



Lahti

Lahti 2035
–Tehty kestäväksi

Strategian puolivuotisraportti

Strategian toimeenpano

Strategia 2035

**Talousarvio
(toimenpiteet)**

**Uuden ajan
yliopistokaupunki**

**Kestävän kasvun
ympäristökaupunki**

**Hyvinvoivien lasten ja
nuorten Lahti**

Muut toimenpiteet

Kolme kärkiohjelman

Kestävän kasvun ympäristökaupunki:

Tavoitteena olla hiilineutraali ensimmäisenä Suomen suurista kaupungeista, luontopositiivinen vuonna 2030 sekä kasvattaa kestävän yritystoiminnan ja investointien määrää.

Uuden ajan yliopistokaupunki:

Tavoitteena on koulutustarjonnan laajentaminen, kampuskehitys, alueellisen TKI-toiminnan vahvistaminen sekä opiskelijakaupungin ja opiskelijakulttuurin vahvistaminen.

Hyvinvoivien lasten ja nuorten kaupunki:

Tavoitteena on laadukas ja oikea-aikainen kasvatuksen ja oppimisen tuki, segregaatien ehkäiseminen sekä turvallinen kasvun, oppimisen ja ohjauksen toimintaympäristö.



Lahti 2035 – Tehty kestäväksi

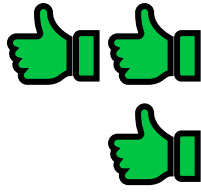
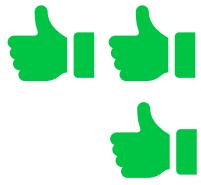
Uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupungissa yritykset menestyvät ja elämä on merkityksellistä.



Arvot

Avoimesti | Vastuullisesti | Yhdessä

Elinvoimaista kasvua

-  Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän.
-  Tunnettu yliopistomme ja ammattikorkeakoulumme tuottavat merkityksellistä tiedettä ja ratkaisuja.
-  Vahvistamme sivistystä ja osaamista kaikilla koulutusasteilla. Saamme opiskelijat rakentamaan elämänsä Lahteen.
-  Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.
-  Ratkaisemme työllisyyden haasteet kehittämällä uusia tapoja toimia.
-  Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen.

Merkityksellistä elämää

-   Vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta.
-   Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.
-  Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on arvokas.
-   Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa.
-   Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.



**Kärkiohjelmien
toimenpide**

Rohkeaa uudistumista

-  Perustamme tulevaisuuden tasapainoisen talouden ja kestävän kasvun varaan.
-  Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.
-  Johdamme tiedolla ja parannamme palveluidemme vaikuttavuutta. Hyödynnämme palvelujen ja prosessien kehittämisessä uutta teknologiaa ja tekoälyä eettisesti ja vastuullisesti.
-   Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.
-  Lahti on houkutteleva työnantaja, jossa henkilöstöön luotetaan. Meillä jokainen saa kokeilla ja kehittää.

 **29 kpl**  **5 kpl**  **0 kpl**

Lahti

Tarkat raportit toimenpiteistä

Lahti

Kärkiohjelmien toiminnalliset tavoitteet

12 kpl

14.8.2026

Kärkiohjelma: Kestävän kasvun ympäristökaupunki

Kärkiohjelman tavoitteena on, että Lahti on hiilineutraali ensimmäisenä Suomen suurista kaupungeista, elinvoimaisesti luontoposiitiivinen vuonna 2030 sekä kasvattaa kestävän yritystoiminnan ja investointien määrää Lahdessa. Kärkiohjelmassa toteutetaan ilmasto-ohjelman ja luontoposiitiivisuustiekartan toimenpiteitä sekä kehitetään kaupunkia kestävän ja uudistavan yritystoiminnan kaupunkina.

Tavoitteet ovat toteutumassa

Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän. Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille. Ratkaisemme työllisyyden haasteet kehittämällä uusia tapoja toimia. Vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta. Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia.			
Tunnistamme ja hyväksymme päästövähennyspuskurin toimenpiteet. Puskurin toimista päätetään ilmasto-ohjelman päivityksen yhteydessä. ELVO 	LÄHTÖ: Ei puskuria. TAVOITE: Puskuri riittää varmistamaan hiilineutraaliustavoitteen. Puskurin koko tarkentuu tilannekuvan mukaan.	Puskurin toimenpiteiden vaikuttavuus (kt CO2e)	Ilmasto-ohjelman päivitys hyväksyttiin KH:ssa 2.3. Ohjelmassa on tunnistettu 26 priorisoitua toimenpidettä, joiden edistäminen vuosina 2026-2030 on kriittistä hiilineutraaliuden toteutumiseksi. Priorisoidut toimenpiteet muodostavat puskurin. Priorisoitujen toimenpiteiden vaikuttavuutta ja talousvaikutuksia tarkennetaan vuoden 2026 aikana, seurantaraportointi on alkanut.
Luomme edellytykset luontoposiitiivisuustiekartan toimeenpanolle ja aloitamme toimeenpanon. Tuomme luontoposiitiivisuuden kaupungin toiminnan ytimeen vahvistamalla osaamista ja ymmärrystä luontoteemoista. ELVO 	LÄHTÖ: Kaupunginhallitus ei ole vielä hyväksynyt luontoposiitiivisuustiekarttaa eikä toimeenpanoa ole käynnistetty. TAVOITE: Koko kaupunkiorganisaatiossa tunnetaan luontoposiitiivisuustavoite ja -tiekartta. Vähintään 150 henkilöä on osallistunut tilaisuuksiin ja koulutuksiin.	Luontoposiitiivisuustilaisuuksiin, -työpajoihin ja -koulutuksiin osallistuneiden määrä	On aloitettu. Tiekartta hyväksytty 21.1.2026. Henkilöstön perehdytysmateriaali luontoposiitiivisuuteen ja sen toteutukseen on julkaistu, sekä on pidetty koko henkilöstölle info tiekartasta 10.3. T Tiekartan toteuttajien järjestäytymis- ja seurantakokous oli 3.6., jossa kävi ilmi, että resursseja tiekartan useiden toimenpiteiden toteuttamiseen on vähän, koska tiekartalla ei ole omaa budjettia vaan toteuttajilla pitäisi olla omassa budjetissa varattu aikaa ja rahaa toimenpiteiden toteuttamiseksi. YT-neuvottelukierroksen jälkeen joiden toimenpiteiden toteutukseen on niin vähän että niiden toteutuminen on epävarmaa.
Kasvatamme yritystonttivarantoa Lahden seudun yhteistyöllä. Varmistamme tonttitarjonnan ja sujuvan sijoittumispalvelun vihreän siirtymän tarpeisiin. KYMP ELVO 	LÄHTÖ: Nykyinen yritystonttivaranto. TAVOITE: Kaupunki kaavoittaa uutta yritystonttivarantoa siten, että kaupungilla on hallinnassaan asemakaavoitettua tonttivarantoa vähintään 75 ha, josta kunnallisteknisesti valmista vähintään 40 ha.	Yritystonttivaranto	Jokimaan yrityspuiston asemakaava A-2844a lainvoimaiseksi 5.5.2026, uutta yritysaluetta kaupungille 22 ha. Pippo E asemakaava A-2873b lainvoimaiseksi 28.1.2026, uutta yritysaluetta kaupungille 38 ha. Pippo Itäinen kaavatyö A-2975 luonnosvaiheessa, tavoitteena uutta yritysaluetta kaupungille 10 ha.

- 

Tavoitteet ovat toteutumassa
- 

Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- 

Tavoitteet eivät ole toteutumassa

Kärkiohjelma: Uuden ajan yliopistokaupunki (1/2)

Kärkiohjelman tavoitteena on, että nuoresta yliopistokaupungista kasvaa kansainvälinen yliopistokaupunki, joka on tunnettu ja vetovoimainen kotimaassa ja kansainvälisesti. Kärkiohjelmassa laajennetaan koulutustarjontaa, käynnistetään uuden kampuksen valmistelu, vahvistetaan alueellista TKI-toimintaa sekä tuetaan opiskelijakaupungin ja opiskelijakulttuurin kehittymistä.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän. Tunnettu yliopistomme ja ammattikorkeakoulumme tuottavat merkityksellistä tiedettä ja ratkaisuja. Vahvistamme sivistystä ja osaamista kaikilla koulutusasteilla. Saamme opiskelijat rakentamaan elämänsä Lahteen.- Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.- Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.-Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.			
Vahvistamme uuden yliopistokampuksen sijainnin ja käynnistämme suunnittelukilpailun (arkkitehtikilpailu). Huomioimme kokonaisuudessa esim. opiskelija-asumisen ja liikkumisratkaisut. KYMP ELVO 	LÄHTÖ: Kampuksen sijaintia halutaan tarkastella osana LUT-konsernin vahvaa kasvua. TAVOITE: Sijainti on vahvistettu ja arkkitehtuurikilpailun ohjelma koostettu. Kilpailu aikataulutettu ja käynnissä.	kyllä/ei kyllä/ei	Korkeakoulukampuksen strateginen sijaintiselvitys valmistunut kesäkuussa. Suunnittelun kilpailutusta / hankintamenettelyä ei vielä ole ratkaistu. Kilpailu todennäköisesti käynnistyy 2027. Yhteistyö korkeakoulujen kanssa jatkuu syksyllä, mutta kirjattuun tavoitteeseen ei ihan osuta meistä riippumattomista syistä. Arvioisin silti tilan vihreäksi. (JoP)
Ylläpidämme ja kehitämme aktiivista vuoropuhelua LUT-korkeakoulujen ja yritysten kanssa korkeakoulutoiminnan laajentamiseksi Lahdessa. ELVO 	TAVOITE: Vähintään kolme uutta LUT-korkeakoulujen avausta, jotka edistävät korkeakouluopiskelijoiden määrän kasvua ja TKI-toiminnan vahvistumista alueella.	Uusien koulutusohjelmien, professuurien, tutkimusryhmien, TKI-panostusten ja muiden avausten määrä	LUT:n kanssa on käyty vuoropuhelua koulutusohjelmien tilanteesta, samoin yhteistä tilannekuva tutkimuskeskustoiminnan tilanteesta. Klusteritoiminnasta on tehty kartoitus, mikä tukee korkeakouluysteistyön syventämistä yritysten kanssa.

Kärkiohjelma: Hyvinvoivien lasten ja nuorten kaupunki (1/2)

Kärkiohjelman tavoitteena on, että hyvinvoivat lapset ja nuoret kasvavat tasapainoisiksi aikuisiksi, jotka osallistuvat aktiivisesti yhteiskuntaan ja edistävät sen kehitystä. Kasvun, oppimisen ja ohjauksen ympäristöt ovat turvallisia ja jokainen lapsi ja nuori tuntee olevansa merkityksellinen ja arvostettu. Kärkiohjelmassa kehitetään laadukasta ja oikea-aikaista kasvatuksen ja oppimisen tukea, ehkäistään segregatiota sekä luodaan turvallista kasvun, oppimisen ja ohjauksen toimintaympäristöä.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen. Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on meille arvokas. Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa. Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.			
Vahvistamme perusopetuksen ja toisen asteen tiedonsiirtoa nivelvaiheessa; tiedonsiirtoprosessin nykytilanteen kartoitus sekä prosessin kehittäminen ja kuvaaminen.  SIVI	LÄHTÖ: Tiedonsiirto perusopetuksesta toiselle asteelle toteutuu vaihtelevasti. TAVOITE: Prosessi on yhdenmukaistettu ja tiedonsiirto toteutuu tasalaatuisesti kaikissa yksiköissä.	Nykytilanteen kartoitus on tehty, kyllä/ei Prosessi uudistettu, kyllä/ei	Toteutettu kartoitus tiedonsiirron lakisääteisistä velvoitteitteista ja tehtävistä. Kerätty seudullisesti kuntien tiedonsiirtosuunnitelmia ja –lomakkeita nykytilanteen kartoittamiseksi ja yhteisen prosessn laatimiseksi.
Laajennamme restoratiivista työtettä eli yhteisöllistä ja lasta sekä nuorta osallistavaa toimintamallia kaikkiin peruskouluihin.  SIVI	LÄHTÖ: Restoratiivisen työotteen toimintamallia ollaan vasta ottamassa käyttöön osassa kouluja. TAVOITE: Restoratiivisen työotteen toimintamalli aktiivisessa käytössä kaikissa kouluissa.	Nimetty sovittelutiimi kaikissa kouluissa ja kaupunkitasoisesti kirjattu toimintamalli, kyllä/ei	Kaikissa kouluissa on nimettynä restovastaava. Käynnissä tarkastelu sovittelutiimin tehtävistä sekä työskentelyn kytkeytymisestä mm. sovittelu- ja kiusaamisen vastaiseen toimintaan. Lisäksi päätetty järjestää lisäkoulutusta kouluille resto-toiminnasta sekä vahvistaa rehtorin osallisuutta kaupunkitasoisen resto-toiminnan kehittämisessä.
Vakiinnutamme jengityön osaksi nuorisopalvelujen ja kaupungin palvelukokonaisuutta.  SIVI	LÄHTÖ: Jengityötä kehitetty ja kokeiltu hankemuotoisena. TAVOITE: Jengityö vakinaistettu työmuotona osaksi kaupunkiturvallisuuden kehittämistä ja nuorisorikollisuuden ehkäisyä. Jengityö on tunnettu ja arvostettu työmuoto nuorten ja yhteistyökumppaneiden keskuudessa.	Toimiva verkostoyhteistyö (poliisi, seurakuntayhtymä, Päijät-Hämeen hyvinvointialue). Yhteistyösopimus tehty, kyllä/ei Nuorten/asiakkaiden määrä Vakinaistamistoimenpiteet tehty, kyllä/ ei	- Jengityöntekijät (2 hlöä) vakinaistettu 1.2.2026. Yhteensä 4 hlöä. - Tehty sopimus Ankkuritoimintaan (hyvinvointialue ja poliisi) - Nuorten määrä alkuvuosi: 425 / 14 / 36 (kohtaamiset / yksilötyössä / rikoskäyttäytymistä tai iso riski 36)

Kärkiohjelma: Uuden ajan yliopistokaupunki (2/2)

Kärkiohjelman tavoitteena on, että nuoresta yliopistokaupungista kasvaa kansainvälinen yliopistokaupunki, joka on tunnettu ja vetovoimainen kotimaassa ja kansainvälisesti. Kärkiohjelmassa laajennetaan koulutustarjontaa, käynnistetään uuden kampuksen valmistelu, vahvistetaan alueellista TKI-toimintaa sekä tuetaan opiskelijakaupungin ja opiskelijakulttuurin kehittymistä.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän. Tunnettu yliopistomme ja ammattikorkeakoulumme tuottavat merkityksellistä tiedettä ja ratkaisuja. Vahvistamme sivistystä ja osaamista kaikilla koulutusasteilla. Saamme opiskelijat rakentamaan elämänsä Lahteen.- Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.- Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.-Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.			
Rakennamme yhteisen palvelukonseptin, jossa kaikki Lahden kaupunkikulttuurin palvelut ovat mukana edistämässä pito- ja vetovoimaista opiskelijaelämää ja markkinoimassa kaupunkia upeana elämyksellisenä opiskelukaupunkina.  ELVO	LÄHTÖ: Toimijoilla on omia tapoja innostaa opiskelijoita palvelujen piiriin. TAVOITE: Kootaan kaupunkikulttuurin palveluista yhteinen kokonaisuus. Tämän avulla opiskelijat voivat helposti hahmottaa kaikki innostavat kaupunkikulttuurin mahdollisuudet.	Palvelukonsepti valmis, kyllä/ei	Konseptityö käynnistynyt tapahtuma- ja kulttuuripalveluiden toimesta.
Edistämme opiskelijoille soveltuvien asuntojen tarjontaa.  KYMP	LÄHTÖ: Lahdessa on vähän tarjontaa opiskelija-asunnoista ja opiskelijamäärän lisääntyessä kasvaa riski sille, ettei asuntotarjonta riitä. TAVOITE: Varmistamme opiskelija-asuntojen riittävyden Lahden Talojen kanssa muuttamalla olemassa olevaa asuntokuntaa opiskelijakäyttöön, luomalla suuntaviivat uudisrakentamiselle huomioiden samalla mahdolliset uudet konseptit. Lisäksi yhteistyötä tehdään yksityisen sektorin kanssa.	Vähintään yksi uusi opiskelija-asumisen malli/toteutustapa/rahoitus malli tai vastaava: kyllä/ei Uusien opiskelija-asuntojen lukumäärä nousee 2025/2026 Lahden Talojen opiskelija-asuntoa hakeneiden ja saaneiden määrä nousee 2025/2026	- Lakkitehtaankadun opiskelijakohde (99 asuntoa) valmistui alkuvuodesta 2026 - Lahden Talojen uusi opiskelija-asumisen brändi LOK lanseerattiin huhtikuussa 2026, mikä tuo viestinnällistä etua - Lahden Talojen kohde Svinhufvudinkatu 9 sai positiivisen rahoituspäätöksen VARKElta. Ei varsinainen opiskelija-asumisen kohde, mutta huoneistotyyppijakaumaltaan ja asuntojen pohjaratkaisultaan sekä sijainniltaan palvelee erityisesti myös opiskelijoita (synergiaetu viereisen opiskelija-asumisen kohteen kanssa).

