toteutuvan 2,9 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Ennuste pohjautuu Kuntaliiton verokehikkoon ja laskennalliseen arvioon.
- Valtionosuuksien ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion mukaisina perustuen valtiovarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksiin.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
Toiminnan rahavirta	**29 624 t. €**	**35 571 t. €**	**40 302 t. €**	**4 730 t. €**
Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	43 576 t. €	3 104 t. €
Tulorahoituksen korjauserät	-13 196 t. €	-4 900 t. €	-3 274 t. €	1 626 t. €
Investointien rahavirta	**-34 593 t. €**	**-61 791 t. €**	**-56 064 t. €**	**5 727 t. €**
Toiminnan ja inv. rahavirta	**-4 968 t. €**	**-26 220 t. €**	**-15 762 t. €**	**10 457 t. €**
Antolainauksen muutokset	**59 883 t. €**	**38 345 t. €**	**38 345 t. €**	**0 t. €**
Lainakannan muutokset	**3 662 t. €**	**-20 000 t. €**	**-20 000 t. €**	**0 t. €**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**39 996 t. €**	**0 t. €**	**0 t. €**	**0 t. €**
Rahoituksen rahavirta	**103 541 t. €**	**18 345 t. €**	**18 345 t. €**	**0 t. €**
Vaikutus maksuvalmiuteen	**98 573 t. €**	**-7 875 t. €**	**2 582 t. €**	**10 457 t. €**

TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

ENNUSTE

-15,8

milj. euroa

(2025: -5,0)

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

ENNUSTE

18,3

milj. euroa

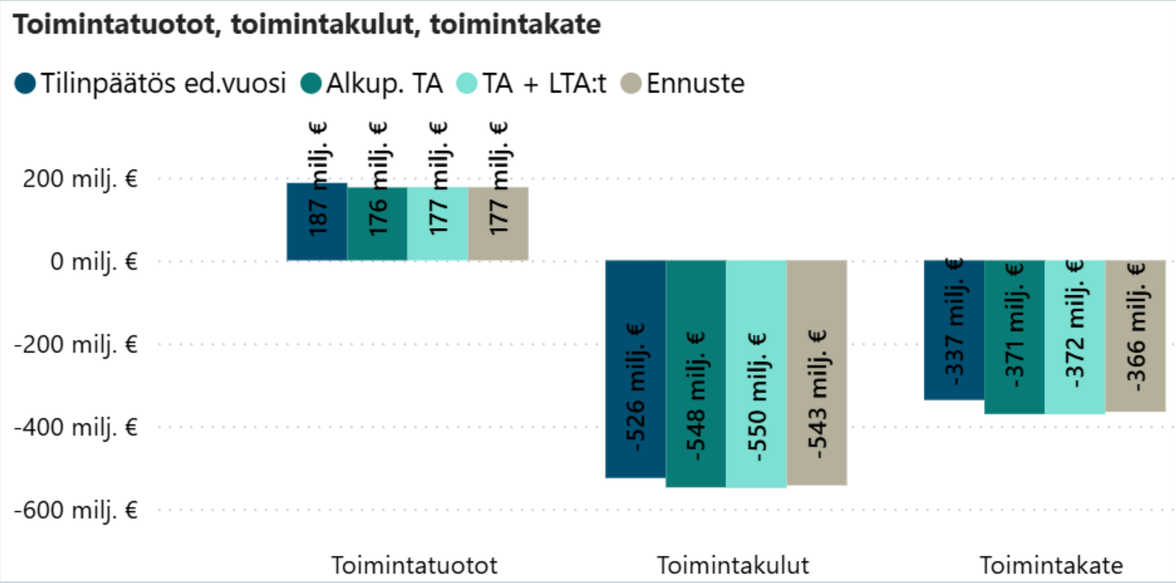
(2025: 103,5)

Rahoituslaskelma kuvaa kaupungin toiminnan tulojen ja menojen, investointien ja rahoitustoimien vaikutusta rahavarojen muutokseen.

- Toiminnan ja investointien rahavirta on ennusteen mukaan -15,8 milj. euroa alijäämäinen, mikä kuvaa sitä, etteivät toiminnan tuotot kata investointimenoja kokonaisuudessaan.
- Rahoituksen rahavirta on ennusteen mukaan 18,3 milj. euroa ylijäämäinen, mikä kuvaa sitä miten toiminnan ja investointien alijäämäistä rahavirtaa on rahoituksellisesti katettu.
- Vaikutus maksuvalmiuteen on 2,6 milj. euroa ylijäämäinen. Se muodostuu toiminnan ja investointien rahavirran sekä rahoituksen rahavirran yhteisvaikutuksesta. Ylijäämäinen rahavirta vahvistaa maksuvalmiutta.

- *Rahoituslaskelma sisältää toiminnan rahavirrat (esim. verotulot, toimintamenot), investointien rahavirrat (hankinnat ja myynnit) sekä rahoituksen rahavirrat (lainanotto ja takaisinmaksu).*

Toimintatuotot ja -kulut



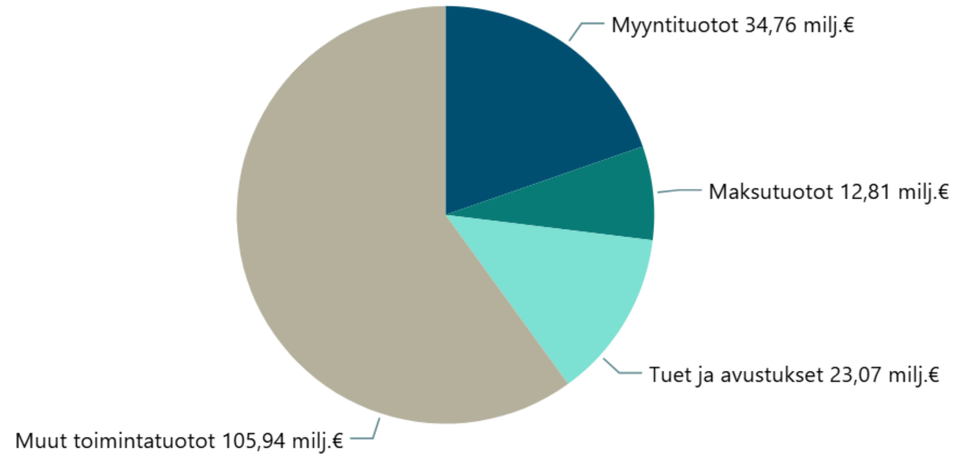
Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan hieman muutettua talousarviota pienempinä -0,5 milj. euroa

- Toimintatuottojen taso on edellisvuotta matalampi johtuen vuonna 2025 toteutuneista kertaluonteisista myyntivoitoista sekä projektitukien laskusta.

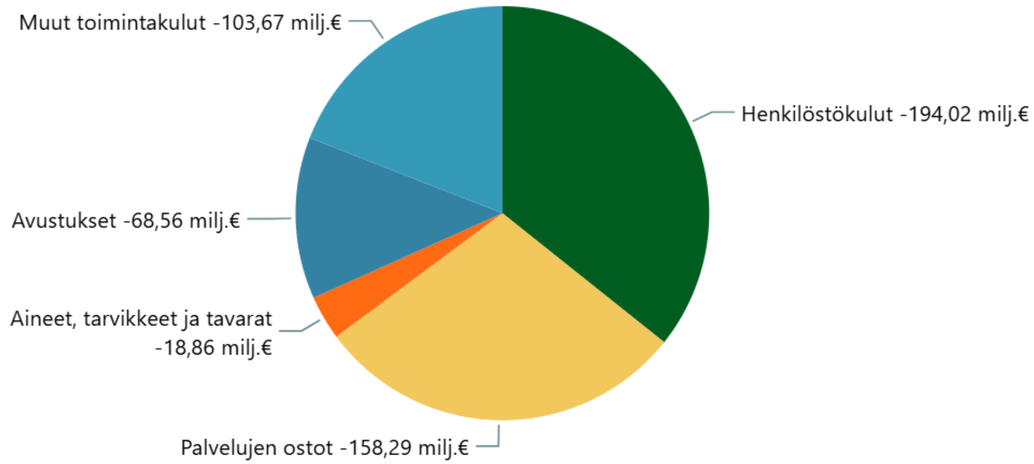
Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan muutettua talousarviota pienempinä -6,6 milj. euroa

- Toimintakulujen kasvua hillitsee vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt ja niiden vaikutukset toimintaan.

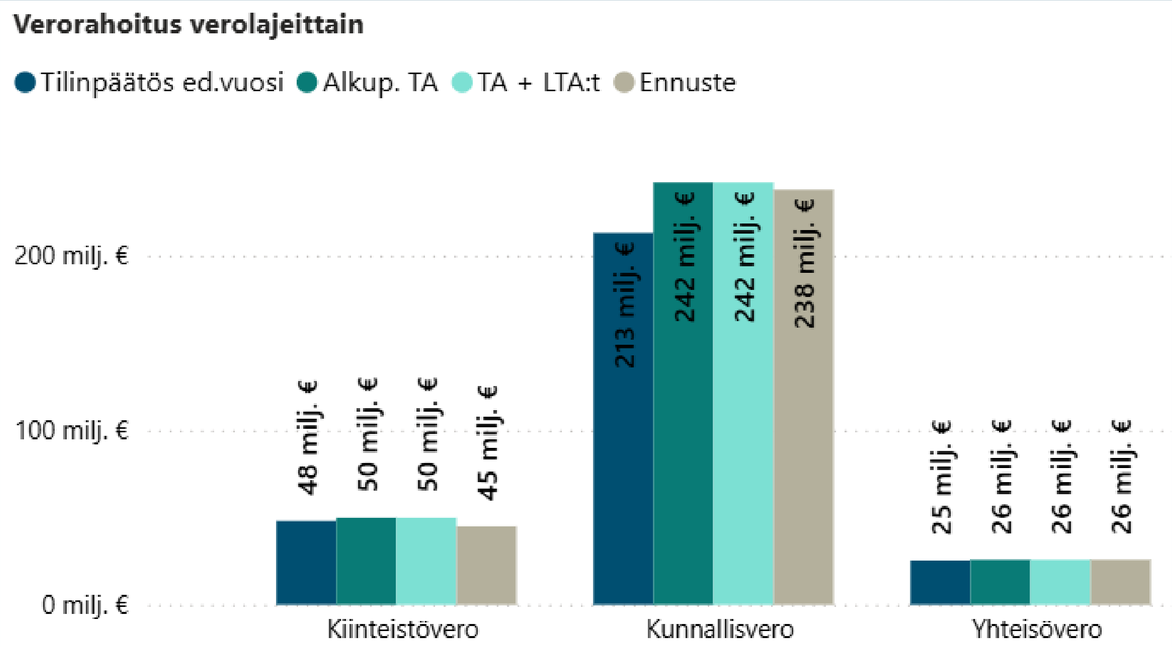
Toimintatulojen jakauma



Toimintakulujen jakauma



Verotulot



VEROTULOT

ENNUSTE

308,5 (-2,9)

milj. euroa

(2025: 286,3)

Kunnallisverojen toteumaennuste on 237,9 milj. euroa (-2,5 M€)

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton verokehikkoon sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kunnallisveroprosentin korotus 8,1 prosentista 8,6 prosenttiin 1.1.2026.

Kiinteistöverojen toteumaennuste on 44,9 milj. euroa (0,0 M€)

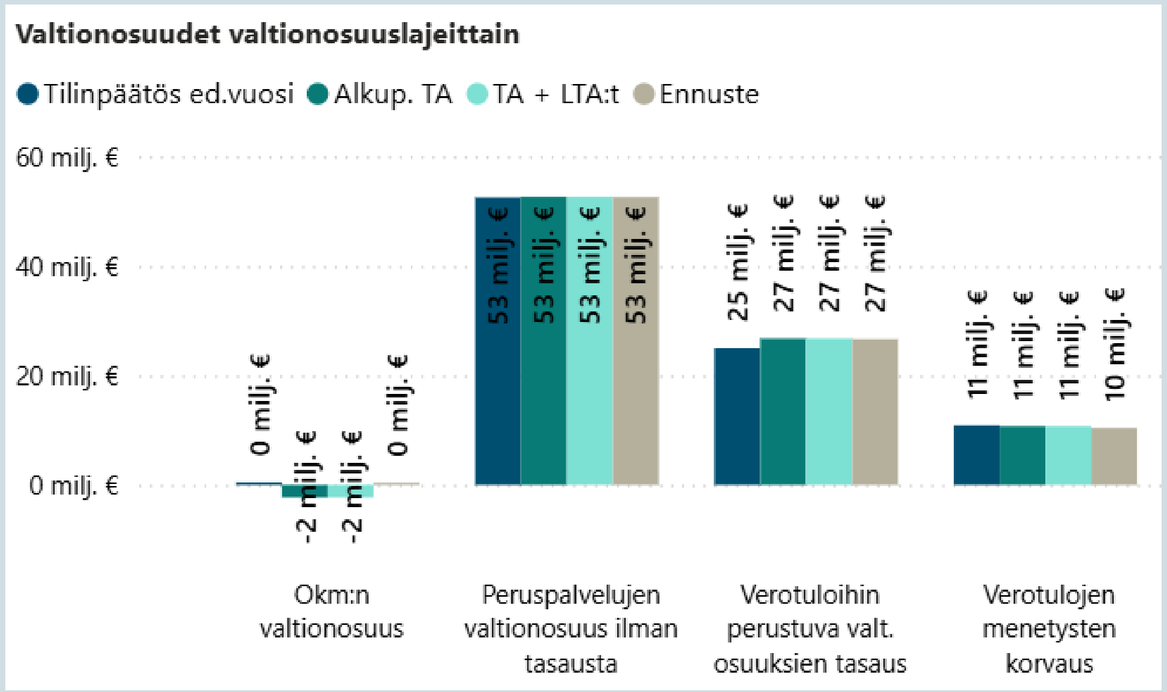
Ennuste pohjautuu Kuntaliiton verokehikkoon sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kiinteistöveroprosenttien korotukset 1.1.2026. Kiinteistöverokertymää alentaa Verohallinnon verovuosille 2022–2025 tekemät oikaisut.

