

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta

Päätöspäivämäärä 13.10.2026

Lahden kaupunki, Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta, 13.10.2026

Monitoimikeskus Takataskun yhteistyösopimuksen irtisanominen

5449/00.05.02.00/2026

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

kaupunkikulttuurijohtaja Henna Eskonsipo-Bradshaw, 044 482 0838

työllisyysjohtaja Taisto Tuominen, 044 482 6976

johtava asiantuntija Pia Haverinen, 050 398 7621

Päätös

Esittelijä

elinvoimajohtaja Laavi Elina

Päätösehdotus

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta päättää irtisanoa Monitoimikeskus Takataskun yhteistyösopimuksen ja valtuuttaa elinvoimajohtajan toimeenpanemaan päätöksen.

Perusteluosa

Lahden kaupunki ja Lahden seurakuntayhtymä ylläpitävät yhteistyösopimuksen perusteella Monitoimikeskus Takataskua (Huovilankatu 4). Toimintaan sisältyy matalan kynnyksen kohtaamispaikka, edullinen ruokailu, ilmaisleivän jakelu, ryhmätoiminta sekä työkokeilu- ja työssäoppimismahdollisuuksia.

Vuonna 2025 Takataskussa kirjattiin 51 605 osallistumiskertaa ja järjestettiin 60 työkokeilua. Työhön tai tutkintotavoitteiseen koulutukseen sijoittui 13,79 prosenttia osallistujista tavoitteen ollessa 30 prosenttia.

Kaupunki on arvioinut Takataskun työllisyyttä edistävän toiminnan vaikuttavuutta osana elinvoiman palvelualueen säästötarpeita ja tämän pohjalta kaupunki luopuu Takataskun vuokrista ja ylläpitokustannuksista, jotka on katettu osallisuuden ja hyvinvoinnin asiantuntijapalveluista. Edullinen ruokailu ja ruuanjakelua pyritään turvaamaan jatkoneuvotteluissa seurakunnan kanssa.

Ratkaisuun vaikuttaneet seikat

Takataskun alkuperäinen toimintamalli on perustunut olennaiselta osin palkkatuetun työn hyödyntämiseen. Valtakunnallisen työllisyyspalvelujen järjestämisvastuun muutoksen jälkeen kaupunki ei voi myöntää palkkatukea itselleen. Lahden seurakuntayhtymällä ei puolestaan ole ollut mahdollisuutta ottaa vastaavaa työnantajavastuuta. Nykyistä toimintamallia ei siten voida jatkaa entisin rakenteellisin edellytyksin.

Toiminnalla on merkittäviä osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja arjen toimintakykyä tukevia vaikutuksia. Työllisyyspalveluna sen mitattavat tulokset ovat kuitenkin jääneet asetetuista tavoitteista. Kaupungin työllisyyspalvelujen resursseja on perusteltua kohdentaa nykyistä vahvemmin palveluihin, jotka edistävät suoraan työllistymistä, koulutukseen siirtymistä ja työnantajayhteistyötä.

Kaupungille aiheutuu toiminnasta vuosittain noin 170 000 euroa vuokra-, sähkö-, vesi- ja siivouskuluja. Lisäksi toimintaan sitoutuu arviolta kaksi henkilötyövuotta kaupungin työllisyyspalveluista. Henkilöstön palkkakustannukset eivät poistu, vaan henkilöstö voidaan kohdentaa muihin työllisyyttä edistäviin tehtäviin.

Kokonaisarvion perusteella nykymuotoisen toiminnan jatkamiselle kaupungin osarahoittamana ei ole riittäviä toiminnallisia, rakenteellisia ja taloudellisia perusteita.

Yhteistyösopimuksen irtisanomisaika on 6 kk ja Lahden kaupunki on käynnistänyt keskustelut Lahden seurakunnan kanssa ruokajakelun ja edullisen ruokailun turvaamisesta tulevaisuudessa alhaisemmilla kustannuksilla.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Asiasta on laadittu vaikutusten ennakkoarviointi, jossa on vertailtu toiminnan jatkamista nykyisellään ja yhteistyösopimukseen perustuvan toiminnan alasajoa.