- Tavoitteet ovat toteutumassa
- Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- Tavoitteet eivät ole toteutumassa

Kärkiohjelma: Hyvinvoivien lasten ja nuorten kaupunki (2/2)

Kärkiohjelman tavoitteena on, että hyvinvoivat lapset ja nuoret kasvavat tasapainoisiksi aikuisiksi, jotka osallistuvat aktiivisesti yhteiskuntaan ja edistävät sen kehitystä. Kasvun, oppimisen ja ohjauksen ympäristöt ovat turvallisia ja jokainen lapsi ja nuori tuntee olevansa merkityksellinen ja arvostettu. Kärkiohjelmassa kehitetään laadukasta ja oikea-aikaista kasvatuksen ja oppimisen tukea, ehkäistään segregatiota sekä luodaan turvallista kasvun, oppimisen ja ohjauksen toimintaympäristöä.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen. Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on meille arvokas. Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa. Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.			
Valmistaudumme ProKoulu-toimintamallin käyttöönottoon perusopetuksessa. SIVI 	TAVOITE: ProKoulun käyttöönotto alkaa: Ohjaajien koulutuksen valmistelu ja järjestäminen	Koulutukset järjestetty syksyllä 2026, kyllä/ei	Valittu koulut käyttöönoton 1. aaltoon syksylle 2026. Kartoitettu ohjaajakoulutuksesta kiinnostuneet työntekijät. Koulutuksen kilpailutuksen valmistelu käynnistetty yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa.
Edistämme nuorten liikenneturvallisuutta vahvistamalla turvallisuusviestintää toisella asteella. ELVO 	TAVOITE: Toisen asteen opiskelijoille järjestetään Pelastuslaitoksen kanssa yhteistyössä Punainen liitu -tapahtuma.	Punainen liitu -tapahtuma järjestetty, kyllä/ei	Toteutetaan syys-lokakuussa 2026.

Lahti

Muut toiminnalliset tavoitteet

Johdettu strategian tavoitteista
22 kpl

14.8.2026

Elinvoimaista kasvua 1/3

- Tavoitteet ovat toteutumassa
- Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.			
Konserniyhtiöiden kautta vähennetään työttömien määrää sadalla henkilöllä. KOHA 	TAVOITE: Konserniyhtiöt kohdentavat hankintojaan, omaa rekrytointiaan, palvelujen ostoa ja muuta toimintaansa siten, että työttömyyden sakkomaksuja saadaan vähennettyä sadan HTV:n osalta (12 kk).	Työllisyysvaikutus HTV-määrä 12 kk	Konserniyhtiöt ovat selvittäneet hankintojen, rekrytointien, palveluostojen ja muiden toimintojen nykytilan työllisyyden hoidon näkökulmasta ja kartoittaneet mahdollisuuksia tavoitteen saavuttamiseksi.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Ratkaisemme työllisyyden haasteet kehittämällä uusia tapoja toimia			
Toteutamme palveluprosessin osaulkoistuksen ns. kaupunginosaulkoistuksen ja sekä kehitämme omaa työnvälitystämme. ELVO 	LÄHTÖ: Työllisyysaste perustuu erityisesti paikallisten yritysten kasvuun ja sijoittuvien yritysten määrään. TAVOITE: Tulosperusteiset kokeilut on suunnattu tietyille kohderyhmille. Kilpailutetaan jonkun alueen kokonaistyönvälityspalvelu ja rinnalla kehitetään oman tuotannon työnvälityspalvelua. Rakennetaan vertailuasetelma. Työttömyys laskee nopeammin verrattuna suuriin kaupunkeihin.	Kilpailutus toteutettu kyllä/ei Työttömyysaste Lahdessa ja muissa suurissa kaupungeissa	Valmistelussa olevaa asiaa on esitelty Elinvoima- ja hyvinvointilautakunnalle 14.4. työllisyyspalvelujen kehittämistoimien yhteydessä. Vastattu asiaan liittyvään tietopyyntöön 15.5. Valmistelun suunta muuttui kesäkuussa, kun hallitus antoi esityksen nuorten kaupunginosapilotin valmistelusta, joka on lausunnolla elokuussa. Kaupunginosakohtaisten toimien valmistelu jatkuu kohdentuen erityisesti nuoriin, alle 30-vuotiaisiin.
Lisäämme tulosperusteisia hankintoja sekä omaa kapasiteettia ja uudistamme kotoutumiskoulutuksen ELVO  	LÄHTÖ: Työllisyyspalveluissa tulosperusteisia hankintoja on testattu pilotein. TAVOITE: Aiempien kokemusten perusteella käynnistetään tulosperusteisten hankintojen kilpailutukset ja käynnistetään toiminta. Tavoitteena, että tulosperusteisista palveluista työllistyneiden määrä on vähintään 50 %.	Kilpailutus toteutettu kyllä/ei Toiminta käynnistynyt / ei käynnistynyt Tulosperusteisista palveluista työllistyneet	100pv työttömyysetuutta saaneille kilpailutettu iso tulosperusteinen hankinta, jossa toiminta käynnissä, käytännöt sovittu ja seuranta automatisoitu robotille. Palvelussa aloittanut n.200 asiakasta.
	TAVOITE: Kotoutumiskoulutuksen uudistus tähtää yksilöllisempään palvelutarjontaan, joka johtaa nopeampaan kielitaidon kehittymiseen ja nopeampiin työelämäsiirtymiin. Kotoutumisaikana (2 vuotta) työvoimakoulutuksena suoritettavan suomen kielen koulutuksen kielitason tavoitetaso on A2.2. Tavoitteena, että 80 % koulutuksen suorittaneista saavuttaa ko. tason. TAVOITE: Järjestetään yhteiskuntaorientaation koulutusta, joka tähtää kaupungin pitovoiman kasvuun. Pääkielten koulutus toteutetaan omilla työntekijöillä ja pienemmät kieliryhmät ulkoistetaan.	Kotoutumiskoulutuksessa kielitaitotason A2.2 saavuttaneet Yhteiskuntaorientaation koulutus järjestetty kyllä/ei	Kotoutumiskoulutuksen uudistus on johtanut hyvin kielitaitotason A2.2 saavuttamiseen. Erilaisten koulutuspolkujen tehokkaampi hyödyntäminen on alkanut hyvin. Yhteiskuntaorientaatiota on alkuvuodesta järjestetty edellisvuotta enemmän.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen.			
Tuemme jokaisen peruskoululaisen kuulumista omaan luokkayhteisöönsä yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti. SIVI 	LÄHTÖ: Koulujen välillä on eroja oppilaan kokemuksessa yhteisöön kuulumisesta. Koulukohtaisesti on tehty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat. Tunne- ja vuorovaikutustaitoja koulutetaan systemaattisesti. Arjen taidot -oppimiskokonaisuus toteutuu jokaisessa yläkoulussa. Kaupunkitasoista vuosittain kerättävää tietoa ei ole osallisuuden ja yhdenvertaisuuden kokemuksesta. TAVOITE: Koulujen toimintakulttuuri on inklusiivinen ja hyväksyy monimuotoisuuden. Koko opetushenkilöstö on saanut tunne- ja vuorovaikutustaitoihin liittyvän täydennyskoulutuksen vuoteen 2029 mennessä, vuonna 2026 koulutetaan vähintään 140 opettajaa. Perusopetuksen Mitä kuuluu? -kysely uudistettu kaupunkitasoiseksi. Kyselyssä kartoitetaan koululaisten kokemusta omaan luokkayhteisöön kuulumisesta.	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskartoitus tehty jokaisessa koulussa, kyllä/ei Koulutettujen määrä (koko opetushenkilöstö täydennyskoulutettu vuoteen 2029 mennessä) Perusopetuksen Mitä kuuluu? -kysely uudistettu kaupunkitasoiseksi, kyllä/ei	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskartoitus on tehty kaikissa kouluissa. Yläkoulujen opetushenkilöstöstä on koulutettu 2/3 opettajista ja alakoulun opetushenkilöstöstä 1/3 opettajista. Ajanjaksolla 1-6/2026 on koulutettu 163 opettajaa Mitä kuuluu? -kyselyn uudistaminen on käynnistetty: on selvitetty kaupunkitasoisen hyödyntämisen teknisen toteuttamisen mahdollisuudet sekä päätetty kaupunkitasoisesti seurattavat indikaattorit.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta			
Valmistelemme kierrätystiekartan pakollisen pakkaus- ja biojätteen erilliskeräyksen laajentamisesta ja vapaaehtoisen keräyksen lisäämisestä. KYMP ELVO 	TAVOITE: Kierrätystiekartassa huomioitavia asioita - lainsäädännössä mahdollisesti tiukentuvat erilliskeräysvelvoitteet - jätehuoltomääräysten kautta laajennettavat velvoitteet - ohjauskeinot ml. taksaohjaus ja pay-as-you-throw (PAYT)-hinnoittelun selvittäminen - erilliskeräysmenetelmien kehittäminen.	Kierrätystiekartta valmis, kyllä/ei	Valmisteltu erilliskeräystiekartta ja palvelutaso: ehdotetaan biojätteen laitteluvetoa 1.1.2028 alkaen kaikille kiinteistöille. Jätelautakunta hyväksynyt erilliskeräystiekarttaehdotuksen, jätehuollon palvelusuhjeiden, jätehuoltomääräysehdoituksen ja jätetaksahdotuksen 21.5.2026. Ehdotukset lausnoilla ja kuultavana.
Edistämme luonnon monimuotoisuutta laatimalla luonnonsuojeluohjelman ja kaupunkimetsien metsienhoidon periaatteet. KYMP 	TAVOITE: Luonnonsuojeluohjelma ja kaupunkimetsien hoidon periaatteet laadittu ja hyväksytty. Luonnonsuojeluohjelman kohteista vähintään kahdesta laadittu esitys ELY:lle.	Luonnonsuojeluohjelma hyväksytty, kyllä/ei Kaupunkimetsien hoidon periaatteet hyväksytty, kyllä/ei Esitykset kahden uuden ohjelma-alueen perustamisesta laadittu, kyllä/ei	Luonnonsuojeluohjelma hyväksytty 8.6.2026 (Kaupunginvaltuusto) Kaupunkimetsien hoidon ja käytön periaatteet hyväksytty 14.4.2026 (Kyla) Yhdestä luonnonsuojeluohjelman kohteesta (Mukkulan saaret) laadittu esitys LVV:lle, neljä odottaa LVV:n Metso-korvauslaskelmaa.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.			
Edistämme koululaisten liikuntaa KYMP SIVI ELVO 	Koululaisten itsenäisen liikkumisen edistäminen LÄHTÖ: Koululaisia kuljetetaan lyhyitäkin matkoja autolla. TAVOITE: Tehdään vähintään kahdelle pilottikoululle liikkumissuunnitelmat ja tehdään suunnitelmat pilottikoulujen koulumatkareittien liikenneturvallisuuden parantamiseksi. Oppilaiden itsenäinen liikkuminen koulu- ja harrastusmatkoilla lisääntyy pilotin aikana. Rakokiven alueella toteutetaan Traficomin Suomi liikkeelle -ohjelman avustuksella liikenneturvallisuustoimenpiteitä. Välituntitoiminnan kehittäminen tukemaan liikunnallista elämäntapaa LÄHTÖ: Oppilaat osallistuvat välituntitoiminnan kehittämiseen vaihtelevasti. Kaikilla lapsilla ei ole harrastusta. Liikkuva koulu kyselyn mukaan 36 % kouluissa on riittävästi välituntivälineitä ja niitä saa käyttää. TAVOITE: Jokaisessa koulussa on ohjattua välituntitoimintaa sekä koulutettuja välituntitoiminnan vertaisohjaajia. Liikkuva koulu -kyselyn tulos paranee 50 %:iin.	Pilottikoulujen liikkumissuunnitelmat tehty kyllä/ei Ohjattua välituntitoimintaa kaikissa kouluissa kyllä/ei Välituntitoiminnan vertaisohjaaja kaikissa kouluissa kyllä/ei Liikkuva koulu -kysely: <i>Koulussa on riittävästi välituntivälineitä ja niitä saa käyttää (%)</i>	Suunnitelmat kahdelle pilottikoululle (Renkomäen ja Mukkulan koulut) ovat valmistuneet. Rakokiven liikenneturvallisuustoimenpiteiden katusuunnitelmat hyväksytty lautakunnassa maaliskuussa. Rakennusurakan kilpailutus on pian alkamassa. Ohjattua välituntitoimintaa on järjestetty kaikissa kouluissa keväällä 2026. Välituntitoiminnan vertaisohjaajatoiminta on toteutunut erinomaisesti tai melko hyvin 16 koulussa keväällä 2026. Liikkuva koulu –kysely on toteutettu keväällä 2026: "Koulussa on riittävästi välituntivälineitä ja niitä saa käyttää" on toteutunut täysin tai melko hyvin yhteensä 50 % kouluista. 6.luokkalaisille järjestettiin 5/26 miniharrastemessupilotti: Kolmella koululla pilotoitiin 6.-luokkalaisille liikuntaharrastusten minimessuja, joissa oppilaat kokeilivat eri liikuntalajeja. Samalla kerättiin tietoa siitä, millaista liikunnallista toimintaa tulevat 7. luokkalaiset toivovat seuraavana syksynä esim. pitkille välitunneille ja koulupäivän yhteydessä järjestettäviin harrastuksiin.
Edistämme ikäihmisten harrastusmahdollisuuksia. SIVI 	TAVOITE: Ikäopas-toiminnan aloittaminen liittyen ikäihmisten palvelujen kehittämiseen. TAVOITE: 60 vuotta täyttäneiden harrastajien määrä Wellamo-opistossa on vähintään 18 %.	Toiminta aloitettu kyllä/ei lökkäiden harrastajien määrä (%)	Ikäopas -toiminta aloitettu. Toteutettu asiakaskysely kohderyhmälle kurssisuunnittelun tueksi. Seurataan 60 vuotta täyttäneiden määrää.