Yhteisöverojen toteumaennuste on 25,8 milj. euroa (-0,3 M€)

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton verokehikkoon sekä laskennalliseen arvioon.

Verotuloennusteet tarkentuvat loppuvuoden aikana.

Valtionosuudet



VALTIONOSUUDET

ENNUSTE

89,7 (-0,1)

milj. euroa

(2025: 88,8)

Peruspalvelujen valtionosuusennuste on 79,2 milj. euroa (0,0 M€), josta verotuloihin perustuva valtionosuus on 26,6 milj. euroa.

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (25.6.2026) mukainen. Lahden kaupunki on hakenut oikaisua päätökseen siltä osin kuin laskelmissa on huomioitu Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän vuoden 2022 alijäämän kattamisvelvollisuus.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusennuste on 0,1 milj. euroa (+0,1 M€).

Ennuste on opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksen (30.12.2025) mukainen.

Verotulojen menetysten korvausennuste on 10,4 milj. euroa (-0,0 M€).

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (25.6.2026) mukainen. Verotulomenetysten korvaus perustuu niihin hallituksen päättämiin verovähennyksiin, jotka alentavat kuntien verotuloja. Valtio korvaa ne kunnille valtionosuusjärjestelmän kautta.

Rahoituksen tilannekatsaus

30.9.2026

LAINAMÄÄRÄ

580,0

milj. euroa

(ulkoiset lainat ilman konsernitilivelkoja)

LAINOJEN KESKIKORKO

Viimeiset 12 kk

2,23 %

(ulkoiset lainat ilman konsernitilivelkoja)

KASSAVARAT

313,1

milj. euroa

(sisältää konsernitilivarat, -velat ja talletukset)

KASSAYLIJÄÄMÄN SIJOITUKSET

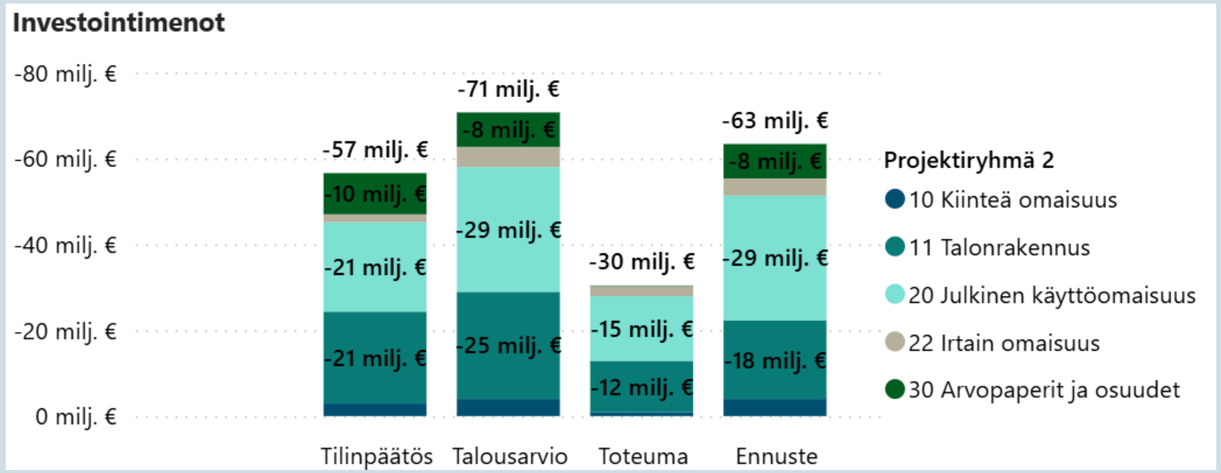
69,5

milj. euroa markkina-arvo

(6/2026: 66,5 milj. euroa)

- Pitkäaikaisten ottolainojen lisäyksiin ei ole varattu rahaa 2026 talousarviossa. Maksuvalmius on säilynyt toisen neljänneksen hyvällä tasolla.
- Pitkäaikaisten antolainojen lisäyksiin on 2026 talousarviossa varattu 1,0 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja ei ole myönnetty vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana.
- Kaupunki on sijoittanut 250 milj. euroa rahamarkkinatalletuksiin. Talletukset erääntyvät syyskuuhun 2027 asti. Rahamarkkinatalletusten painotettu keskikorko on 2,73 % (Q4/2025 2,32 %).
- Kassaylijäämän sijoitettu pääoma on yht. 69,5 milj. euroa, josta vahinkorahaston sijoitukset 11,2 milj. euroa ja täyden valtakirjan sijoitukset 58,3 milj. euroa. Sijoitusten alusta laskettu kokonaistuotto alkuperäisille pääomille on vahinkorahaston osalta 30,7 % (vuodesta 2013 alkaen) ja täyden valtakirjan sijoitusten osalta 6,49 % (alkaen 1.9.2025).
- 8.6.2026 on lisätty täyden valtakirjan sijoituksiin 20,0 milj. euroa.

Investoinnit



Investointimenojen ennustetaan toteutuvan -7,4 milj. euroa talousarviota pienempinä. Investointimenoista on toteutunut tammi-syyskuussa yhteensä 29,3 milj. euroa, mikä on 41,5 prosenttia koko vuoden talousarviosta.

- **Julkisen käyttöomaisuuden** toteuma oli noin 14,1 milj. euroa, joka on 48,6 % talousarviosta.
  - Julkisen käyttöomaisuuden investoinnit etenevät pääosin työohjelman suunnitelman mukaisina. Suomi liikkeelle -hankekokonaisuuden sekä Launeen keskuspuiston kohteet ovat pääosin valmistuneet. Laakso-Nikkilän meluvalli valmistui syyskuussa. Pässinsillan rakentamisen jatkosuunnittelu on käynnistynyt, toteutus kuitenkin siirtyy vuodelle 2027. Toteuman ennustetaan jäävän 0,1 milj. euroa alle muutetun talousarvion.
- **Talonrakennuksen investointien** toteutuma oli yhteensä 11,8 milj. euroa, joka on 47,4 % talonrakennuksen määrärahavarauksesta.
  - Myllypohjan monitoimitalon allianssihanke ja Kaarikadun päiväkodin uudisrakennus ovat valmistuneet.
  - Suunnitelluissa talonrakennuksen investointihankkeissa on hieman viiveitä ja osa kustannuksista siirtyy vuodelle 2027. Talonrakennuksen investointien ennustetaan alittavan talousarvion 6,6 milj. eurolla.

30.9.2026

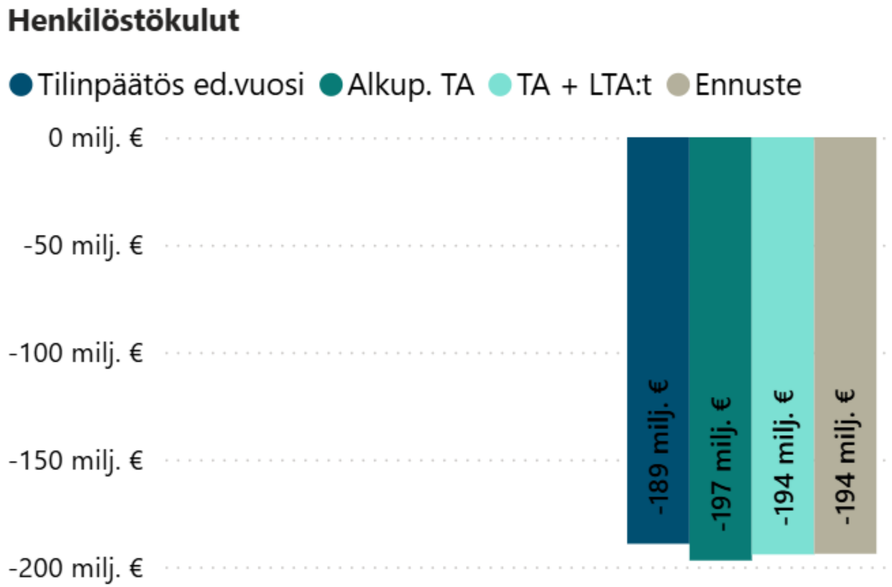
INVESTOINTI-MENOT	INVESTOINTI-TULOT
29,3	0,2
milj. euroa	milj. euroa
(Toteuma-%: 41,5 %)	(Toteuma-%: 4,7 %)

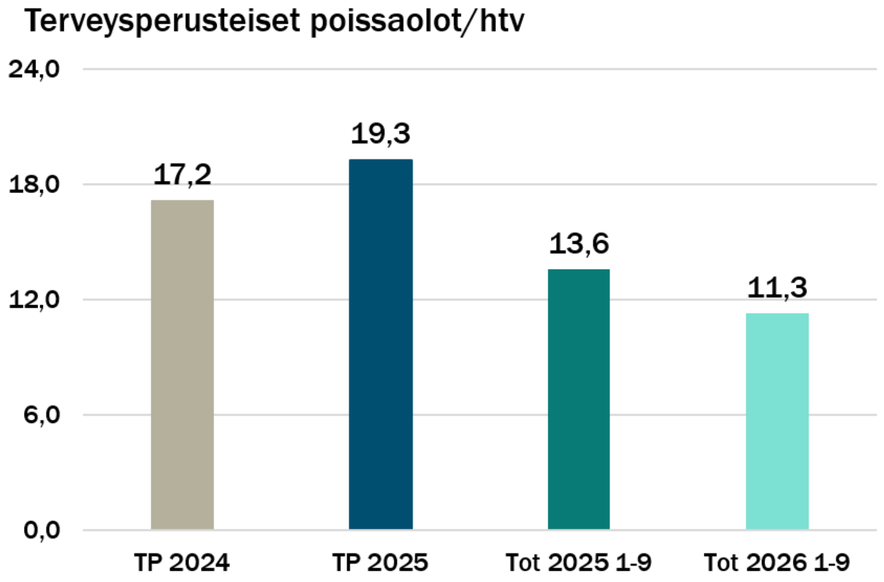
Henkilöstö

Henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina. Henkilöstökulujen kasvua on hillinnyt vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt sekä niiden seurauksena täyttämättä olevat tehtävät.

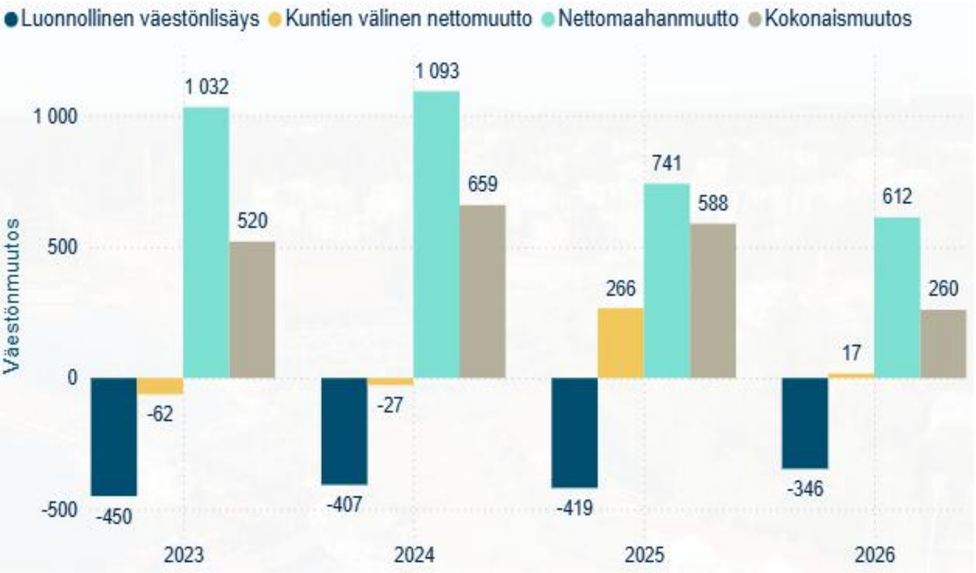
Terveysperusteiset poissaolot ovat hieman laskeneet edelliseen vuoteen verrattuna kaikilla palvelualueilla ja konsernihallinnossa.

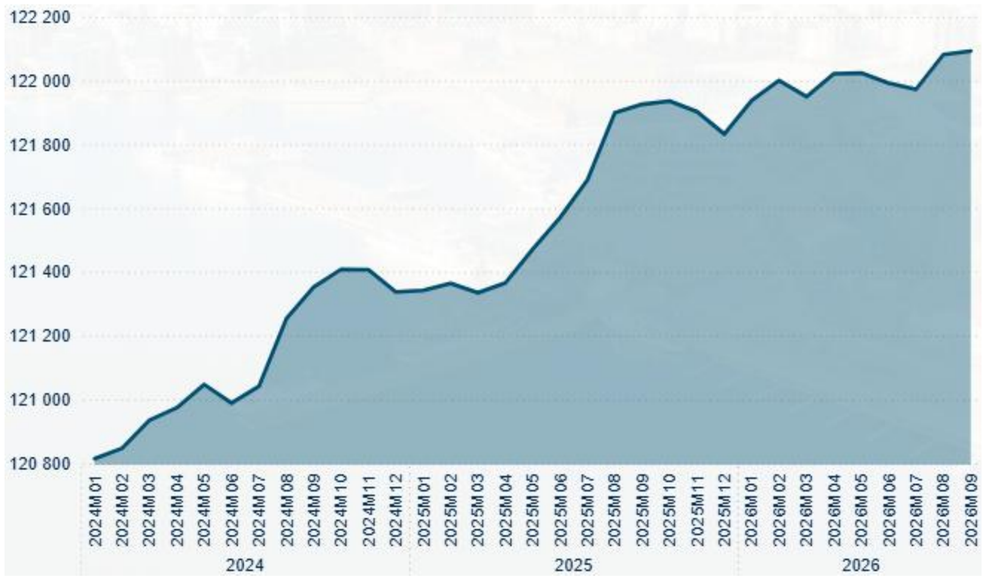
Henkilöstölle toteutettiin työhyvinvointikysely syys-lokakuun vaihteessa. Kyselyn keskiarvo oli 3,7 asteikolla 1-5 (vastausprosentti 61,3 %). Esihenkilöiden työhyvinvointikyselyn keskiarvo oli 3,9 asteikolla 1-5 (vastausprosentti oli 72,6 %).





