1.3.1. Lahti-konsernin yleiset tavoitteet

Muutos (s. 7)
Muutetaan viimeinen luettelokohta:

- Nykyinen teksti: Yhtiöt panostavat oman hallituksen osaamisen kehittämiseen valitsemallaan tavalla vuoden 2027 aikana.
- Muutettu teksti: Yhtiöt panostavat oman hallituksensa **ja muiden toimielintensä jäsenten** osaamisen kehittämiseen valitsemallaan tavalla vuoden 2027 aikana.

1.3.2. Yhtiökohtaiset tavoitteet

Muutos (s. 7) Asuminen ja toimitilat, Lahden Talot Oy -alakonserni
Muutetaan neljäs luettelokohta:

- Nykyinen teksti: Yhtiön tulee selvittää opiskelija-asuntojen kysynnän tarve ja varmistaa, että jokaiselle opiskelijalle voidaan tarjota asunto.
- Muutettu teksti: Yhtiön tulee selvittää opiskelija-asuntojen kysynnän tarve ja varmistaa, että jokaiselle opiskelijalle voidaan tarjota asunto **huomioiden myös jo kaupungissa oleva asuntokanta**.

Muutos (s. 7) Asuminen ja toimitilat, Spatium Toimitilat Oy -alakonserni
Muutetaan viimeinen luettelokohta:

- Nykyinen teksti: ~~Tytäryhtiö Paavolakiinteistöt Oy:n kehittäminen niin, että yhtiöstä tai kiinteistöstä luopuminen voisi tapahtua vuoden 2027 loppuun mennessä~~.
- Muutettu teksti: **Päivitetään tammi–kesäkuun 2027 aikana suunnitelma tytäryhtiö Paavolakiinteistöt Oy:n toiminnan jatkokehittämiseksi sisältäen eri kehitysvaihtoehdot ja mahdollisen yhtiöstä tai kiinteistöstä luopumisen**.

2.2. Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2027

Muutos (s. 25 ja 30)
Siirretään kampuksen kehitysyhtiökirjaus sivulta 30 sivulle 25 ja muutetaan sen muotoa.
Nykyinen kirjaus s. 30

Merkityksellistä elämää

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.			
Kehitämme kansainvälisesti vetovoimaista Urheilukeskusta ja liikuntaolosuhteiden kokonaisuutta. KYMP, KOHA, ELVO	**Urheilukeskuksen alueen sisällöt** Lähtö: Europan 18-kilpailun tuloksena syntynyt strateginen suunnitelma. Tavoite: - 1. vaiheen toteutus. Stadionrakennuksen käyttötarkoitus →ak-muutos. - Satamaradanpolun ja uuden porttiaiheen suunnittelu etenee toteutusvalmiiksi. - Ensilumenladun lumivarmuutta ja rullahiihtoolosuhteita kehitetään. ~~- Perustetaan kehitysyhtiö edistämään Urheilukeskuksen, kampuksen ja Ranta-Kartanon aluekehityshanketta.~~ **Vesiliikuntakeskus ja kisapuisto** Lähtö: Vesiliikuntakeskuksen ja Kisapuiston asemakaavaehdotukset valmistuvat vuonna 2026. Tavoite: - Vesiliikuntakeskuksen suunnittelu etenee aikataulun mukaisesti. - Kisapuiston hankesuunnittelu käynnistetty.	Suunnitelmat tehty: kyllä/ei, stadionin kaavaehdotus: kyllä/ei EUI-hankerahoitus saadaan: kyllä/ei Ensilumenladun lumivarmuuden toimenpiteet toteutettu: kyllä/ei Rullahiihtorata valmis vuonna 2027: kyllä/ei ~~Kehitysyhtiö perustettu: kyllä/ei~~ Vesiliikuntakeskus aikataulussa Hankesuunnittelu käynnissä: kyllä/ei	EUI-hankerahoitusta ei saada→PORTTI-hankkeen toteutuksen aikataulu viivästyy. Kokonaisuus moniulotteinen. Asemakaavat eivät lainvoimaistu (valitusriski).