Merkityksellistä elämää 3/6

- Tavoitteet ovat toteutumassa
- Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.			
Kehitämme poikkihallinnollista liikunnan edistämistä. ELVO, KYMP, SIVI KOHA, 	LÄHTÖ: Kaupunkilaisten liikunta on läpileikkaava palvelu. Liikkumisen edistämisen tukemiseksi tarvitaan poikkihallinnollinen ohjelma. TAVOITE: Valmistellaan ja hyväksytään poikkihallinnollinen liikkumisohjelma ja toteutetaan siihen liittyvät ensimmäiset toimenpiteet.	Liikkumisohjelma laadittu kyllä/ei	Liikkumisohjelmatyö on käynnissä ja etenee suunnitellusti.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on meille arvokas.			
Kehitämme toimintaa asiakkaiden tarpeita vastaavaksi eri asiakasryhmät huomioiden ja toimimme yhdenvertaisesti ja turvallisesti. SIVI ELVO KOHA 	Kirjasto tukee sitä, että jokainen pysyy mukana yhteiskunnassa, kokee osallisuutta ja polarisaatio vähenee LÄHTÖ: Kirjaston tapahtumiin ja toimintaan osallistuu tuhansia lahtelaisia vuosittain. Muutokset asiakkaiden tarpeissa vaikuttavat kuitenkin palvelutarjontaan. TAVOITE: Tavoittelemme sitä, että kirjaston palvelutarjonnassa huomioidaan eri kieliset asiakkaat nykyistä paremmin ja osallistujamäärä kasvaa. Teemme aktiivista yhteistyötä eri sidosryhmien ja toimijoiden kanssa. Kansalaisopiston palveluja kehitetään eri asiakasryhmät huomioiden TAVOITE: Digineuvonta on saavutettavaa. Aloitetaan Jaa hyvää -toiminta sekä Olohuone-toiminta Kumppanuus-talossa. Palvelutori toimii kaikille avoimena yhteispalvelujen alustana LÄHTÖ: Palvelutori on kaikille avoin, syrjimätön alusta. Palvelutorilaisia sitoo yhteinen palvelulupaus. Palvelutorin NPS vuonna 2024 oli 71. TAVOITE: Palvelutorin NPS on vähintään 70. Nuorten työllistymistä edistävä monialaisen tuen yhteispalvelu LÄHTÖ: Nuorten työllistymistä edistävät palvelut ovat hajallaan ja toiminta on ollut osin koordinoimatonta. TAVOITE: Nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelun verkosto kasvaa, toiminta on koordinoitua ja toimijat sitoutuvat toimintaan.	Eri kielillä tai selkokieleisesti tarjottujen palvelujen osallistujamäärä (digiopastukset, kielikahvilat, perhetapahtumat, ryhmävierailut) Maksuton digineuvonta mahdollista Uudet toimintamuodot aloitettu, kyllä/ei Asiakaskokemustutkimuksen tulos Toimijaverkoston käynnistys ja laajuus	Aloitettu pääkirjastolla kielikaverit sekä kielikaverit äideille ja lapsille, joissa harjoitellaan yhdessä suomea Monikieliset satutuokiot (arabia, englanti) Venjäkielinen digiopastustoiminta Jalkauduttu perhetaphtumiin Kirjasto mukana kaupungin Moki-tiimissä Toteutettu digineuvontaa Pop up-kirjasto päiväkodeille varauksesta Aloitettu Jaa hyvää -toiminta ja Olohuone –toiminta Asiakaskokemuksen exit-haastattelut toteutettiin touko-kesäkuussa ja niissä Palvelutorin NPS oli 77. Koordinointityötä tehdään ja verkostoa laajennetaan. Lahti on valittu yhdeksi kaupungiksi nuorten, alle 30 –vuotiaiden, asiakkaiden kaupunginosa hankkeeseen.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa.			
Luomme suuntaviivat asuinalueiden eriytymisen ennaltaehkäisemiseksi. ELVO KYMP, SIVI KOHA 	LÄHTÖ: Kaupunginhallitus on perustanut aluepalvelutoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella kaupungille aluepalveluohjelma. Ohjelman tavoitteena on mm. turvallisen kaupungin kehittäminen ja segregaaation ehkäiseminen. TAVOITE: Aluepalveluohjelma valmis.	Aluepalveluohjelman valmiusaste	Aluepalvelutoimikunta on työskentelyssään tunnistanut aluepalveluohjelmaan kirjattavat politiikkatavoitteet sekä palveluverkon avainkohteet. Aluepalveluohjelman ehdotus on julkaistu 7.5.2026. Touko-kesäkuussa on kerätty kommentteja ehdotukseen kyselyillä, asukastilaisuudessa sekä Kerro Pois –tilaisuuksissa. Ohjelma tuodaan päätöksentekoon syksyllä.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat			
Vahvistamme kaupungin tapahtumatoimintaa sekä vaalimme vetovoimaista, korkeatasoista ja monipuolista kaupunginorkesterin, kaupunginteatterin ja museon ohjelmistoa ja näyttelyjä. ELVO 	TAVOITE: Osallistutaan vähintään kahteen uuteen tapahtumahakuun tuleville vuosille. Parannamme kulttuurin saavutettavuutta tarjoamalla monipuolista ja laadukasta ohjelmistoa, joka huomioi myös vieraskieliset asukkaat, ja tavoittelemme kävijämäärien kasvattamista viisi prosenttia vuoden 2025 tasosta.	Tapahtumahakujen määrä Kävijämäärät	Useampi tapahtumahaku on vireillä lähivuosille. Koulutus monikulttuurisuuden edistämisestä elokuussa. Kulttuuripalveluiden kävijöiden käyttäytymistä koko vuodelle on tässä vaikea ennustaa, mutta orkesterin ja teatterin lipunmyynti näyttää lupaavalta.
Edistämme Urheilukeskuksen, Kisapuiston ja vesiliikuntakeskuksen suunnitelmia ja alueiden kaavoitusta. KYMP KOHA 	TAVOITE: Laaditaan koko urheilukeskuksen kattava viitesuunnitelma, jonka pohjalta voidaan laatia tonttikohtaisia asemakaavoja. Laaditaan vesiliikuntakeskuksen asemakaavan muutos. Käynnistetään vesiliikuntakeskuksen suunnittelu hyväksytyn hankesuunnitelman mukaisesti. Kisapuiston asemakaavan muutos on luonnosvaiheessa, vuonna 2026 valmistellaan kaavaehdotus.	Viitesuunnitelman luonnos tehty, kyllä/ei Vesiliikuntakeskuksen asemakaavan muutos, kyllä/ei Hankesuunnitelman mukainen eteneminen, kyllä/ei Kisapuiston asemakaavan ehdotus, kyllä/ei	Koko urheilukeskuksen strateginen suunnitelma valmistunut 02/26. Viitesuunnitelmaa ei ole laadittu. (JoP) Kisapuiston asemakaavan luonnosvaihe on järjestetty. Vesiliikuntakeskuksen hankesuunnitelma on hyväksytty. Hankkeen suunnittelijat on kilpailutettu ja valittu.

Rohkeaa uudistumista 1/3

Tavoitteet ovat toteutumassa

Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Perustamme tulevaisuuden tasapainoisen talouden ja kestävän kasvun varaan.			
Pienennämme kaupungin lainakantaa. KOHA 	LÄHTÖ: Lainakanta 31.12.2025. TAVOITE: Lainakanta pienentynyt 20 milj. euroa.	Kaupungin lainakanta	Lahden kaupungin lainannostosuunnitelma 2026 on päätetty KH:ssa 26.1 § 26. Sen mukaisesti tullaan lainakantaa pienentämään 20 milj. euroa vuoden 2026 aikana.
Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.			
Toteutamme keskustavision jatkohankkeet. KYMP 	TAVOITE: Käynnistetään kauppatorin kehittämishanke, jonka tavoitteena on luoda torista viihtyisä ympärivuotinen kohtaamispaikka kehittämällä torin kaupunkikuvaa ja monipuolistamalla toimintoja. Suunnittelua tehdään laajassa vuorovaikutuksessa asukkaiden ja sekä keskustan yrittäjien ja kiinteistöjen sekä muiden toimijoiden kanssa. Käynnistetään keskustan kaupunkikuvallisen ja liikenteellisen yleissuunnitelman laatiminen osallistaen asukkaat, yritykset ja yhteisöt.	Kauppatorin toteuttami sohjelma käynnistetty, kyllä/ei Keskustan yleissuunnitelma käynnistetty, kyllä/ei	Laadittu torille 3 skenaariota, idettu asukastyöpaja 10.2. ja sidosryhmätyöpaja (lähialueen kiinteistöt ja yrittäjät) 3.3. Laadittu torin kesäpilotti ideoidan pohjalta, pidetty torirakennusten julkisivun uudistamisen arkkitehtuurikilpailu ja käynnistetty torin valo- ja äänitekniikan kehittämishanke. Torin yleissuunnitelman koonti syksyllä 2026. Torilla myös testatataan tapahtumakonseptia kesällä 2027. Keskustan yleissuunnitelmaa valmistelevia suunnitelmia työn alla: - Pysäkkikokeilu 2026-2027 - Kaupunkilogistiikan ZERO TRAIL – hanke - Turvallisuuskysely ja -kävely (asukasyhdistyksen kanssa) toukokuussa - Identiteettikatu työpajat syksyllä - Varsinainen yleissuunnitelman laadinta v. 2027
Johdamme tiedolla ja parannamme palveluidemme vaikuttavuutta. Hyödynnämme palvelujen ja prosessien kehittämisessä uutta teknologiaa ja tekoälyä eettisesti ja vastuullisesti.			
Kehitämme palveluja tekoälyä hyödyntäen ja koulutamme henkilöstöä tekoälyn turvalliseen käyttöön. ELVO KYMP SIVI KOHA 	TAVOITE: Vähintään viisi uutta palvelua, jotka hyödyntävät tekoälyä. Vähintään 80 % henkilöstöstä suorittanut tekoäly- ja tietosuojakoulutuksen vuoden 2026 loppuun mennessä.	Tekoälyä hyödyntävien palvelujen määrä Tekoäly- ja tietosuojakoulutuksen suorittaneet työntekijät	Tekoälyä hyödyntäviä palveluita on rakenteilla 1 kpl. Tekoälykoulutuksien osalta suoritusprosentti 30%, tietoturva-tietosuojakoulutuksien osalta 28%. Koulutuksista on viestitty aktiivisesti intrassa, esihenkilökirjeessä ja henkilöstön aamukahveilla. Viestintää viedään eteenpäin palvelualueiden johtoryhmien kautta.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.			
Juurrutamme osallisuusmallin osaksi yksiköiden toimintaa. ELVO KYMP SIVI KOHA 	LÄHTÖ: Kaupungin osallisuusmallin tunnettavuus on heikko. Osallisuussuunnittelua ei tehdä systemaattisesti yksiköissä. TAVOITE: Kaupungissa tehdään osallisuusmallin mukaiset osallisuussuunnitelmat toimintayksiköissä oman toiminnan/vastuun osalta. Toimintayksikön suunnitelma voi olla osa laajempaa palvelujen kokonaissuunnitelmaa. Yksiköiden osallisuustyö on suunnitelmallisempaa ja yhdenmukaisempaa, ja suunnitelmista raportoidaan vuosittain vastuualuetasolla. LÄHTÖ: OmaLahti.fi-alustaa säännöllisesti käyttäviä yksiköitä on neljä ja alustalla on n. 5 300 käyttäjää. TAVOITE: Hyödynnetään OmaLahti.fi-alustaa monipuolisesti. Alustaa säännöllisesti käyttävien yksiköiden määrä kasvaa neljällä ja alustan käyttäjien määrä kasvaa 3 000 käyttäjällä.	Vastuualueiden raportit osallisuussuunnitelmista OmaLahti.fi-alustaa käyttävien yksiköiden määrä OmaLahti.fi-alustan käyttäjien ja rekisteröityjen määrä	Uusi esite osallisuusmallista on valmistunut ja se jaettiin yksiköille. Osallisuussuunnittelun pohjat valmistuneet henkilöstön käyttöön ja niitä markkinoitu intranetissä. Osallisuussuunnitelmista kerrottiin esihenkilöpäivässä toukokuussa. Konsernihallinnon ja kaupunkisuunnittelun osallisuussuunnitelma laadittu. Osallistumistila Kymppiin tehtiin toukokuussa yhteistä konseptointia koko organisaation aktiivien kesken, miten tilaa voisi hyödyntää muutkin kuin kaupunkisuunnittelu. omalahti.fi sivuston käyttäjiin on saatu yksi yksikkö lisää ja työllisyyspalvelut lähtevät kokeilemaan sivustoa syyskaudella. 3.8.2026 mennessä alustalla on 7292 rekisteröitynyttä käyttäjää, joista 1072 uutta rekisteröitynyttä käyttäjää 1.1.-30.6.2026. Aktiivisia käyttäjiä alustalla 8852 (3.8.2026). Kun sivuston kilpailutus ja hankinta on saatu valmiiksi, tarkoituksena on järjestää kaupungin sisäinen markkinointikampanja sivuston käytöstä.

Rohkeaa uudistumista 3/4

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.			
Vahvistamme rakentavaa vuoropuhelua ja yhteenkuuluvuuden tunnetta. SIVI ELVO 	LÄHTÖ: Alueelliset Skidialogit toteutuvat 2 krt/v. Oppilaskunnan hallitukset toimivat kaikissa peruskouluissa. TAVOITE: Jokainen peruskouluikäinen saa kokemuksen osallisuudesta. Vähintään puolet oppilaista kokee, että voi osallistua koulun asioiden suunnitteluun. Vuonna 2026 järjestetään vähintään 30 skidialogia. LÄHTÖ: Kumppanuuspöydät järjestävät alueellisia teemakohtaisia Kerro Pois! -keskusteluja 1–4 krt/v/pöytä. Keskusteluihin on osallistunut 15–100 hlöä/ keskustelu. TAVOITE: Järjestämme vähintään kahdeksan alueellista keskustelua ajankohtaisista teemoista. Alueellisiin keskusteluihin osallistuu 500 henkilöä.	Toteutuneiden skidialogien määrä Perusopetuksen seudullinen arviointikysely: oppilaiden osallistuminen koulun asioiden suunnitteluun Alueellisten keskustelujen määrä Keskusteluihin osallistuneiden määrä	Ajalla 1-6/2026 on järjestetty vähintään 23 skidialogia. Perusopetuksen seudullinen arviointikysely 2026 / Lahden perusopetus: 1.-2.lk: "Suunnittelemme yhdessä aikuisten kanssa, mitä koulussa tehdään." 3,9/5 (n=1710) 3.-9.lk: "Oppilaiden toiveita ja esityksiä on toteutettu kouluissa." 3,7/5 (n=6033) Henkilöstö: "Mahdollistan oppilaiden osallistumisen toiminnan suunnitteluun." 3,7/5 (n=825) Teemakohtaisia Kerro Pois! -keskusteluja on järjestetty kymmenen, joihin on osallistunut yhteensä 230 henkilöä (kirjatut henkilöt) 30.6. mennessä.
Otamme käyttöön uusia yhteisöllisiä kaupunkikehittämisen malleja. ELVO KOHA KYMP SIVI 	TAVOITE: Vähintään viisi uutta mallia käytössä.	Uusien osallistamismallien määrä	Yhdeksäsluokkalaisten osallistaminen Kisapuiston asemakaavan suunnitteluun 9.4. (Kymppi) Asukaspaneeli kaupungin talouden suunnittelusta toteutui 18.4. 60 henkilöä osallistui. OmaLahti-alustaa on hyödynnetty aktiivisesti kaupungin kehittämisessä ja otettu uusia sivuston ominaisuuksia käyttöön.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TEHDYT TOIMENPITEET & MITTARIEN TILANNE Q2
Lahti on houkutteleva työnantaja, jossa henkilöstöön luotetaan. Meillä jokainen saa kokeilla ja kehittää.			
Kehitämme työhyvinvoinnin johtamista. ELVO, KOHA, KYMP SIVI 	TAVOITE: Työhyvinvoinnin seurannan prosessi uudistunut, työhyvinvointikysely tehdään kerran vuodessa ja lisäksi työhyvinvointia seurataan säännöllisesti pulssikyselyillä. Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti on vähintään 74 %. Työhyvinvointikyselyn keskiarvo vähintään 3,8.	Pulssikyselyt ja uusi prosessi käytössä kyllä/ei Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti Työhyvinvointikyselyn keskiarvo	Ensimmäinen pulssikysely oli auki 22.4.-6.5. Vastausprosentti oli 51% ja hyvinvointikyselyn keskiarvo 3,9.
Perusopetuksen kehittäjäopettajaverkon toimintaa vahvistetaan ja johdetaan systemaattisesti. SIVI 	LÄHTÖ: Kaikissa kouluissa on nimetyt perusopetuksen kehittämisohjelman mukaiset kehittäjäopettajat. TAVOITE: Kehittäjäopettajaverkoston työskentely on strategiasidonnaista, tavoitteellista, tuloksellista ja mielekästä. Kaikissa kouluissa on koulukohtainen toimenpidesuunnitelma, jota arvioidaan. Kokemus verkoston tuesta oman koulun kehittämistyöhön vähintään 3 (keskiarvo asteikolla 1–5).	Koulukohtainen toimenpidesuunnitelma on tehty ja sitä arvioidaan, kyllä/ei Kysely: verkoston tuki oman koulun kehittämistyöhön	Koulukohtaisen toimenpidesuunnitelman rakennetta ja sisältövaatimuksia on kehitetty yhteistyössä rehtoreiden kanssa. Koulukohtainen toimenpidesuunnitelmapohja on valmis ja se on liitetty koulujen vuosisuunnitelmiin 2026-2027.

Strategian avainluvut Q2/26

20 000 opiskelijaa vuonna 2035 🟢

Luontopositiivinen 2030 ?