Väestö





Lisätietoja Lahti.fi: Väestökatsauksen seuranta

- **Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Lahden kaupungin väkiluku oli syyskuun 2026 lopussa 122 092.** Kaupungin väkiluku on kasvanut tammi-syyskuussa 260 asukkaalla ja vuoden takaisesta 167 asukkaalla.
- Tammi-syyskuussa tulomuuttoja muista kunnista oli 17 enemmän kuin lähtömuuttoja muihin kuntiin, maahanmuuttoja oli 612 enemmän kuin maastamuuttoja ja syntyneitä oli 346 vähemmän kuin kuolleita.

VÄESTÖ	LUONNOLLINEN VÄESTÖNLISÄYS	KUNTIEN VÄLINEN NETTOMUUTTO
122 092	**-346**	**17**
ennakkotieto (9/2025: 121 925)	(1-9/2025: -419)	(1-9/2025: 266)

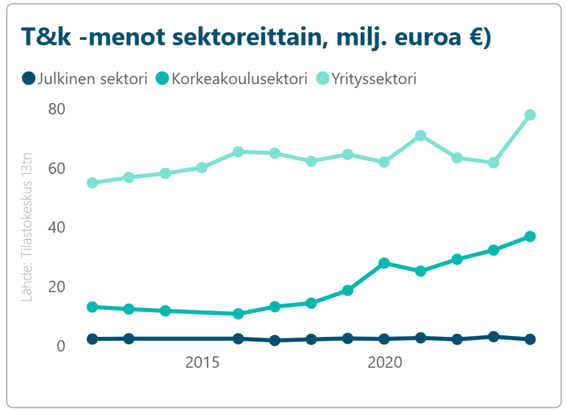
NETTOMAAHAN-MUUTTO	VÄKILUVUN KORJAUS	KOKONAIS MUUTOS
612	**-23**	**260**
(1-9/2025: 741)	(1-9/2025: 0)	(1-9/2025: 588)

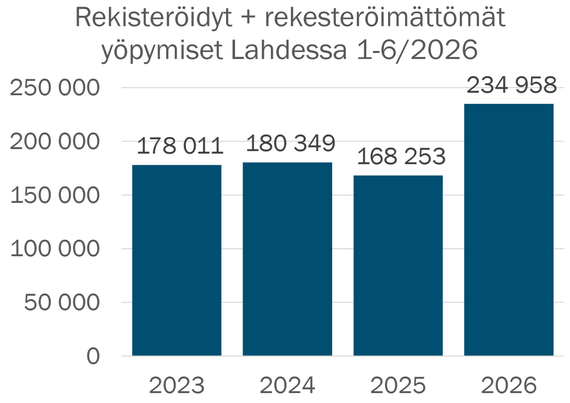
Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa

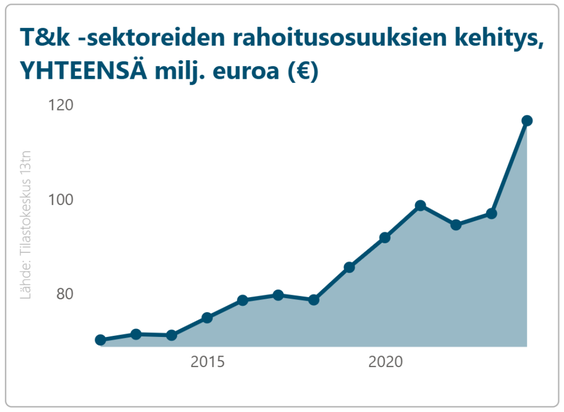
Väestön kokonaismuutos prosentteina: Lahden sijoitus 4. (0,13 %) *= strateginen tavoite toteutuu*
Väestön kokonaismuutos lukumääränä: Lahden sijoitus 5. (154)
STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

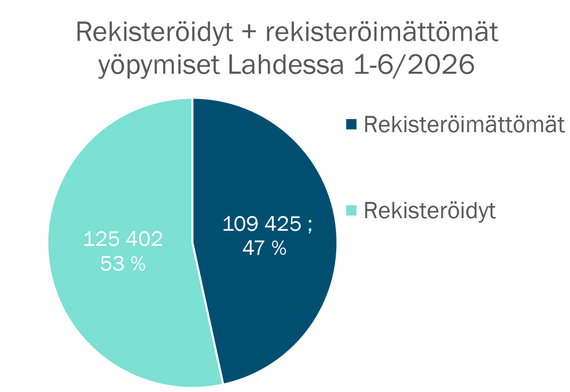
Elinvoima

Lahti on saanut muuttovoittoa yhteensä 629 henkilöä vuoden alusta. Kotimaan muuttoliikkeessä muuttovoittoa on 17 henkilöä ja ulkomailta 612 henkilöä. Uusimmassa kvartaalissa (Q1/26) aloittaneiden yritysten määrä hieman laski ja lopettaneiden hieman kasvoi. *Ei-rekisteröityjen matkailijoiden yöpymiset (AirBnb) eivät ole vertailukelpoisia aiempiin vuosiin. AirDNA on täydentänyt aineistoaan Booking.comin kautta tulleilla varauksilla. Tämän vuoksi ainakin tämän vuoden luvut ovat aiempaa kattavampia, mutta vertailu aikaisempiin vuosiin ei ole kaikilta osin luotettava.









Lisätietoja: Elinvoimaseuranta

Lähde: Tilastokeskus, StatFin, Väestötilastopalvelu ja Vero.fi. *Aloittaneiden yritysten estimaatti

TKI-PANOSTEN MÄÄRÄ

116,6 Meur

(12 kk aikana, 2024)
2023: 96,9 Meur Päijät-Häme

MATKAILIJOIDEN YÖPYMISET

125 402 rek. / 109 425 ei-rek.

(1-6/2026 Lahti; 1-6/2025 rekisteröity: 114 515/ ei-rekisteröity: 53 738

TOIMIPAIKAT, LIIKEVAIHTO

13,1 Mrd

(2024)
2023: 13,4 Mrd, Päijät-Häme

ALOITTANEET JA LOPETTANEET YRITYKSET

1 128 / 1 412

(12 kk aikana: Q2/2025 – Q1/2026)
Estimaatti, Päijät-Häme

ENNAKONPIDÄTYKSEN ALAISET PALKAT

172,0 Meur

(12 kk aikana, 2/2026).
2/2025: 169,2 Meur

NETTOMUUTTO OPISK. JA KOULULAISET

15

(12 kk aikana, 1-12/25, kaikki ikäryhmät)

Matkailijoiden yöpymiset kasvavat
Lahti 234 958 (rekisteröity + ei-rekisteröity) = *strateginen tavoite toteutuu*
(1-6/2025: 168 253)
STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/2026

Työllisyys

- Työllisyystilanne on kokonaisuudessaan heikko, vaikka pieniä positiivisia signaaleja onkin havaittavissa
- Työttömien määrä oli syyskuussa korkeampi kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien määrä kasvoi sekä pitkäaikaistyöttömyyden kuin nuorisotyöttömyydenkin osalta.
- Syyskuussa alle 25-vuotiaita työttömiä oli 1 189 ja yli 50-vuotiaita 3277. Työttömistä 14 % oli korkea-asteen koulutus ja 31% oli ilman ammatillista koulutusta (peruskouluaste tai tuntematon).
- Syyskuussa ulkomaalaisia työttömiä oli 1279.
- Pitkäaikaistyöttömiä (väh. 12 kk yhtäjaksoisesti työttömänä ollutta henkilöä) oli syyskuussa 2026 Lahdessa 4 681.
- Rakennetyöttömien osuus Lahden työttömistä työnhakijoista oli 65 % (koko maa 62 %). Rakennetyöttömillä tarkoitetaan pitkäaikaistyöttömien, työllistämispalveluilta työttömäksi jääneiden ja palveluista toisiin palveluihin siirtyneiden henkilöiden yhteismäärää.
- Lähde: Työllisyyskatsaus

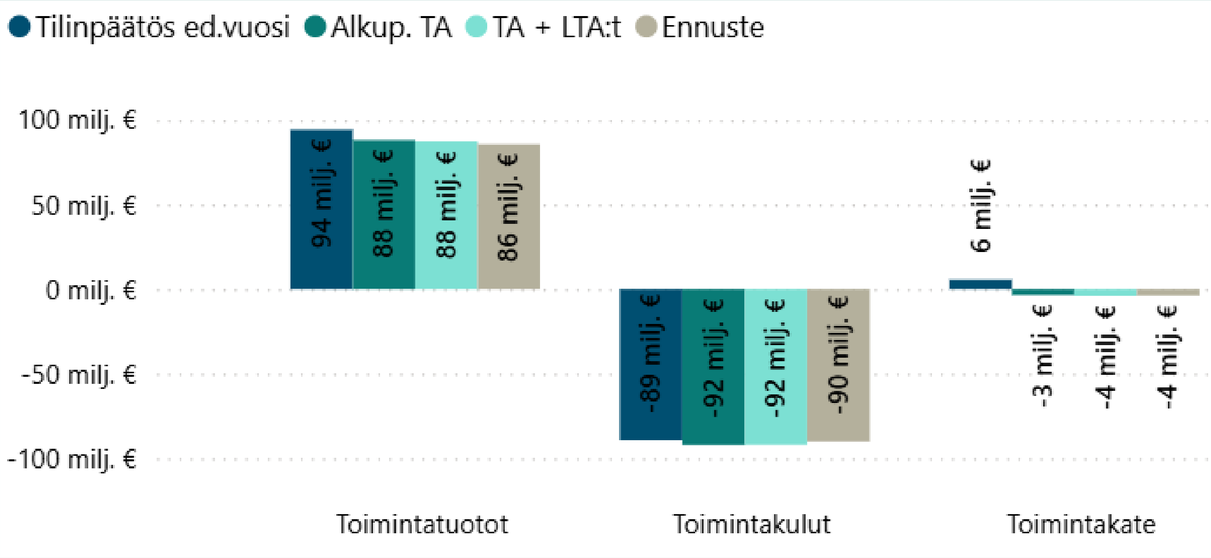
TYÖTTÖMYYSASTE **16,8 %** (9/2025: 15,8 %)	AVOIMET UUDET TYÖPAIKAT **507** (9/2025: 557)
TYÖTTÖMÄT **9 616** (9/2025: 8966)	PITKÄAIKAISTYÖTTÖMÄT **4 681** (9/2025: 4037)
NUORISO-TYÖTTÖMYYS **22,1 %** (9/2025: 19,90 %)	ULKOMAALAISTEN TYÖTTÖMYYS **33,5 %** (9/2025 33,5 %)

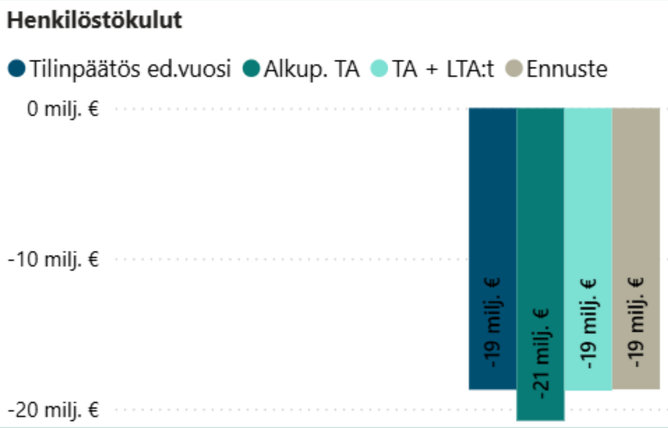
Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin
Lahti +0,9 % -yks. Muut +0,6 % -yks. = *strateginen tavoite ei toteudu*
STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

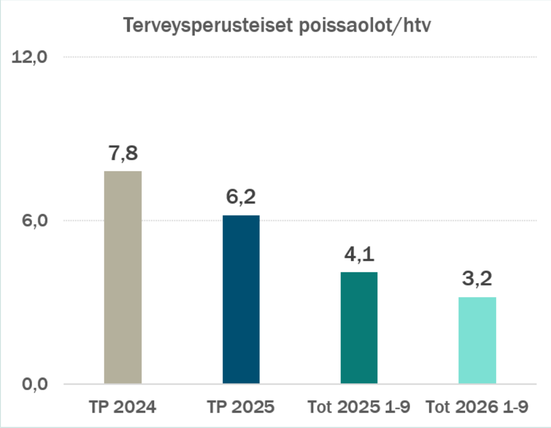
Konserni-hallinto



Konsernihallinnon johtajan katsaus







Palvelutoiminnan kuvaus

Kaupungin yhteistoimintamenettelyn läpivienti on vaatinut merkittäviä työpanostuksia henkilöstöpalveluissa. Myös viestinnän yksikkö on ollut merkittävänä tukena asian läpiviennissä. Kaupungilta irtisanottiin 34 henkilöä ja kokonaisuudessaan kaupungilta vähenee prosessin seurauksena 78 tehtävää. Henkilöstövähennykset ovat vaikuttaneet konsernihallinnon palvelutoimintaan ja tehtäviä joudutaan priorisoimaan.

CGI Finland Oy aloitti perustietotekniikan palveluiden tuottamisen Lahden kaupungille. Tietoliikenne- ja puhepalveluiden toimittajaksi valittiin DNA.

Lahti Region Oy:n uudistunut toiminta on käynnistynyt suunnitellusti.