Kuntalaisvaikutukset: Sopimuksen irtisanominen merkitsee nykyisen kohtaamispaikan, edullisen ruokailun, ilmaisleivän jakelun, ryhmätoiminnan ja työkokeilupaikkojen päättymistä tässä toimintamallissa ja toimitilassa. Haitat kohdistuvat erityisesti pienituloisiin, eläkeläisiin ja työttömiin. Muutos voi lisätä yksinäisyyden, syrjäytymisen ja arjen toimintakyvyn heikkenemisen riskiä, jos ikääntyneitä ei onnistuta ohjaamaan kaupungissa jo tarjolla oleviin osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tukeviin matalan kynnyksen toimintoihin.

Organisaatiovaikutukset: Sopimuksen irtisanominen aiheuttaa kertaluonteisen siirtymävaiheen. Kaupungin työllisyyspalvelujen noin kaksi henkilötyövuotta voidaan kohdentaa uudelleen. Käynnissä olevat työkokeilut ja muut asiakkuudet on päätettävä hallitusti tai siirrettävä muihin palveluihin. Seurakuntayhtymän henkilöstön, vapaaehtoisten ja yhteistyöverkoston tehtävät muuttuvat.

Ympäristövaikutukset: Toimitilan energiankulutus, veden käyttö, siivous ja jätehuollon tarve voivat vähentyä, jos rakennus poistuu käytöstä. Lopulliset ympäristövaikutukset riippuvat kiinteistön jatkokäytöstä. Ruokahävikin ehkäisyyn liittyvä lahjoitusleivän jakelu tulee pyrkiä turvaamaan muulla tavalla.

Talousvaikutukset: Tavoiteltu vuokra- ja ylläpitomenojen säästö on noin 170 000 euroa vuodessa. Säästö toteutuu viiveellä kuuden kuukauden irtisanomisajan

vuoksi. Alasajosta, palveluohjauksesta ja kiinteistön mahdollisesta tyhjilleen jäämisestä voi lisäksi aiheutua väliaikaisia kustannuksia.

Käyttäjänäkökulmaa on huomioitu asiakaskyselyn, toimintatilastojen ja muun käytettävissä olleen aineiston avulla. Erillistä käyttäjäkuulemistä ei järjestetty, mikä tunnistetaan arvioinnin rajoitteeksi. Käyttäjiä osallistetaan muutoksen toimeenpanoon ja korvaaviin palveluihin ohjaamiseen.

Strateginen yhteys

Ratkaisu kytkeytyy Lahti 2035 – Tehty kestäväksi -strategian tavoitteisiin, erityisesti tasapainoiseen talouteen, rohkeaan uudistumiseen ja elinvoimaiseen kasvuun. Sopimuksen irtisanominen mahdollistaa resurssien uudelleenkohdentamisen vaikuttavampiin työllisyyspalveluihin.

Ratkaisulla on samanaikaisesti kielteisiä vaikutuksia strategian merkityksellistä elämää, yhteisöllisyyttä ja yksinäisyyden vähentämistä koskevien tavoitteiden toteutumiseen. Vaikutuksia voidaan lieventää lisäämällä ikääntyneiden tietoa kaupungissa jo tarjolla olevista osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tukevista matalan kynnyksen toiminnoista sekä vahvistamalla ohjausta niiden piiriin. Lisäksi seurakunnan kanssa jatketaan neuvottelua ruokajakelun ja edullisen ruokailun mahdollistamiseksi myös tulevaisuudessa.

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunnan toimivalta

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta vastaa Lahden kaupungin hallintosäännön elinvoiman palvelualueita koskevien erillissääntöjen 3 §:n perusteella muun muassa työllisyyspalveluista, hyvinvoinnin kehittämisestä ja osallisuudesta.

Kaupunkia koskevista sopimuksista ja muista oikeustoimista päättää hallintosäännön yleisten määräysten 29 §:n mukaan kaupunginhallitus tai muu viranomainen, jonka toimivaltaan asia lain, hallintosäännön tai muun säännön

Elinvoima- ja hyvinvointilautakunta

Päätöspäivämäärä 13.10.2026

nojalla kuuluu. Kaupungin sopimushallinnan ohjeen mukaan toimivaltainen päätöksentekijä päättää myös sopimuksen muuttamisesta ja päättämisestä.

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: controller-palvelut, osallisuuden ja hyvinvoinnin asiantuntijapalvelut