Hiilineutraali ensimmäisenä suurista kaupungeista 🟢



🟢 • Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa

🔴 • Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin

? • Yksityisiä investointeja 200 milj. €/ vuosi

🟢 • Matkailijoiden yöpymiset kasvavat

👉 • Yritysystävällisyys paranee

🔴 • Lahtelaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi

👉 • Lahtelaiset kokevat elämänsä merkitykselliseksi

👉 • Nuorten päihteidenkäyttö vähenee

👉 • Jokaisella koululaisella on ystävä

👉 • Yksinäisyys vähenee

👉 • Lahtelaisten koulutusaste nousee

? • Oppimistulokset paranevat

🔴 • Lahden talous on tasapainossa

🟢 • Kaupungin henkilöstö voi hyvin

🟢 Tavoite toteutumassa

👉 Muutos vähäistä / ensimmäinen mittaus

🔴 Tavoite ei ole toteutumassa tällä hetkellä

? Ei mittaustietoa

Lahti

**20 000 opiskelijaa vuonna
2035**



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU

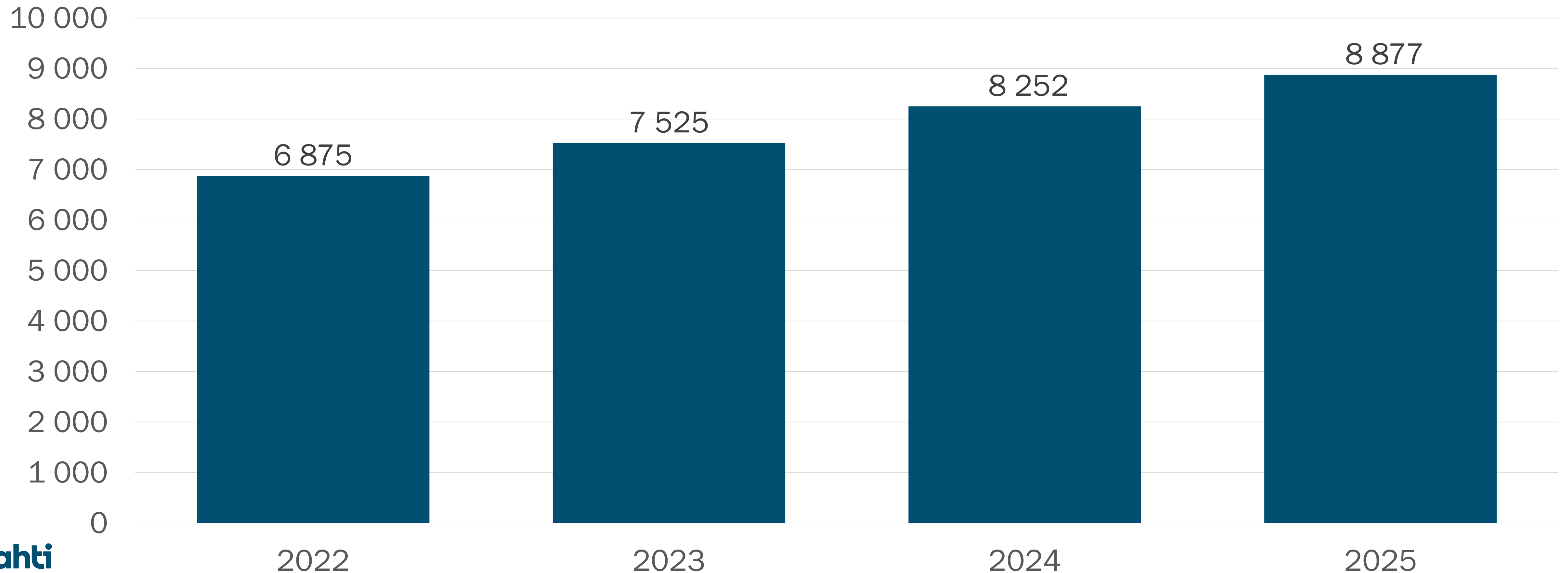
TAVOITE: 20 000 opiskelijaa vuonna 2035

MITTARI: Korkeakouluopiskelijoiden määrä

LASKENTATAPA: Ammattikorkeakoulu- ja yliopistokoulutuksen opiskelijoiden määrä Päijät-Hämeessä Helsingin yliopistossa, Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopistossa ja LAB-ammattikorkeakoulussa.

TOTEUMA: 8 877 (2025 ennakkotieto) = *Tavoite toteutumassa*

Korkeakouluopiskelijoiden määrä 2022-2025



Lahti

***Hillineutraali
ensimmäisenä suurista
kaupungeista***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU

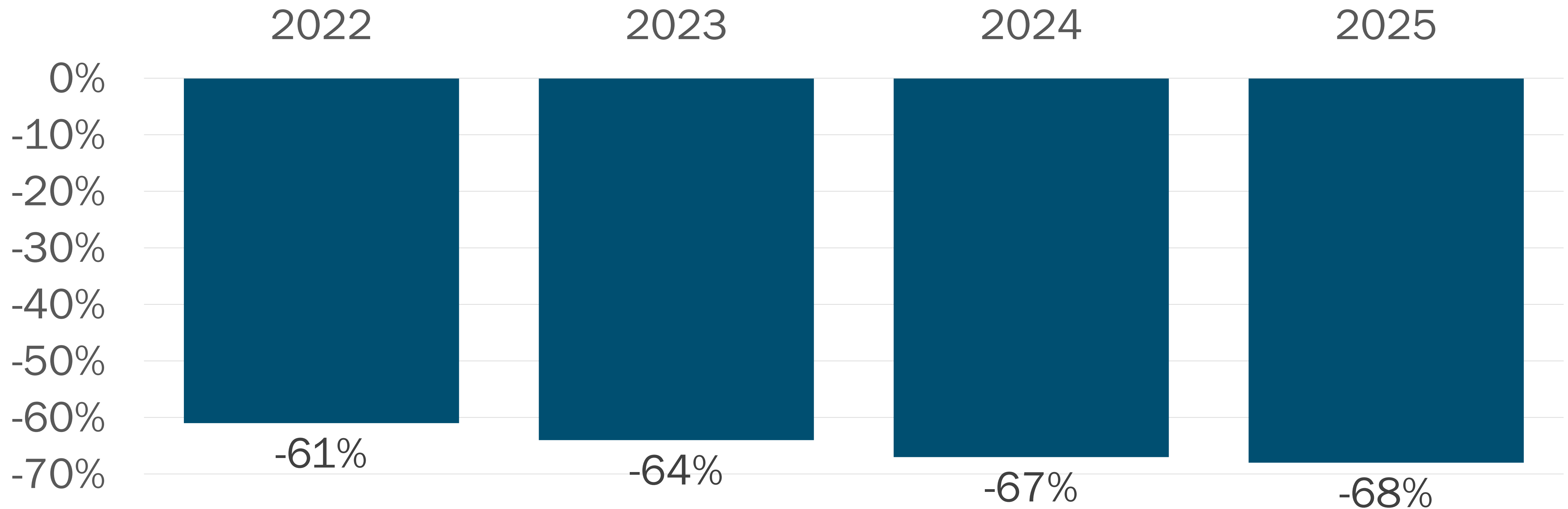
TAVOITE: Hiilineutraali ensimmäisenä suurista kaupungeista

MITTARI: Kasvihuonekaasupäästöjen määrä

LASKENTATAPA: Laskentamalli selvittää, kuinka paljon kunnan alueen energiantuotannosta, liikenteestä, teollisuus- ja maataloustoiminnasta sekä jätteiden ja jätevesien käsittelystä syntyy vuoden aikana kasvihuonekaasupäästöjä. Laskenta noudattaa IPCC:n laskentaperiaatteita. Hiilineutraalius tarkoittaa, että tuotantoperusteisia päästöjä on vähennetty 80 % vuoden 1990 tasosta ja jäljelle jäävät 20 % sidotaan hiilinieluihin tai kompensoidaan.

TOTEUMA: -68 % (2025 ennakkotieto) = *Tavoite toteutumassa*

Kasvihuonekaasupäästöjen määrä 2022-2025



Lahti

Luontopositiivinen 2030

Mittaristo valmistumassa kohti tilinpäätöstä 2026



14.8.2026

Lahti

***Lahti on
väestönkasvussa
kuuden suurimman
kaupungin joukossa***

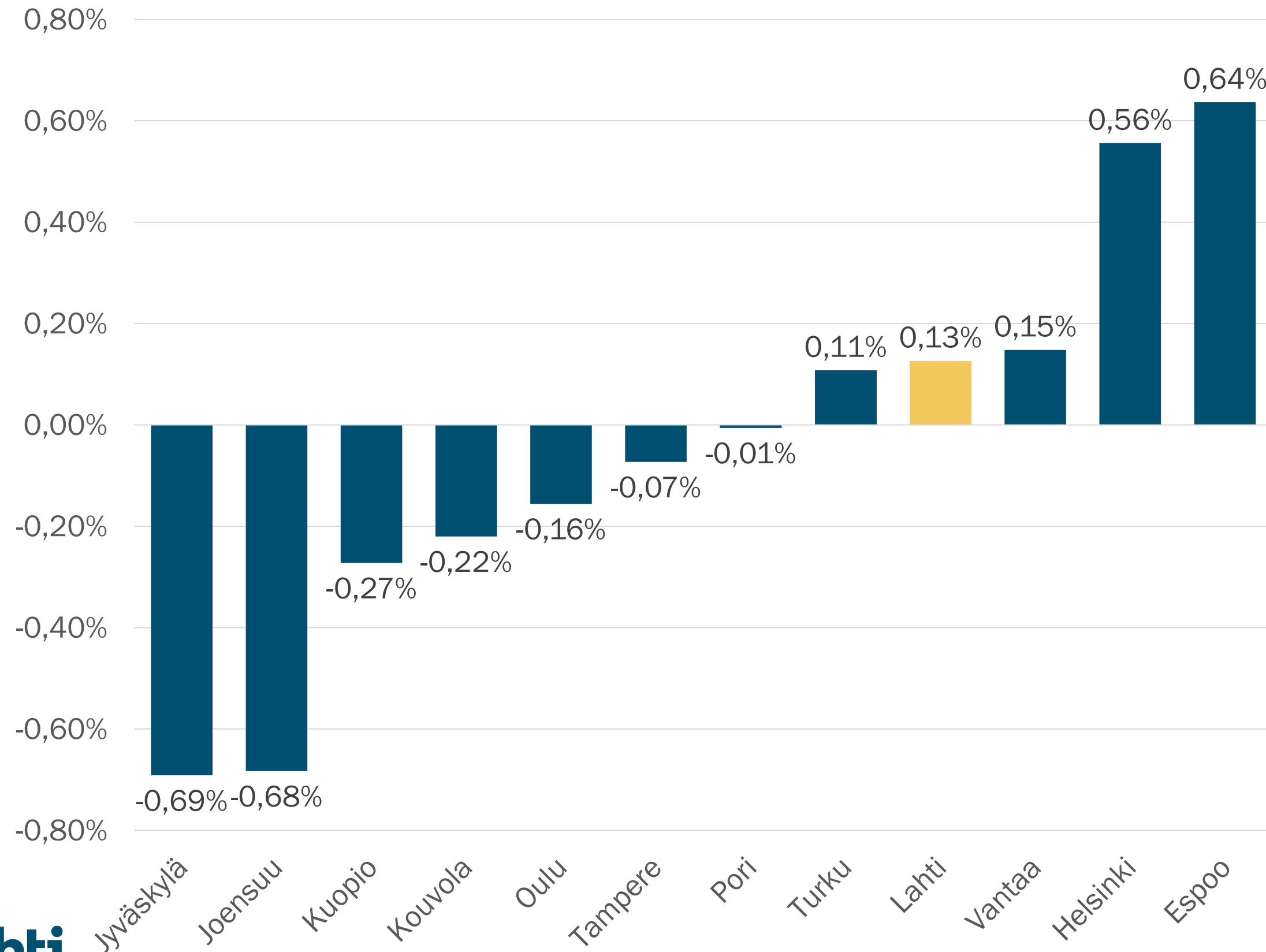


14.8.2026

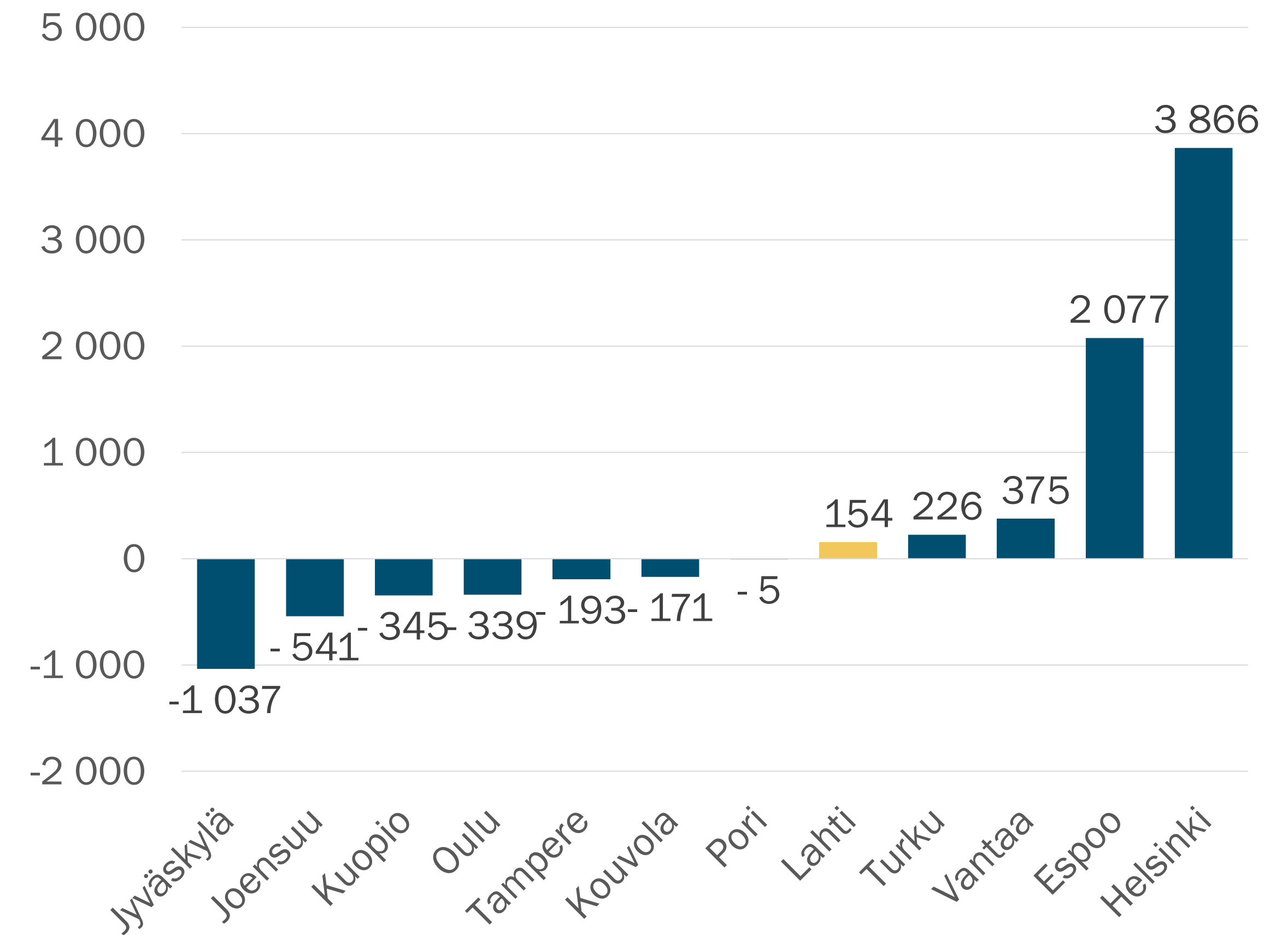
STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

TAVOITE: Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa
MITTARI: Kahdentoista suurimman kaupungin väestön kokonaismuutos prosentteina
LASKENTATAPA: Lahden väestön kokonaismuutos suhteellisesti ja verrattuna muihin
TOTEUMA: Lahden sijoitus 4. (0,13 %) = *Tavoite toteutumassa*

Väestön kokonaismuutos prosentteina 1-6 / 2026 (strategian avainluku)