Aluepalvelutoimikunnan esitys aluepalveluohjelmaksi on valmistunut.

Uusi luova toimisto valittiin (SEK) kilpailutuksella ja aloitettiin suunnittelu uuden ajan yliopistokaupungin brändäämiseksi.

Talouden kuvaus

Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 1,7 milj. euroa talousarviota pienempinä. Alitus johtuu käyttöomaisuuden myyntivoittojen arvioitua alhaisemmasta tasosta.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 1,9 milj. euroa talousarviota pienempinä. Konsernihallinnon talousarvio sisältää kaupunkitasoisen varautumisen.

Ennuste parantaa kaupungin tulosta 0,2 milj. eurolla.

Elinvoiman palvelualue



Elinvoimajohtajan katsaus

Palvelutoiminnan kuvaus

Kasvupalvelut-vastuualueen toiminta etenee pääosin suunnitelmien mukaisesti. Henkilöstövajaus korkeakoulu- ja innovaatiopalveluissa osaltaan hidasti Uuden ajan yliopistokaupunki -kärkiohjelman etenemistä, mutta tilanne on nyt korjaantumassa.

Työllisyyspalvelut-vastuualueen toiminnassa korostuu Lahden korkean työttömyyden hoitoon liittyvät prosessit. Asiakaspalvelu on kuormittunut, mutta henkilöstön NPS on kehittynyt myönteisesti. Työnantaja-asiakkaiden palvelussa panostetaan piilotyöpaikkojen etsimiseen.

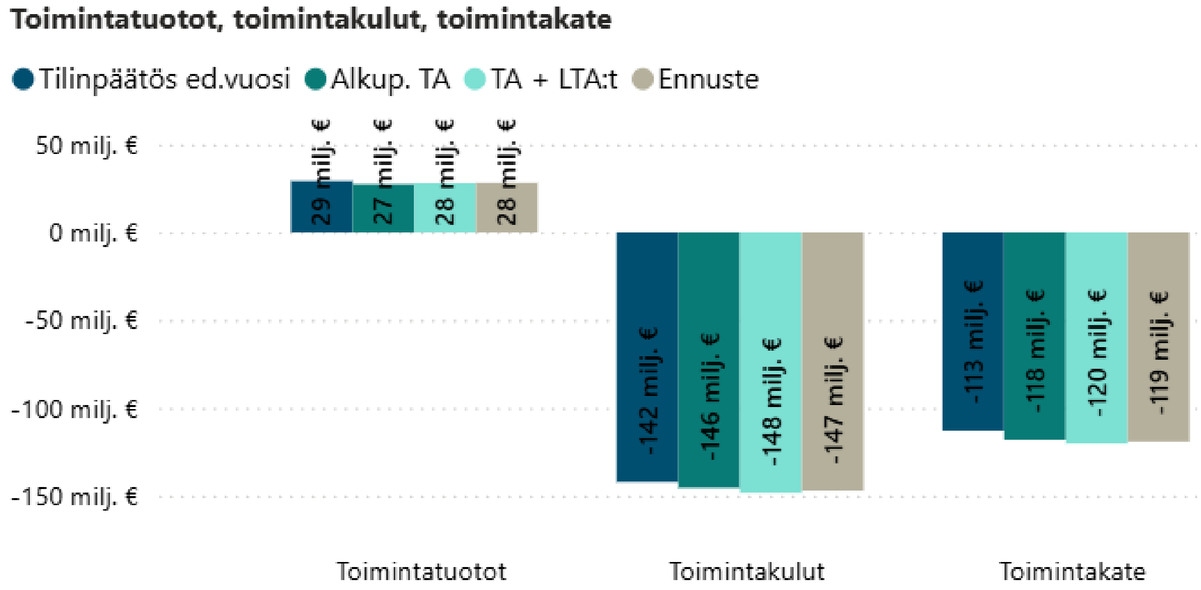
Kaupunkikulttuuripalvelut-vastuualueen toiminta etenee suunnitelmien mukaisesti.

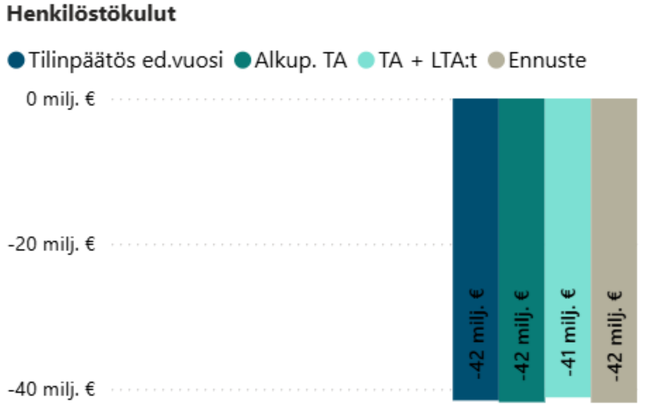
Talouden kuvaus

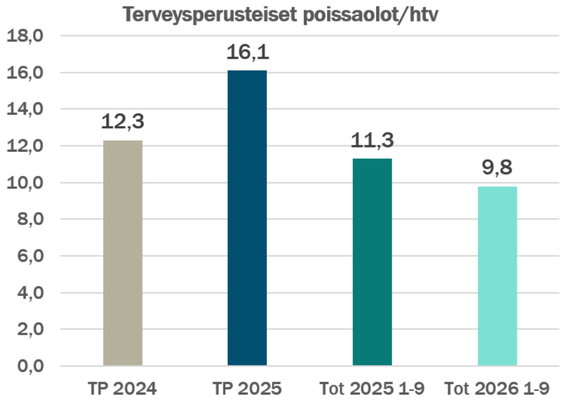
Palvelualueen valmistuneen ennusteen mukaan tulot ylittyisivät +0,16 milj. euroa ja menot alittuisivat -1,1 milj. euroa suhteessa voimassa olevaan talousarvioon. Ennusteen parantaa kaupungin tulosta +1,26 milj. euroa.

Hankekehityksen arvioidaan ylittävän menonsa +0,2 milj. eurolla, mutta saavan vastaavasti tuloja +0,2 milj. euroa, jolloin toimintakate-ennuste on talousarvion mukainen. Kaupunkikulttuuripalvelujen tulojen ennustetaan jäävän tavoitteestaan -0,04 milj. euroa.

Menojen ennustetaan alittuvan -1,1 milj. euroa. Työllisyyspalveluista ennustetaan toteutuvan -0,9 milj. euroa (**työttömyysturvan rahoitusvastuu -0,4 milj. euroa**, työllistämisen edistäminen -0,4 milj. euroa ja muut -0,1 milj. euroa). Kasvupalveluissa ennustetaan jäävän toteutumatta menoja yhteensä -0,2 milj. eurolla tasaisesti kaikista yksiköistä ja kaupunkikulttuuripalveluissa yhteensä -0,2 milj. euroa. Hankekehityksen menojen ylitysarvio on aiemmin mainittu +0,2 milj. euroa.







Toiminnan katsauksen kooste 1/2

Elinvoiman yhteiset ja hankekehitys

- Hanketoiminnan EU-rahoituksen painopiste muuttumassa kohti suoria rahoituksia -> elvon hanketoimintaa tullaan kehittämään kohti "enemmän ennakointia, vähemmän reagointia", + strategisesti merkittäviä kumppaneita hakemuksiin --> mahdollistamaan läpäisyä meille tärkeissä teemoissa,
- Hankekehityksessä henkilöstömenot tulevat v. 2026 ylittymään. Ulkoinen henkilöstömenoihin perustuva rahoitus jää budjetoitua alhaisemmaksi, sillä syksystä 2025 asti vapaana olleita työtehtäviä ei täytetty rekrytointikiellon vuoksi. Tämä ja muut rahoittajan käyttämän rahoitusmallin valuviat kertautuvat hankkeissa merkittävästi ns. flat rate ahoituksen vähenemisenä, joka tuloutuu rahoittajalta sidottuna todellisiin henkilöstömenoihin.
- Elvon hankekehityksessä uusia kv.hankekumppanuuksia (osallistuva budjetointi/ EUI-hankerahoitus)
- Hankekehitys-palvelujen kokonaisuuden ennustetaan pysyvän talousarviossa.

- Käynnistettiin korkeakoulukampuksen selvitys sekä selvitys monitoimiareenan edellytyksistä.

Työllisyyspalvelut

Viime vuoteen nähden työttömyys on Lahdessa lisääntynyt 650 henkilöllä.
Työttömyysjaksoja alkoi Lahden työllisyysalueella 1 003 ja päättyi 843.
Suurimmat syyt työttömyyden päättymiseen olivat työn tai koulutuksen aloittaminen.
Yli vuoden työttömänä olleiden määrässä oli Lahdessa kasvua.
Uusia avoimia työpaikkoja oli ilmoitettu Lahden työllisyysalueelle 507 kappaletta eli 50 uutta avointa työpaikkaa vähemmän kuin viime vuonna.

- 100 päivää työttömyysetuutta saaneiden työnhakijoiden työllistymisen edistämiseksi on hankittu vaikuttavuus-perusteisia palveluita (S-Pankki Social Finance I Ky vaikuttavuusrahaston muodostama konsortio ja Arffman Finland Oy). Nämä palvelut (Työmatka) käynnistyivät huhtikuun aikana.
- Mehiläinen Oy:lta hankittiin pilottina työttömien työkyvyn ja siihen liittyviä tutkimustoimenpiteitä. Asiakasohjaus palveluun käynnistyi tammikuussa -26. Pilotin kautta on tarkoitus selvittää pitkään työttömänä olleiden työkykyä ja ohjata heidät oikean etuuden piiriin. Pilotin asiakasohjaus päättyi 10/2026.

Toiminnan katsauksen kooste 2/2

Kasvupalvelut

- Kaupungin kärkiohjelmia toteutettiin. Edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä tehtiin sidosryhmien kanssa.
- Business Lahti aloitti 1.7.2026. Valmisteltu omistajastrategian päivitystä.
- Softa-alan osaamiskeskittymän johtoryhmätoiminta käynnistyi.
- Yrityspalveluseteleitä myönnettiin. Yritysklusterianalyysi valmistui ja teollisuuspuistokonseptin valmistelu eteni.
- Päivitetyn ilmasto-ohjelman ja luontopositiivisuustiekartan toimeenpano alkoi.
- Ilmasto-, luonto-, kiertotalous- ja kestävän liikenteen hankkeet etenivät.
- Luontofoorumi toteutui yhteistyössä 10-kaupunkien, yritysten, tutkijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa.
- Tutkimus- ja innovaatiojohtaja aloitti elokuussa. Kampusselvitys valmistui ja julkistettiin.
- Ekosysteemirahoitus: Sähköisen liikenteen ja elintarvikeinnovaatioiden TKI-hankkeet etenivät. Vuoden 2026 ekosysteemirahoitushaku toteutettiin.
- Lukiokoulutuksen tavoitteet saavutetaan ja opiskelijamäärä on kasvanut hieman.
- Abitti2:n käyttöönotto sujui hyvin. Taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeiden malliennakkotehtäviä testattiin.