Uusi kirjaus s. 25

Kärkiohjelma: Uuden ajan yliopistokaupunki

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Vauhditamme keskusta-kampuksen toteutumista yhdessä korkeakoulujen kanssa. **KYMP**	Lähtö: Kampus on Niemessä. Tavoite: - **Selvitetään kehitysyhtiön perustamista edistämään uuden kampusalueen rakentamista. Selvitystyön pohjalta tarkennetaan mahdollisen hankeyhtiön tehtävät ja suhde Ranta-Kartanon sekä Urheilukeskuksen alueiden kehittämiseen.** - Asemakaava vireillä Ranta-Kartanoon.	**Selvitys laadittu: kyllä/ei** Asemakaava vireillä: kyllä/ei	Korkeakoulujen päätöksenteko. Rahoitus.

Muutos (s. 27 ja 30)

Nykyinen kirjaus s. 27

Muut strategian toimenpiteet

Elinvoimaista kasvua

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.			
~~**Uudistamme joukkoliikenteen kehittämisen tavoitteet vastaamaan toimintaympäristöä.**~~ ~~**KYMP**~~	~~Lähtö: Nykyisen joukkoliikenteen strategian toteuttaminen ei onnistu käytettävillä olevilla resursseilla.~~ ~~Tavoite: Päivitetään ja vahvistetaan poliittisesti uusi strategia.~~	~~Joukkoliikenteen matkat / vuosi~~	~~Lisäliikenteet ja uudet joukkoliikenneyhteydet tarvitsevat lisärahoitusta, nykyinen rahoituspohja ei riitä edes nykyisen palvelutason ylläpitämiseen.~~ ~~Joukkoliikenteen matkamäärät Lahden kaupungin alueella voivat jopa laskea vastoin strategian tavoitteita.~~

Uusi kirjaus s. 30 osion viimeiseksi toimenpiteeksi

Muut strategian toimenpiteet

Rohkeaa uudistumista

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.			
Uudistamme joukkoliikenteen kehittämisen tavoitteet **KYMP**	Lähtö: Nykyisen joukkoliikenteen strategian toteuttaminen ei onnistu käytettävillä olevilla resursseilla. Tavoite: Päivitetään joukkoliikennestrategia.	Strategia päivitetty: kyllä/ei	Palvelutason ylittävä liikenne ja uudet joukkoliikenneyhteydet tarvitsevat lisärahoitusta, nykyinen rahoituspohja ei riitä edes nykyisen palvelutason ylläpitämiseen. Joukkoliikenteen matkamäärät Lahden kaupungin alueella voivat jopa laskea vastoin strategian tavoitteita.

Muutos (s. 28)

Muutetaan toimenpiteen mittari

Muut strategian toimenpiteet

Merkityksellistä elämää

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.			
Kilpailutamme uuden kaupunkipyöräpalvelun v. 2028 alkavalle sopimuskaudelle. **KYMP**	Lähtö: Mankeli-palvelu on voimassa vuoden 2027 loppuun. Mahdollinen kilpailutus käynnissä ja hankintapäätös 2027 aikana. Tavoite: Palvelu käyntiin vuonna 2028.	~~Kaupunkipyörämatkat/kausi~~ **Hankintapäätös tehty: kyllä/ei**	Rahoitustaso. Joukkoliikenteen nykyrahoitus ei riitä palvelun kehittämiseen tai edes nykytason ylläpitoon.

Lisäys (s. 30)
Lisätään teksti: ”Myös nykyinen ensilumenlatu säilyy käytössä.”