Väestön kokonaismuutos lukumäärinä 1-6 / 2026



STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

TAVOITE: Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa
MITTARI: Kahdentoista suurimman kaupungin väestön kokonaismuutos prosentteina
LASKENTATAPA: Lahden väestön kokonaismuutos suhteellisesti ja verrattuna muihin
TOTEUMA: Lahden sijoitus 4. (0,13 %) = *Tavoite toteutumassa*

KAUPUNKI	VÄESTÖN KOKONAISMUUTOS % M1-M6/2026
Espoo	0,64 %
Helsinki	0,56 %
Vantaa	0,15 %
Lahti	0,13 % 4.
Turku	0,11 %
Pori	-0,01 %
Tampere	-0,07 %
Oulu	-0,16 %
Kouvola	-0,22 %
Kuopio	-0,27 %
Joensuu	-0,68 %
Jyväskylä	-0,69 %

KAUPUNKI	VÄESTÖN KOKONAISMUUTOS lukumäärä M1-M6/2026
Helsinki	3 866
Espoo	2 077
Vantaa	375
Turku	226
Lahti	154 5.
Pori	-5
Kouvola	-171
Tampere	-193
Oulu	-339
Kuopio	-345
Joensuu	-541
Jyväskylä	-1 037

Lahti

***Työttömyys laskee
nopeammin suhteessa
muihin suuriin
kaupunkeihin***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

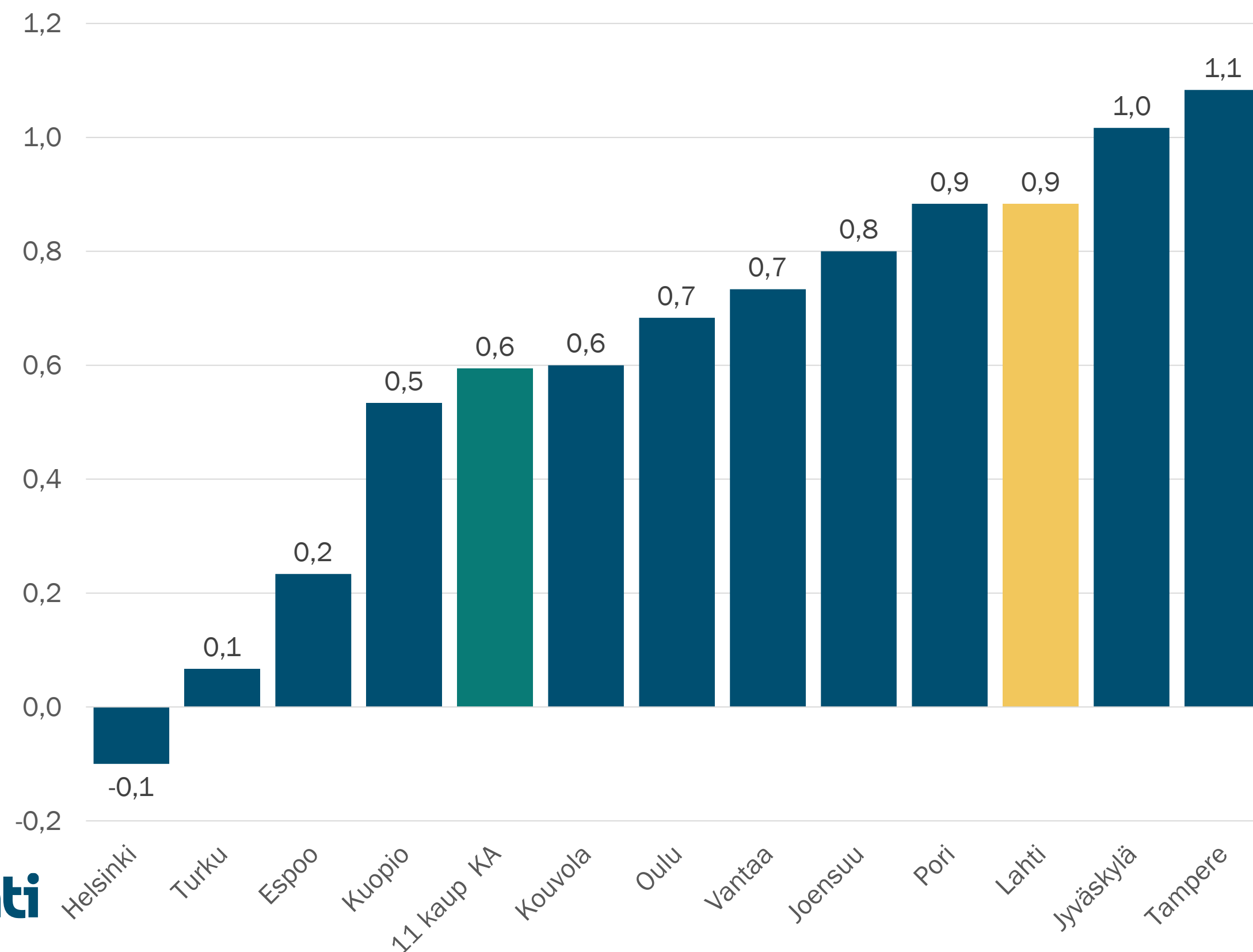
TAVOITE: Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin

MITTARI: Työttömyysasteiden keskiarvon muutos prosenttiyksikköinä suurissa kaupungeissa

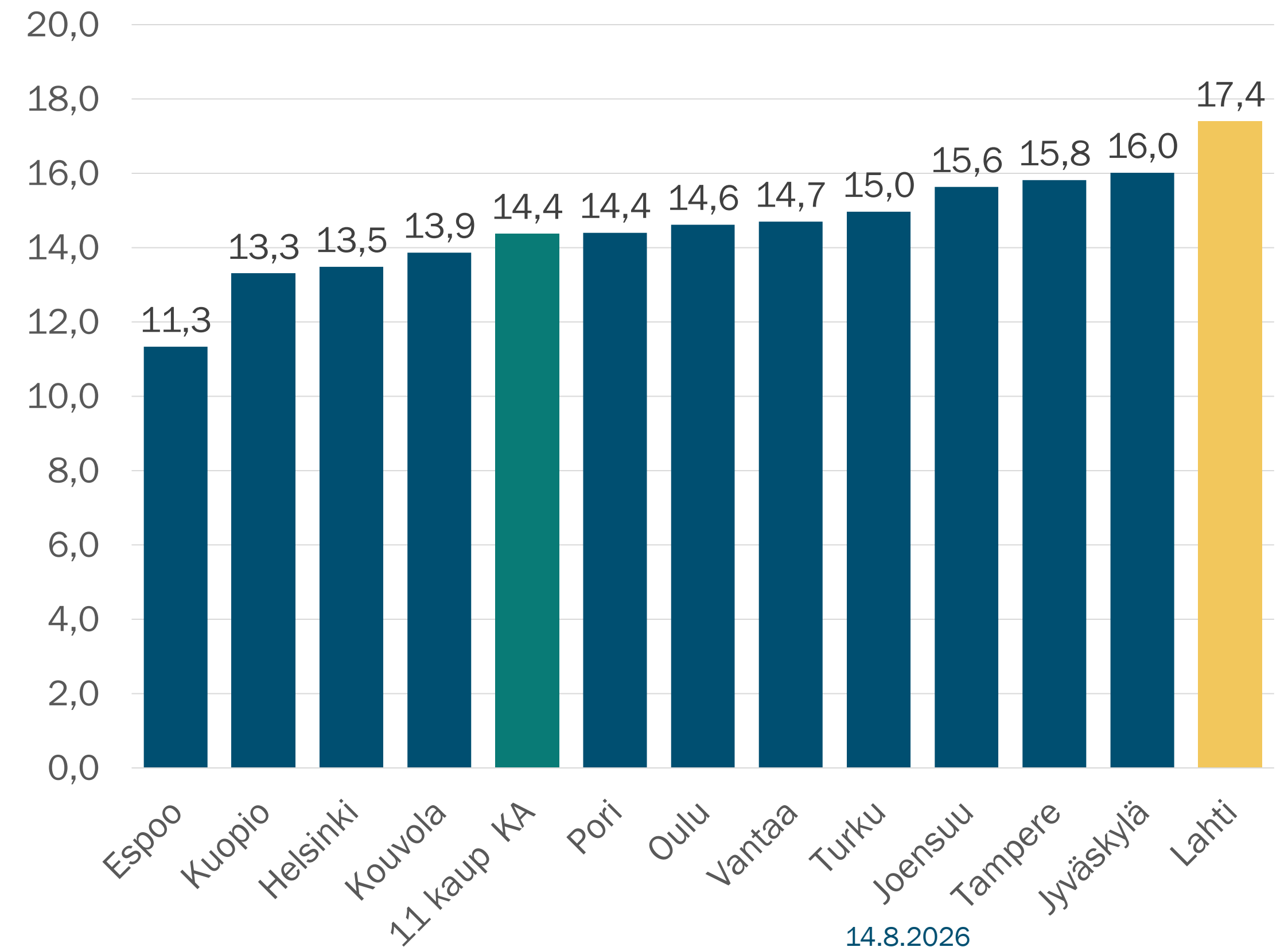
LASKENTATAPA: Verrataan Lahden prosenttiyksikön muutosta 11 kaupungin muutoksen keskiarvoon.

TOTEUMA: Lahti +0,9 % -yks. Muut +0,6 % -yks. = *Tavoite ei ole toteutumassa tällä hetkellä*

Prosenttiyksikön muutos verrattuna edellisen puolenvuoden keskiarvoon 1-6 / 2026 (strategian avainluku)



Työttömyysasteen keskiarvo ajalta tammikuu-kesäkuu 2026



Lahti

Yksityisiä investointeja 200 milj.€ / vuosi

Seurantajärjestelmä ei ole vielä valmis



14.8.2026

Lahti

Matkailijoiden yöpymiset kasvavat



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

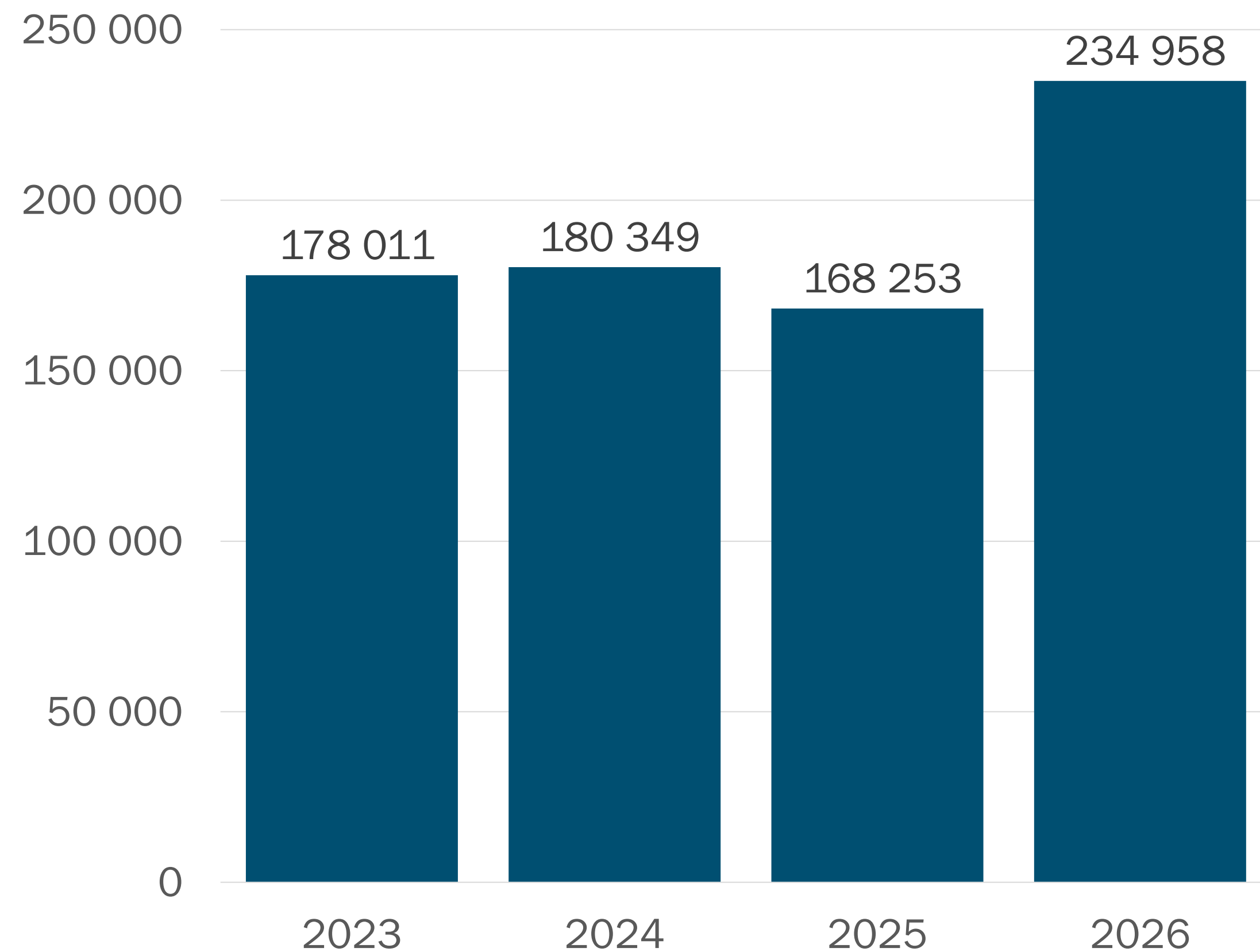
TAVOITE: Matkailijoiden yöpymiset kasvavat

MITTARI: Majoitusvuorokausien määrä

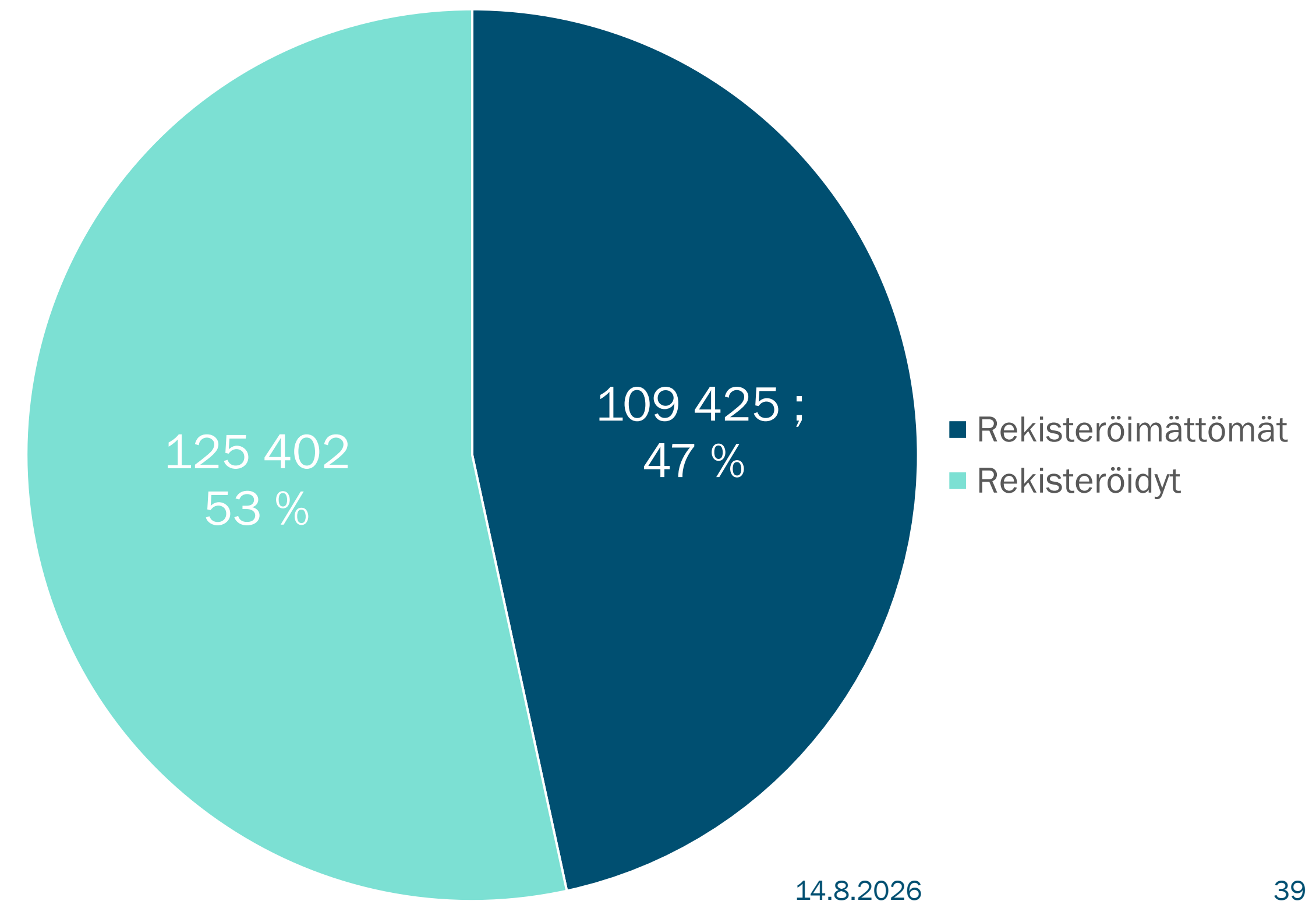
LASKENTATAPA: Rekisteröity ja rekisteröimätön majoitus Lahdessa yhteensä