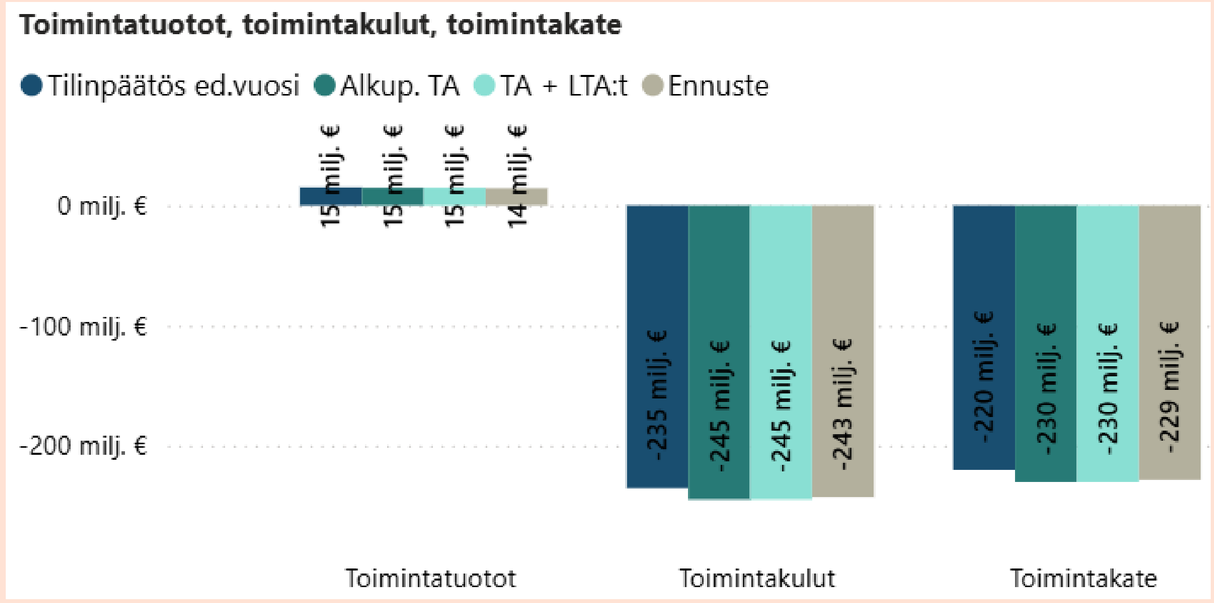
Kaupunkikulttuuripalvelut

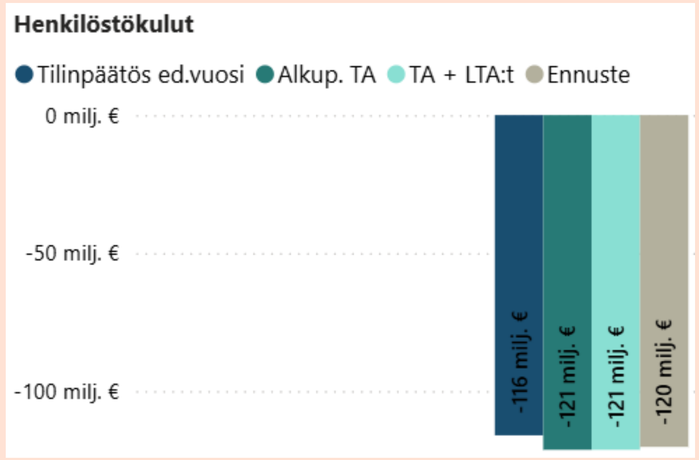
- Käynnistettiin kulttuurilaitosten myynnin ja markkinoinnin strategiaryhmä.
- Toteutettiin koko vastuualueen Rakkaudella Lahti -viestintäkampanja paikallisessa lehdessä ja radiossa. Lisäksi toteutettiin kulttuurifestari-kampanjaa erityisesti pääkaupunkiseudulla.
- Malva voitti the Museum Prize for Envionmental Sustainability -palkinnon Euroopan vuoden museo -kilpailussa.
- Mahdollistettiin monenlaisia tapahtumia, kuten uusi kansainvälinen Nordic Voices -kuorotapahtuma, Finlandia-hiihto ja Salpausselän kisat, ja valmisteltiin seuraavia tapahtumia ja hakuja.
- Toteutettiin Sinfonia Lahden puistokonsertti ja monia muita orkesterin tapahtumia ja tilaisuuksia.
- Kaupunginteatterissa lanseerattiin yhteensä neljä ensi-iltaa sekä toteutettiin teatteriselvitys teatterin tulevaisuuden mahdollisuuksista.
- Käynnistettiin Tilakeskuksen ja muiden kaupungin toimijoiden kanssa teatterin remontin hankesuunnitelmatyö sekä museon kokoelmatila-selvitystyö.
- Osana lasten kulttuuritoimintaa toteutettiin 43. Lasten Talvikarnevaalit. Lisäksi mm. Lahden Kesänäyttämöllä tuotettiin Kolme pientä porsasta -näytelmä ja siihen rekrytoitiin 18 nuorta lahtelaista kesäharjoittelijaa
- Laadittiin kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.
- Valmisteltiin hankintaa torin elinvoiman kehittämiseksi kesälle 2027.
- Vietiin eteenpäin vesiliikuntakeskus-hanketta sekä muita toimia ja olosuhteiden parantamista liikunnan ja liikunnallisuuden edistämiseksi.
- Vietiin eteenpäin MM2029-kisojen ja Winter World Masters Games -kisojen valmisteluita.
- Valmisteltiin monitoimiareenaselvitystä.

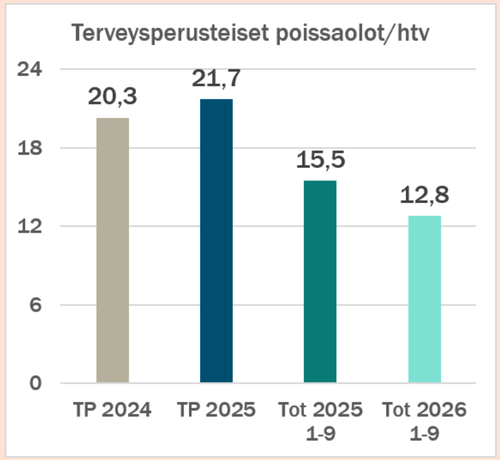
Sivistyksen palvelualue



Palvelualuejohtajan katsaus







Palvelutoiminnan kuvaus

Sivistyksen palvelualue vastaa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen, perusopetuksen, nuorisopalveluiden ja kirjastopalveluiden järjestämisestä sekä maakunnallisesta Wellamo-opistosta. Vuosi 2026 on ensimmäinen kokonainen uuden 1.6.2025 käyttöön otetun organisaatiorakenteen mukainen toimintavuosi. Palvelutoiminnan osalta ei ole ollut merkittäviä poikkeamia.

Talouden kuvaus

Sivistyksen palvelualueen vuoden 2026 talouden ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion mukaisena. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan -0,4 milj. euroa ja toimintakulujen -1,9 milj. euroa voimassa olevaan talousarvioon nähden.

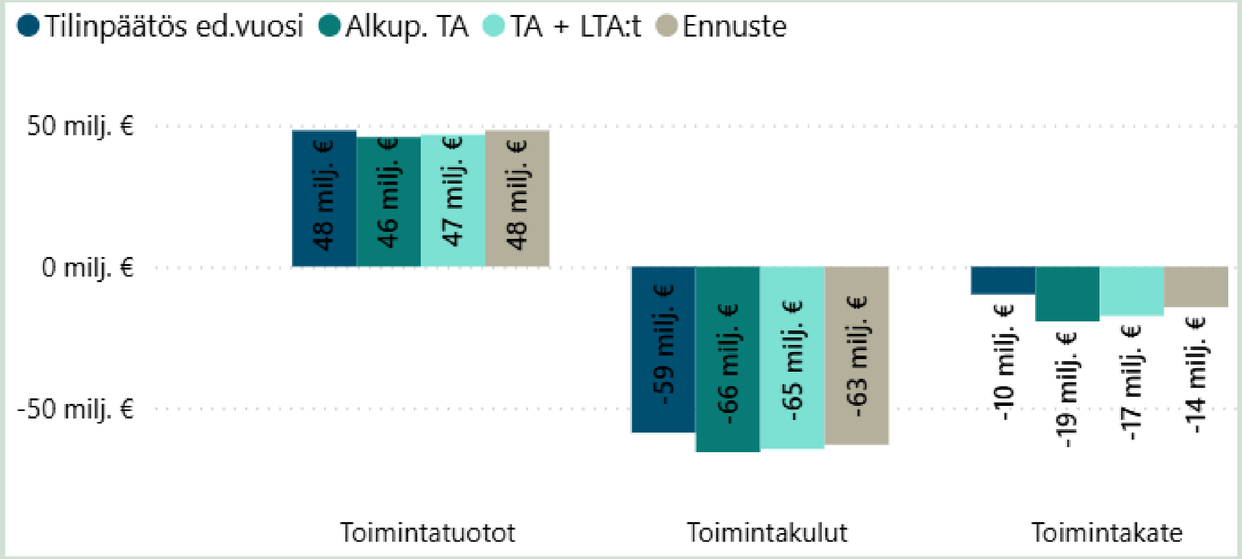
Toimintatuottoihin sisältyvä poikkeama johtuu perusopetuksen valtion kotikuntakorvaustulojen jäämisestä alle voimassa olevan talousarvion. Valtion kotikuntakorvauskulujen voimassa olevaa talousarviota suuremmasta toteumasta huolimatta toimintakulujen ennustetaan alittavan voimassa olevan talousarvion. Toimintakulujen ennusteen toteutuminen edellyttää, että palvelualueen toiminnassa ei tapahdu merkittäviä poikkeamia.

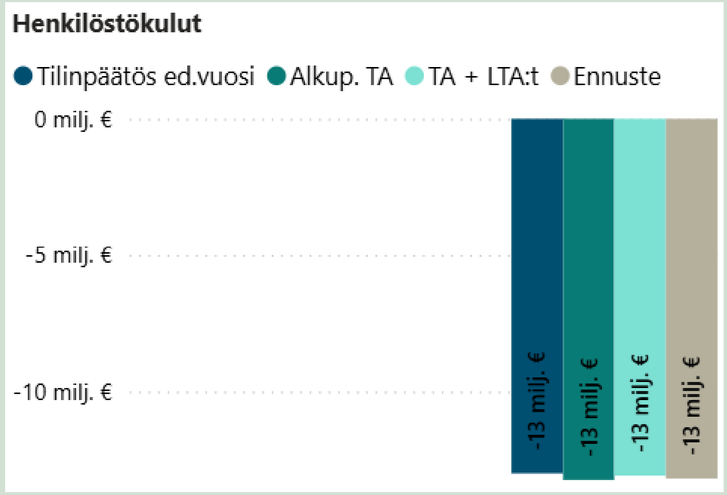
Vuoden 2025 tasopalkkajärjestelmän ja vuosien 2025-2026 kunta-alan työ- ja virkaehtosopimusten paikallisen järjestelyvaraerän palkkaratkaisut eivät sisälly palvelualueen vuoden 2026 talousarvioon. Talousarviossa palkkaratkaisuihin on varauduttu kaupunkitasoisesti konsernihallinnossa. Talouden toteutumista seurataan kuukausittain.

Kaupunki-ympäristön palvelualue



Palvelualuejohtajan katsaus





INVESTOINTIMENOT

TOTEUMA-ASTE 30.9.

KIINTEÄ OMAISUUS

23,2 %

JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS

48,6 %

Palvelutoiminnan kuvaus

- Fazer Oy teki investointipäätöksen heinäkuussa 2025 440 milj. euron suklaatehtaan rakentamisesta Lahteen ja tonttikauppa tehtiin välittömästi tämän jälkeen. Työt tontilla alkoivat heti. Tehtaan kiivain rakentamisvaihe on 2027-2028 taitteessa, jolloin rakennetaan talotekniikka ja asennetaan laitteistoja. Tuotanto alkaa 2028 alkuvuodesta.
- Day Onen noin 1.2 mrd. euron datakeskushanke Kiveriöön varmistui. Kohteen pääurakoitsijaksi valittiin SRV. Alueen vanhat rakennukset ovat purettu ja maanrakennustyöt pääosin tehty. Datakeskuksen ensimmäisen vaiheen rakennustyöt ovat käynnissä. Kiivain rakentamisvaihe alkaa lokakuussa, jolloin tontilla työskentelee samanaikaisesti jopa 1000 henkilöä. Ensimmäisen vaiheen käyttöönotto on 2027 loppuvuodesta.
- Pippon eteläosan kunnallisteknisten töiden urakoitsija on valittu. Alueen puuston hakkuut ja pintamaan poisto sekä louhinnat on käynnistetty. Urakkahinta on tavoitteen mukainen. Työ valmistuu 2028 alkuvuodesta.
- Lahden Trion keskuspysäkkikokeilu on alkanut elokuussa. Linjat ovat siirtyneet pysäkkikokeilun aikaisille reiteille jo kesäaikataulukauden alussa. Toiminut ilman yllätyksiä ja saanut positiivista palautetta. Seurataan pysäkkikokeilun ja päivitetyn linjaston kokemuksia.
- Matkustajamäärät kasvoivat tarkastelujaksolla odotetusti ja matkamäärät ovat 3,8 % suuremmat kuin viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla. Syyskuussa matkamäärä + 7,6 % vs. syyskuu 2025.
- Linja-autoliikenteen indeksi on noussut noin + 10 % huhtikuussa, mikä on vaikuttanut liikennöintikorvauksiin kesäkuusta 2026 alkaen. Indeksit jatkavat edelleen nousuaan ja haastavat taloutta jatkossakin.
- Joukkoliikenteen talouden tasapainottamisen toimenpiteitä valmistellaan vuodelle 2027.

Talouden kuvaus

Kaupunkiympäristön vuoden 2026 talousennuste on positiivinen.

Toimintatuotot ovat ennusteen mukaan ylittymässä noin 1,5 milj. euroa. Vuokratuottoja, kadunvarsipysäköinnin tuottoja, kaivuumaksuja sekä joukkoliikenteen yhteistoimintakorvauksia ennustetaan kertyvän arvioitua enemmän.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan noin -1,6 milj. euroa talousarviota pienempänä. Palvelujen ostojen ennustetaan alittavan talousarvion.

Toiminnan kuvaus

PIENTALOTONTTIEN LUOVUTUS

13 kpl

(Tavoite: 50)

EHDOTUSVAIHEEN ASEMAKAAVAT

11 kpl

RAKENTAMISLAIN MUKAISET LUVAT

322

(Vuositavoite: 900)

JOUKKOLIIKENTEEN MATKAT

6 021 399 kpl

(Vuosiarvio 8,5 milj.)

- Eläinlääkintähuoltolain muutoksen myötä myös eläinlääkinnän järjestäminen on muuttunut. Talouden osalta suunniteltua tasoa ei ole vielä saavutettu. Uusi päivystysmalli on käytössä. Päivystysaikaiset potilasmäärät ovat noin kuusinkertaistuneet.
- Marraskuussa 2025 ratkenneen Europan 18 -kilpailun pohjalta laadittu Urheilukeskuksen ideasuunnitelma keskustavision jatkoksi valmistui helmikuussa ja esiteltiin päättäjille, kaupungin johdolle ja asukkaille. Toteutuksen 1. vaiheeseen anottiin EUI-rahoitusta. Vesiliikuntakeskuksen asemakaavan muutoksen luonnos on valmisteltu tilakeskuksen hankesuunnitelman rinnalla.
- Kunnossapidon alueurakoiden kuluvan hoitovuoden talousennuste on ylijäämäinen.
- Kaupunkipyörien esiselvitys on käynnissä yhdessä Kuopion kaupungin kanssa. Työ valmistuu loka-marraskuun taitteessa 2026. Kaupunkipyöräjärjestelmän hankinnan markkinavuoropuhelut pidetään lokakuussa ja hankintaa valmistellaan tämän pohjalta. Kaupunkipyöräpalvelun hankinnan käynnistäminen tulossa päätöksentekoon loppuvuonna.

Lahti-konserni

Osavuosikatsaus
tammi–syyskuu 2026



Konserni – ajankohtaiset nostot

TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE

78 %

etenee suunnitellusti

YHTIÖIDEN OSINKOTAVOITE

10,7

milj. euroa (toteuma 2025: 5,2 milj. euroa)

Konsernitavoitteiden toteutumisen tilanne

- Taloudellisissa tavoitteissa on muutamia poikkeamia tavoitetasoon.
- Toiminnalliset tavoitteet etenevät pääasiassa suunnitellusti. Osasta toimenpiteistä ei ole vielä mitattavia tuloksia tiedossa.