Merkityksellistä elämää

Toimenpiteet	Lähtö-/tavoitetaso	Mittarit	Riskit
Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.			
Kehitämme kansainvälisesti vetovoimaista Urheilukeskusta ja liikuntaolosuhteiden kokonaisuutta. KYMP, KOHA, ELVO	**Urheilukeskuksen alueen sisällöt** Lähtö: Europan 18-kilpailun tuloksena syntynyt strateginen suunnitelma. Tavoite: - 1. vaiheen toteutus. Stadionrakennuksen käyttötarkoitus →ak-muutos. - Satamaradanpolun ja uuden porttiaiheen suunnittelu etenee toteutusvalmiiksi. - Ensilumenladun lumivarmuutta ja rullahiihtoolosuhteita kehitetään. **Myös nykyinen ensilumenlatu säilyy käytössä.** - Perustetaan kehitysyhtiö edistämään Urheilukeskuksen, kampuksen ja Ranta-Kartanon aluekehityshanketta. **Vesiliikuntakeskus ja kisapuisto** Lähtö: Vesiliikuntakeskuksen ja Kisapuiston asemakaavaehdotukset valmistuvat vuonna 2026. Tavoite: - Vesiliikuntakeskuksen suunnittelu etenee aikataulun mukaisesti. - Kisapuiston hankesuunnittelu käynnistetty.	Suunnitelmat tehty: kyllä/ei, stadionin kaavaehdotus: kyllä/ei EUI-hankerahoitus saadaan: kyllä/ei Ensilumenladun lumivarmuuden toimenpiteet toteutettu: kyllä/ei Rullahiihtorata valmis vuonna 2027: kyllä/ei Kehitysyhtiö perustettu: kyllä/ei Vesiliikuntakeskus aikataulussa Hankesuunnittelu käynnissä: kyllä/ei	EUI-hankerahoitusta ei saada→PORTTI-hankkeen toteutuksen aikataulu viivästyy. Kokonaisuus moniulotteinen. Asemakaavat eivät lainvoimaistu (valitusriski).

3.4.3. Sivistyksen palvelualue

Lisäys (s. 61) Sivistyspalvelut, Perusopetuspalvelut, Toiminnan painopistealueet
Lisätään osion ensimmäisen kappaleen loppuun teksti:

- Perustetaan vähintään yksi uusi IceHearts-toimintaryhmä myös vuonna 2027.

3.4.4. Kaupunkiympäristön palvelualue

Lisäys (s. 70) Joukkoliikenne, Toiminnan painopistealueet
Lisätään toisen kappaleen loppuun teksti:

- Toteutetaan selvitys joukkoliikenteen sähköistämisasteen taloudellisista vaikutuksista ja keinoista liikenteen kilpailutusten tehostamiseksi.

3.6.2. Talonrakennus

Muutos (s. 78) Korvausinvestoinnit, Sivistyksen palvelualueen hankeryhmä
Muutetaan ensimmäinen luettelokohta:

- Nykyinen teksti: Uusi Hennalan päiväkoti korvaa nykyiset Launeen ja Hennalan päiväkodit. ~~Rakennus toteutetaan vuokramallilla ja se valmistuu vuoden 2028 loppuun mennessä.~~
- Muutettu teksti: Uusi Hennalan päiväkoti korvaa nykyiset Launeen ja Hennalan päiväkodit. **Hankkeen toteuttamisen lähtökohdista linjataan tarkemmin aluepalveluohjelmassa.**

Muutetaan kolmas luettelokohta:

- Nykyinen teksti: Kasakkamäen koulurakennus on ylittänyt teknisen käyttöikänsä ja toiminta pitää siirtää muihin tiloihin. ~~Kasakkamäkeen hankitaan uudet tilat vuokramallilla vähintään esioppilaille ja 1.–2. luokkkalaisille.~~

- Muutettu teksti: Kasakkamäen koulun tulevaisuudesta sekä läntisen Lahden kouluverkkoratkaisun lähtökohdista linjataan aluepalveluohjelmassa.