TOTEUMA: 234 958 = *Tavoite toteutumassa*

Rekisteröidyt + rekisteröimättömät yöpymiset Lahdessa 1-6 / 2023-2026 (strategian avainluku)



Rekisteröidyt + rekisteröimättömät yöpymiset Lahdessa 1-6 / 2026



STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

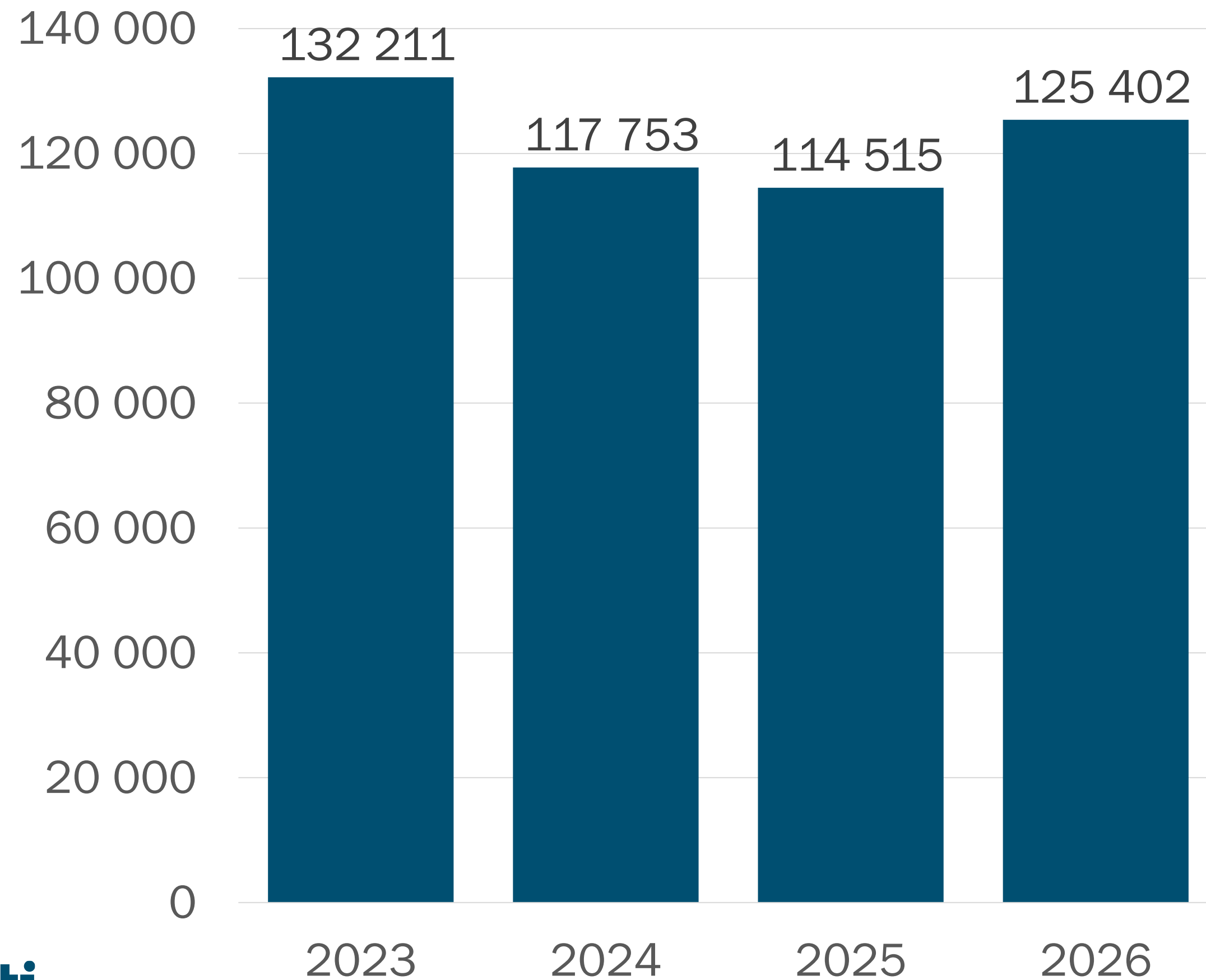
TAVOITE: Matkailijoiden yöpymiset kasvavat

MITTARI: Majoitusvuorokausien määrä

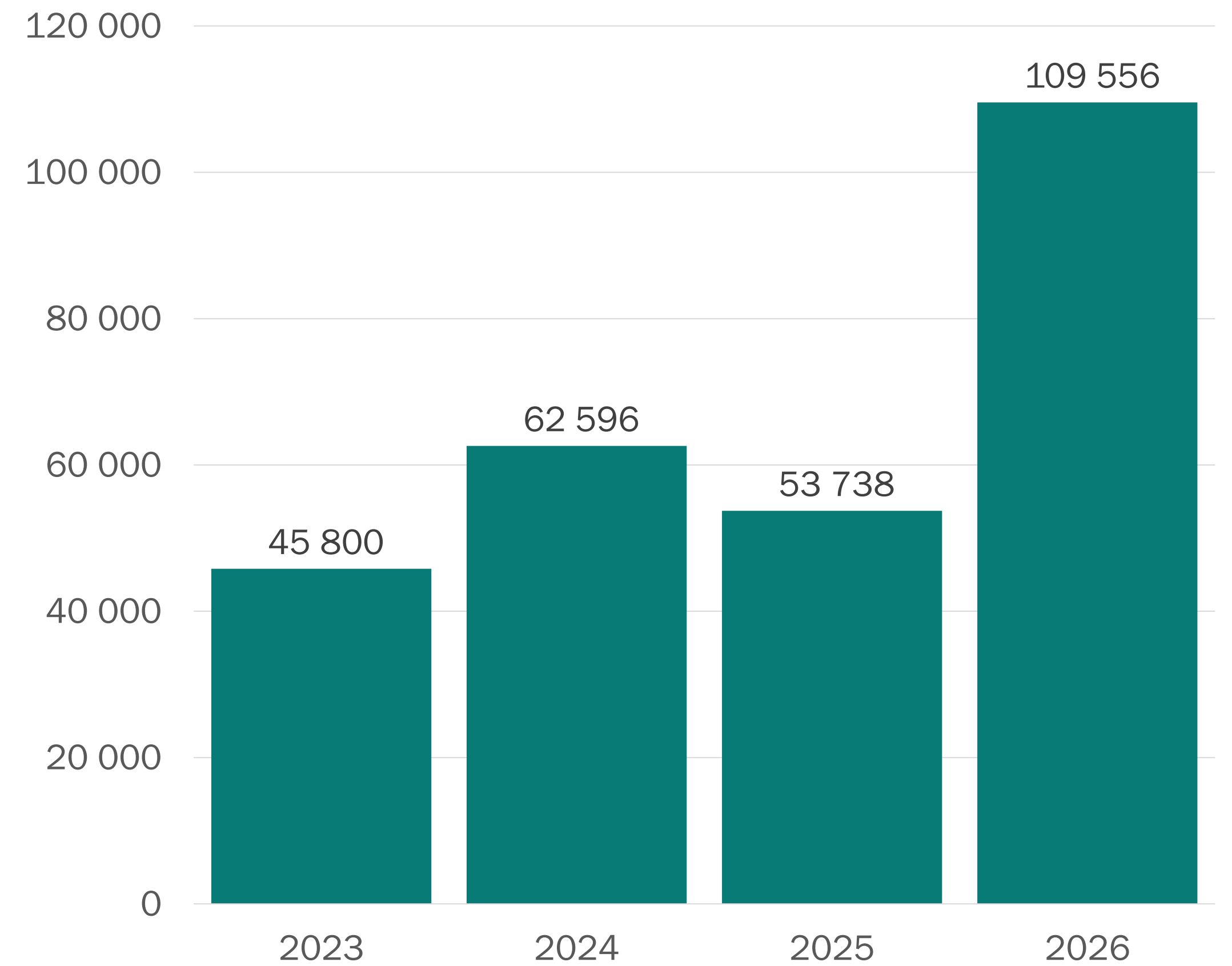
LASKENTATAPA: Rekisteröity ja rekisteröimätön majoitus Lahdessa yhteensä

TOTEUMA: 234 958 = *Tavoite toteutumassa*

Rekisteröidyt yöpymiset 1-6 / 2023-2026



Rekisteröimättömät yöpymiset 1-6 / 2023-2026



Lahti

Yrityssystävällisyys paranee



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU

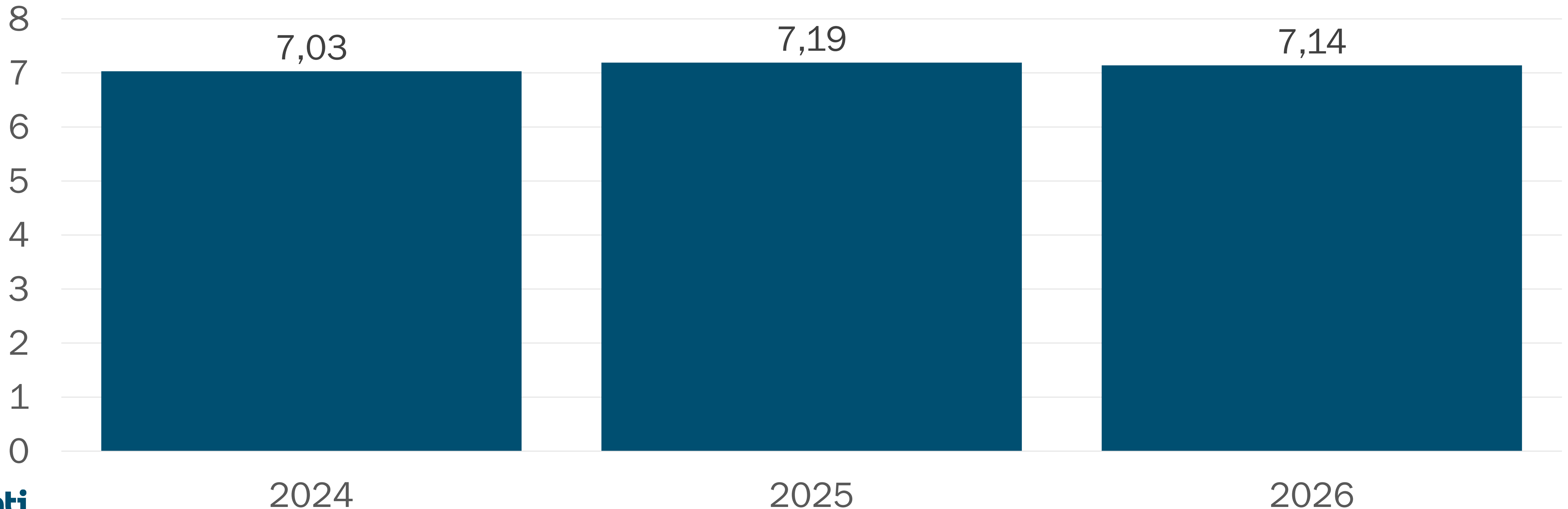
TAVOITE: Yritysystävällisyys paranee

MITTARI: Arvio yritysystävällisyydestä, keskiarvo

KUVAUS: Suomen Yrittäjien jäsenkunnan verkkokyselynä selvitettyt näkemykset kuntien elinkeinopolitiikasta sekä kuntien ja yrittäjien yhteistyön kehittymisestä. Toteutetaan joka toinen vuosi. Vuorovuosina toteutetaan kaupungin oma haastattelututkimus, jossa osin samat kysymykset kuin Kuntabarometri kyselyssä. Kuntabarometrin arvosana muutettu asteikosta 1–5 kouluarvosanaksi.

TOTEUMA: 7,14 = *Muutos vähäistä*

Arvio yritysystävällisyydestä, keskiarvo vuosina 2024-2026



Lahti

***Lahtelaiset liikkuvat
terveytensä kannalta
riittävästi***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

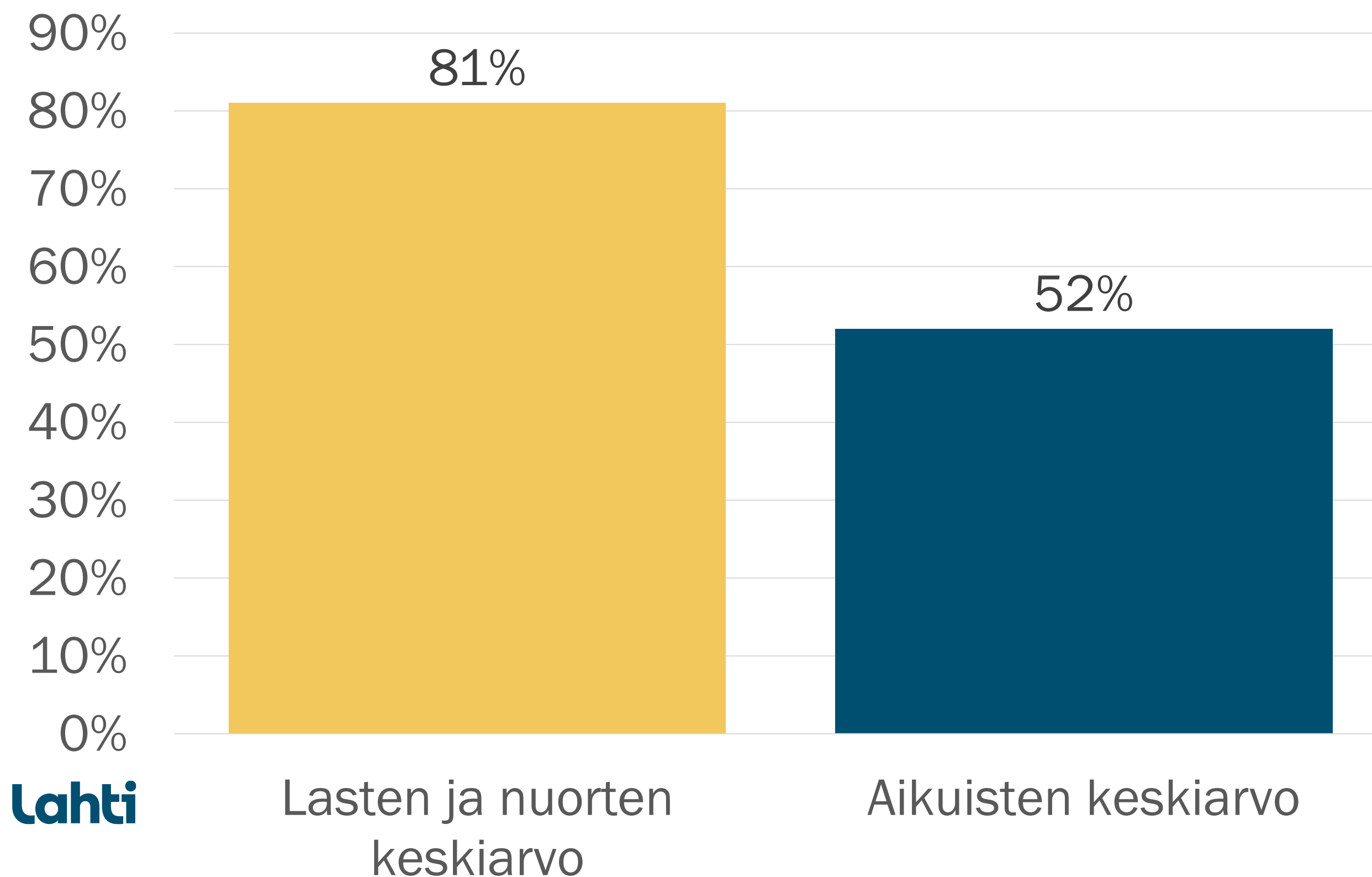
TAVOITE: Lahtelaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi

MITTARI: Vähintään tunnin joka päivä tai lähes joka päivä liikkuvat lapset ja nuoret JA Terveysliikuntasuositusten mukaan riittävästi liikkuvat aikuiset

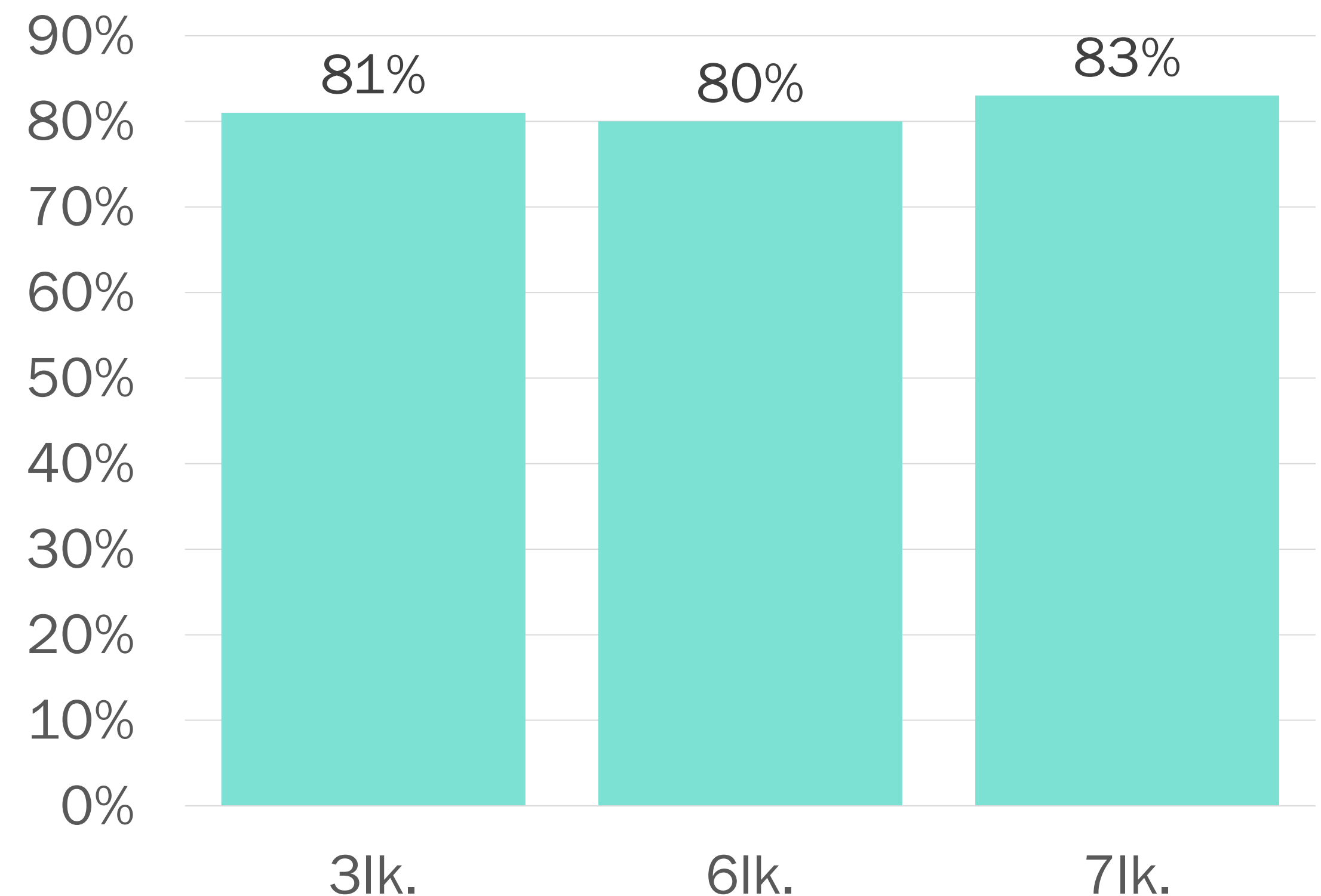
LASKENTATAPA: Vähintään tunnin joka päivä tai lähes joka päivä usein liikkuvien osuus prosentteina kysymykseen vastanneista JA Prosenttiosuus aikuisista, jotka liikkuvat viikoittain säännöllisesti terveystietokannan mukaisesti.

TOTEUMAT: Lasten ja nuorten keskiarvo 81 %, Aikuisten keskiarvo 52 % = **Tavoite ei ole toteutumassa tällä hetkellä**

Lahtelaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi 1-6 / 2026 (strategian avainluvut)



Nuoret liikkuvat vähintään tunnin päivässä 1-6 / 2026



Lahti

***Lahtelaiset kokevat
elämänsä
merkitykselliseksi***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

TAVOITE: Lahtelaiset kokevat elämänsä merkitykselliseksi

MITTARI: Lasten ja nuorten tyytyväisyys elämäänsä, Aikuisten tyytyväisyys elämäänsä

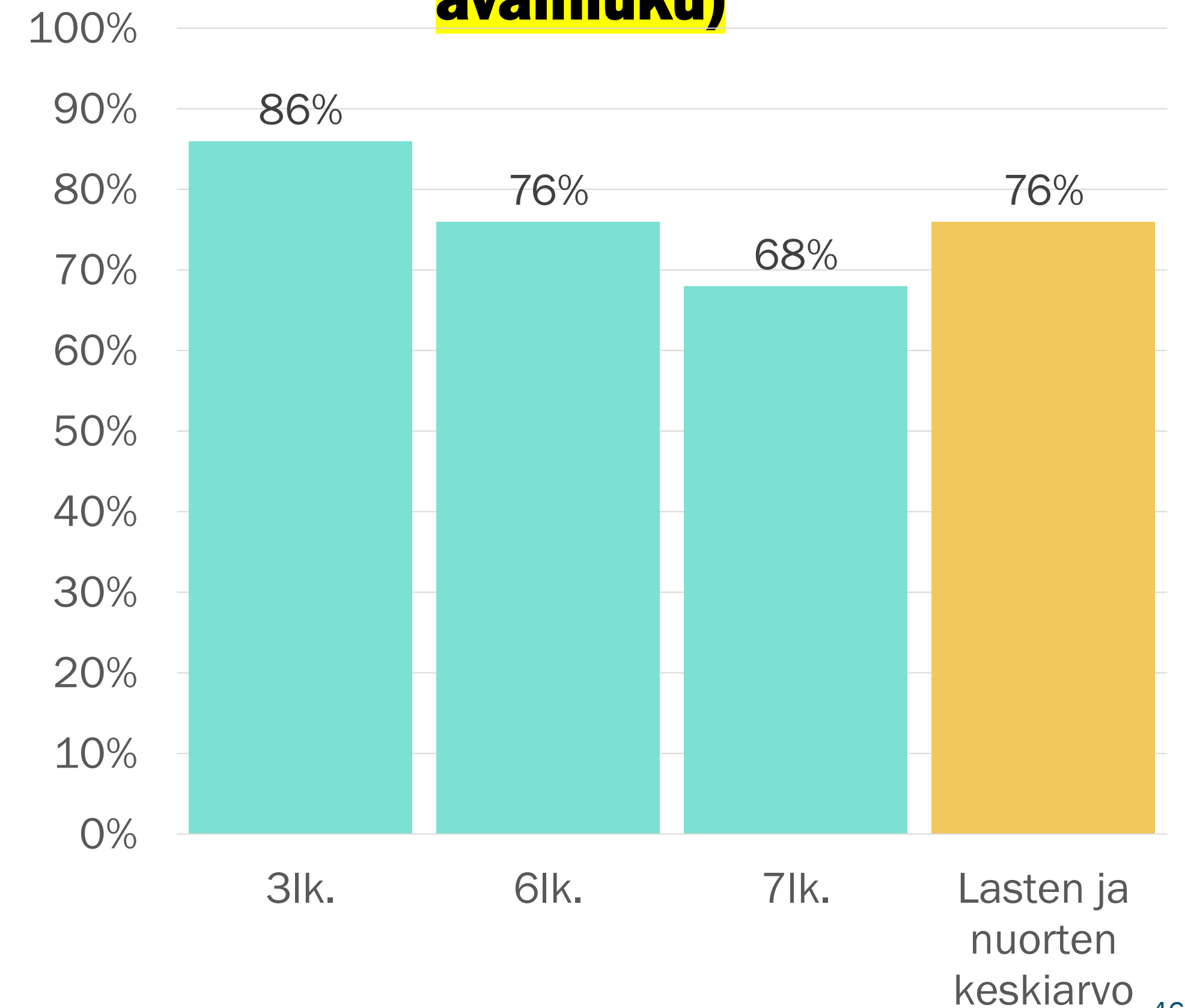
LASKENTATAPA: Vähintään arvosanan 8 (asteikolla 4–10) antaneiden osuus prosentteina kysymykseen vastanneista

TOTEUMA: Lasten ja nuorten keskiarvo 76 %, Aikuisten keskiarvo 79 % = **Ensimmäinen mittaus**

Aikuisten elämäntyytyväisyys 1-6 / 2026 (strategian avainluku)



Lasten ja nuorten tyytyväisyys elämäänsä 1-6 / 2026 (strategian avainluku)



Lahti

Yksinäisyys vähenee



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

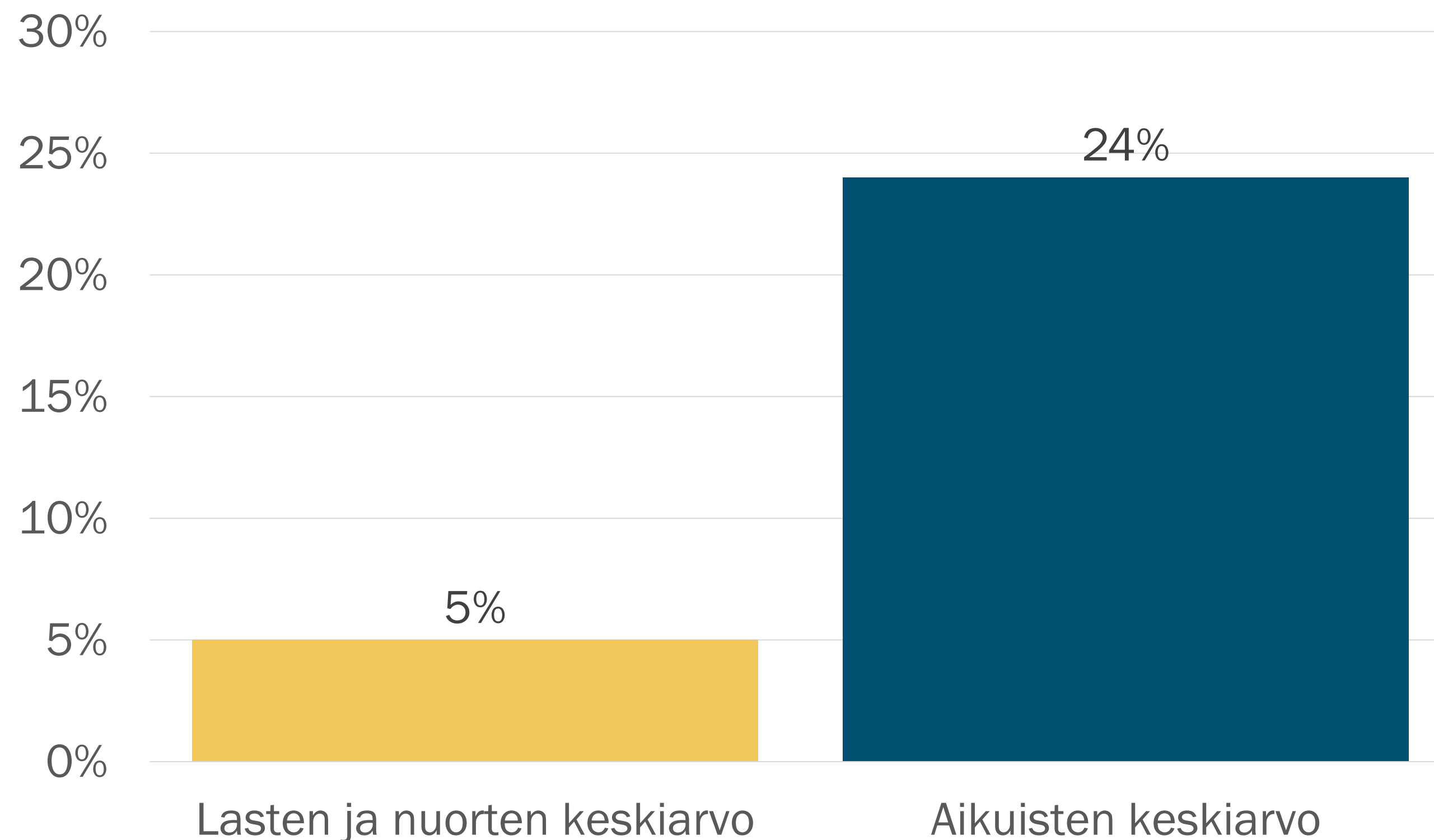
TAVOITE: Yksinäisyys vähenee

MITTARI: Koululaisten yksinäisyys, Aikuisten yksinäisyys

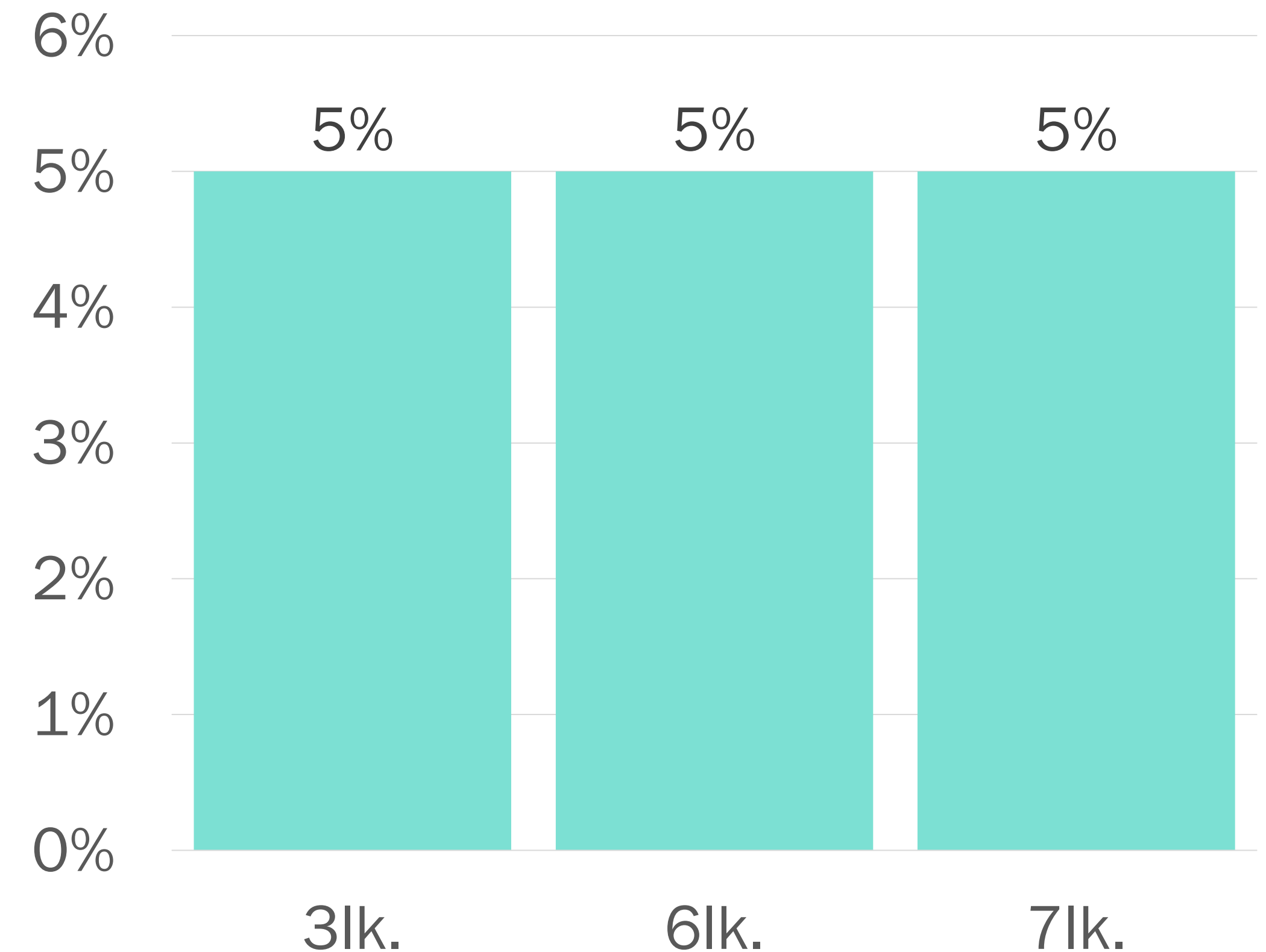
LASKENTATAPA: Koululaisten osuus, joilla on ystävä, jonka kanssa voi keskustella omista asioista ja viettää aikaa prosentteina kysymykseen vastanneista. Aikuisten vastaajien osuus, jotka tuntevat itsensä usein yksinäiseksi.

TOTEUMAT: Lasten ja nuorten keskiarvo 5 %, Aikuisten keskiarvo 24 % = **Ensimmäinen mittaus**

Yksinäisyyden kokemus lapsissa ja aikuisissa 1-6 / 2026 (strategian avainluvut)



Koululaisten yksinäisyys luokittain 1-6 / 2026



Lahti

***Nuorten
päihteidenkäyttö
vähenee***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

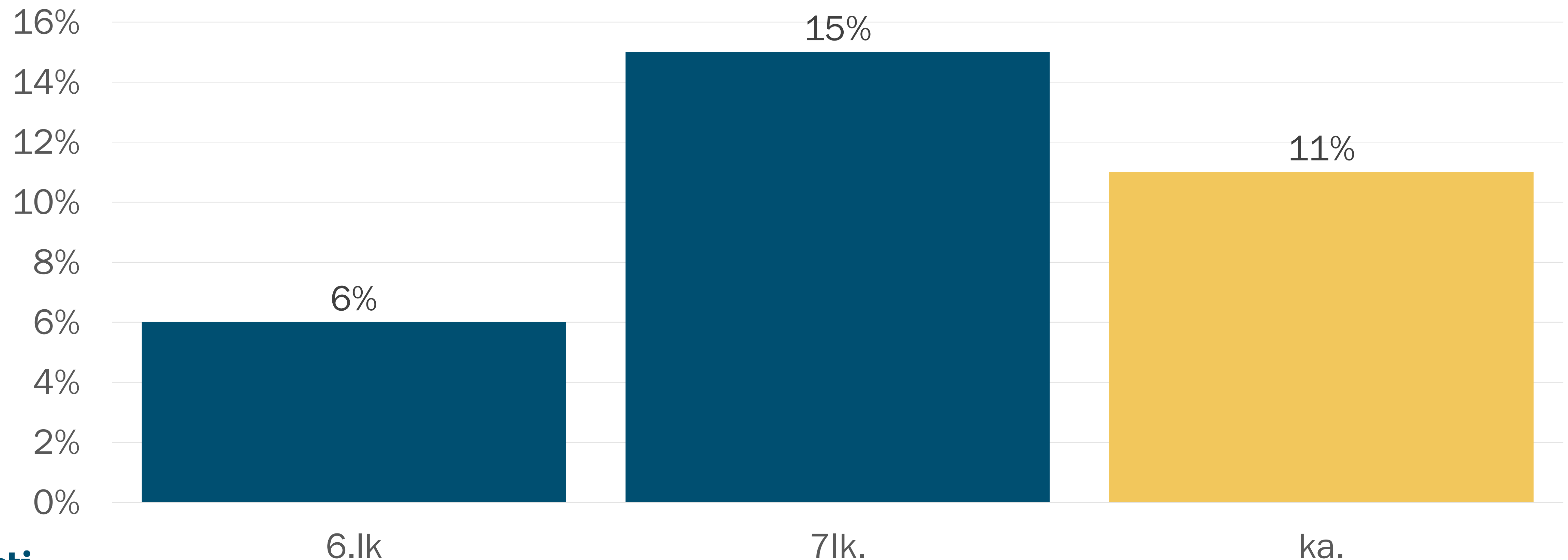
TAVOITE: Nuorten päihteidenkäyttö vähenee

MITTARI: Nuorten päihteidenkäyttö vähenee

LASKENTATAPA: Alkoholia, nikotiinituotteita tai laittomia huumausaineita viimeisen kuukauden aikana käyttäneiden osuus prosentteina kysymykseen vastanneista.

TOTEUMA: Lasten ja nuorten keskiarvo 11 % = **Ensimmäinen mittaus**

Nuorten päihteidenkäyttö vähenee 1-6 / 2026 (strategian avainluku)



Lahti

***Jokaisella koululaisella
on ystävä***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

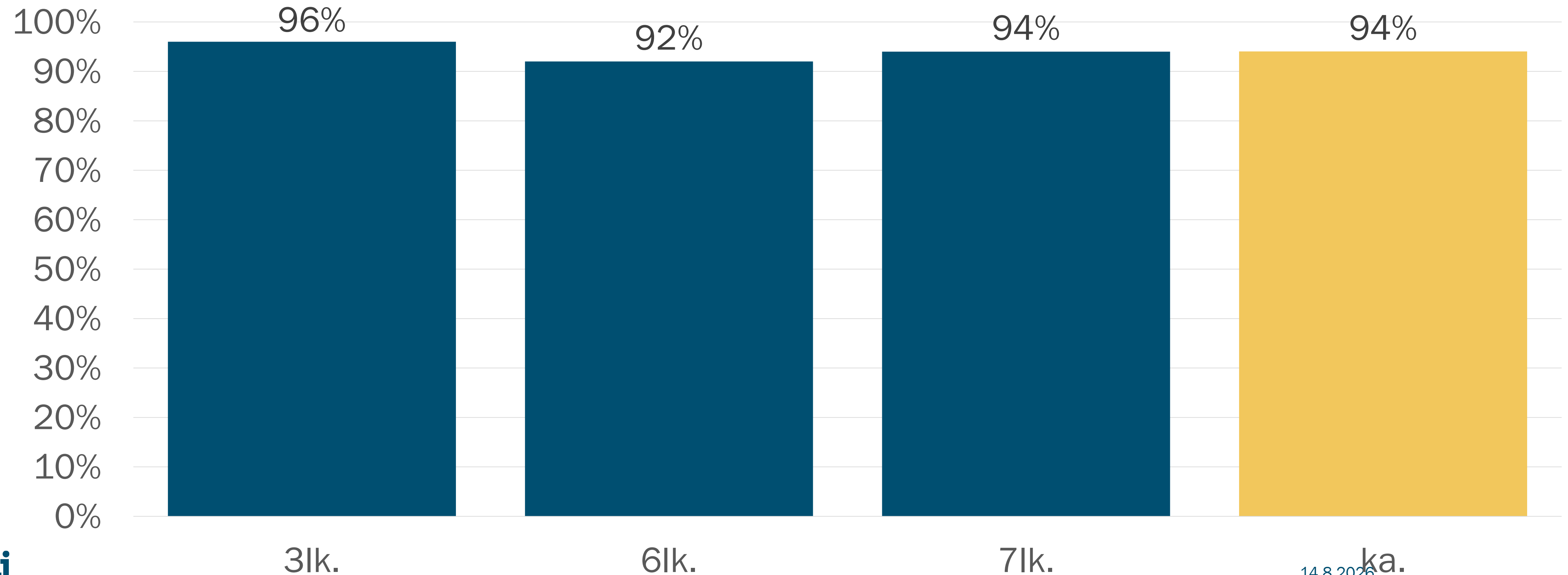
TAVOITE: Jokaisella koululaisella on ystävä

MITTARI: Jokaisella koululaisella on ystävä

LASKENTATAPA: Koululaisten osuus, joilla on ystävä, jonka kanssa voi keskustella omista asioista ja viettää aikaa prosentteina kysymykseen vastanneista.

TOTEUMA: Lasten ja nuorten keskiarvo 94 % = **Tavoite ei vielä toteutumassa**

Jokaisella koululaisella on ystävä 1-6 / 2026



Lahti



***Lahtelaisten
koulutusaste nousee***

14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU

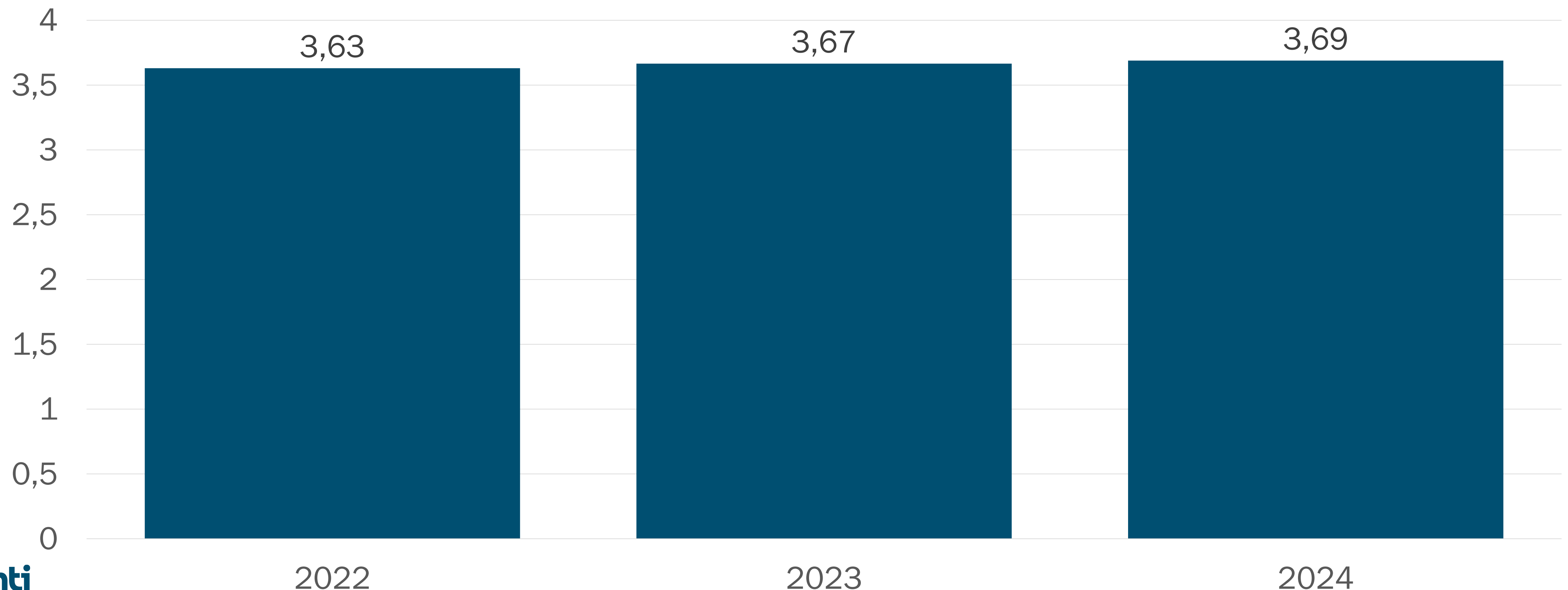
TAVOITE: Lahtelaisten koulutusaste nousee

MITTARI: Väestön koulutustasomittain 20 vuotta täyttäneelle väestölle

LASKENTATAPA: Väestön koulutustasoa mitataan perusasteen jälkeen suoritetun korkeimman koulutuksen keskimääräisellä pituudella henkeä kohti.

TOTEUMA: 3,69 vuotta = **Muutos vähäistä**

Väestön koulutustasomittain vuosina ilmoitettuna 2024-2026



Lahti

Oppimistulokset paranevat

Seurantajärjestelmä ei ole vielä valmis



14.8.2026

Lahti

***Lahden talous on
tasapainossa***



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

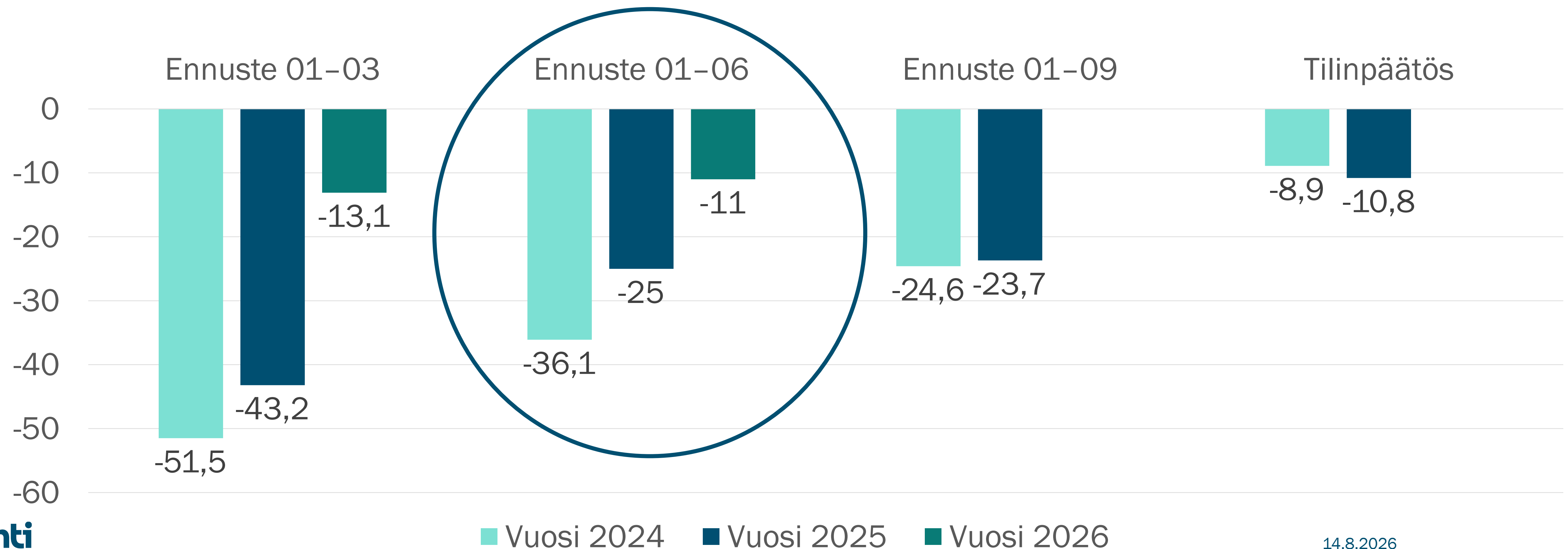
TAVOITE: Lahden talous on tasapainossa

MITTARI: Tuloslaskelman yli-/alijäämä ≥ 0

LASKENTATAPA: Talouspalvelujen ja palvelualueiden arvio kaupungin taloudellisesta tuloksesta tiettynä ajankohtana. Arvio perustuu toteutuneisiin tuloihin ja menoihin sekä arvioihin loppuvuoden kehityksestä. Tilinpäätöksen tuloslaskelma kuvaa, miten kaupunki on onnistunut taloudellisesti tilikauden aikana. Kaupungin talous on tasapainossa, kun tuloslaskelmassa yli- tai alijäämä on suurempi tai yhtä suuri kuin nolla.

TOTEUMA: -11 = *Tavoite ei toteutumassa*

Tuloslaskelman yli-/alijäämä 1-6 / 2026



Lahti

Kaupungin henkilöstö voi hyvin



14.8.2026

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

TAVOITE: Kaupungin henkilöstö voi hyvin

MITTARI: Työhyvinvoinnin pulssikyselyn keskiarvo

LASKENTATAPA: Yhteenvedoindikaattori työhyvinvoinnin pulssikyselyn tuloksista koko henkilöstön osalta.

TOTEUMA: 3,9 = **Ensimmäinen mittaus**

Työhyvinvoinnin pulssikyselyn keskiarvo 1-6 / 2026