Konsernirakenteen muutokset

- Kaupunginhallitus on 28.9.2026 tehnyt päätöksen myydä 52 kappaletta Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeita Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymälle. Päätös on osa kokonaisratkaisua,jolla Salpauksen omistus yhtiössä nousee 10 %:iin: Kaupan toteuttamisen jälkeen Lahden kaupungin omistusosuus yhtiössä on 51,2 %.

Tuloslaskelma

VUOSIKATE

125,6

milj. euroa

(2025: 124,5)

TULOS

44,3

milj. euroa

(2025: 39,5)

1000 euroa	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	269 282	252 146	354 606
Maksutuotot	8 643	7 679	12 051
Tuet ja avustukset	6 284	8 724	11 127
Muut toimintatuotot	25 788	39 540	45 398
Toimintatuotot	**309 998**	**308 089**	**423 182**
Valmistevarastojen muutos	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	399	769	2 437
Palkat ja palkkiot	-171 249	-168 221	-228 172
Eläkekulut	-34 457	-33 543	-44 748
Muut henkilösivukulut	-6 791	-5 309	-7 856
Henkilöstökulut	**-212 497**	**-207 073**	**-280 776**
Palvelujen ostot	-133 399	-131 542	-188 151
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-77 415	-66 753	-94 598
Avustukset	-32 675	-28 808	-45 309
Muut toimintakulut	-46 186	-53 961	-72 573
Toimintakulut	**-502 171**	**-488 137**	**-681 408**
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiost	0	-59	1 420
TOIMINTAKATE	**-191 773**	**-179 338**	**-254 368**
Verotulot	230 602	217 296	282 941
Valtionosuudet	96 013	95 686	127 840
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 210	-9 120	-4 072
VUOSIKATE	**125 631**	**124 525**	**152 339**
Poistot ja arvonalentumiset	-81 297	-85 037	-114 814
Satunnaiset erät	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**44 334**	**39 488**	**37 525**
Tilinpäätössiirrot	0	0	-14
Tilikauden verot	-5 641	-4 699	-4 233
Laskennalliset verot	-1 178	-1 097	-3 028
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-450	-1 507	-1 213
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	**37 065**	**32 186**	**29 037**

Rahoituslaskelma

INVESTOINTI-MENOT

-96,8

milj. euroa
(2025: -82,9)

LAINAKANNAN MUUTOKSET

8,5

milj. euroa
(2025: 68,7)

TOIMINNAN JA INVEST. RAHAVIRTA

40,6

milj. euroa
(2025: 55,9)

RAHAVAROJEN MUUTOS

50,7

milj. euroa
(2025: 88,0)

1000 euroa	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Toiminnan rahavirta	113 381	105 926	118 170
Vuosikate	125 631	124 530	152 339
Satunnaiset erät	0	0	0
Tilikauden verot	-5 641	-4 699	-4 233
Tulorahoituksen korjauserät	-6 609	-13 905	-29 936
Investointien rahavirta	-72 813	-49 985	-88 706
Investointimenot	-96 796	-82 904	-119 405
Rahoitusosuudet investointeihin	30	5	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	23 953	32 914	30 200
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**40 568**	**55 941**	**29 464**
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	110	213	398
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	-96
Antolainasaamisten vähennykset	110	213	494
Lainakannan muutokset	8 477	68 720	56 585
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	23 231	184 705	189 966
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-121 931	-127 074
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-14 754	5 946	-6 307
Oman pääoman muutokset	-1 499	-3 958	-297
Muut maksuvalmiuden muutokset	3 078	-32 101	13 242
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muu	-144	-207	-162
Vaihto-omaisuuden muutos	1 415	853	1 319
Saamisten muutos	10 479	-6 939	12 494
Korottomien velkojen muutos	-8 672	-25 808	-410
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	**10 166**	**32 874**	**69 927**
Rahavarojen muutos	50 734	88 034	99 391
Rahavarat 31.12.	399 590	337 499	348 856
Rahavarat 1.1.	348 856	249 465	249 465

Tase

EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ

499,1

milj. euroa
(2025: 486,3)

OMAVARAISUUS-ASTE

42,1 %

(2025: 41,9%)

VIERAS PÄÄOMA PITKÄAIKAINEN

1 178,4

milj. euroa
(2025: 982,8)

VIERAS PÄÄOMA LYHYTAIKAINEN

140,3

milj. euroa
(2025: 107,5)

1000 euroa	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	63 746	66 811	66 453
Aineelliset hyödykkeet	1 641 994	1 646 191	1 643 230
Sijoitukset	133 552	-70 045	134 620
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	801	962	877
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	6 586	8 465	8 001
Saamiset	56 924	79 675	67 785
Rahoitusarvopaperit	314 844	261 439	255 756
Rahat ja pankkisaamiset	84 746	76 059	93 100
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**2 303 193**	**2 069 559**	**2 269 822**
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	405 062	404 977	405 062
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	13	13	13
Arvonkorotusrahasto	199	199	199
Muut omat rahastot	12 335	12 398	12 226
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	499 076	486 348	470 288
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	37 065	32 186	29 037
VÄHEMMISTÖOSUUDET	15 701	17 752	16 713
PAKOLLISET VARAUKSET	11 452	21 546	14 466
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 588	3 847	3 808
VIERAS PÄÄOMA		0	
Pitkäaikainen	1 178 402	982 771	1 154 218
Lyhytaikainen	140 302	107 522	163 791
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**2 303 193**	**2 069 559**	**2 269 822**

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	136 681	121 493
Oma pääoma	182 750	164 323
Tilikauden tulos	14 849	8 631

TAVOITE	TILA
• Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.	Suunnitellusti
• Kannattavan kasvun hakeminen kestävän kehityksen investointikohteista	Suunnitellusti
• Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään seitsemän prosenttia.	Suunnitellusti

- Kolmannen kvartaalin liiketoiminta kehittyi vakaasti, ja konsernin tuloskehitys säilyi hyvällä tasolla energiamarkkinoiden vaihteluista huolimatta.
- Koko vuoden näkymät ovat edelleen varovaisen myönteiset, vaikka energiamarkkinoihin ja sijoitusten arvostuksiin liittyy epävarmuustekijöitä.
- Investoinnit energiaverkkoihin ja energiajärjestelmän kehittämiseen ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Investoinnit ovat tukeneet energiajärjestelmän uudistumista, toimitusvarmuuden parantamista sekä valmiuksia vastata sähköistyvän yhteiskunnan kasvaviin energiatarpeisiin.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahti Energia sähköverkko Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %

LAHTI AQUA

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	38 308	36 051
Oma pääoma	87 342	79 484
Tilikauden tulos	9 658	13 094

TAVOITE	TILA
• Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.	Suunnitellusti
• Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kahdeksan prosenttia.	Suunnitellusti
• Kaupungille kuuluvan vastuun kantaminen hulevesien hallinnasta asemakaava-alueella kaupungin puolesta, erikseen sovittavalla tavalla	Suunnitellusti
• Edellytysten luominen veteen ja vesiosaamiseen sekä ympäristökuormituksen vähentämiseen perustuvien tuote- ja palvelukonseptien muodostumiselle.	Suunnitellusti

- Yhtiön sekä konsernin ajankohdan taloudellinen tulos oli hieman ennakoitua parempi. Vertailulukuihin vaikuttaa 4/2025 toteutunut LABIO Oy:n myynti.
- Lahti Aqua Oy on solminut päivystysaikaiseen operointiin liittyvän sopimuksen Orimattilan Vesi Oy:n kanssa
- Salpakankaan jätevedenpuhdistamon tapahtui ylivuoto. Ylivuodon syyksi varmistui Herralan ja Ali-Juhakkalan väliseen jäteveden siirtolinjaan vähitellen kehittynyt osittainen tukos. Korjaavat toimenpiteet on tehty ja tuoreimpien tutkimustulosten perusteella Porvoonjoen vedenlaadussa ei ollut elokuun puolivälissä enää havaittavissa suoria merkkejä ylivuodosta.
- Konserni jatkaa strategiansa mukaisesti toiminnan kehittämistä.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %
- Aqua Palvelu Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %
- Aqua Verkko Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %

LAHDEN TALOT

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	43 918	43 666
Oma pääoma	134 210	130 194
Tilikauden tulos	3 218	2 544

TAVOITE	TILA
• Yhtiön tulee valmistella omaan toimintaansa liittyen segregaation ja asunnottomuuden ehkäisemiseen liittyvä toimenpidesuunnitelma.	Suunnitellusti
• Opiskelija-asuntojen kysynnän tarpeen selvittäminen. Vuonna 2026 panostettu aktiivisesti opiskelija asumisen kehittämiseen ja viestintään. Palvelu on tehty suomeksi ja englanniksi.	Suunnitellusti
• Lahden kaupungin maa- ja asuntopoliittisen ohjelman noudattaminen.	Suunnitellusti
• Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia.	Suunnitellusti
• Vuokra-asuminen on turvallista ja kohtuuhintaista. Energiatehokkuutta parannetaan.	Suunnitellusti

- Lahden Talot -konsernin liikevaihto syyskuun jälkeen on vetailuvuotta parempi johtuen paremmasta käyttöasteesta.
- Arvio Lahden Talojen tulevasta kehityksestä vuoden 2026 neljännen kvartaalin aikana on, että konsernin liikevaihto ylittää budjetoidun. Konsernin tuloskehityksen arvioidaan toteutuvan budjetoidun mukaisena.
- Svinhufvudinkatu 9 uudiskohteen harjannostajaisia vietettiin 15.9.2026 ja asuminen päästään todennäköisesti aloittamaan suunnitellun mukaisesti alkuvuodesta 2027.
- Asiakas- ja asukastyytyväisyys sekä NPS eli suositteluindeksi ovat erinomaisella tasolla.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %
- Lahden Asunnot Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %
- Lahden Palveluasunnot Oy: kaupunki 0 % / konserni 100%

EVENTUM LAHTI

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	4 659	4 243
Oma pääoma	3 748	3 723
Tilikauden tulos	246	166

TAVOITE	TILA
• Sibeliustalon vierailijoiden ja tapahtumien määrä kasvaa viisi prosenttia edellisestä vuodesta.	Ei tiedossa
• Sibeliustalon lipputulot kasvavat 10 prosenttia edellisestä vuodesta.	Suunnitellusti
• Tapahtumatiloissa vuonna 2025 vierailijoita yli 250 000	Suunnitellusti
• Lahden aseman vahvistaminen kasvavana ja elinvoimaisena tapahtumakaupunkina.	Suunnitellusti
• Luodaan yhteistyömalli kaupungin kanssa, jolla lastentapahtuma-yleisöä kasvatetaan 10 prosentilla.	Ei tiedossa
• Lahti-konsernin tapahtumatoimijoiden keskinäisen yhteistyön koordinointi ja kehittäminen tapahtumaohjelman tavoitteiden toteutumiseksi.	Ei tiedossa
• Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.	Poikkeamia

- Liikevaihto + 10 % edellisvuoteen verrattuna.
- Tulos + 49 % edellisvuoteen verrattuna.
- Q3 positiivisesta tulostilanteesta huolimatta 2026 tulos tulee jäämään tappiolliseksi johtuen teknisistä investoinneista, jotka nostavat kulurakennetta loppuvuoden osalta.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

SPATIUM
TOIMITILAT

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	6 859	6 516
Oma pääoma	20 123	25 495
Tilikauden tulos	216	-131

Vertailuvuoden tiedot ilmoitettu yhtiökohtaisesti Spatium + Tiedepuisto + Paavolakiinteistöt siltä osin kuin eivät ole vielä olleet osana Spatium konsernia 2025

TAVOITE	TILA
• Tytäryhtiö Paavolakiinteistöt Oy:n kehittäminen niin, että yhtiöstä tai kiinteistöstä luopuminen voisi tapahtua vuoden 2027 loppuun mennessä.	Suunnitellusti
• Yhteistyönä Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n Invest In -toimintojen kanssa luoda edellytyksiä tuoda Lahteen uusia sijoittuvia yrityksiä ja työpaikkoja.	Suunnitellusti
• Tilojen vuokrausaste vähintään 95 prosenttia.	Poikkeamia
• Emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia.	Suunnitellusti

- Yhtiön konsernirakenteessa on tapahtunut muutoksia 2025 vs. 2026. Tästä johtuen luvut eivät ole keskenään vertailukelpoisia.
- Suurhalllin kaupan osalta kaupunki ei saanut valituslupaa KHO:een. Odotetaan kaupungin esitystä etenemiselle. Tilakeskuskus jatkaa kohteen hallinnointia/manageerointia siirtymäajan.
- Moukarikadun kohteen (Woodio) osalta konkurssipesä ei löytänyt jatkajaa vaan laitteet ja koneet myytiin huutokaupassa. Tilat vapautuvat marraskuun 2026 alussa ja vuokrauksen markkinointimateriaali valmistunut.
- Paavolakiinteistöt Oy on allekirjoittanut vuokrasopimuksen Lahti Regionin (Business Lahti) kanssa. Poikkeuslupa ja rakennuslupa jätetty muutostöistä. Tavoite kohteen valmistumiselle 1.4.2027.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahden Jäähalli kaupunki 0 %/konserni 99,85 %
- KT Oy Lahden Tiedepuisto kaupunki 0% / konserni 54,60%
- Paavolakiinteistöt Oy kaupunki 0 % / konserni 100 %

Päijät-Hämeen ATERIAPALVELUT

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	13 730	14 026
Oma pääoma	1 338	1 339
Tilikauden tulos	-328	-16

TAVOITE	TILA
• Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen; tavoitteena kasvattaa kouluruokailuun osallistuvien määrää.	Suunnitellusti
• Tilikauden tulos positiivinen.	Poikkeamia
• Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys.	Ei tiedossa

- Henkilöstön muutosneuvottelut käynnistyivät 28.9.2026 talouden tasapainottamiseksi.
- Tavoitellun taloudellisen tuloksen saavuttaminen on haasteellista johtuen ateriamäärien vähenemisestä sekä tytäryhtiö Ateriasiskon alasajoon liittyvästä liikevaihdon pienenemisestä.
- Yläkouluikäisten nuorten syömättömyyden kasvun taittamiseksi on tehty useita toimenpiteitä: valvonta-aterioiden käytön laajentaminen, aterioiden valinnanvapauskokeilun jatkaminen, ruokalistojen päivittäminen huomioiden lasten suosituimpia ruokia sekä positiivinen kouluruokapuhe.

Omistusosuudet: kaupunki 64,55 % / konserni 64,55 %
- Ateriasisko Oy: kaupunki 0% / konserni 64,55 %

PÄIJÄT-HÄMEEN
LAITOSHUOLTO
PALVELUT

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	18 633	18 229
Oma pääoma	2 325	2 095
Tilikauden tulos	473	586

TAVOITE	TILA
• Työllistämisvaikutusten kasvattaminen ja monimuotoisten työpolkujen mahdollistaminen.	Suunnitellusti
• Tilikauden tulos positiivinen.	Suunnitellusti
• Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys	Suunnitellusti

- Liikevaihto on ennusteen mukainen.
- Tuloskehitys: tammi- syyskuun tulos oli 472 695 euroa voitollinen, mikä oli ennakoitua hieman suurempi säästötoimenpiteistä johtuen.
- Terveysperusteisten poissaolojen kehitys jatkuu positiivisena eli vuoden 2026 tavoite tämän hetkisen tilanteen mukaisesti tullaan saavuttamaan.

Omistusosuudet: kaupunki 56,34 % / konserni 56,65 %

Konsernin luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	15 242	15 049
Oma pääoma	6 097	9 279
Tilikauden tulos	338	1 884

TAVOITE	TILA
• Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.	Suunnitellusti
• Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen 2026 vähintään viisi prosenttia.	Suunnitellusti
• Korkea yhdyskuntajätteen kierrätysaste. Tavoitteena edellisvuotta korkeampi kierrätysaste ja kierrätysaste 65 prosenttia vuonna 2035.	Poikkeamia

- Tilikauden tuloksia verrattaessa täytyy huomioida Labio Oy:n myynti Nevel Oy:lle 4/2025. Salpakierron liikevaihto on kasvanut vastaanotetun jätteen määrän kasvun seurauksena. Salpamaa Oy:n liikevaihto ja tulos oli budjettia heikompi sekä tulos negatiivinen, joka vaikutti myös konsernin tulokseen.
- Oman pääoman pienentyminen johtuu 6/2026 maksetusta 3 milj.€ osingoista omistajakunnille
- Salpamaa Oy Rälssin investointi maan- ja lumenvastaanotto-alueen avajaiset ovat pe 6.11.2026 ja Salpamaa Oy hiekoitushiekan erotuslaitteiston asennukset alkavat lokakuussa 2026.
- Salpakierto on jatkanut selvityksiä sidosyksikköaseman palauttamiseksi. Asiassa edetään kahden eri vaihtoehdon selvittämisellä.
- Salpakierto Oy avasi 1.9.2026 yhtiön ensimmäisen itsepalvelutoiminnoilla varustetun lajitteluaseman Asikkalassa ja sekajätekuljetukset Salpakierron järjestäminä alkoivat 1.9.2026 Hollolassa.
- Salpakierto Oy on haastettu oikeuteen tuottajayhteisöjen (SPT Oy, Sumi Oy) kanssa olevan riitatilanteen vuoksi.

Omistusosuudet: kaupunki 60,15 % / konserni 60,15 %
- Salpamaa Oy: kaupunki 0 % / konserni 60,15 %

LADEC
LAHDEN SEUDUN KEHITYS

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	1 462	2 957
Oma pääoma	865	1 555
Tilikauden tulos	-694	12

- Yhtiön liiketoiminta on myyty Lahden Seutu - Lahti Region Oy:lle 30.6.2026.
- Tappio johtuu siitä, että yhdistymisprosessin yhteydessä kuntien välistä rahoittajasopimusta muutettiin siten, että maksuosuuden suorittaminen Ladecille päättyi. Lisäksi sopimuksessa todettiin, että myöskään 30.6.2026 erääntyvää maksuerää ei makseta Ladecille. Ladec laskutti vain yhden erän (kolmasosan) vuoden 2026 kuntarahoituksesta, huolimatta siitä, että yhtiön liiketoiminta jatkui kesäkuun loppuun saakka.

Omistusosuudet: kaupunki 87,5 % / konserni 87,5 %

business Lahti

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	2 863	2 031
Oma pääoma	369	368
Tilikauden tulos	1	1

TAVOITE	TILA
• Sijoitus Suomen suosituimpien kongressialueiden joukossa paranee. Vuonna 2026 Lahteen vahvistetaan vähintään 20 uutta tiede- tai kongressitapahtumaa Lahti Convention Bureaun avustamana (voivat tapahtua vuosien 2026–2028 aikana).	Suunnitellusti
• Osallistuminen yhteistyössä elinkeinoyhtiöiden kanssa toimialan investointien houkutteluun seudulle osana matkailun kasvustrategiaa	Suunnitellusti
• Lahti Region kehittää aktiivisesti matkailun tuotteistamista (ml. luonto-, liikunta-, tapahtuma- ja kulttuurimatkailu) ja palvelujen markkinointia kotimaassa (erityisesti pääkaupunkiseutu) ja kansainvälisesti.	Suunnitellusti
• Kansainvälisten majoitusvuorokausien kasvu yli 3 prosenttia, kesäajan kasvu 20 prosenttia.	Poikkeamia

- Yhtiön liikevaihdon kehitys 1-9/2026
  - 1-6/2026 (vain Lahti Region):
    Liikevaihto 1 659 733,20 €
    Tulos +662,54 €
  - 1-9/2026 (Business Lahti):
    Liikevaihto 2 863 017,13 €
    Tulos +764,20 €
  - 7-9/2026 (Business Lahti):
    Liikevaihto 1 203 283,93 €
    Tulos +101,66

- Maakunnallisen kasvuyhtiön toiminta käynnistyi 1.7.2026 LADECin liiketoiminnan siirryttyä Lahden seutu – Lahti Region Oy:lle.

- Yhtiön päivitetty rahoittajasopimus astui voimaan 1.7.2026. Omistajakunnat suorittavat yhtiölle sopimuksen mukaiset maksuosuudet kolme kertaa vuodessa. Vuoden 2026 osalta rahoitusosuudet 1/3 kukin suoritetaan yhtiölle 1.7.2026 ja viimeistään 30.9.2026.

- Viestintä yhdenmukaistettu kahden brändin Business Lahti ja Visit Lahti alle. Viestinnässä korostetaan maakunnallisuutta ja nostetaan esille kaikkia omistajakuntia.

Omistusosuudet: kaupunki 52,90 % / konserni 52,90 %

salpaus Koulutuskeskus Further Education

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	47 764	48 551
Oma pääoma	106 729	104 330
Tilikauden tulos	1 676	2 076

- Vuoden 2026 alussa käynnistyi Salpauksen uusi strategiakausi 2026–2029. Strategian kantavana ajatuksena on ”Parempaa työtä ja elämää Päijät-Hämeessä”.
- Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä allekirjoittivat 5.5.2026 strategiakaudelle 2026–2029 ulottuvan sopimuksen.
- Työllisyyspalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle on vahvistanut Salpauksen asemaa keskeisenä koulutus- ja osaamiskumppanina Lahden ja Päijät-Hämeen työllisyysalueilla.
- Kokonaisuutena vuoden 2026 ensimmäinen vuosipuolisko on ollut Salpauksessa strategisen uudistumisen, taloudellisen sopeutumisen ja vaikuttavuuden vahvistamisen aikaa.

Omistusosuudet: kaupunki 64,07 % / konserni 64,07 %
- Kuntayhtymän 100 % luvut

PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	1 828	1 842
Oma pääoma	877	1 242
Tilikauden tulos	-274	-293

- Aluekehitys ja alueiden käytön suunnittelu kuuluvat Päijät-Hämeen liiton päätehtäviin.
- Maakunnan kuntien, asukkaiden ja elinkeinoelämän etujen edunvalvoja.
- Alueen rahoitus sekä kehittämishankkeiden käynnistäminen, selvitykset ja suunnitelmat alueen kehittämiseksi.
- Voimassa olevan maakuntastrategian kaksi pääteemaa ovat vetovoima ja uudistuminen.

Omistusosuudet: kaupunki 58,08 % / konserni 58,08 %
- Kuntayhtymän 100 % luvut

LAHDEN PYSÄKÖINTI

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	2 250	2 357
Oma pääoma	9 273	9 540
Tilikauden tulos	9	234

TAVOITE	TILA
• Aktiivinen osallistuminen kaupunkitasoiseen pysäköintiratkaisujen suunnitteluun.	Suunnitellusti
• Liikkumisen ratkaisuja koskevan datan kerääminen päätöksenteon käyttöön.	Suunnitellusti
• Latausinfran kehittäminen ja latauspisteiden lisääminen kysyntäpohjaisesti vuosittain.	Suunnitellusti
• Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.	Suunnitellusti

- Sota Lähi-Idässä on pitänyt polttoaineen hinnan yhä korkealla, mikä vaikuttaa asiakkaiden autolla ajoon ja siten pysäköinteihin halleissa.
- Pysäköintihalleihin lisätty vartiointi ja valvonta on kasvattanut kustannuksia.
- Tulokseen vaikuttavat edelleen korkeat ylläpitokustannukset kuten sähkö, vartiointi ja kaukolämpö.
- Koko tilikauden liikevaihtotavoite on edelleen saavutettavissa. Tulostavoite tulee jäämään budjetista hieman, johtuen heikosta alkuvuodesta. Alkuvuoden tuloskehitys oli ennakoitua heikompaa johtuen kulujen kasvusta.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	0	0
Oma pääoma	-2 970	-2 961
Tilikauden tulos	-4	-24

- Yhtiö asetettiin selvitystilaan 8.5.2024. Yhtiön selvitystoimet on tehty. Selvitystilan loppuun saattaminen odottaa konsernin sisäisten erien osalta omistajan ja velkojien ratkaisuja.
- Hallinto-oikeus on antanut ratkaisun 5.3.2026, joka kumoaa kaupunginhallituksen päätöksen koskien Suomen hiihtoliitto ry:n saatavan siirtoa KOKO Lahti Oy:ltä Lahden kaupungille. Yhtiö odottaa Lahden kaupungin toimenpiteitä hallinto-oikeuden ratkaisuun liittyen.
- Yhtiökokous on pidetty 14.4.2026. Yhtiön selvitystilaa on päätetty jatkaa toistaiseksi.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Yhtiön luvut

1000	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto	0	0
Oma pääoma	-6 825	-6 607
Tilikauden tulos	-11	-7

- Yhtiö on selvitystilassa
- Hallinto-oikeus on antanut päätöksen akordia koskevassa valituksessa. Yhtiö odottaa Lahden kaupungin ratkaisua päätöksen osalta.
- Yhtiökokouksessa 14.4.2026 päätettiin jatkaa selvitystilaa toistaiseksi.

Omistusosuudet: kaupunki 0 % / konserni 100 %

Liitteet

- Lahti-kaupungin liitteet
- Sanastoselitteet

Kaupungin tuloslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TULOSLASKELMA (1 000€)	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	22 660	22 026	33 802
Maksutuotot	9 071	8 325	13 130
Tuet ja avustukset	5 791	5 969	9 204
Muut toimintatuotot	28 106	37 132	43 750
Toimintatuotot	**65 628**	**73 452**	**99 886**
Valmistus omaan käyttöön	47	0	1 364
Palkat ja palkkiot	-115 636	-113 914	-151 961
Eläkekulut	-24 923	-24 470	-32 178
Muut henkilösivukulut	-4 654	-3 487	-5 230
Henkilöstökulut	**-145 213**	**-141 871**	**-189 369**
Palvelujen ostot	-103 677	-100 568	-147 913
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-12 702	-12 025	-17 670
Avustukset	-35 218	-31 327	-47 969
Muut toimintakulut	-23 895	-24 501	-35 633
Toimintakulut	**-320 704**	**-310 292**	**-438 554**
TOIMINTAKATE	**-255 029**	**-236 840**	**-337 304**
Verotulot	233 911	218 071	286 330
Valtionosuudet	67 238	66 537	88 808
Rahoitustuotot ja -kulut	11 516	5 473	4 987
VUOSIKATE	**57 637**	**53 240**	**42 821**
Poistot ja arvonalentumiset	-38 574	-40 719	-54 387
Satunnaiset erät	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**19 063**	**12 521**	**-11 567**
Tilinpäätössiirrot	0	0	736
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	**19 063**	**12 521**	**-10 831**

Kaupungin rahoituslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA (1 000€)	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Toiminnan rahavirta	55 825	45 716	29 624
Vuosikate	57 649	55 089	42 821
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-1 824	-9 373	-13 196
Investointien rahavirta	-27 289	-17 652	-34 593
Investointimenot	-29 320	-26 921	-56 559
Rahoitusosuudet investointeihin	30	5	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	2 001	9 264	21 467
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**28 536**	**28 063**	**-4 968**
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	30 870	47 592	59 883
Antolainasaamisten lisäykset	-6	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	30 876	47 592	59 883
Lainakannan muutokset	6 649	20 191	3 662
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-20 000	-30 020
Lyhytaikaisten lainojen muutos	6 649	40 191	33 682
Oman pääoman muutokset	0	-2 272	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-12 395	-5 547	39 996
Toimeksiantojen varojen ja pääomier	-136	-209	-177
Vaihto-omaisuuden muutos	-6	-11	-8
Saamisten muutos	-3 208	6 899	35 717
Korottomien velkojen muutos	-9 044	-12 225	4 464
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	**25 124**	**59 964**	**103 541**
Rahavarojen muutos	53 661	88 028	98 667
Rahavarat 31.12.	372 308	308 008	318 647
Rahavarat 1.1.	318 647	219 980	219 980

Kaupungin tase (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TASE (1 000€)	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	53 324	57 163	56 420
Aineelliset hyödykkeet	667 824	668 822	674 351
Sijoitukset	318 089	366 524	348 811
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	291	470	454
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	106	104	100
Saamiset	27 178	54 170	23 969
Rahoitusarvopaperit	308 394	242 479	252 510
Rahat ja pankkisaamiset	63 905	65 615	66 129
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**1 439 111**	**1 455 345**	**1 422 743**
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	405 062	405 062	405 062
Arvonkorotusrahasto	80	80	80
Muut omat rahastot	11 185	11 185	11 185
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijääm	234 951	245 782	245 782
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	19 063	12 521	-10 831
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	28 815	29 551	28 815
PAKOLLISET VARAUKSET	3 407	11 190	3 407
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 655	2 939	2 955
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	560 000	580 000	560 000
Lyhytaikainen	173 893	157 035	176 288
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**1 439 111**	**1 455 345**	**1 422 743**

Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuma ed. vuosi	Toteuman muutos%	Tilinpäätös ed.vuosi	TA/TP muutos%
Toimintatuotot	177 062 t. €	129 771 t. €	73,3%	137 593 t. €	-5,7%	187 043 t. €	-5,3%
Valmistus omaan käyttöön	1 114 t. €	47 t. €	4,3%			1 364 t. €	-18,3%
Toimintakulut	-549 972 t. €	-384 847 t. €	70,0%	-374 428 t. €	2,8%	-525 711 t. €	4,6%
Toimintakate	-371 796 t. €	-255 029 t. €	68,6%	-236 836 t. €	7,7%	-337 304 t. €	10,2%
Verotulot	311 412 t. €	233 911 t. €	75,1%	218 071 t. €	7,3%	286 330 t. €	8,8%
Valtionosuudet	89 828 t. €	67 238 t. €	74,9%	66 537 t. €	1,1%	88 808 t. €	1,1%
Rahoitustuotot ja -kulut	11 028 t. €	11 516 t. €	104,4%	5 473 t. €	110,4%	4 987 t. €	121,1%
Vuosikate	40 471 t. €	57 637 t. €	142,4%	53 245 t. €	8,2%	42 821 t. €	-5,5%
Poistot ja arvonalentumiset	-52 097 t. €	-38 574 t. €	74,0%	-40 719 t. €	-5,3%	-54 387 t. €	-4,2%
Tilikauden tulos	-11 625 t. €	19 063 t. €	-164,0%	12 526 t. €	52,2%	-11 567 t. €	0,5%

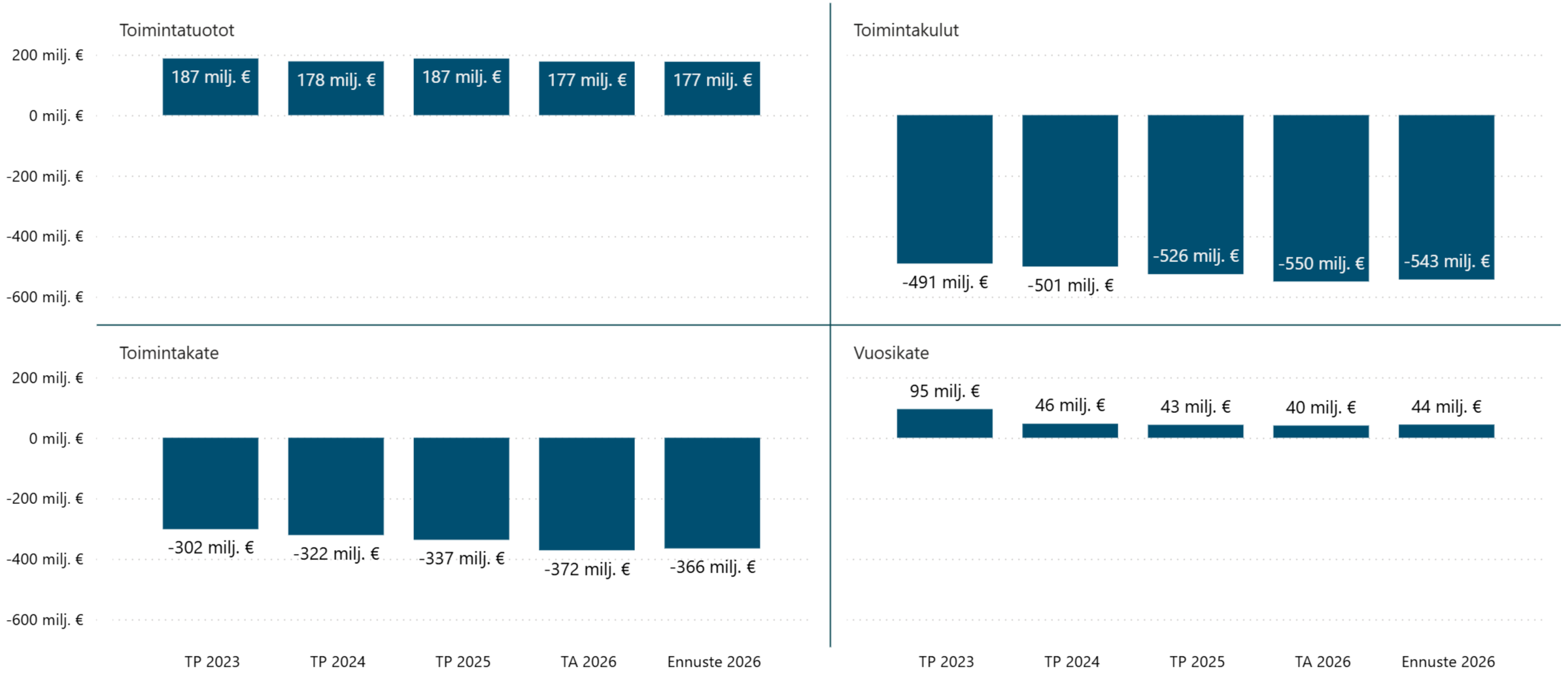
Investointien toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Investointiryhmä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Tilinpäätös ed.vuosi
Investointimenot	**-70 691 t. €**	**0 t. €**	**-70 691 t. €**	**-29 320 t. €**	**41,5%**	**-56 559 t. €**
20 Julkinen käyttöomaisuus	-30 573 t. €	1 500 t. €	-29 073 t. €	-14 143 t. €	48,6%	-20 829 t. €
11 Talonrakennus	-24 918 t. €		-24 918 t. €	-11 820 t. €	47,4%	-21 388 t. €
22 Irtain omaisuus	-4 700 t. €		-4 700 t. €	-2 280 t. €	48,5%	-1 839 t. €
30 Arvopaperit ja osuudet	-8 000 t. €		-8 000 t. €	-149 t. €	1,9%	-9 578 t. €
10 Kiinteä omaisuus	-2 500 t. €	-1 500 t. €	-4 000 t. €	-929 t. €	23,2%	-2 925 t. €
Investointitulot	**4 000 t. €**		**4 000 t. €**	**190 t. €**	**4,7%**	**12 782 t. €**
10 Kiinteä omaisuus	3 000 t. €		3 000 t. €	190 t. €	6,3%	1 403 t. €
11 Talonrakennus	1 000 t. €		1 000 t. €			1 657 t. €
22 Irtain omaisuus				0 t. €		0 t. €
30 Arvopaperit ja osuudet						9 722 t. €
Rahoitusosuudet	**500 t. €**		**500 t. €**	**30 t. €**	**5,9%**	**499 t. €**
11 Talonrakennus				30 t. €		5 t. €
20 Julkinen käyttöomaisuus	500 t. €		500 t. €			488 t. €
22 Irtain omaisuus						6 t. €
Netto	**-66 191 t. €**	**0 t. €**	**-66 191 t. €**	**-29 100 t. €**	**44,0%**	**-43 278 t. €**

Talouden toteuman seuranta, vuosivertailut

Vuosivertailu



Rahoitus, lainannostosuunnitelman toteutuminen

Myöntämisvaltuus, 1 000 euroa	Valtuus	Käytetty	Käyttämättä
Lyhytaikainen luotto (ottolainat)	250 000	0	250 000
Määräysvallassa oleville yhteisöille ja säätiöille (antolainat)*	70 000	0	70 000
Suojautumistoimenpiteet korko- ja valuuttariskeiltä (johdannaissopimukset)	200 000	0	200 000
Määräraha, 1 000 euroa			
Ottolainat			
Pitkäaikainen, lisäykset	0	0	0
Pitkäaikainen, vähennykset	-20 000	0	-20 000
Lyhytaikainen, nettomuutos	0	0	0
Netto	-20 000	0	-20 000
Antolainat, pysyvät vastaavat (pitkäaikainen)			
Lisäykset	1 000	0	1 000
Vähennykset	-39 345	-30 876	-8 469
Netto	-38 345	-30 876	-7 469

Luvuissa ei ole otettu huomioon konsernitilien saldoja.

Lyhytaikaisen lainan nettomuutos ilmaisee arvioidun tilanteen talousarviovuoden lopussa ja käytetty määrä voi vaihdella vuoden aikana.

Lyhytaikaisen lainan nostolle on valtuutus maksuvalmiuden turvaamiseksi ja rahoitustarpeen kattamiseksi 250 milj. euroon asti.

**Valtuuden enimmäismäärään ei sisällytetä konvertoinneista johtuvaa luoton myöntämistä (lainan ennenaikainen takaisin maksu ja lainan nosto uusilla ehdoilla).*

Rahoitus, vahinkorahasto

		Sijoitettu pääoma euroa	Markkina-arvo euroa	Toteutunut tuotto %
Ålandsbanken	Asuntorahasto	3 600 000	3 163 287	Ålandsbankenin salkku, sijoituksen alusta (12/2013) 53,89 %, 12 kk -2,05 % (tiedot 30.9.2026)
Ålandsbanken	Tonttirahasto	2 000 000	2 753 882	
OP	OP-Metsänomistaja	2 080 000	3 611 920	Rahasto OP, sijoituksen alusta (12/2016) 109.54 %. 12 kk 5.65 % (tiedot 30.9.2026)
Hämeen Osuuspankki (tilivarat)		3 541 928	3 541 928	0 %

Ålandsbanken Asuntorahasto Erikoissijoitusrahasto, C-sarja:

Uudet, pienemmät vuokra-asunnot kasvukeskuksissa, pääasiassa pääkaupunkiseudulla, omistusaika enintään 10 vuotta.

Ålandsbanken Tonttirahasto Erikoissijoitusrahasto, B-sarja:

Kasvualueilla rakennusyrityksille ja asunto-osakeyhtiöille vuokralle tarjottavat asuintalotontit. Vuokra-ajat yleensä 25 vuotta.

OP-Metsänomistaja Erikoissijoitusrahasto, B-osuus

Suomessa sijaitsevat maantieteellisesti ja kokoluokittaisesti hajautetut metsäkiinteistöt.

Peruspääoma	Sijoitettu pääoma	Markkina-arvo
10,0	11,2	13,1
milj. euroa	milj. euroa	milj. euroa

Rahoitus, täyden valtakirjan varainhoidon sijoitukset

Varainhoitaja	Alkuperäinen pääoma (euroa)	Markkina-arvo (euroa)	Sijoituksien tuotto alusta 1.9.2025 (Suhteessa varainhoitajan vertailuindeksiin)
Evli Oyj	16 666 665	17 789 154	10,49 % (0,19 %)
eQ Varainhoito Oy	16 666 665	17 587 929	8,5 % (-1,35 %)
OP Varainhoito Oy	16 666 665	17 867 619	11,2 % (1,41 %)
Yhteensä	**49 999 995**	**53 244 701**	

Alkuperäinen pääoma
50,0
milj. euroa

Sijoitettu pääoma
50,93*
milj. euroa (tase-arvo)

Markkina-arvo
53,2
milj. euroa

Kokonaistuotto-%
6,49 %

Osakesijoitusten markkina-arvo
26,57
milj. euroa

Korkosijoitusten markkina-arvo
26,67
milj. euroa

Toteutuneet tuotot ja menot, netto
781 650
euroa

*kirjoitusvirheen korjaus hallintolain 51 §:n perusteella, sijoitettu pääoma 58,30 milj. euroa > 50,93 milj. euroa, korjaus 28.10.2026/rm)

Sanastoselitteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **Tilinpäätös ed.vuosi =** kuluvaa vuotta edeltävän vuoden tilinpäätös
- **Alkup.TA** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma, joka vastaa sitovuustasojen osalta alkuperäiseen KV:n hyväksymää talousarviota
- **TA+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma, jossa mukana lisätalousarviot
- **Ennuste** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** ENN/TA = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinto
- **ELVO** = elinvoiman palvelualue
- **SIVI** = sivistyksen palvelualue
- **KYMP** = kaupunkiympäristön palvelualue
- **OSBU** = osallistuva budjetointi, asukkaat mukana suunnittelemassa ja päättämässä taloutta koskevista asioista

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulu**t = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokrakulut sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Ylijäämää taseessa** = aikaisempien vuosien ylijäämä + ennustettu yli-/alijäämä
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus

Väestö

- **Luonnollinen väestönlisäys** = syntyneiden enemmyys eli elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotus
- **Nettomaahanmuutto** = nettosiirtolaisuus eli maahan- ja maastamuuton erotus
- **Väkiluvun korjaus** = väkiluvun rekisterikorjaukset, jotka aiheutuvat pääsääntöisesti muuttotietoihin jälkikäteen tehdyistä korjauksista
- **Kokonaismuutos** = väestönlisäys + väkiluvun korjaukset
- **Väestönlisäys** = syntyneiden enemmyyden ja kokonaisnettomuuton summa

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työnhaun kesto** = työnhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapoliittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä
- **Terveysperusteiset poissaolot / HTV** = terveysperusteisten poissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden