

Lahti

Talouden ja toiminnan seurantaraportti

tammi-kesäkuu 2026

- **LAHTI-KAUPUNKI**

- Ajankohtaiset nostot
- Strategia
- Talous
- Verotulot
- Valtionosuudet
- Rahoitus
- Investoinnit
- Hankinnat
- Henkilöstö
- Väestö
- Elinvoima
- Työllisyys
- Palvelualueiden talous ja toiminta

- **LAHTI-KONSERNI**

- Konsernin ajankohtaiset nostot
- Konsernin tulos- ja rahoituslaskelmat
- Konserniyhtiöiden talous ja toiminta

- **LIITTEET sis. sanastositteet**

Lahti- kaupunki

Osavuositarkastus
tammi-kesäkuu 2026



Kaupunki – ajankohtaiset nostot

Kaupungin tulosennuste on -11,1 milj. euroa. Inflaatio oli kesäkuussa 2,1 %. Suomen talous on edelleen hitaassa elpymisvaiheessa. Talouden kasvu on käynnistynyt viennin, investointien ja yksityisen kulutuksen vetämänä.

Henkilötyövuodet ovat vähentyneet edelliseen vuoteen nähden.

Terveysperusteiset poissaolot ovat edellisvuotta pienemmät.

Väkiluku on kasvanut 154 henkilöllä vuoden 2026 alusta ja vuoden takaisesta 416 asukkaalla.

Työttömyysaste oli 17,8 % (6/2025: 16,5 %), koko maan 13,0 % (6/2025: 12,2%).

Keskeisiä valmistuneita investointeja ovat Myllypohjan monitoimitalo ja Kaarikadun päiväkot. Käynnissä olevia hankkeita ovat muun muassa Pippon eteläisen alueen kehittäminen, Urheilukeskuksen kehittäminen, Sibeliustalon julkisivukorjaukset.

Strategian toimeenpano

Strategia 2035

**Talousarvio
(toimenpiteet)**

**Uuden ajan
yliopistokaupunki**

**Kestävän kasvun
ympäristökaupunki**

**Hyvinvoivien lasten ja
nuorten Lahti**

Muut toimenpiteet

Lahti 2035 – Tehty kestäväksi

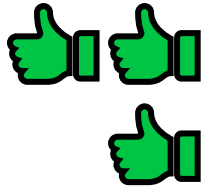
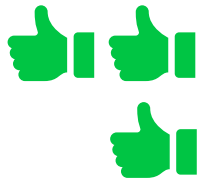
Uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupungissa yritykset menestyvät ja elämä on merkityksellistä.



Arvot

Avoimesti | Vastuullisesti | Yhdessä

Elinvoimaista kasvua

-  Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän.
-  Tunnettu yliopistomme ja ammattikorkeakoulumme tuottavat merkityksellistä tiedettä ja ratkaisuja.
-  Vahvistamme sivistystä ja osaamista kaikilla koulutusasteilla. Saamme opiskelijat rakentamaan elämänsä Lahteen.
-  Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.
-  Ratkaisemme työllisyyden haasteet kehittämällä uusia tapoja toimia.
-  Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen.

Merkityksellistä elämää

-   Vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta.
-   Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.
-  Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on arvokas.
-   Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa.
-   Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.



**Kärkiohjelmien
toimenpide**

Rohkeaa uudistumista

-  Perustamme tulevaisuuden tasapainoisen talouden ja kestävän kasvun varaan.
-  Rakennamme inspiroivaa, kestävää ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.
-  Johdamme tiedolla ja parannamme palveluidemme vaikuttavuutta. Hyödynnämme palvelujen ja prosessien kehittämisessä uutta teknologiaa ja tekoälyä eettisesti ja vastuullisesti.
-   Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.
-  Lahti on houkutteleva työnantaja, jossa henkilöstöön luotetaan. Meillä jokainen saa kokeilla ja kehittää.

 **29 kpl**  **5 kpl**  **0 kpl**

Strategian avainluvut Q2/2026

20 000 opiskelijaa vuonna 2035 🟢

Luontopositiivinen 2030 ?

Hiilineutraali ensimmäisenä suurista kaupungeista 🟢



🟢 • Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa

🔴 • Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin

? • Yksityisiä investointeja 200 milj. €/ vuosi

🟢 • Matkailijoiden yöpymiset kasvavat

👉 • Yritysystävällisyys paranee

🔴 • Lahtelaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi

👉 • Lahtelaiset kokevat elämänsä merkitykselliseksi

👉 • Nuorten päihteidenkäyttö vähenee

👉 • Jokaisella koululaisella on ystävä

👉 • Yksinäisyys vähenee

👉 • Lahtelaisten koulutusaste nousee

? • Oppimistulokset paranevat

🔴 • Lahden talous on tasapainossa

🟢 • Kaupungin henkilöstö voi hyvin

🟢 Tavoite toteutumassa

👉 Muutos vähäistä / ensimmäinen mittaus

🔴 Tavoite ei ole toteutumassa tällä hetkellä

? Ei mittaustietoa

Tulosennuste

Tiliryhmä	Tilinpäätös ed.vuosi	Alkup. TA	TA + LTA:t	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
⊕ Toimintatuotot	187 043 t. €	176 122 t. €	176 122 t. €	177 040 t. €	918 t. €
⊕ Valmistus omaan käyttöön	1 364 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	0 t. €
⊕ Toimintakulut	-525 711 t. €	-548 382 t. €	-548 382 t. €	-544 570 t. €	3 812 t. €
⊕ Toimintakate	-337 304 t. €	-371 146 t. €	-371 146 t. €	-366 416 t. €	4 729 t. €
⊕ Verotulot	286 330 t. €	317 450 t. €	317 450 t. €	308 535 t. €	-8 914 t. €
⊕ Valtionosuudet	88 808 t. €	87 806 t. €	87 806 t. €	89 686 t. €	1 880 t. €
⊕ Rahoitustuotot ja -kulut	4 987 t. €	6 362 t. €	6 362 t. €	9 129 t. €	2 767 t. €
⊕ Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	40 471 t. €	40 934 t. €	462 t. €
⊕ Poistot ja arvonalentumiset	-54 387 t. €	-52 097 t. €	-52 097 t. €	-52 051 t. €	46 t. €
⊕ Tilikauden tulos	-11 567 t. €	-11 625 t. €	-11 625 t. €	-11 117 t. €	508 t. €

VUOSIKATE
ENNUSTE

40,9

milj. euroa
(2025: 42,8)

TULOS
ENNUSTE

-11,1

milj. euroa
(2025: -11,6)

YLIJÄÄMÄ TASEESSA
ENNUSTE

235,4

milj. euroa
(2025: 245,8)

Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa voimassa olevaa talousarviota parempana. Merkittävimmin ennustetta heikentää verotuloarvio.

- Tammi–kesäkuun ennusteen mukaan vuosikate on +40,9 milj. euroa, mikä ei riitä kattamaan poistoja.
- Ennusteen mukaan kaupungin tilikauden tulos on negatiivinen -11,1 milj. euroa.
- Verotulojen ennustetaan toteutuvan 8,9 milj. euroa talousarviota heikompana. Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen ja laskennalliseen arvioon.
- Valtionosuuksien ennustetaan toteutuvan 1,8 milj. euroa talousarviota parempina. Ennuste pohjautuu valtiovarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksiin.
- Rahoitustuottojen ja –kulujen ennustettu poikkeama johtuu määräaikaistalletuksista saatujen korkotuottojen noususta.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
▲				
☐ Toiminnan rahavirta	29 624 t. €	35 571 t. €	36 034 t. €	462 t. €
Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	40 934 t. €	462 t. €
Tulorahoituksen korjauserät	-13 196 t. €	-4 900 t. €	-4 900 t. €	0 t. €
☒ Investointien rahavirta	-34 593 t. €	-61 791 t. €	-54 898 t. €	6 893 t. €
☐ Toiminnan ja inv. rahavirta	-4 968 t. €	-26 220 t. €	-18 864 t. €	7 355 t. €
☒ Antolainauksen muutokset	59 883 t. €	38 345 t. €	38 345 t. €	0 t. €
☒ Lainakannan muutokset	3 662 t. €	-20 000 t. €	-20 000 t. €	0 t. €
☐ Muut maksuvalmiuden muutokset	39 996 t. €	0 t. €	0 t. €	0 t. €
☐ Rahoituksen rahavirta	103 541 t. €	18 345 t. €	18 345 t. €	0 t. €
☐ Vaikutus maksuvalmiuteen	98 573 t. €	-7 875 t. €	-520 t. €	7 355 t. €

TOIMINNAN JA
INVESTOINTIEN
RAHAVIRTA
ENNUSTE

-18,9
milj. euroa
(2025: -5,0)

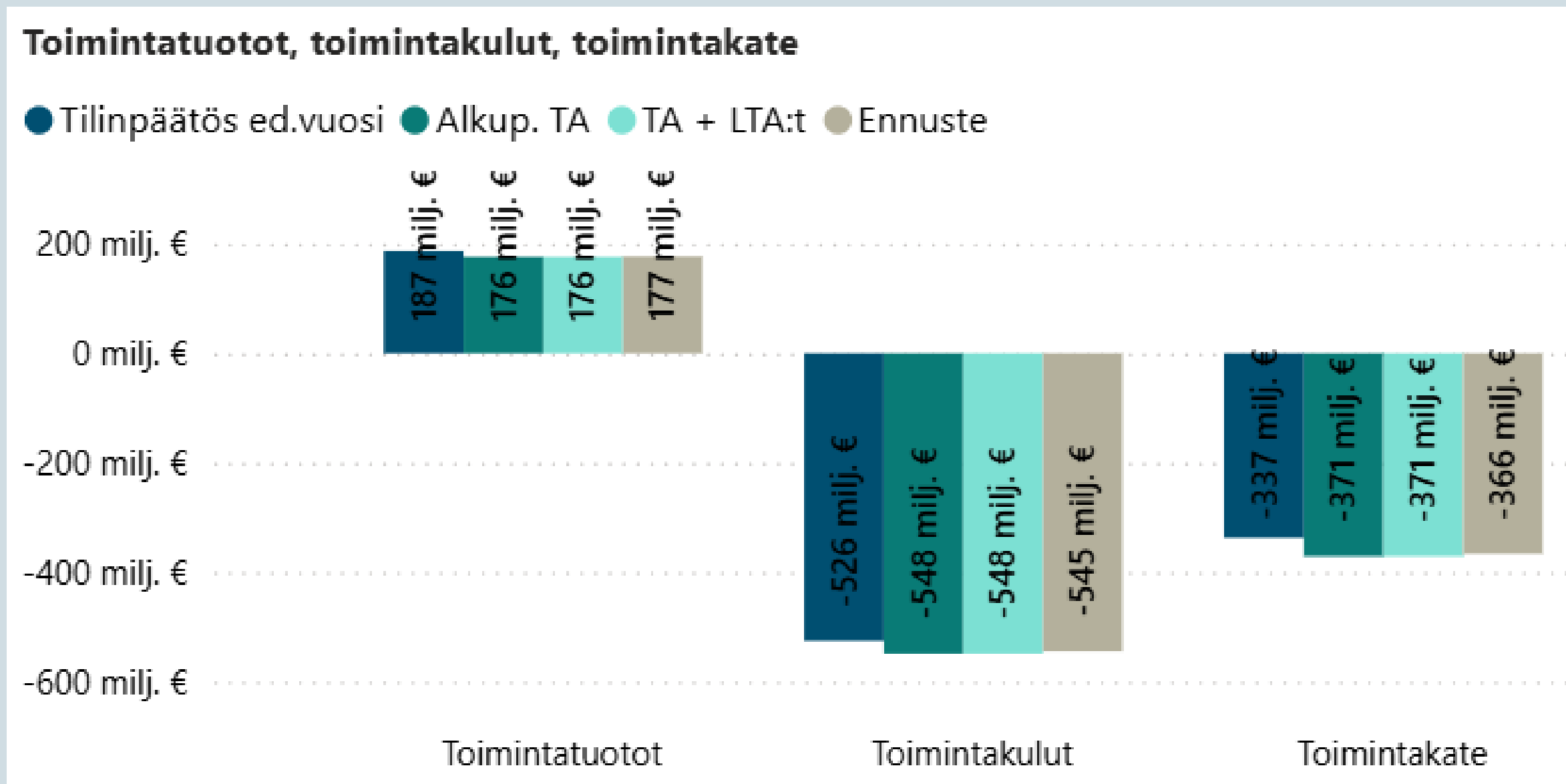
RAHOITUKSEN
RAHAVIRTA
ENNUSTE

18,3
milj. euroa
(2025: 103,5)

Rahoituslaskelma kuvaa kaupungin toiminnan tulojen ja menojen, investointien ja rahoitustoimien vaikutusta rahavarojen muutokseen.

- Toiminnan ja investointien rahavirta on ennusteen mukaan -18,9 milj. euroa alijäämäinen, mikä kuvaa sitä, etteivät toiminnan tuotot kata investointimenoja kokonaisuudessaan.
- Rahoituksen rahavirta on ennusteen mukaan 18,3 milj. euroa ylijäämäinen, mikä kuvaa sitä miten toiminnan ja investointien alijäämäistä rahavirtaa on rahoituksellisesti katettu.
- Vaikutus maksuvalmiuteen on -0,5 milj. euroa alijäämäinen. Se muodostuu toiminnan ja investointien rahavirran sekä rahoituksen rahavirran yhteisvaikutuksesta. Alijäämäinen luku kuvaa sitä, kuinka paljon kassavaroja käytetään investointimenojen kattamiseksi.
- Lyhytaikaisten lainojen muutokset ja muut maksuvalmiuden muutokset ovat ennusteessa talousarvion mukaisina.
- *Rahoituslaskelma sisältää toiminnan rahavirrat (esim. verotulot, toimintamenot), investointien rahavirrat (hankinnat ja myynnit) sekä rahoituksen rahavirrat (lainanotto ja takaisinmaksu). Rahoituslaskelman loppuosa kuvaa rahavarojen muutosta.*

Toimintatuotot ja -kulut



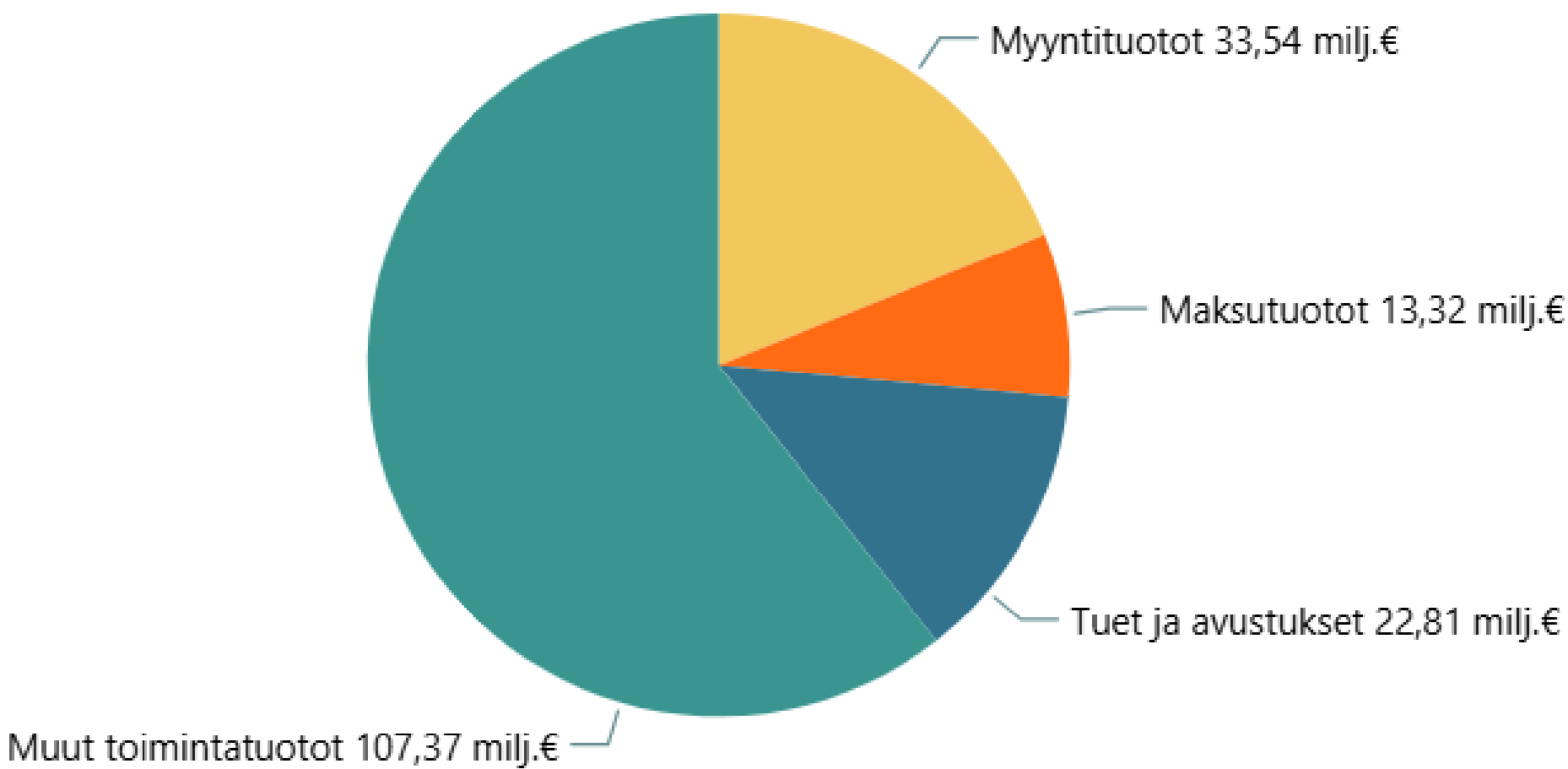
Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan hieman talousarviota suurempina +0,9 milj. euroa

- Toimintatuottojen taso on edellisvuotta matalampi johtuen vuonna 2025 toteutuneista kertaluonteisista myyntivoitoista sekä projektitukien laskusta.

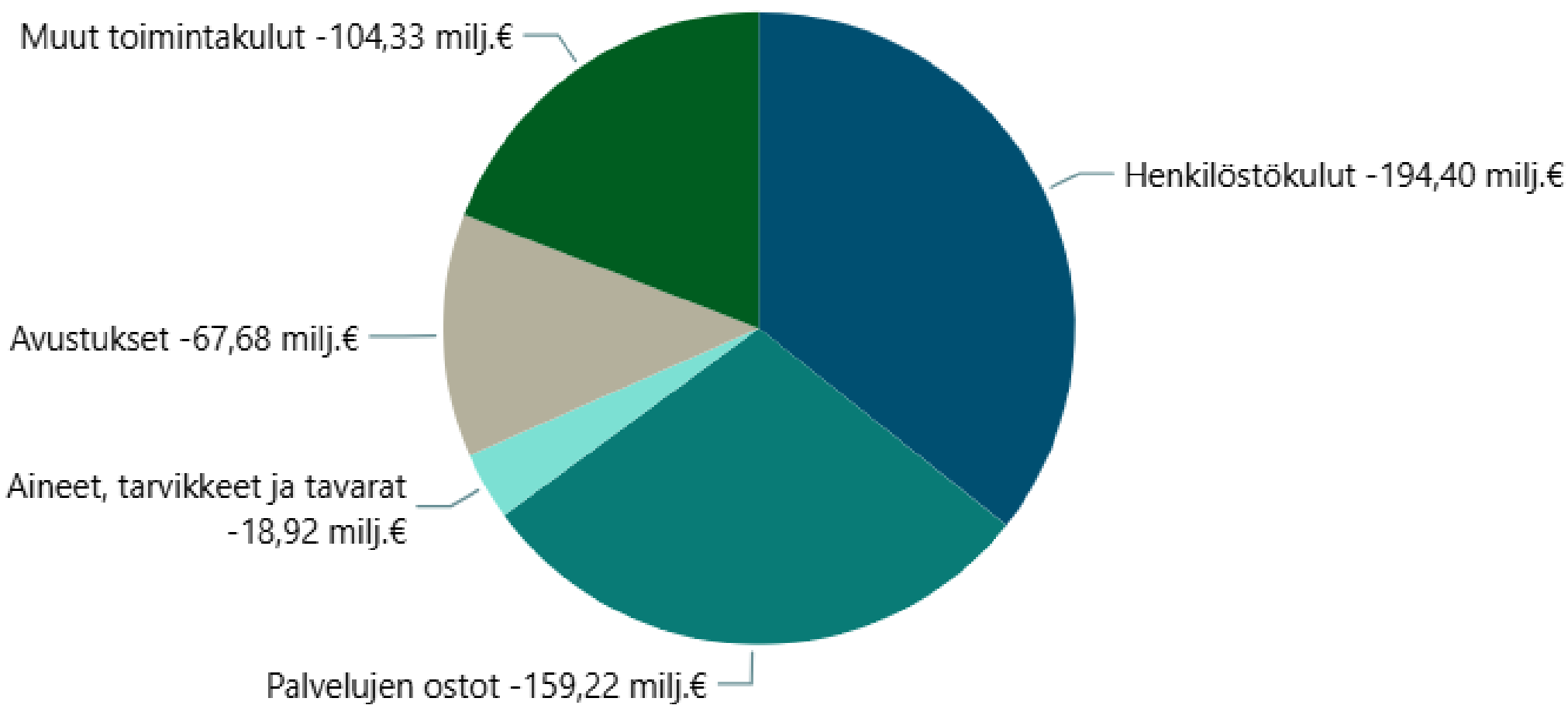
Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan voimassa olevaa talousarviota pienempinä -3,8 milj. euroa

- Toimintakulujen kasvua hillitsee vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt ja niiden vaikutukset toimintaan.

Toimintatulojen jakauma



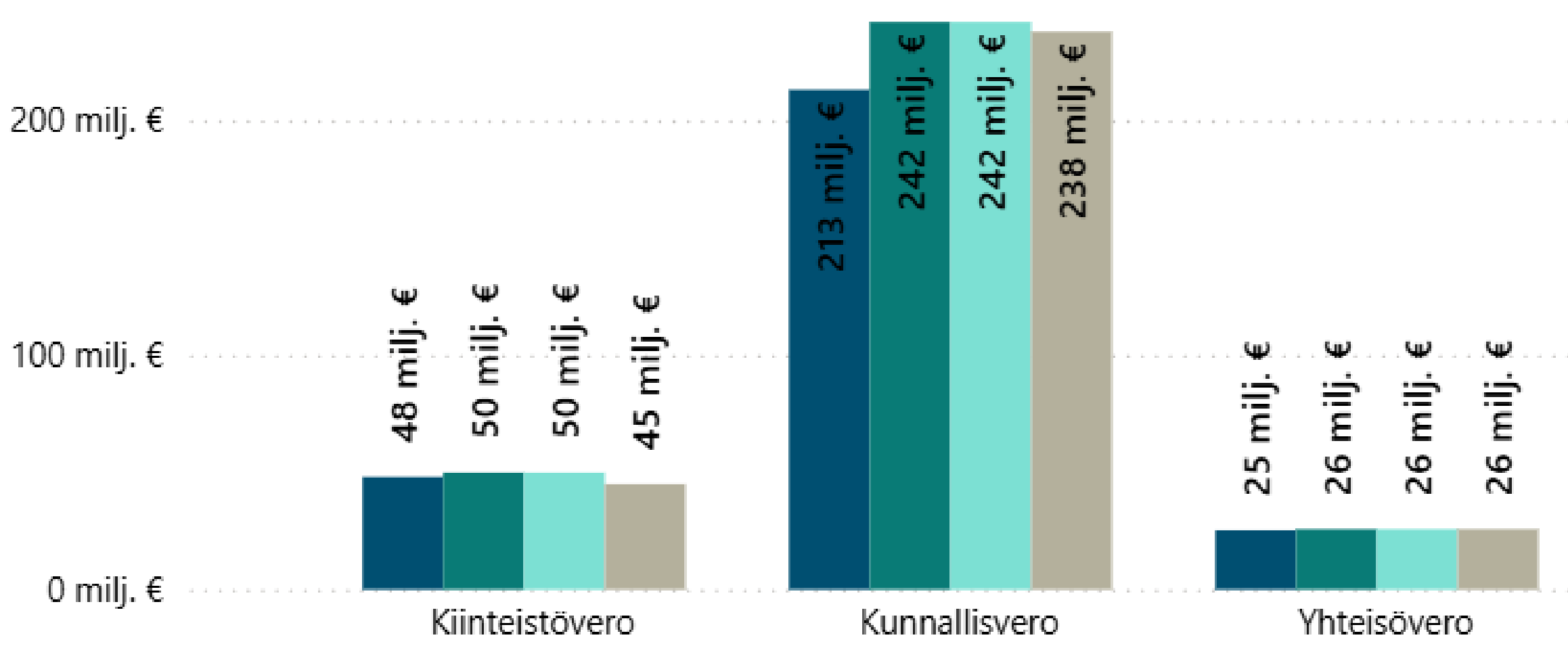
Toimintakulujen jakauma



Verotulot

Verorahoitus verolajeittain

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



VEROTULOT ENNUSTE

308,5 (-8,9)

milj. euroa
(2025: 286,3)

Kunnallisverojen toteumaennuste on 237,9 milj. euroa (-4,0 M€)

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kunnallisveroprosentin korotus 8,1 prosentista 8,6 prosenttiin 1.1.2026.

Kiinteistöverojen toteumaennuste on 44,9 milj. euroa (-4,9 M€)

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kiinteistöveroprosenttien korotukset 1.1.2026. Kiinteistöverokertymää alentaa Verohallinnon verovuosille 2022–2025 tekemät oikaisut.

Yhteisöverojen toteumaennuste on 25,8 milj. euroa (0,0 M€)

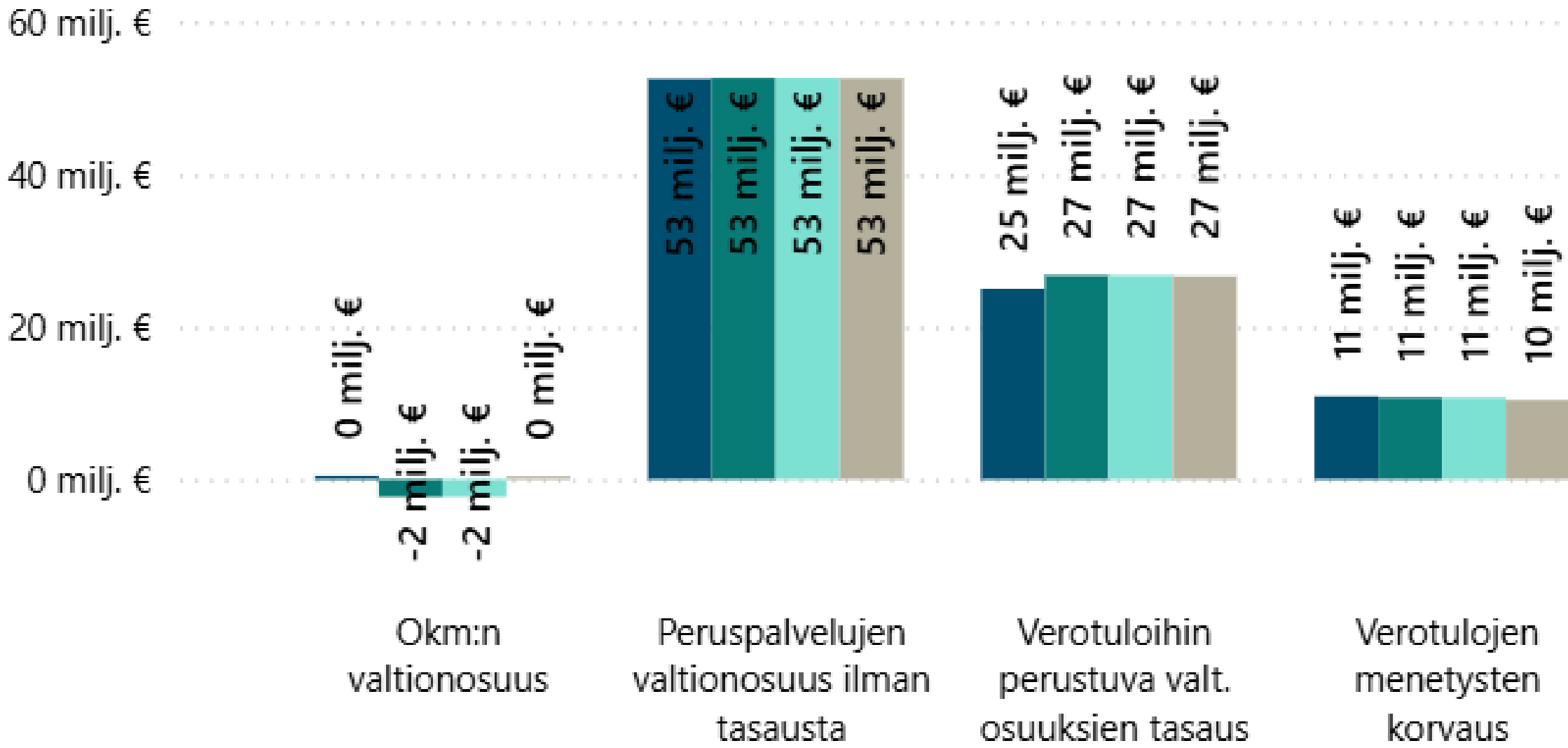
Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon.

Verotuloennusteet tarkentuvat loppuvuoden aikana.

Valtionosuudet

Valtionosuudet valtionosuuslajeittain

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



VALTIONOSUUDET

ENNUSTE

89,7 (+1,8)

milj. euroa

(2025: 88,8)

Peruspalvelujen valtionosuusennuste on 79,2 milj. euroa (-0,2 M€), josta verotuloihin perustuva valtionosuus on 26,6 milj. euroa.

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (25.6.2026) mukainen. Lahden kaupunki on hakenut oikaisua päätökseen siltä osin kuin laskelmissa on huomioitu Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän alijäämän kattamisvelvollisuus.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusennuste on 0,1 milj. euroa (+2,3 M€).

Ennuste on opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksen (30.12.2025) mukainen.

Verotulojen menetysten korvausennuste on 10,4 milj. euroa (-0,3 M€).

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (25.6.2026) mukainen. Verotulomenetysten korvaus perustuu niihin hallituksen päättämiin verovähennyksiin, jotka alentavat kuntien verotuloja. Valtio korvaa ne kunnille valtionosuusjärjestelmän kautta.

Rahoituksen tilannekatsaus

30.6.2026

LAINAMÄÄRÄ

580,0

milj. euroa
(ulkoiset lainat ilman
konsernitilivelkoja)

LAINOJEN KESKIKORKO

Viimeiset 12 kk

2,19 %

(ulkoiset lainat ilman
konsernitilivelkoja)

KASSAVARAT

306,5

milj. euroa
(sisältää konsernitilivarat, -velat
ja talletukset)

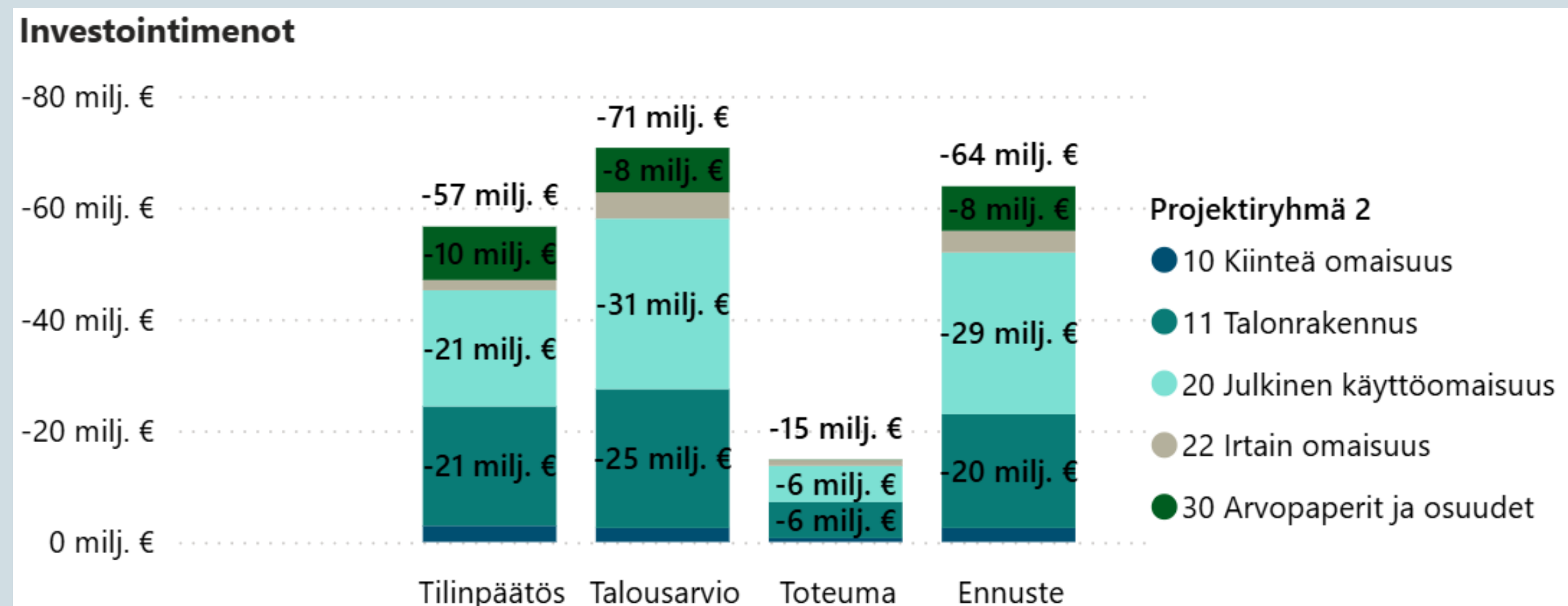
KASSAYLIJÄÄMÄN SIJOITUKSET

66,5

milj. euroa markkina-arvo
(3/2026: 43,9 milj. euroa)

- Pitkäaikaisten ottolainojen lisäykseen ei ole varattu rahaa 2026 talousarviossa. Maksuvalmius on säilynyt toisen neljänneksen hyvällä tasolla.
- Pitkäaikaisten antolainojen lisäykseen on 2026 talousarviossa varattu 1,0 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja ei ole myönnetty vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana.
- Kaupunki on sijoittanut 210 milj. euroa rahamarkkinatalletuksiin. Talletukset erääntyvät maaliskuuhun 2027 asti. Rahamarkkinatalletusten painotettu keskikorko on 2,46 % (Q4/2025 2,32 %).
- Kassaylijäämän sijoitettu pääoma on yht. 62,0 milj. euroa, josta vahinkorahaston sijoitukset 11,2 milj. euroa ja täyden valtakirjan sijoitukset 50,8 milj. euroa. Sijoitusten alusta laskettu kokonaistuotto alkuperäisille pääomille on vahinkorahaston osalta 30,4 % (vuodesta 2013 alkaen) ja täyden valtakirjan sijoitusten osalta 6,88 % (alkaen 1.9.2025).
- 8.6.2026 on lisätty täyden valtakirjan sijoitukseen 20,0 milj. euroa.

Investoinnit



30.6.2026

INVESTOINTI-MENOT

14,8

milj. euroa

(Toteuma-%: 20,9 %)

INVESTOINTI-TULOT

0,1

milj. euroa

(Toteuma-%: 1,9 %)

Investointimenojen ennustetaan toteutuvan -6,9 milj. euroa talousarviota pienempinä. Investointimenoista on toteutunut tammi-kesäkuussa yhteensä 14,8 milj. euroa, mikä on 20,9 prosenttia koko vuoden talousarviosta.

- **Julkisen käyttöomaisuuden** toteuma oli noin 6,5 milj. euroa, joka on 21,2 % talousarviosta.
 - Julkisen käyttöomaisuuden investoinnit etenevät pääosin työohjelman suunnitelman mukaisina. Pässinsillan rakentamisen ja Niemen satama-alueen uudistamisen suunnitteluvaiheet ovat hieman viivästyneet ja siirtävät kustannuksia seuraavalle vuodelle. Toteuman ennustetaan jäävän alle talousarvion 1,6 milj. euroa.
- **Talonrakennuksen investointien** toteutuma oli yhteensä 6,5 milj. euroa, joka on 26,0 % talonrakennuksen määrärahavaraksesta.
 - Myllypohjan monitoimitalon allianssihanke ja Kaarikadun päiväkodin uudisrakennus ovat valmistuneet.
 - Suunnitelluissa talonrakennuksen investointihankkeissa on hieman viivettä Urheilukeskuksen Karpalon alueen korjauksissa ja Paavolan päiväkotihankkeen suunnittelussa. Viiveiden vuoksi talonrakennuksen investointien ennustetaan alittavan talousarvion vuonna 2026 4,5 milj. eurolla. Kustannukset siirtyvät vuodelle 2027.

Hankinnat

30.6.2026

HANKINNAT
1-6/2026

87,9

milj. euroa
(1-6/2025:
63,5 milj. euroa)

HANKINNAT
2025

213,1

milj. euroa
(2024: 210,7 milj. euroa)

HIILINEUTRAALIUTTA
EDISTÄVÄT
TARJOUSPYYNNÖT

35 kpl

(Vuonna 2025 46 kpl)

TYÖLLISTÄMISEHDON
SISÄLTÄVÄT
TARJOUSPYYNNÖT

2 kpl

(Vuonna 2025 2 kpl)

- Vuoden 2025 ostolaskujen analyysi valmistui huhtikuussa 2026. Aineisto sisältää hankinnat, sidosyksikköhankinnat ja ostot.
- Suurimmat kategoriat ja eurot vuonna 2025 (2024)
 - Rakentaminen 64,99 milj. euroa (65,41)
 - Rakennusten ja alueiden ylläpito 45,13 milj. euroa (45,65)
 - Matkustus ja –kuljetuspalvelut 26,96 milj. euroa (26,88)
 - ICT-hankinnat 17,61 milj. euroa (15,77)
 - Majoitus- ja ravitsemispalvelut 17,03 milj. euroa (17,13)
- Toimittajien lukumäärä vuonna 2025 oli 2 8722 kpl, joista Päijät-Hämeestä 866 ja Lahdesta 685.
- Hiilineutraaliutta ja työllistämisehdon käyttöä seurataan hankintalain kynnysarvon ylittävistä tarjouspyynnöistä. Niiden lukumäärään vaikuttaa paljon se, millaisia hankintoja vuoden aikana tehdään.

Henkilöstö

Henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan hieman suunniteltua pienempinä. Henkilöstökulujen kasvua on hillinnyt vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt sekä niiden seurauksena täyttämättä olevat tehtävät.

Terveysperusteiset poissaolot ovat hieman laskeneet kaupunkitasolla edelliseen vuoteen verrattuna kaikilla palvelualueilla ja konsernihallinnossa.

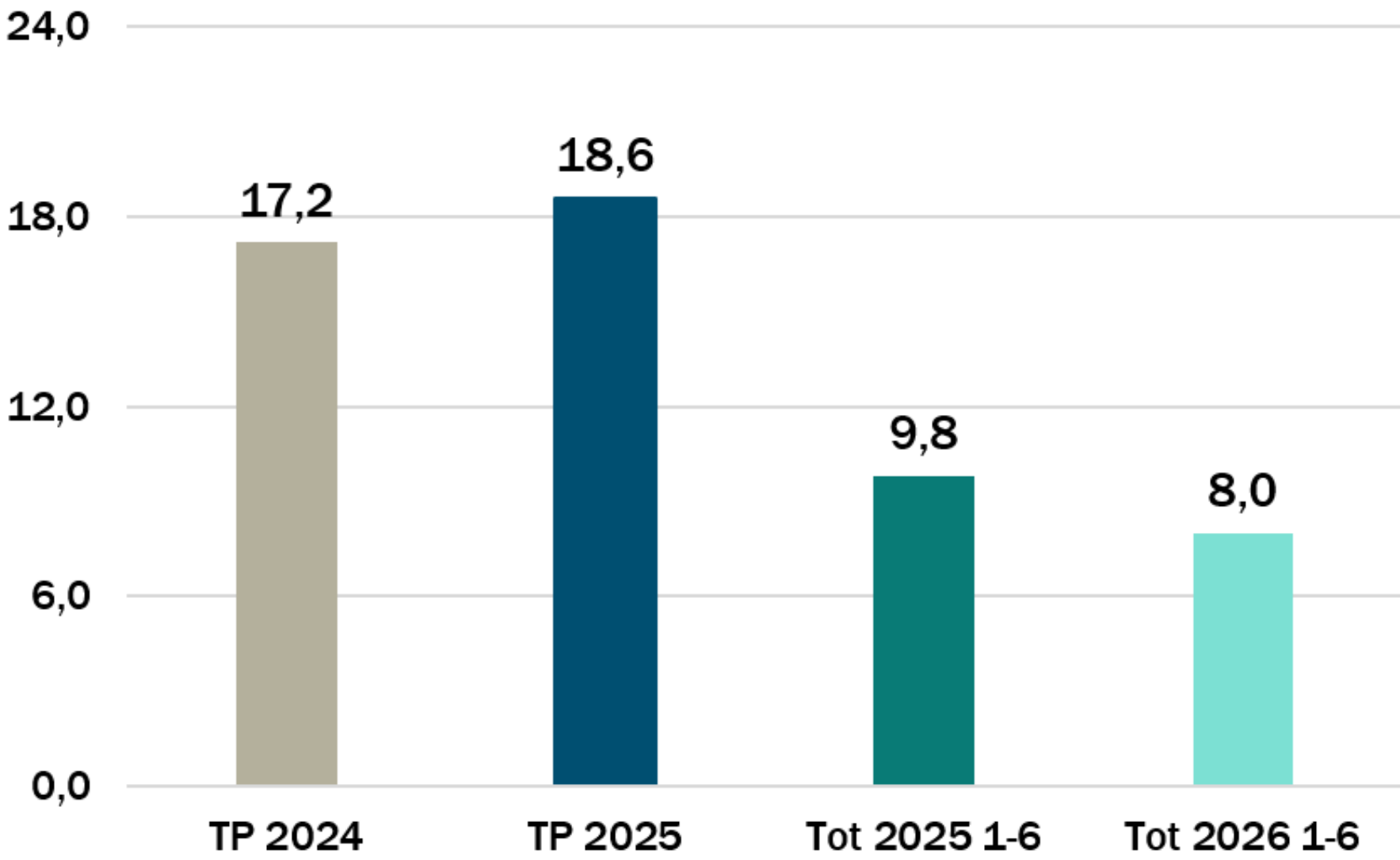
Henkilöstölle toteutettiin työhyvinvointiin liittyvä pulssikysely huhtikuussa. Kyselyn keskiarvo oli 3,9 asteikolla 1-5.

Henkilöstökulut

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste

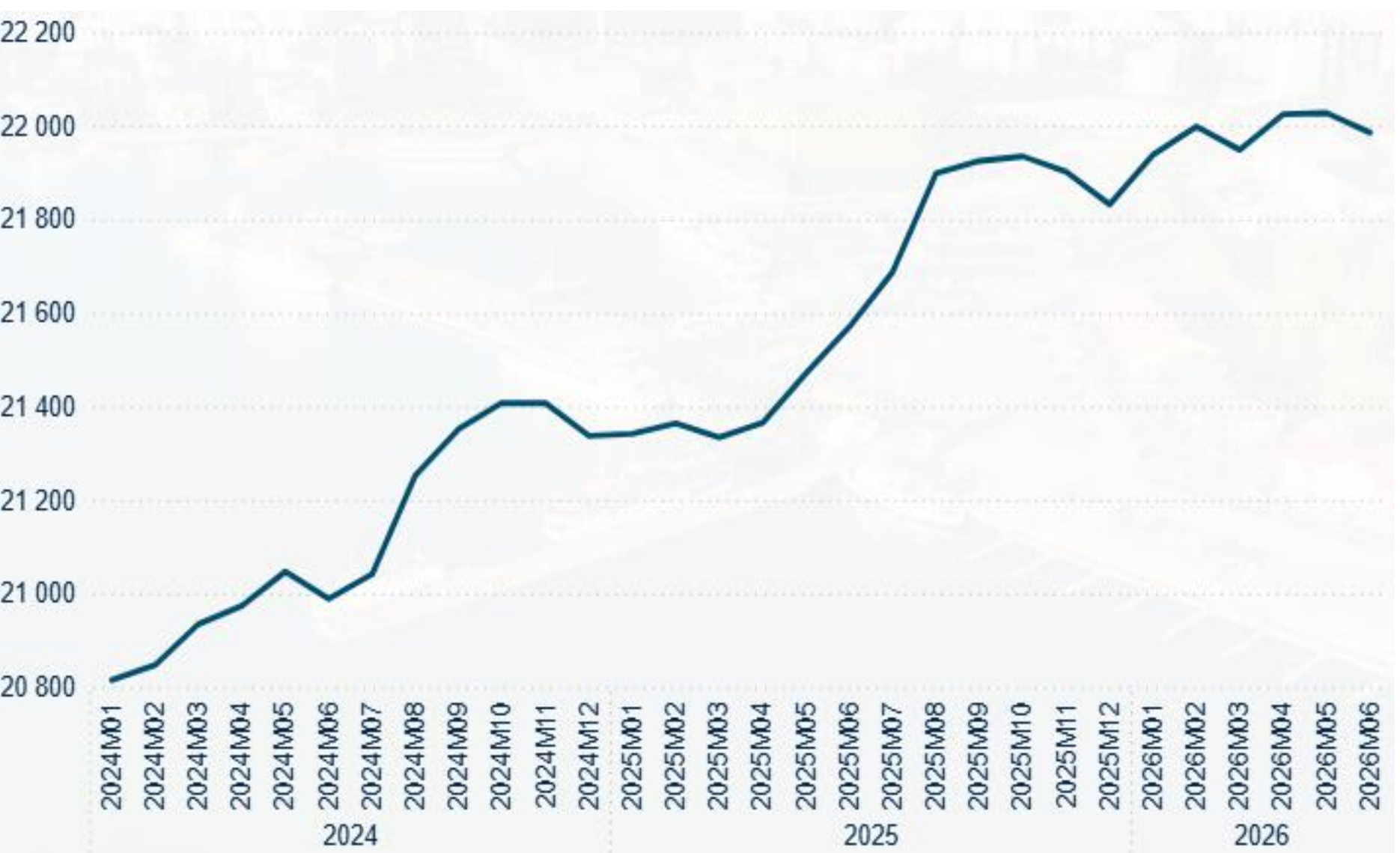
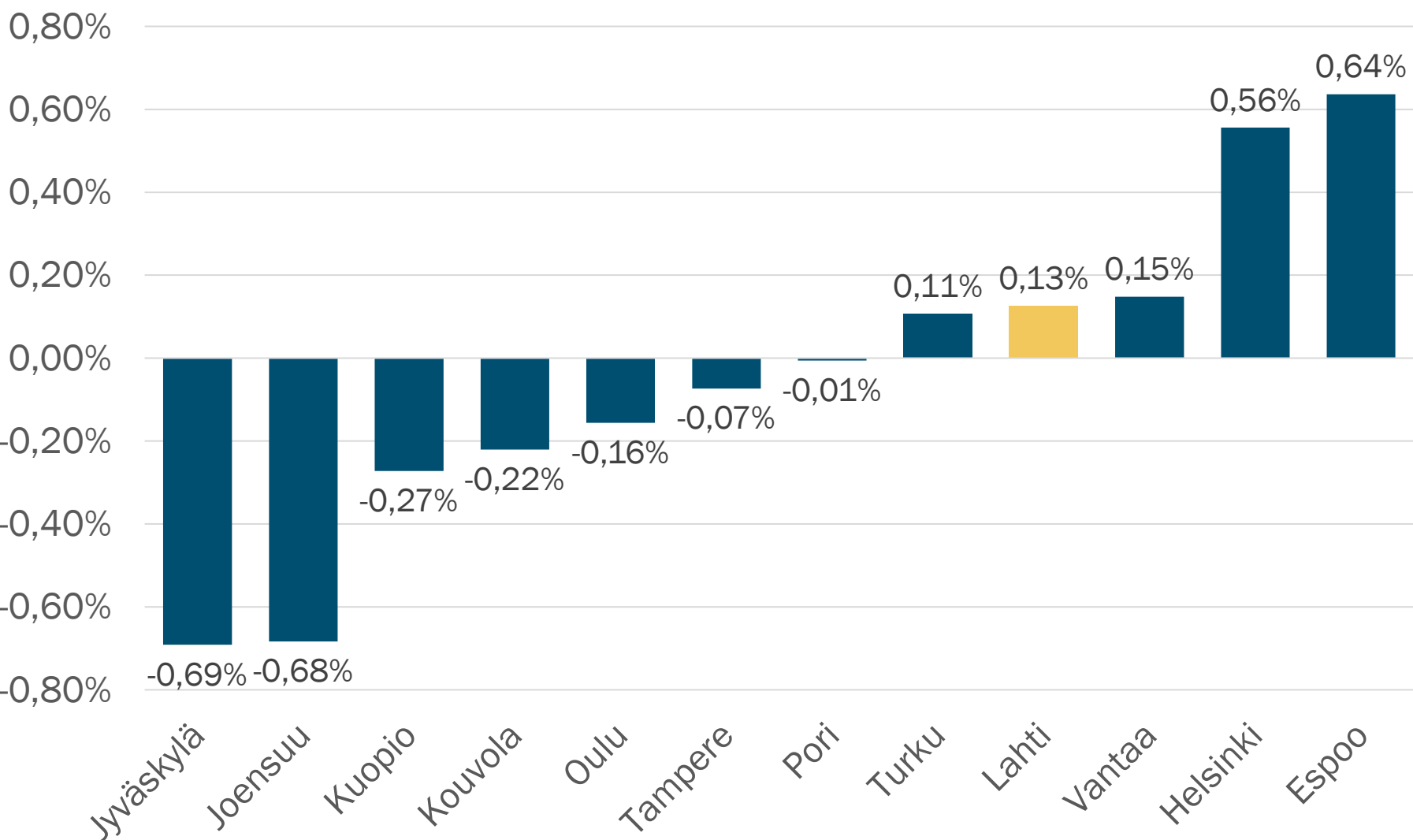


Terveysperusteiset poissaolot/htv



Väestö

Väestön kokonaismuutos prosentteina vuoden alusta



Lisätietoja [Lahti.fi](https://lahti.fi): Väestökatsauksen seuranta

- Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Lahden kaupungin väkiluku oli kesäkuun 2026 lopussa **121 986**. Kaupungin väkiluku on kasvanut tammi-kesäkuussa 154 asukkaalla ja vuoden takaisesta 416 asukkaalla. Kesäkuussa väkiluku laski 42 asukkaalla. Suurista kaupungeista Lahden väkiluku on kasvanut prosentuaalisesti neljänneksi eniten.
- Tammi-kesäkuussa tulomuuttoja muista kunnista oli 199 enemmän kuin lähtömuuttoja muihin kuntiin, maahanmuuttoja oli 222 enemmän kuin maastamuuttoja ja syntyneitä oli 257 vähemmän kuin kuolleita.

VÄESTÖ
121 986
ennakkotieto
(6/2025: 121 570)

LUONNOLLINEN
VÄESTÖNLISÄYS
-257
(1-6/2025: -309)

KUNTIEN
VÄLINEN
NETTOMUUTTO
199
(1-6/2025: 220)

NETTOMAAHAN-
MUUTTO
222
(1-6/2025: 322)

VÄKILUVUN
KORJAUS
-10
(1-6/2025: 0)

KOKONAIS
MUUTOS
154
(1-6/2025: 233)

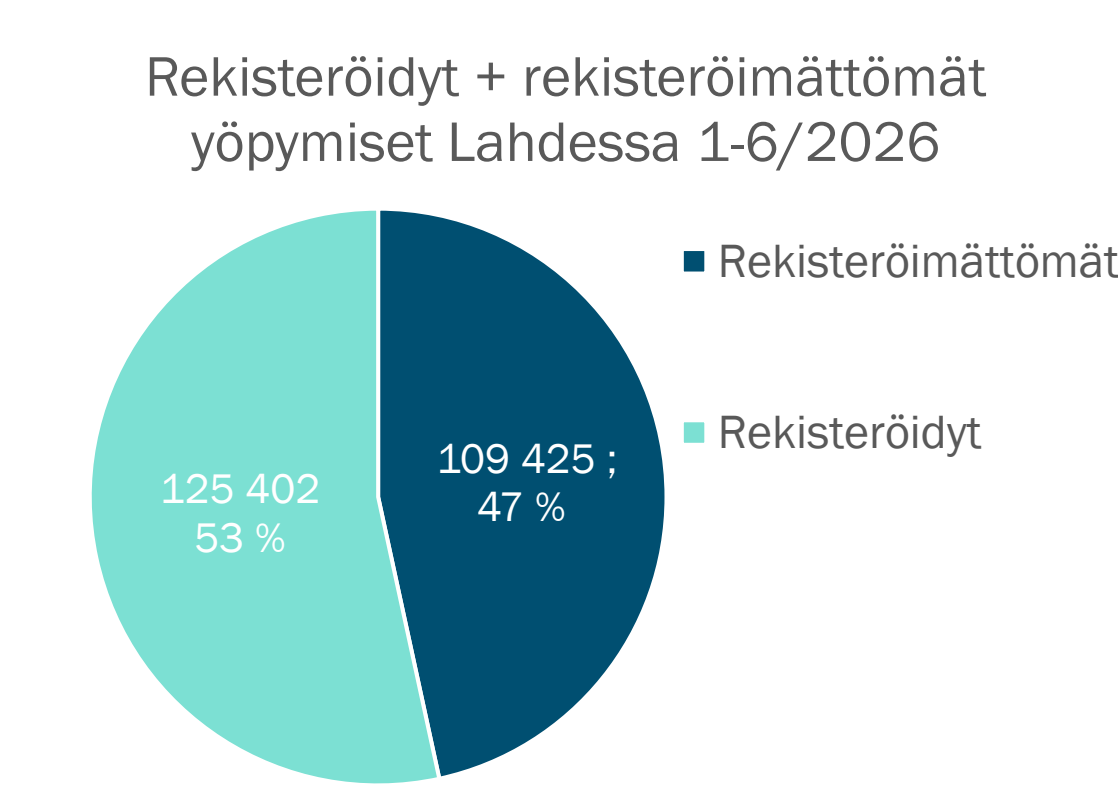
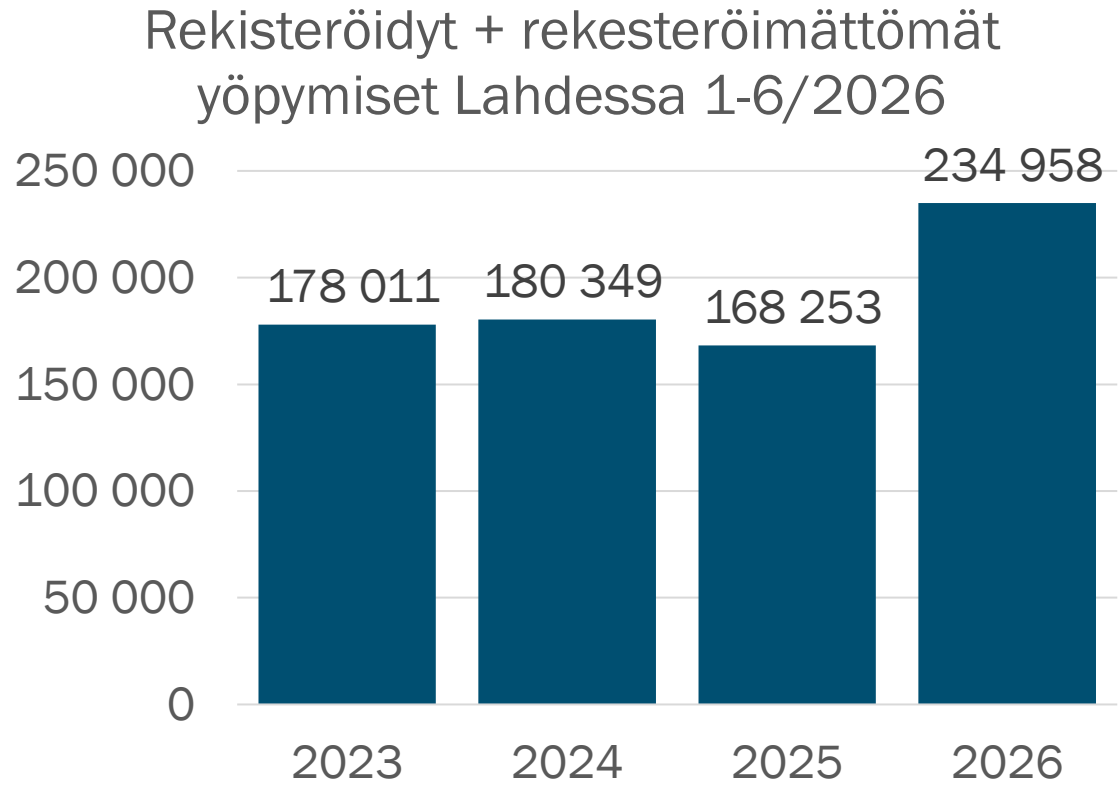
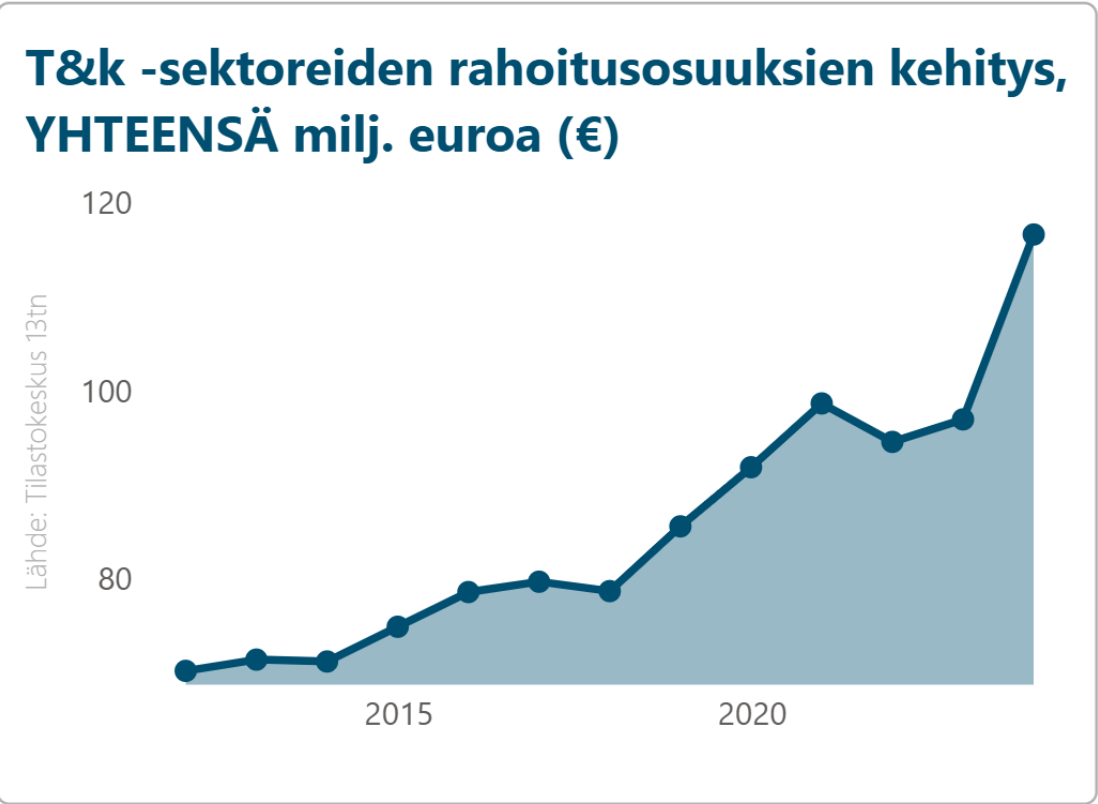
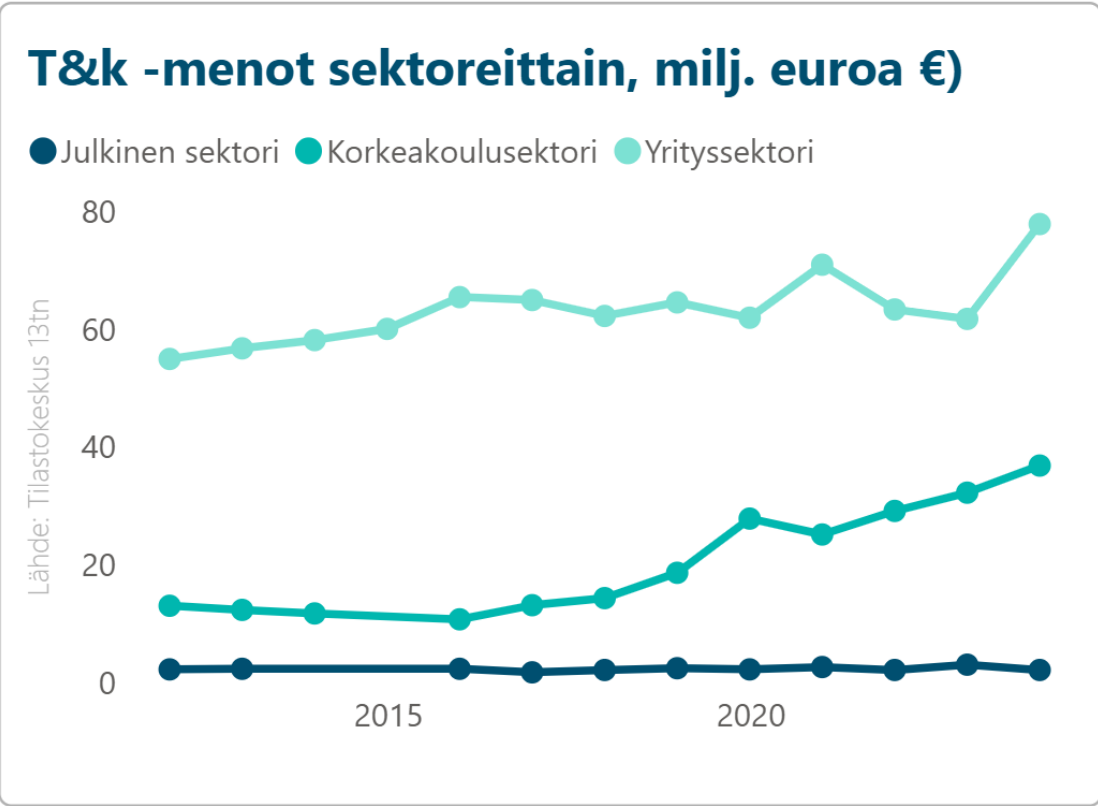
Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa

Väestön kokonaismuutos prosentteina: Lahden sijoitus 4. (0,13 %) = strateginen tavoite toteutuu

Väestön kokonaismuutos lukumääränä: Lahden sijoitus 5. (154)

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

Lahti on saanut muuttovoittoa yhteensä 421 henkilöä vuoden alusta. Kotimaan muuttoliikkeessä muuttovoittoa on 199 henkilöä ja ulkomailta 222 henkilöä. Uusimmassa kvartaalissa (Q1/26) aloittaneiden yritysten määrä hieman laski ja lopettaneiden hieman kasvoi. Ei-rekisteröityjen matkailijoiden yöpymisten (AirBnb) määrät tuplaantuivat verrattuna edelliseen 6 kk jaksoon ja olivat Q2 2026 ennätyskorkealla.



Lisätietoja: [Elinvoimaseuranta](#) Lähde: Tilastokeskus, StatFin, Väestötilastopalvelu ja Vero.fi. *Aloittaneiden yritysten estimaatti

TKI-PANOSTEN MÄÄRÄ

116,6 Meur

(12 kk aikana, 2024)
2023: 96,9 Meur Päijät-Häme

MATKAILIJOIDEN YÖPYMISET

125 402 rek. / **109 425** ei-rek.

(1-6/2026 Lahti; 1-6/2025 rekisteröity: 114 515/
ei-rekisteröity: 53 738)

TOIMIPAIKAT, LIIKEVAIHTO

13,1 Mrd

(2024)
2023: 13,4 Mrd, Päijät-Häme

ALOITTANEET JA LOPETTANEET YRITYKSET

1 128 / 1 412

(12 kk aikana: Q2/2025 – Q1/2026)
Estimaatti, Päijät-Häme

ENNAKONPIDÄTYKSEN ALAISET PALKAT

172,0 Meur

(12 kk aikana, 2/2026).
2/2025: 169,2 Meur

NETTOMUUTTO OPISK. JA KOULULAISET

15

(12 kk aikana, 1-12/25,
kaikki ikäryhmät)

Matkailijoiden yöpymiset kasvavat
Lahti 234 958 (rekisteröity + ei-rekisteröity) = strateginen tavoite toteutuu
(1-6/2025: 168 253)

STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/2026

Työllisyys

- Työllisyystilanne on kokonaisuudessaan heikko, ja uusien työpaikkojen määrä on edelleen vähentynyt vuoden takaisesta (–38).
- Työttömien määrä oli kesäkuussa korkeampi kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien määrä kasvoi sekä pitkäaikaistyöttömyyden kuin nuorisotyöttömyydenkin osalta.
- Kesäkuussa alle 25-vuotiaita työttömiä oli 1 429 ja yli 50-vuotiaita 3 370. Työttömistä 11 % oli korkea-asteen koulutus ja 8 % ei ollut ammatillista koulutusta.
- Kesäkuussa ulkomaalaisia työttömiä oli 1 482, joten heidän osuus työttömistä oli 15 %.
- Pitkäaikaistyöttömiä (väh. 12 kk yhtäjaksoisesti työttömänä ollutta henkilöä) oli kesäkuussa 2026 Lahdessa 4 642.
- Rakennetyöttömien osuus Lahden työttömistä työnhakijoista oli 60 % (koko maa 57 %). Rakennetyöttömillä tarkoitetaan pitkäaikaistyöttömien, työllistämispalveluilta työttömäksi jääneiden ja palveluista toisiin palveluihin siirtyneiden henkilöiden yhteismäärää.
- [Lähde: Työllisyyskatsaus](#)

TYÖTTÖMYYSASTE

17,8 %

(6/2025: 16,5 %)

AVOIMET UUDET TYÖPAIKAT

461

(6/2025: 499)

TYÖTTÖMÄT

10 218

(6/2025: 9 349)

PITKÄAIKAISTYÖTTÖMÄT

4 642

(6/2025: 3 806)

NUORISO- TYÖTTÖMYYS

26,6 %

(6/2025: 23,0 %)

ULKOMAALAISTEN TYÖTTÖMYYS

38,8 %

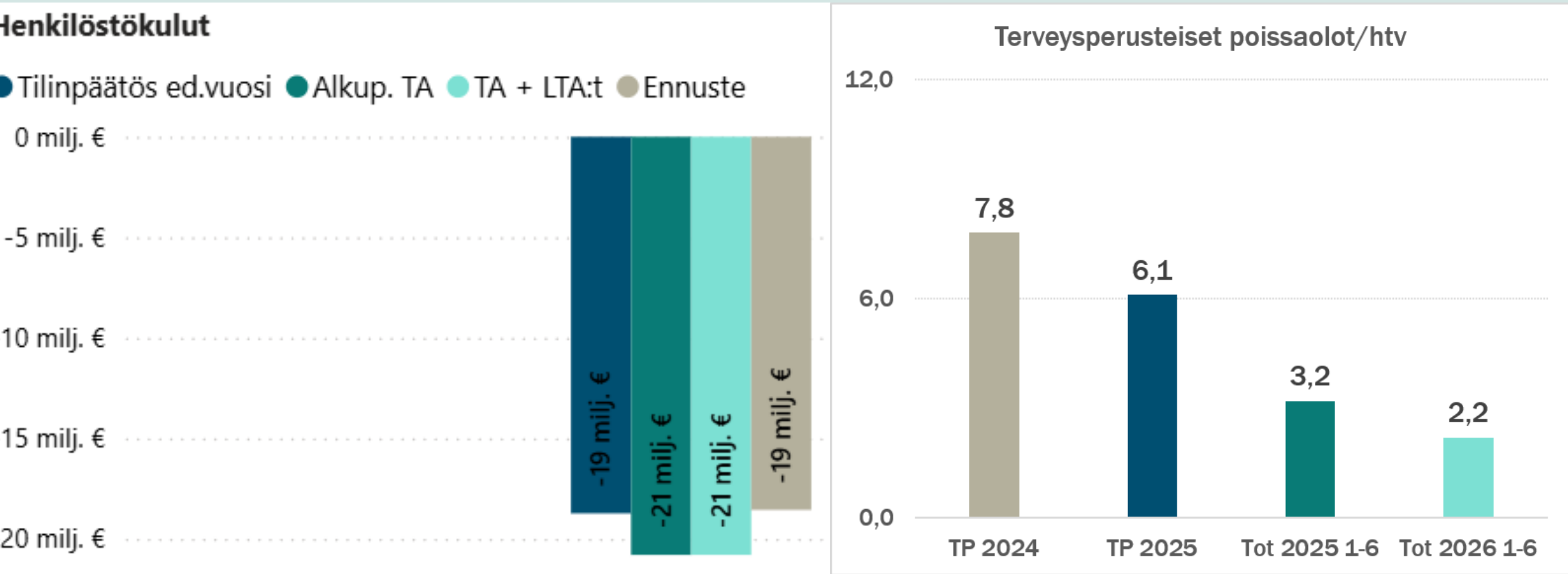
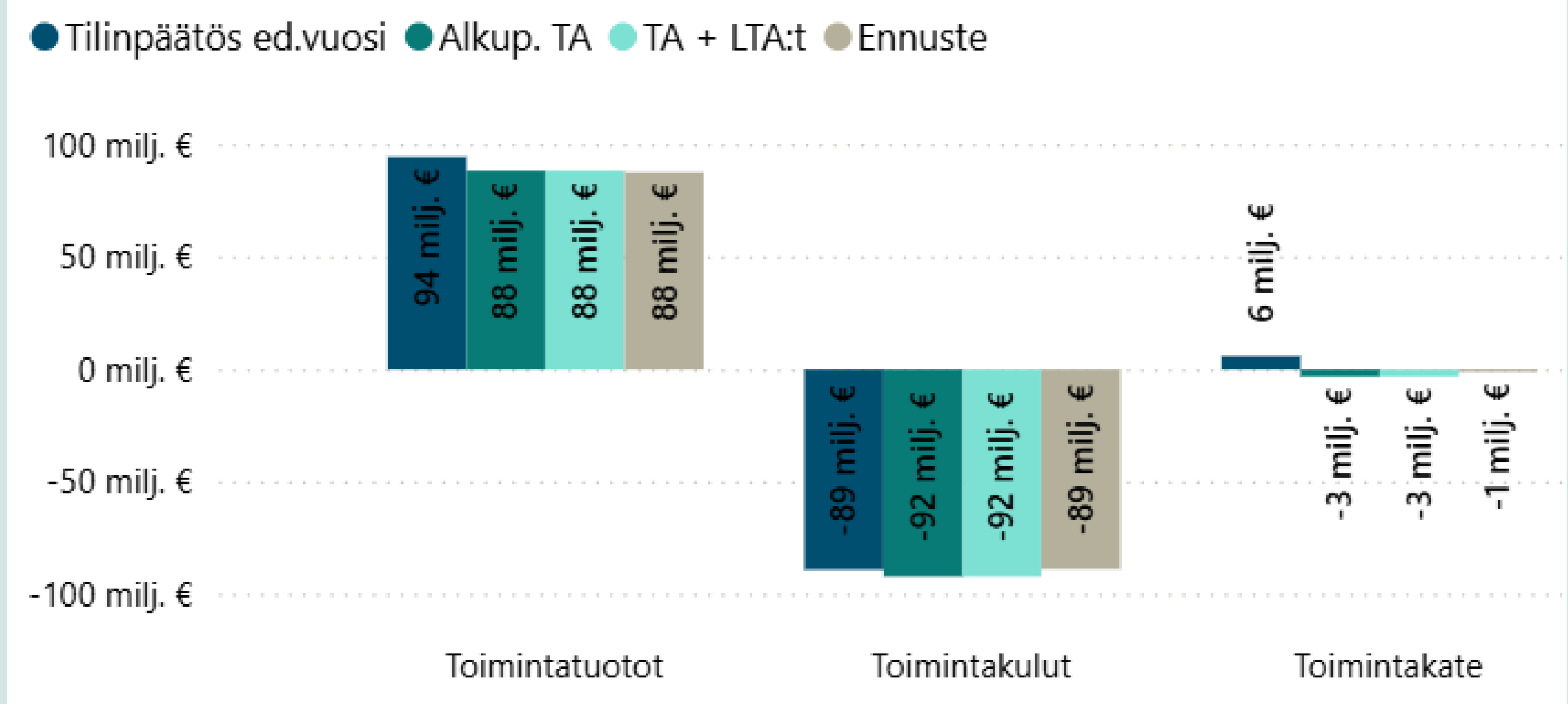
(6/2025 42,4 %)

Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin
Lahti +0,9 % -yks. Muut +0,6 % -yks. = strateginen tavoite ei toteudu
STRATEGIAN AVAINLUKU 1-6/26

Konserni- hallinto



Konsernihallinnon johtajan katsaus



Palvelutoiminnan kuvaus

Kaupungin yhteistoimintamenettelyn läpivienti on vaatinut merkittäviä työpanostuksia henkilöstöpalveluissa. Myös viestinnän yksikkö on ollut merkittävänä tukena asian läpiviennissä. Kaupungilta irtisanottiin 34 henkilöä ja kokonaisuudessaan kaupungilta vähenee prosessin seurauksena 78 tehtävää. Henkilöstövähennykset ovat vaikuttaneet konsernihallinnon palvelutoimintaan ja tehtäviä joudutaan priorisoimaan.

CGI Finland oy on aloittanut perustietotekniikan palveluiden tuottamisen Lahden kaupungille.

Uusi luova toimisto valittiin (SEK) kilpailutuksella ja aloitettiin suunnittelu uuden ajan yliopistokaupungin brändäämiseksi.

Talouden kuvaus

Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,6 milj. euroa talousarviota pienempinä. Alkuvuonna toteutunut toimitilan myynti pienentää vuokrien kertymää loppuvuonna.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 3,4 milj. euroa talousarviota pienempinä. Konsernihallintoon on varattu kaupunkitasolla järjestelyvaraerät vuodelle 2026.

Ennuste parantaa kaupungin tulosta 2,8 milj. eurolla.

Elinvoiman palvelualue



Elinvoimajohtajan katsaus

Palvelutoiminnan kuvaus

Kasvupalvelut-vastuualueen toiminta etenee pääosin suunnitelmien mukaisesti. Henkilöstövajaus korkeakoulu- ja innovaatiopalveluissa on osaltaan hidastanut Uuden ajan yliopistokaupunki -kärkiohjelman etenemistä, mutta tilanne korjaantuu syksyn aikana.

Työllisyyspalvelut-vastuualueen lakisääteistä toimintaa vaikeuttaa Lahden korkea työttömyys. Asiakaspalvelu on kuormittunut, mutta henkilöstön NPS on kehittynyt myönteisesti. Työnantaja-asiakkaiden palvelussa panostetaan piilotyöpaikkojen etsimiseen.

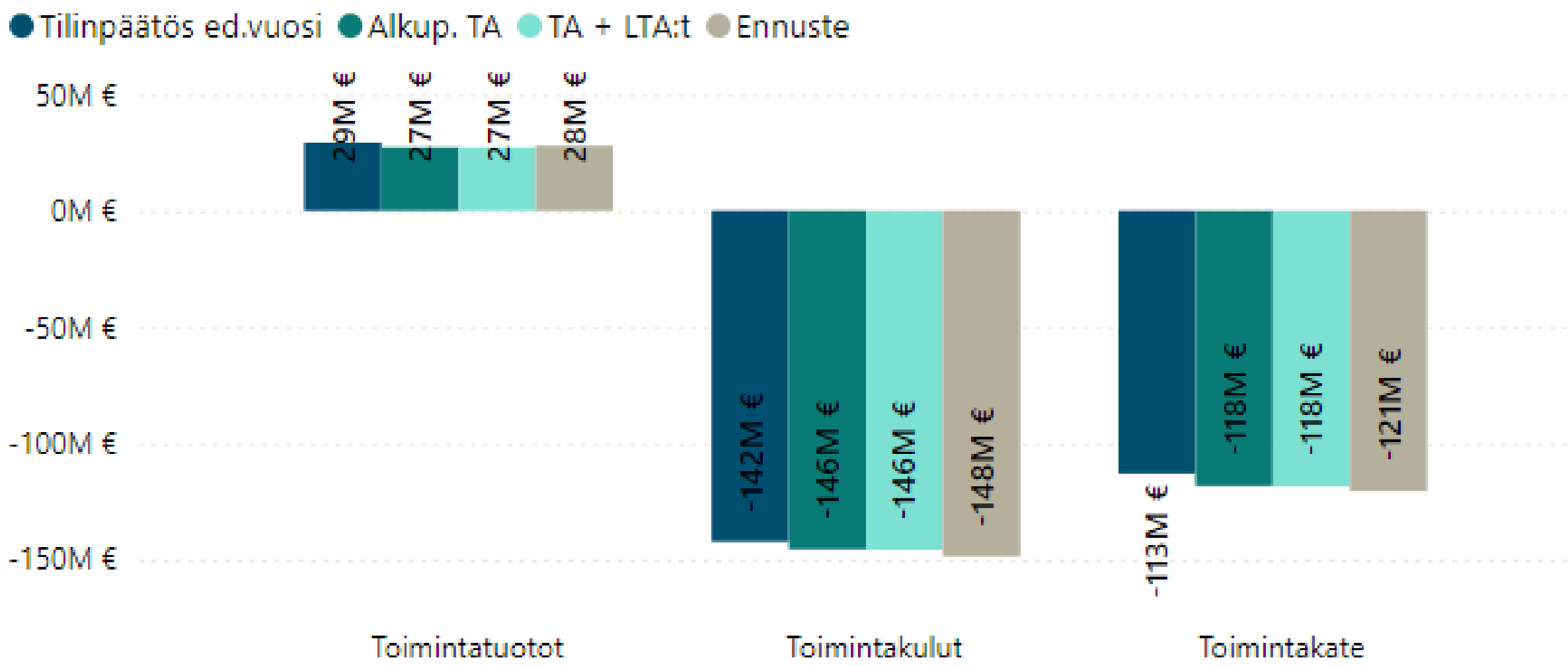
Kaupunkikulttuuripalvelut-vastuualueen toiminta etenee suunnitelmien mukaisesti.

Talouden kuvaus

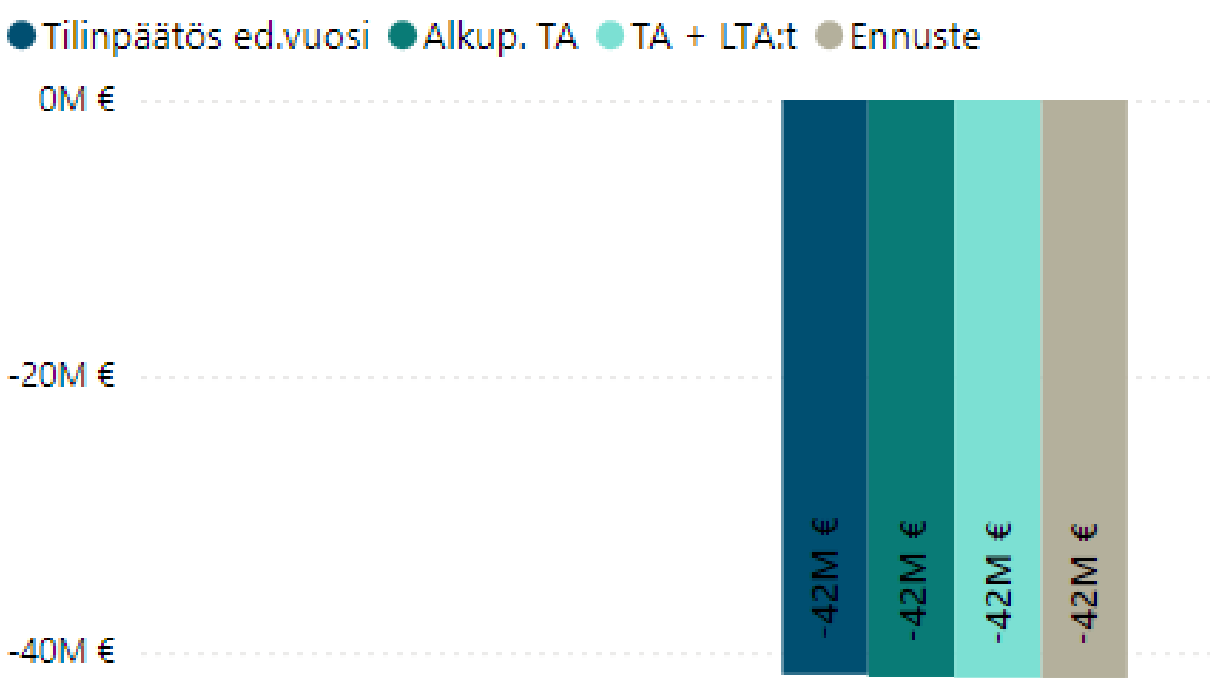
Palvelualueen talousennusteeseen vaikuttavat merkittävimmin maahanmuuttotyön laskennallisten korvausten ja työllisyysturvan rahoitusvastuun ylitysennusteet. Kokonaisennusteessa tulot ylittyvät +0,6 milj. euroa ja menot +2,8 milj. euroa suhteessa talousarvioon, josta +6,2 miljoonaa euroa johtuu työttömyyden sakkomaksujen määrärahavarauksen ylittymisestä.

Tulojen ennustetaan toteutuvan +0,6 milj. euron talousarviota paremmin perustuen maahanmuuttotyön laskennallisten korvausten alkuvuoden toteutumiseen (+0,5 milj. euroa) ja työllisyyspalveluille maksettavasta avustuksesta nuorten rekrytointitukeen (+0,1 milj. euroa).

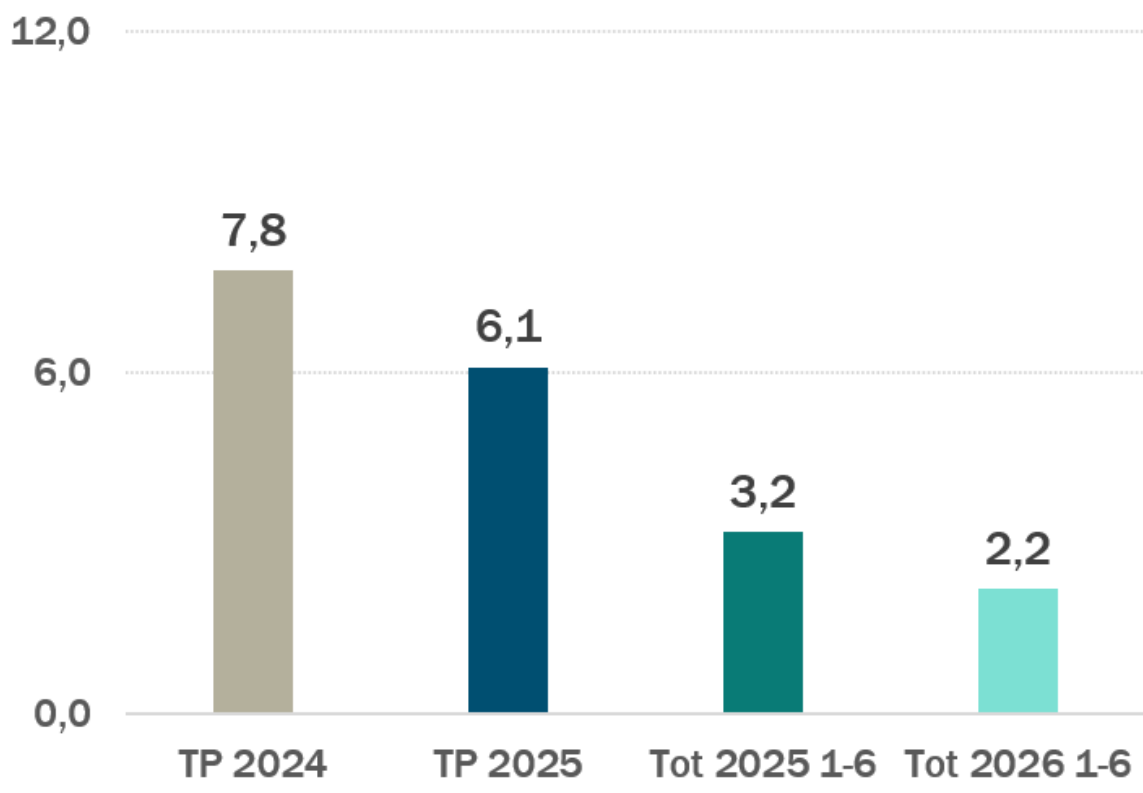
Työllisyyspalvelut pystyy kattamaan sisäisesti sakkomaksun ylityksestä -2,0 milj. euroa. Henkilöstömenojen arvioidaan alittuvan -0,6 milj. eurolla ja työllistämisen edistämisestä arvioidaan jäävän käyttämättä työvoimapalvelujen ostoon varattuja menoja vajaalla -1,3 milj. eurolla. Talouden toteumaa ja työllisyyden rahoitusvastuun kehittymistä seurataan kuukausittain. Muut vastuualueet alittavat menotaso -1,4 miljoonalla eurolla.



Henkilöstökulut



Terveysperusteiset poissaolot/htv



Toiminnan katsauksen kooste 1/2

Elinvoiman yhteiset ja hankekehitys

- Vietiin eteenpäin keskitettyä hankepalveluiden toimintaa ja vahvistettiin strategista hanketyöskentelyn osaamista palvelualueella.
- Hankekehityksessä henkilöstömenot tulevat v. 2026 ylittymään. Ulkoinen henkilöstömenoihin perustuva rahoitus jää budjetoitua alhaisemmaksi, sillä syksystä 2025 asti vapaana olleita työtehtäviä ei täytetty rekrytointikiellon vuoksi. Tämä ja muut rahoittajan käyttämän rahoitusmallin valuviat kertautuvat hankkeissa merkittävästi ns. flat rate -rahoituksen vähenemisenä, joka tuloutuu rahoittajalta sidottuna todellisiin henkilöstömenoihin. Hankekehityspalvelujen kokonaisuuden ennustetaan pysyvän talousarviossa.
- Hakeutumista edistetty lähinnä 100 % ulkoisesti rahoitettuihin hankkeisiin. Horisonttirahoitettuja hankkeita saatu etenemään seuraaviin hakuvaiheisiin.
- Hankkeiden kv-yhteistyö laajenee elvossa.
- Käynnistettiin korkeakoulukampuksen selvitys sekä selvitys monitoimiareenan edellytyksistä.

Työllisyyspalvelut

- Joulukuussa 2025 Lahden työttömyys ylitti 10 000 työttömän määrän. Tammikuussa 2026 työttömien määrä oli 10 017 ja kesäkuussa 10 218. Työttömien määrä nousi alkuvuoden aikana 201 henkilöllä.
- Kesäkuussa Lahden työttömyysaste oli 12. suurimman kaupungin välisessä vertailussa korkein. Lahden nuorisotyöttömyys ja ulkomaalaistaustaisten työnhakijoiden työttömyys oli toiseksi korkeinta. Rakennetyöttömien määrä oli Lahdessa kolmanneksi korkein.
- 100 päivää työttömyysetuutta saaneiden työnhakijoiden työllistymisen edistämiseksi on hankittu vaikuttavuusperusteisia palveluita (S-Pankki Social Finance I Ky vaikuttavuusrahaston muodostama konsortio ja Arffman Finland Oy). Nämä palvelut (Työmatka) käynnistyivät huhtikuun aikana.
- Mehiläinen Oy:lta hankittiin pilottina työttömien työkyvyn ja siihen liittyviä tutkimustoimenpiteitä. Asiakasohjaus palveluun käynnistyi tammikuussa. Pilotin kautta on tarkoitus selvittää pitkään työttömänä olleiden työkykyä ja ohjata heidät oikean etuuden piiriin.

Toiminnan katsauksen kooste 2/2

Kasvupalvelut

- Kestävän kasvun ympäristökaupunki ja Uuden ajan yliopisto -kärkiohjelmat etenivät pääosin suunnitellusti.
- Edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä tehtiin laajasti eri sidosryhmien kanssa.
- Ilmasto-, luonto-, kiertotalous- ja kestävän liikenteen hankkeet etenivät.
- Yrityspalvelusetelien saajat päätettiin ja softa-alan osaamiskeskittymän toiminta käynnistyi.
- Yritysklusterianalyysi valmistui, ja teollisuuspuistokonseptia kehitettiin.
- Päivitetyn ilmasto-ohjelman ja luontopositiivisuustiekartan toimeenpano aloitettiin.
- Tutkimus- ja innovaatiojohtaja rekrytoitiin, ja uusia TKI-hankkeita käynnistyi.
- Korkeakoulujen kanssa edistettiin koulutus-, tutkimus-, kampus- ja yritys yhteistyötä.
- Lukiokoulutuksen tavoitteet saavutetaan, ja opiskelijamäärän ennakoidaan kasvavan hieman.
- Lukioden kansainvälisyystoiminta sekä uusien ylioppilaskoejärjestelmien testaus etenivät, mutta IB-linjan laajennus ei toteudu.

Kaupunkikulttuuripalvelut

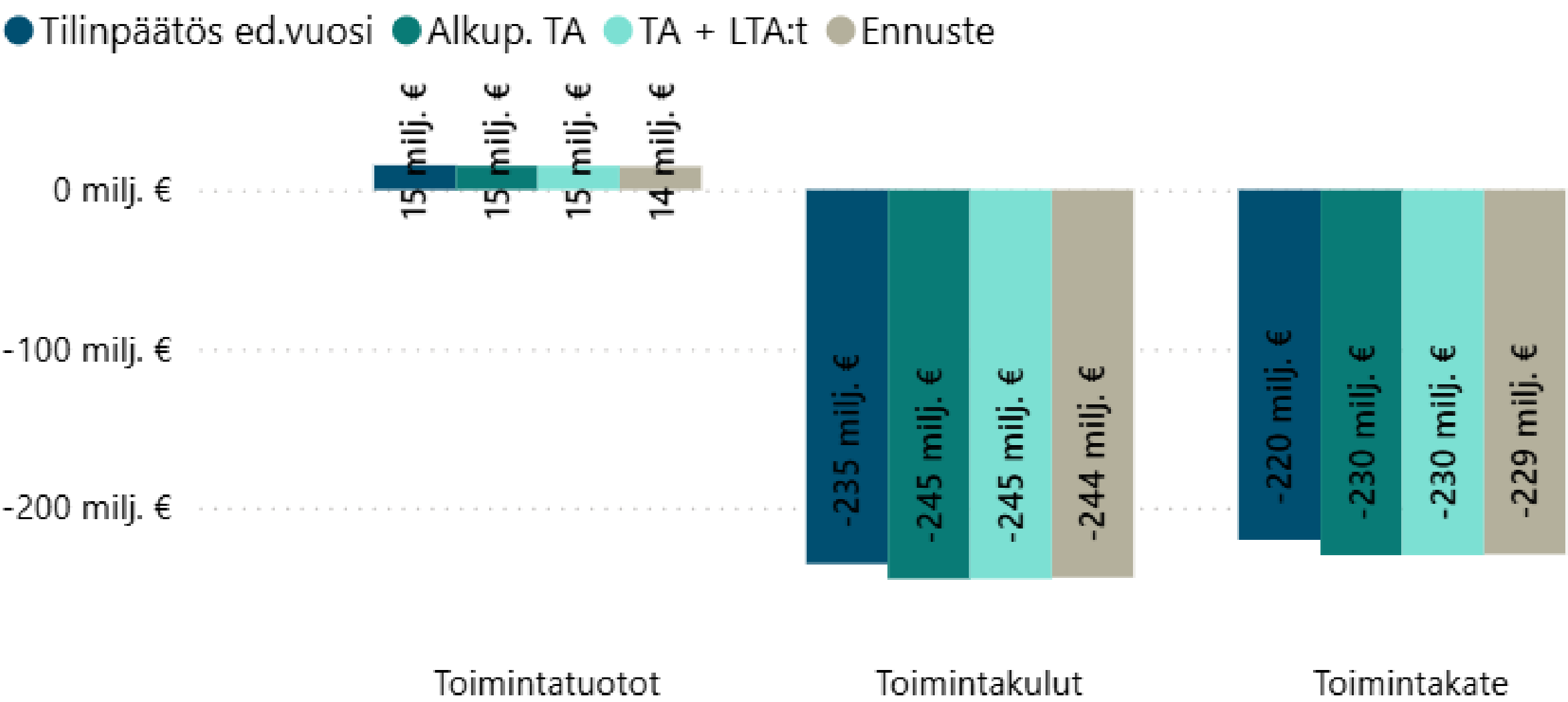
- Toteutettiin koko vastuualueen Rakkaudella Lahti -viestintäkampanja paikallisessa lehdessä ja radiossa. Lisäksi toteutettiin kulttuurifestari-kampanjaa erityisesti pääkaupunkiseudulla.
- Malva voitti the Museum Prize for Environmental Sustainability -palkinnon Euroopan vuoden museo -kilpailussa.
- Mahdollistettiin monenlaisia tapahtumia, kuten uusi kansainvälinen Nordic Voices -kuorotapahtuma, Finlandia-hiihto ja Salpausselän kisat, ja valmisteltiin seuraavia tapahtumia ja hakuja.
- Toteutettiin Sinfonia Lahden puistokonsertti ja monia muita orkesterin tapahtumia ja tilaisuuksia.
- Kaupunginteatterissa lanseerattiin yhteensä neljä ensi-iltaa sekä toteutettiin teatteriselvitys teatterin tulevaisuuden mahdollisuuksista.
- Käynnistettiin Tilakeskuksen ja muiden kaupungin toimijoiden kanssa teatterin remontin hankesuunnitelmatyö sekä museon kokoelmatilaselvitystyö.
- Osana lasten kulttuuritoimintaa toteutettiin 43. Lasten Talvikarnevaalit. Lisäksi mm. Lahden Kesänäyttämöllä tuotettiin Kolme pientä porsasta -näytelmä ja siihen rekrytoitiin 18 nuorta lahtelaista kesäharjoittelijaa.
- Laadittiin kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.
- Valmisteltiin hankintaa torin elinvoiman kehittämiseksi kesälle 2027.
- Vietiin eteenpäin vesiliikuntakeskus-hanketta sekä muita toimia ja olosuhteiden parantamista liikunnan ja liikunnallisuuden edistämiseksi.
- Vietiin eteenpäin MM2029-kisojen ja Winter World Masters Games -kisojen valmisteluita.
- Valmisteltiin monitoimiareenaselvitystä.

Sivistyksen palvelualue

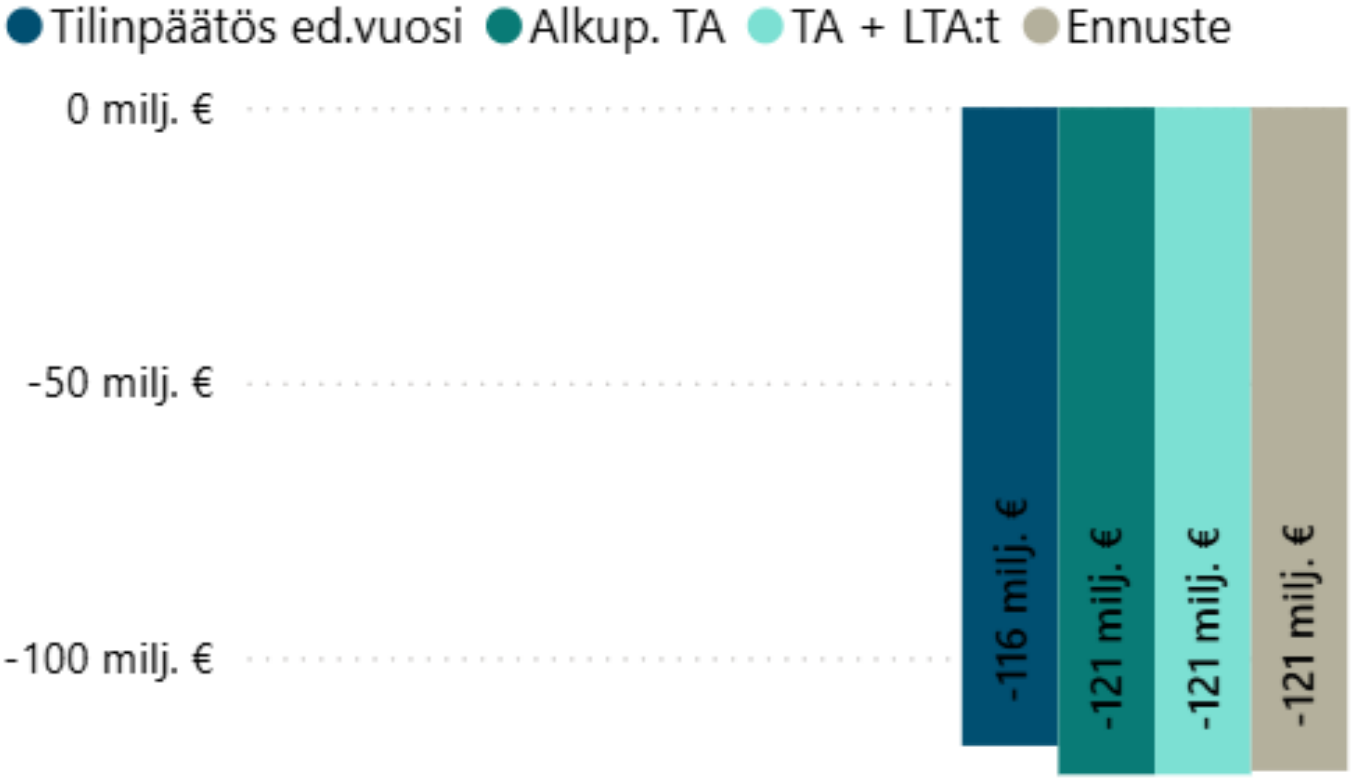


Palvelualuejohtajan katsaus

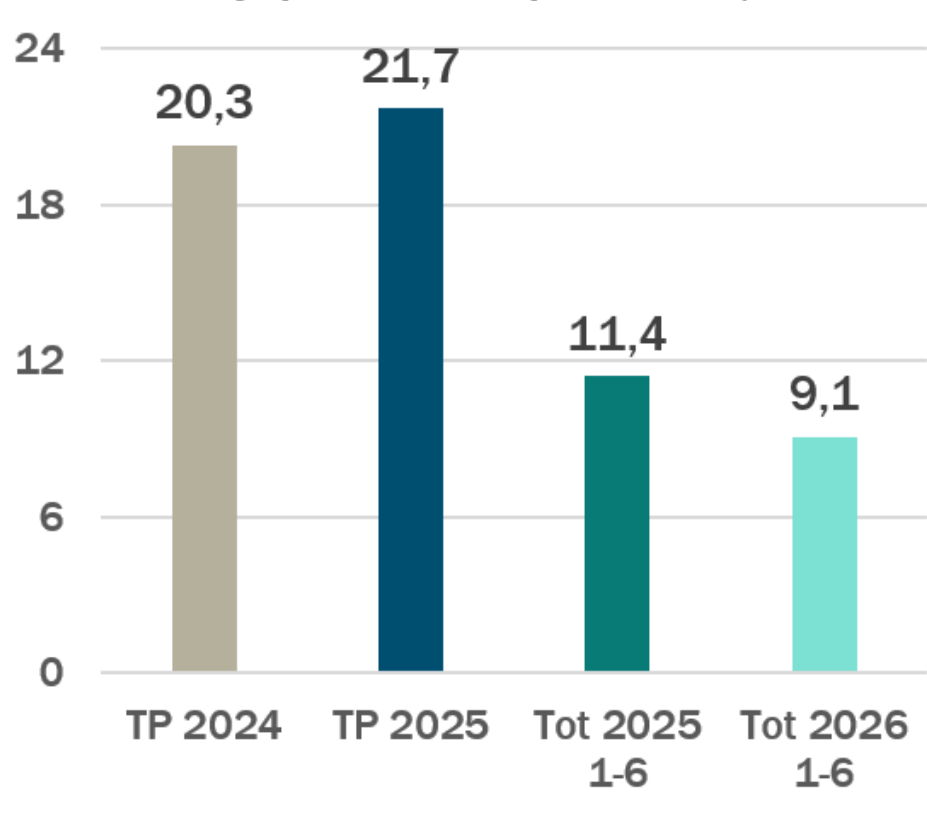
Toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate



Henkilöstökulut



Terveysperusteiset poissaolot/htv



Palvelutoiminnan kuvaus

Sivistyksen palvelualue vastaa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen, perusopetuksen, nuorisopalveluiden ja kirjastopalveluiden järjestämisestä sekä maakunnallisesta Wellamo-opistosta. Vuosi 2026 on ensimmäinen kokonainen uuden 1.6.2025 käyttöön otetun organisaatorakenteen mukainen toimintavuosi. Palvelutoiminnan osalta alkuvuonna 2026 ei ole ollut merkittäviä poikkeamia.

Talouden kuvaus

Sivistyksen palvelualueen vuoden 2026 talouden ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion mukaisena. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan 0,4 milj. euroa ja toimintakulujen alittuvan 1,0 milj. euroa suhteessa voimassa olevaan talousarvioon.

Toimintatuottoihin sisältyvä poikkeama johtuu valtion kotikuntakorvaustulojen jäämisestä alle voimassa olevan talousarvion. Toimintakulujen alittumiseen liittyy epävarmuutta johtuen valtion kotikuntakorvauskulujen ylittymisestä voimassa olevaan talousarvioon nähden. Kokonaisuudessaan palvelualueen kuitenkin ennustetaan alittavan voimassa olevan talousarvion.

Vuoden 2025 tasopalkkajärjestelmän ja kunta-alan työ- ja virkaehtosopimusten paikallisen järjestelyvaraerän palkkaratkaisut eivät sisälly palvelualueen vuoden 2026 talousarvioon. Talousarviossa palkkaratkaisuihin on varauduttu kaupunkitasoisesti konsernihallinnossa. Talouden toteutumista seurataan kuukausittain.

Toiminnan katsaus yksiköittäin 1/2

Sivistyspalveluiden seudullinen kehittäminen

- Sivistyspalveluiden eri sektoreiden seudullista kehittämistä toteutetaan Päijät-Hämeen kuntaverkostossa kuntien yhteistoimintasopimukseen pohjautuen. Kuntien yhteistä kehittämistoimintaa koordinoidaan sivistyksen palvelualueella toimivan seudullisen kehittämisen yksikössä. Kuntien sivistyspalveluista vastaavat viranhaltijat ovat kokoontuneet kuukausittain säännöllisesti yhteisten asioiden äärelle.
- Ulkopuolista rahoitusta saaneita kuntien yhteisiä kehittämisprojekteja ovat olleet Turvallinen koulupäivä Päijät-Hämeessä (OPH) sekä Nuorisotyön seudullisen koordinaation kehittäminen Päijät-Hämeessä (AVI). Perusopetuksen seudullinen arviointikysely henkilöstölle, huoltajille ja oppilaille toteutettiin tammi-helmikuun vaihteessa 2026.

Varhaiskasvatuspalvelut

- Varhaiskasvatusta ja esiopetusta on järjestetty käyttösuunnitelman mukaisesti. Palvelusetelisääntökirja on saatettu palvelusetelilainsäädännön mukaiseksi. Elokuun alusta tulevat voimaan varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen indeksitarkistukset.
- Myllypohjan monitoimitalo Vireen valmistuttua Ahtialaan Alasjärven päiväkotit siirtyy uusiin tiloihin elokuun alusta. Tämän seurauksena päiväkodin nykyisin käytössä olevat rakennukset poistuvat käytöstä. Myös Kaarikadun päiväkotit siirtyy elokuun alusta väistötiloista uuteen päiväkotirakennukseen Kaarikadulle Launeen alueelle.

Perusopetuspalvelut

- Perusopetuksen toiminta ja siihen kohdistuneet opetussuunnitelmalliset sekä toiminnalliset muutokset ovat toteutuneet koulujen vuosisuunnitelmien ja opetussuunnitelman mukaisesti.
- Oppimisen tuen uudistus on tullut voimaan 1.8.2025. Tuen järjestämisen toimintakulttuurin ja -käytänteiden laajaa uudistamista on edistetty vaiheittain kevätlukukaudella 2026. Rehtoreita ja opettajia on koulutettu ja kouluille on annettu ohjausta ja tukea uusien toimintamallien käyttöönottamiseen. Tavoitteena on siirtää tuen painopistettä varhaiseen ja ennaltaehkäisevään tukeen sekä parantaa tuen saatavuutta, edistää inklusiivista toimintakulttuuria ja lisätä yhteisopettajuutta sekä vähentää hallinnollista työtä. Uudistustyö jatkuu edelleen lukuvuonna 2026-2027.
- Perusopetuksen oppilassijoittelu lukuvuodelle 2026-27 on toteutettu 1.1.2026 voimaan tulleiden oppilaaksioton periaatteiden mukaisesti ja määriteltyjen oppilasryhmien maksimikokoja noudattaen. Lukuvuoden 2026-27 iltapäivätoiminnan valmistelu on toteutettu päivitetyn toimintasuunnitelman mukaisesti.
- Alasjärven peruskoulun toiminta siirtyy Myllypohjan monitoimitalo Vireeseen lukuvuoden 2026-2027 alusta. Kirkonkylän koulun toiminta on päättynyt kesällä 2026.

Toiminnan katsaus yksiköittäin 2/2

Nuorisopalvelut

- Nuorisopalveluiden toiminta on toteutunut suunnitellusti ja vaikuttavuusluvut ovat erinomaisia ja monelta osin ylittämässä tavoitteet.
- Nuorisopalveluiden osallistuja- ja asiakasmäärä on ollut ajanjaksolla 145 598.
- Nuorten työ- ja valmennuspalveluiden asiakkaana on ollut 149 nuorta, joista positiivisesti sijoittuneita jakson jälkeen 60 %.
- Suunnitelmallisesti tuettuja nuoria etsivässä nuorisotyössä, starttivalmennuksessa, oppivelvollisuuden tuessa sekä tukipalvelut Dominossa on ollut 624.
- Asiakastyytyväisyys on ollut korkealla tasolla 4,6 (asteikko 1–5).

Kirjasto- ja tietopalvelut

- Kirjastopalveluiden käyttö (asiakas- ja lainausmäärät) ovat pysyneet suunnilleen edellisvuoden tasolla.
- Kirjastoissa on järjestetty puolen vuoden aikana yhteensä 230 tapahtumaa. Uusina toistuvina tapahtumina mm. vauvavuoden lukupiiri sekä kielikahvila äideille ja lapsille.
- Tilaisuuksia lukutaidon edistämiseksi ja mediakasvatukseen eri ryhmille on järjestetty 210.
- Ahtialan kirjasto sulkeutui vanhoissa tiloissa 22.5. ja se avataan Myllypohjan monitoimitalossa elokuussa.
- Kirjastoauto aloitti reitit kesäkuussa, normaalista poiketen kirjastoauto ajoi myös heinäkuun ajan.

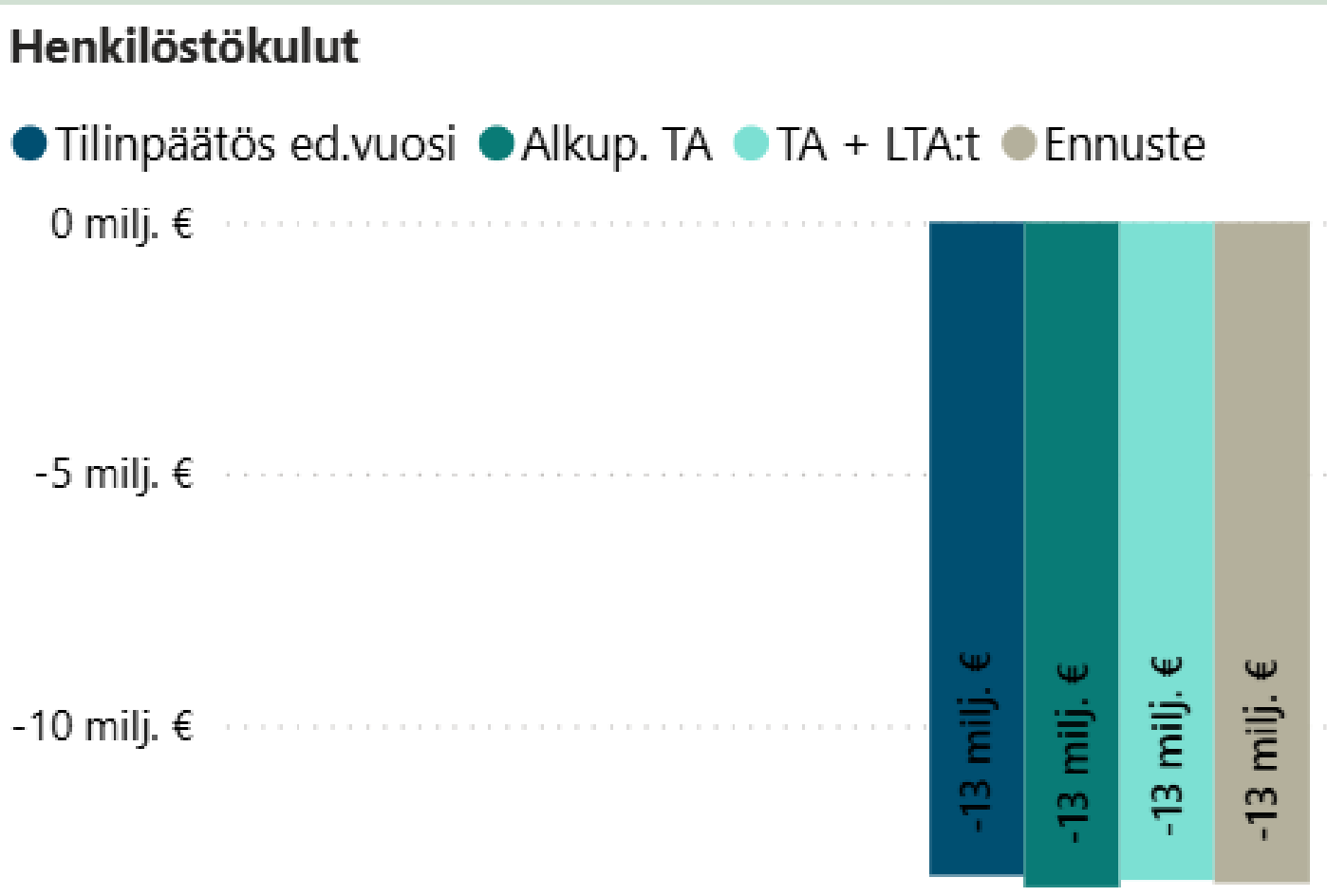
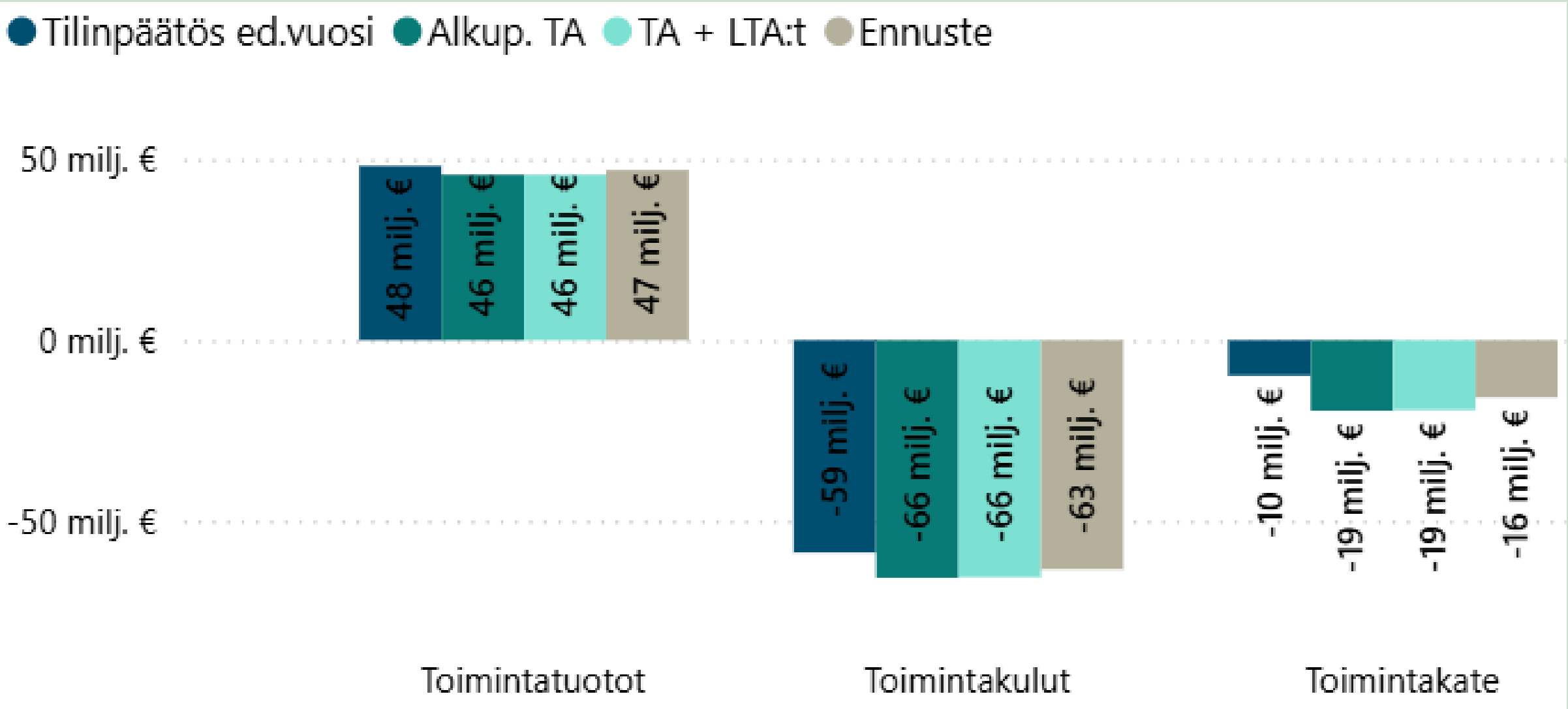
Wellamo-opisto

- Toteutettu vapaan sivistystyön mukaista opetusta toimialueella seitsemässä kunnassa eri aineissa eri ikäryhmille. Lisäksi toteutettu taiteen perusopetusta, aktivoivaa toimintaa, koulujen kerhotoimintaa ja maksutonta digineuvontaa.
- Toteutettu yhteensä 22 259 opetustuntia.
- Asiakaskäyntejä 157 910.
- Toteutettu 26 omaa tapahtumaa sekä oltu mukana 15 yhteistyötapahtumassa.
- Julkaistu lukuvuoden 2026-2027 opetusohjelma.
- Valmisteltu Lahden kaupungin kansalaisopistotoiminnan uusi ylläpitämislupa-anomus 1.1.2027 alkaen Opetushallitukselle.

Kaupunki- ympäristön palvelualue



Palvelualuejohtajan katsaus



INVESTOINTIMENOT

TOTEUMA-ASTE 30.6.

KIINTEÄ OMAISUUS

27,4 %

JULKINEN

KÄYTTÖOM AISUUS

21,2 %

Palvelutoiminnan kuvaus

- Fazer Oy teki investointipäätöksen heinäkuussa 2025 440 milj. euron suklaatehtaan rakentamisesta Lahteen. Kauppa tontista tehtiin välittömästi tämän jälkeen. Työt tontilla alkoivat heti. Tehtaan kiivain rakentamisvaihe on 2027-2028 taitteessa. Tehdasrakennus on pääosin valmis, työt jatkuvat koneistamisella. Tuotanto alkaa 2028 alkuvuodesta.
- Day Onen noin 1.2 mrd. euron datakeskushanke Kiveriöön varmistui. Kohteen pääurakoitsijaksi valittiin SRV. Alueen vanhat rakennukset ovat purettu ja maanrakennustyöt pääosin tehty. Datakeskuksen ensimmäisen vaiheen rakennustyöt ovat käynnissä. Ensimmäisen vaiheen käyttöönotto 2027 loppuvuodesta.
- Lahden Trion keskuspysäkkikokeilu on alkanut elokuussa. Linjat ovat siirtyneet pysäkkikokeilun aikaisille reiteille jo kesäaikataulukauden alussa. Seurataan pysäkkikokeilun ja päivitetyn linjaston kokemuksia.
- Tasataksa on otettu käyttöön joukkoliikenteessä 1.6.2026.
- Eläinlääkintähuoltolain muutoksen myötä myös eläinlääkinnän järjestäminen on muuttunut. Talouden osalta suunniteltua tasoa ei ole vielä saavutettu. Uusi päivystysmalli on käytössä. Päivystysaikaiset potilasmäärät ovat noin kuusinkertaistuneet.

Talouden kuvaus

Kaupunkiympäristön vuoden 2026 talousennuste on positiivinen.

Toimintatuotot ovat ennusteen mukaan ylittymässä noin 1,3 milj. euroa. Vuokratuottoja, kadunvarsipysäköinnin tuottoja, kaivuumaksuja sekä pysäköintivirhemaksuja ennustetaan kertyvän arvioitua enemmän. Joukkoliikenteen lipputulojen ennustetaan jäävän alle talousarvion.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan noin -2,2 milj. euroa talousarviota pienempänä. Palvelujen ostojen ennustetaan alittavan talousarvion. Joukkoliikenteen liikennöintikustannuksien ennustetaan ylittävän talousarvion.

Toiminnan kuvaus

PIENTALONTTIENTEN
LUOVUTUS
9 kpl
(Tavoite: 50)

EHDOTUSVAIHEEN
ASEMAKAAVAT
4 kpl

RAKENTAMISLAIN
MUKAISET LUVAT
294
(Vuositavoite: 900)

JOUKKOLIIKENTEEN
MATKAT
4 198 030 kpl
(Vuosiarvio 8,5 milj.)

- Joukkoliikenteen järjestämistaselvitys lähetetty lausuntokierrokselle huhtikuussa ja vastausaikaa on annettu kesäkuun loppuun. Selvitys tuodaan lautakuntaan tiedoksi syksyllä.
- Linja-autoliikenteen indeksi noussut noin +10 % huhtikuussa, vaikutuksia kesäkuusta 2026 alkaen liikennöintikorvauksiin. Lisäksi kevään 2025 hintatasossa kilpailutetut sopimukset tarkastettiin juuri tuolloin uuteen hintatasoon (=vuoden indeksikorotus kerralla).
- Kaupunkipyörien esiselvitys on käynnissä yhdessä Kuopion kaupungin kanssa. Selvitys luo pohjaa mahdolliselle uudelle hankinnalle ja selvityksessä pureudutaan kummankin kaupungin osalta nykyisen järjestelmän toimivuuteen ja laajuuteen sekä mahdollisen uuden hankinnan potentiaaliin mahdollisuuksiin myös seudullisesta näkökulmasta. Esiselvitys laaditaan poliittisen päätöksenteon ja mahdollisen uuden kilpailutuksen tueksi. Konsulttina Sweco Finland Oy ja työ valmistuu loka-marraskuun taitteessa 2026.
- Kunnossapidon alueurakoiden kuluvan hoitovuoden talousennuste on ylijäämäinen, n. 1,8 milj. euroa
- Pippon eteläosan kunnallisteknisten töiden urakoitsija valittu. Alueen puuston hakkuut ja pintamaan poisto käynnistetty. Urakkahinta on tavoitteen mukainen. Työ valmistuu 2028 alkuvuodesta.
- Marraskuussa 2025 ratkenneen Europan 18 -kilpailun pohjalta laadittu Urheilukeskuksen ideasuunnitelma keskustavision jatkoksi valmistui helmikuussa ja esiteltiin päättäjille, kaupungin johdolle ja asukkaille. Toteutuksen 1. vaiheeseen anottiin EUI-rahoitusta. Vesiliikuntakeskuksen asemakaavan muutos on vireillä tilakeskuksen hankesuunnitelman mukaisesti.

Lahti- konserni

Osavuositarkastus
tammi–kesäkuu 2026



Konserni – ajankohtaiset nostot

TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE

68 %

etenee
suunnitellusti

YHTIÖIDEN OSINKOTAVOITE

10,7

milj. euroa
(toteuma 2025: 5,2
milj. euroa)

Konsernitavoitteiden toteutumisen tilanne

- Taloudellisissa tavoitteissa on jonkin verran poikkeamia tavoitetasoon.
- Toiminnalliset tavoitteet etenevät pääasiassa suunnitellusti. Kaikista tavoitteista ei ole vielä käytettävissä raportoitavia tuloksia, sillä esimerkiksi asiakastytyväisyyskysely toteutetaan myöhemmin kuluvana vuonna.

Konsernirakenteen muutokset

- Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n toiminnot yhdistettiin liiketoimintakaupalla 30.6.2026. Toiminta jatkuu Lahti Regionin y-tunnuksen alla. Kahden elinkeinoyhtiön toiminnan yhdistämisellä ja koko maakunnan kattavalla toiminnalla tavoitellaan aiempaa suurempaa vaikuttavuutta Lahden seudun elinvoiman, vetovoiman ja kasvun kehittämiseksi.

Tuloslaskelma

TULOS
11,4
milj. euroa
(2025: 12,1)

VUOSIKATE
64,9
milj. euroa
(2025: 67,8)

1000 euroa	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	196 470	180 565	354 606
Maksutuotot	5 600	4 852	12 051
Tuet ja avustukset	5 370	7 746	11 127
Muut toimintatuotot	15 401	24 920	45 398
Toimintatuotot	222 841	218 083	423 182
Valmisteverastojen muutos	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	342	524	2 437
Palkat ja palkkiot	-119 668	-117 586	-228 172
Eläkekulut	-24 024	-23 225	-44 748
Muut henkilösivukulut	-4 934	-3 711	-7 856
Henkilöstökulut	-148 626	-144 521	-280 776
Palvelujen ostot	-89 011	-90 405	-188 151
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-61 964	-50 039	-94 598
Avustukset	-23 889	-18 982	-45 309
Muut toimintakulut	-32 972	-38 033	-72 573
Toimintakulut	-356 463	-341 981	-681 408
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappio:	0	0	1 420
TOIMINTAKATE	-133 280	-123 375	-254 368
Verotulot	139 938	132 256	282 941
Valtionosuudet	63 758	64 779	127 840
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 469	-5 816	-4 072
VUOSIKATE	64 948	67 844	152 339
Poistot ja arvonalentumiset	-53 514	-55 721	-114 814
Satunnaiset erät	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	11 434	12 123	37 525
Tilinpäätössiirot	0	0	-14
Tilikauden verot	-5 472	-4 823	-4 233
Laskennalliset verot	-403	-699	-3 028
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-230	-651	-1 213
TILIKAUDEN YLJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ	5 329	5 950	29 037

Rahoituslaskelma

INVESTOINTI-
MENOT

-50,8

milj. euroa
(2025: -48,7)

LAINAKANNAN
MUUTOKSET

11,8

milj. euroa
(2025: 72,7)

TOIMINNAN JA
INVEST. RAHAVIRTA

17,0

milj. euroa
(2025: 27,3)

RAHAVAROJEN
MUUTOS

45,4

milj. euroa
(2025: 110,3)

1000 euroa	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
<u>Toiminnan rahavirta</u>	57 520	54 411	118 170
Vuosikate	64 948	67 844	152 339
Satunnaiset erät	0	0	0
Tilikauden verot	-5 472	-4 823	-4 233
Tulorahoituksen korjauserät	-1 956	-8 610	-29 936
<u>Investointien rahavirta</u>	-40 509	-27 132	-88 706
Investointimenot	-50 761	-48 749	-119 405
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10 252	21 616	30 200
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	17 011	27 279	29 464
<u>Rahoituksen rahavirta</u>			
<u>Antolainauksen muutokset</u>	110	213	398
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	-96
Antolainasaamisten vähennykset	110	213	494
<u>Lainakannan muutokset</u>	11 841	72 726	56 585
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	21 476	185 262	189 966
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-112 536	-127 074
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-9 636	0	-6 307
Oman pääoman muutokset	-1 173	-1 120	-297
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>	17 564	11 231	13 242
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	-95	-160	-162
Vaihto-omaisuuden muutos	1 392	1 203	1 319
Saamisten muutos	19 228	20 579	12 494
Korottomien velkojen muutos	-2 960	-10 390	-410
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	28 342	83 051	69 927
Rahavarojen muutos	45 353	110 330	99 391
Rahavarat 31.12.	394 210	359 794	348 856
Rahavarat 1.1.	348 856	249 465	249 465

EDELLISTEN
TILIKAUSIEN
YLIJÄÄMÄ

499,4
milj. euroa
(2025: 478,1)

OMAVARAISUUS-
ASTE

41,1 %
(2025: 40,6%)

VIERAS PÄÄOMA
PITKÄAIKAINEN

1 175,7
milj. euroa
(2025: 982,7)

VIERAS PÄÄOMA
LYHYTAIKAINEN

152,0
milj. euroa
(2025: 127,4)

1000 euroa	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	65 084	68 907	66 453
Aineelliset hyödykkeet	1 635 754	1 641 616	1 643 230
Sijoitukset	133 421	-77 168	134 620
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	814	969	877
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	6 610	8 114	8 001
Saamiset	45 480	50 766	67 785
Rahoitusarvopaperit	274 694	175 840	255 756
Rahat ja pankkisaamiset	119 516	183 954	93 100
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 281 373	2 052 999	2 269 822
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	405 062	405 062	405 062
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	13	13	13
Arvonkorotusrahasto	199	199	199
Muut omat rahastot	12 226	12 398	12 226
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	499 446	478 148	470 288
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 329	5 950	29 037
VÄHEMMISTÖOSUUDET	15 545	15 567	16 713
PAKOLLISET VARAUKSET	12 235	21 664	14 466
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 650	3 901	3 808
VIERAS PÄÄOMA		0	
Pitkäaikainen	1 175 660	982 655	1 154 218
Lyhytaikainen	152 007	127 441	163 791
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 281 373	2 052 999	2 269 822

Konsernin luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	109 104 ↑	94 319
Oma pääoma	183 754 ↑	168 255
Tilikauden tulos	15 854 ↑	12 563

TAVOITE

- Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Kannattavan kasvun hakeminen kestävän kehityksen investointikohteista
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään seitsemän prosenttia.

TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Poikkeamia

- Toisen kvartaalin tuloskehitys vahvistui erityisesti sähkön markkinakehityksen, tuotannon onnistumisen ja yksittäisten liiketoiminnan järjestelyjen vaikutuksesta.
- Loppuvuoden näkymä on alkuvuotta vahvempi, mutta siihen liittyy edelleen epävarmuutta sähkön markkinahintojen, kustannuskehityksen ja sijoituksiin liittyvien arvostustekijöiden vuoksi.
- Investoinnit energiaverkkoihin sekä joustavaan ja päästöttömämpään tuotantoon ovat edenneet suunnitellusti, mukaan lukien lämpövaraston käyttöönotto ja sähkökattilahankkeen eteneminen.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahti Energia sähköverkko Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %

Konsernin luvut

1000

1-6/2026 1-6/2025

Liikevaihto	25 776 	24 705
Oma pääoma	84 606 	76 870
Tilikauden tulos	6 922 	10 480

TAVOITE

- Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kahdeksan prosenttia.
- Kaupungille kuuluvan vastuun kantaminen hulevesien hallinnasta asemakaava-alueella kaupungin puolesta, erikseen sovittavalla tavalla
- Edellytysten luominen veteen ja vesiosaamiseen sekä ympäristökuormituksen vähentämiseen perustuvien tuote- ja palvelukonseptien muodostumiselle.

TILA

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Konsernin riskitasoissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.
- Operointisopimus Aurinkovuoren Vesi Oy:n kanssa. Operointi alkaa 1.1.2027.
- Konserni jatkaa strategiansa mukaisesti toiminnan kehittämistä.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Aqua Palvelu Oy: kaupunki 100 % / konserni 100 %
- Aqua Verkko Oy: kaupunki 100 % / konserni 100 %

LAHDENTALOT

Konsernin luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	29 136 	28 655
Oma pääoma	131 674 	128 504
Tilikauden tulos	682 	-966

TAVOITE

- Yhtiön tulee valmistella omaan toimintaansa liittyen segregaatian ja asunnottomuuden ehkäisemiseen liittyvä toimenpidesuunnitelma. Suunnitellusti
- Opiskelija-asuntojen kysynnän tarpeen selvittäminen. Vuonna 2026 panostettu aktiivisesti opiskelija asumisen kehittämiseen ja viestintään. Palvelu on tehty suomeksi ja englanniksi. Suunnitellusti
- Lahden kaupungin maa- ja asuntopoliittisen ohjelman noudattaminen. Suunnitellusti
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia. Suunnitellusti
- Vuokra-asuminen on turvallista ja kohtuuhintaista. Energiatehokkuutta parannetaan. Suunnitellusti

TILA

- Tuloskehitys on budjetoidun mukainen. Hyvä käyttöaste on nostanut liikevaihtoa budjetoidusta.
- Opiskelija-asuntojen kysyntään on pystytty vastaamaan kesän aikana.
- Asiakas- ja asukastyytyväisyys sekä NPS eli suositteluindeksi ovat erinomaisella tasolla.
- Helmikuussa valmistui 99 uutta opiskelija-asuntoa Laatikkotehtaankadulle.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %
• (Lahden Asunnot Oy, Lahden Palveluasunnot Oy)

EVENTUM

LAHTI

Yhtiön luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	3 211 	2 910
Oma pääoma	3 596 	3 694
Tilikauden tulos	94 	137

TAVOITE

- Sibeliustalon vierailijoiden ja tapahtumien määrä kasvaa viisi prosenttia edellisestä vuodesta.
 - Sibeliustalon lipputulot kasvavat 10 prosenttia edellisestä vuodesta.
 - Tapahtumatiloissa vuonna 2025 vierailijoita yli 250 000
 - Lahden aseman vahvistaminen kasvavana ja elinvoimaisena tapahtumakaupunkina.
 - Luodaan yhteistyömalli kaupungin kanssa, jolla lastentapahtumayleisöä kasvatetaan 10 prosentilla.
 - Lahti-konsernin tapahtumatoimijoiden keskinäisen yhteistyön koordinointi ja kehittäminen tapahtumaohjelman tavoitteiden toteutumiseksi.
 - Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.
- TILA

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Ei tiedossa

Ei tiedossa

Poikkeamia

- Liikevaihto kasvoi 10,4 % edellisvuodesta.
- Yhtiön tulos on 32 % pienempi kuin edellisvuonna.
- Investoinnit Sibeliustalon tekniikkaan n. 605 000 euroa.
- Uutena tapahtumien toimitilana Fellmannia.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Konsernin luvut

1000

1-6/2026 **1-6/2025**

Liikevaihto	4 657 	4 251
Oma pääoma	20 468 	33 986
Tilikauden tulos	561 	-24

TAVOITE

- Tytäryhtiö Paavolakiinteistöt Oy:n kehittäminen niin, että yhtiöstä tai kiinteistöstä luopuminen voisi tapahtua vuoden 2027 loppuun mennessä.
- Yhteistyönä Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n Invest In -toimintojen kanssa luoda edellytyksiä tuoda Lahteen uusia sijoittuvia yrityksiä ja työpaikkoja.
- Tilojen vuokrausaste vähintään 95 prosenttia.
- Emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia.

TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Poikkeamia

Suunnitellusti

- Asiakasyritys Woodio hakeutunut konkurssiin.
- Uudiskohteen (pitovoima) osalta tehty 10 vuoden vuokrasopimus, investointi n. 3,5 M€.
- Jatkettu "Tikkulan" ullakkotilan selvityksiä uuden toimistotilan lisäämiseksi. Pro Puu lopettanut Tikkulassa ja käyty kolmen toimijan kanssa neuvotteluja konseptista ja jatkosta tiloihin.
- Liikevaihto kasvussa, tulos hieman budjettia jäljessä, mutta parempi kuin edellisenä vuonna.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahden Jäähalli kaupunki 0 %/konserni 97,85 %
- KT Oy Lahden Tiedepuisto kaupunki 0% / konserni 54,60%

Konsernin luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	9 796 ↓	9 834
Oma pääoma	1 656 ↑	1 418
Tilikauden tulos	-18 ↓	166

TAVOITE

- Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen; tavoitteena kasvattaa kouluruokailuun osallistuvien määrää.
- Tilikauden tulos positiivinen.
- Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys.

TILA

Suunnitellusti
Poikkeamia
Ei tiedossa

- Henkilöstön muutosneuvottelut 4.-10.5.2026. Muutosneuvotteluiden tuloksena päätettiin henkilöstön lomautuksesta enintään kolmeksi viikoksi vuoden 2026 aikana.
- Tytäryhtiö Ateriasiskon operatiivinen toiminta päättyi toukokuun lopussa.
- Suunniteltujen tuottavuustoimenpiteiden jälkeen vuoden 2026 tulosennuste on positiivinen.
- Yhtiö on tehnyt ostotarjouksen litin kunnalle ja Heinolan kaupungille heidän omistamien osakkeiden takaisinostamisesta yhtiölle.

Omistusosuudet: kaupunki 64,36 % / konserni 64,36 %

Yhtiön luvut 1000

	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	12 528 ↑	12 197
Oma pääoma	2 417 ↑	1 723
Tilikauden tulos	247 ↑	214

TAVOITE

- Työllistämisaikutusten kasvattaminen ja monimuotoisten työpolkujen mahdollistaminen.
- Tilikauden tulos positiivinen.
- Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys

TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Liikevaihto ennusteen mukainen.
- Tuloskehitys: Tammi-kesäkuun tulos oli 246 913 euroa voitollinen. Ennakoitua suurempi liikeylijäämä muodostuu kesäkuun lopussa:
 1. rekrytointien viivästyminen
 2. palkattavien sijaisten sekä vuokratyövoiman käyttö on laskenut (terveysperusteisia poissaoloja vähemmän).

Omistusosuudet: kaupunki 56,34 % / konserni 56,65 %

Konsernin luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	9 843 ↓	9 945
Oma pääoma	5 745 ↓	8 392
Tilikauden tulos	-13 ↓	997

TAVOITE

- Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen 2026 vähintään viisi prosenttia.
- Korkea yhdyskuntajätteen kierrätysaste. Tavoitteena edellisvuotta korkeampi kierrätysaste ja kierrätysaste 65 prosenttia vuonna 2035.

TILA

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Poikkeamia

- Rälssin maan- ja lumenvastaanottoalueen investointi on edennyt suunnitellusti ja se valmistuu 31.10.2026 mennessä.
- Salpamaa Oy on tehnyt investointipäätöksen hiekoitushiekan erotuslaitteiston hankkimisesta. Laitteisto saadaan käyttöön vuoden 2026 loppuun mennessä.
- Jäte- ja hankintalakien muutosten sekä EUT päätöksen johdosta Salpakierto on aloittanut selvitykset sidosyksikköaseman säilyttämiseen liittyen.
- Sekajätteen kuljetukset Salpakierron järjestäminä alkoivat 1.6.2026 Orimattilassa, Myrskylässä ja Pukkilassa. Hollolassa sekajätekuljetukset alkavat 1.9.2026.
- Tuottajayhteisöjen (SPT Oy, Sumi Oy) kanssa on käynnissä riitatilanne muovin keräys- ja käsittelykustannuksista vuosilta 2023-2025.

Omistusosuudet: kaupunki 60,15 % / konserni 60,15 %

- Salpamaa Oy: kaupunki 60,15 % / konserni 60,15 %

Yhtiön luvut

1000

	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	1 480 ↓	2 104
Oma pääoma	904 ↓	1 551
Tilikauden tulos	-655 ↓	8

- LADECin ja Lahti Regionin toiminnot yhdistettiin 30.6.2026 toteutetulla liiketoimintakaupalla. Uusi kasvuyhtiö aloitti toimintansa 1.7.2026 Lahti Region Oy y-tunnuksella.

Omistususuudet: kaupunki 87,5 % / konserni 87,5 %

Yhtiön luvut

	1-6/2026	1-6/2025
1000		
Liikevaihto	1 660 ↑	1 579
Oma pääoma	369 ↑	368
Tilikauden tulos	1 ↑	1

TAVOITE

- Sijoitus Suomen suosituimpien kongressialueiden joukossa paranee. Vuonna 2026 Lahteen vahvistetaan vähintään 20 uutta tiede- tai kongressitapahtumaa Lahti Convention Bureauun avustamana (voivat tapahtua vuosien 2026–2028 aikana).
Suunnitellusti
- Osallistuminen yhteistyössä elinkeinoyhtiöiden kanssa toimialan investointien houkutteluun seudulle osana matkailun kasvustrategiaa
Suunnitellusti
- Lahti Region kehittää aktiivisesti matkailun tuotteistamista (ml. luonto-, liikunta-, tapahtuma- ja kulttuurimatkailu) ja palvelujen markkinointia kotimaassa (erityisesti pääkaupunkiseutu) ja kansainvälisesti.
Suunnitellusti
- Kansainvälisten majoitusvuorokausien kasvu yli 3 prosenttia, kesäajan kasvu 20 prosenttia.
Poikkeamia

TILA

- LADECin ja Lahti Regionin toiminnot yhdistettiin 30.6.2026 toteutetulla liiketoimintakaupalla. Uusi kasvuyhtiö aloitti toimintansa 1.7.2026 Lahti Region Oy y-tunnuksella. Järjestely vietiin läpi omistajien asettamassa kunnianhimoisessa aikataulussa. Liiketoimintakaupan taustalla Lahti Region Oy (ostajan) kilpailuttaman asiantuntijan Ernst & Young toteuttama DD sekä myyjän (LADEC Oy) toteuttama arvonmääritys.
- Matkailuinvestointeihin liittyvät hakuprosessit jatkuvat. Strawberry-hotellihankkeen sijoittajahaku on käynnissä. Prosessin päävastuu on NCC:llä ja Luhta-Kiinteistöillä. Kasvuyhtiö tukee hanketta aktiivisesti tuottamalla sijoittajien päätöksenteossa tarvittavaa matkailutietoa, markkinaymmärrystä ja toimialaosaamista.

Omistusosuudet: kaupunki 52,90 % / konserni 52,90 %

Yhtiön luvut

1000

1-6/2026 1-6/2025

Liikevaihto	31 847 ↓	33 398
Oma pääoma	105 469 ↑	103 791
Tilikauden tulos	416 ↓	763

- Vuoden 2026 alussa käynnistyi Salpauksen uusi strategiakausi 2026–2029. Strategian kantavana ajatuksena on ”Parempaa työtä ja elämää Päijät-Hämeessä”.
- Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Koulutuskeskus Salpaus - kuntayhtymä allekirjoittivat 5.5.2026 strategiakaudelle 2026–2029 ulottuvan sopimuksen.
- Työllisyyspalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle on vahvistanut Salpauksen asemaa keskeisenä koulutus- ja osaamiskumppanina Lahden ja Päijät-Hämeen työllisyysalueilla.
- Kokonaisuutena vuoden 2026 ensimmäinen vuosipuolisko on ollut Salpauksessa strategisen uudistumisen, taloudellisen sopeutumisen ja vaikuttavuuden vahvistamisen aikaa.

Omistusosuudet: kaupunki 64,07 % / konserni 64,07 %

- Kuntayhtymän 100 % luvut



Yhtiön luvut

1000

1-6/2026 1-6/2025

Liikevaihto	1 219	↓	1 301
Oma pääoma	932	↓	1 324
Tilikauden tulos	-220	↓	-211

- Aluekehitys ja alueiden käytön suunnittelu kuuluvat Päijät-Hämeen liiton päätehtäviin.
- Maakunnan kuntien, asukkaiden ja elinkeinoelämän etujen edunvalvoja.
- Alueen rahoitus sekä kehittämishankkeiden käynnistäminen, selvitykset ja suunnitelmat alueen kehittämiseksi.
- Voimassa olevan maakuntastrategian kaksi pääteemaa ovat vetovoima ja uudistuminen.

Omistusosuudet: kaupunki 58,08 % / konserni 58,08 %

- (Päijät-Hämeen pelastuslaitos)
- Kuntayhtymän 100 % luvut

Yhtiön luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	1 531 ↓	1 595
Oma pääoma	9 223 ↓	9 452
Tilikauden tulos	-41 ↓	145

TAVOITE

- Aktiivinen osallistuminen kaupunkitasoiseen pysäköintiratkaisujen suunnitteluun.
- Liikkumisen ratkaisuja koskevan datan kerääminen päätöksenteon käyttöön.
- Latausinfraan kehittäminen ja latauspisteiden lisääminen kysyntäpohjaisesti vuosittain.
- Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.

TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Talousnäkymät valtakunnallisesti positiivisia. Lähi-Idän tilanne kuitenkin epävarma: sodan jatkuessa ja polttoaineen hinnan pysyessä korkealla vaikuttaa ajokäyttäytymiseen ja sitä kautta pysäköintimääriin.
- Pysäköinnissä havaittavissa siirtymistä edullisempiin vaihtoehtoihin, esim. halleista kenttäpysäköintiin.
- Kaukolämmön ja sähkön hinta vaikuttaa merkittävästi tulokseen kasvaneiden ylläpitokulujen kautta.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Yhtiön luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	0 ➡	0
Oma pääoma	-2 973 ↓	-2 957
Tilikauden tulos	-6 ↑	-20

- Yhtiö asetettiin selvitystilaan 8.5.2024. Yhtiön selvitystoimet on tehty. Selvitystilan loppuun saattaminen odottaa konsernin sisäisten erien osalta omistajan ja velkojen ratkaisuja.
- Hallinto-oikeus on antanut ratkaisun 5.3.2026, joka kumoaa kaupunginhallituksen päätöksen koskien Suomen hiihtoliitto ry:n saatavan siirtoa KOKO Lahti Oy:ltä Lahden kaupungille. Yhtiö odottaa Lahden kaupungin toimenpiteitä hallinto-oikeuden ratkaisuun liittyen.
- Yhtiökokous on pidetty 14.4.2026. Yhtiön selvitystilaa on päätetty jatkaa toistaiseksi.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Yhtiön luvut

1000	1-6/2026	1-6/2025
Liikevaihto	0 ➡	0
Oma pääoma	-6 824 ↑	-6 605
Tilikauden tulos	-10 ↑	-4

- Yhtiö on selvitystilassa
- Hallinto-oikeus on antanut päätöksen akordia koskevassa valituksessa. Yhtiö odottaa Lahden kaupungin ratkaisua päätöksen osalta.
- Yhtiökokouksessa 14.4.2026 päätettiin jatkaa selvitystilaa toistaiseksi.

Omistusosuudet: kaupunki 0 % / konserni 100 %

Liitteet

- Lahti-kaupungin liitteet
- Sanastosesitteet

Kaupungin tuloslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TULOSLASKELMA (1 000€)	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	15 456	16 095	33 802
Maksutuotot	5 951	5 278	13 130
Tuet ja avustukset	5 008	5 224	9 204
Muut toimintatuotot	16 496	18 023	43 750
Toimintatuotot	42 911	44 619	99 886
Valmistus omaan käyttöön	40	0	1 364
Palkat ja palkkiot	-80 607	-79 574	-151 961
Eläkekulut	-17 274	-16 944	-32 178
Muut henkilösivukulut	-3 541	-2 455	-5 230
Henkilöstökulut	-101 422	-98 972	-189 369
Palvelujen ostot	-70 299	-70 265	-147 913
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-9 732	-8 888	-17 670
Avustukset	-24 762	-20 847	-47 969
Muut toimintakulut	-16 335	-16 409	-35 633
Toimintakulut	-222 550	-215 381	-438 554
TOIMINTAKATE	-179 599	-170 762	-337 304
Verotulot	141 718	132 522	286 330
Valtionosuudet	44 724	44 304	88 808
Rahoitustuotot ja -kulut	12 422	6 227	12 031
VUOSIKATE	19 265	12 292	49 864
Poistot ja arvonalentumiset	-25 657	-27 586	-54 387
Satunnaiset erät	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-6 392	-15 294	-4 523
Tilinpäätössiirrot	0	0	736
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-6 392	-15 294	-3 787

Kaupungin rahoituslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA (1 000€)	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
<u>Toiminnan rahavirta</u>	17 783	12 999	29 624
Vuosikate	18 463	14 086	42 821
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-681	-1 087	-13 196
<u>Investointien rahavirta</u>	-13 215	-12 647	-34 593
Investointimenot	-14 773	-14 475	-56 559
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	1 558	1 828	21 467
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	4 567	351	-4 968
<u>Rahoituksen rahavirta</u>			
<u>Antolainauksen muutokset</u>	30 113	46 772	59 883
Antolainasaamisten lisäykset	-6	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	30 119	46 772	59 883
<u>Lainakannan muutokset</u>	14 910	31 651	3 662
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-20 000	-30 020
Lyhytaikaisten lainojen muutos	14 910	51 651	33 682
<u>Oman pääoman muutokset</u>	0	826	0
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>	-2 735	30 578	39 996
Toimeksiantojen varojen ja pääomien	-104	-164	-177
Vaihto-omaisuuden muutos	-9	-25	-8
Saamisten muutos	6 107	36 482	35 717
Korottomien velkojen muutos	-8 729	-5 716	4 464
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	42 288	109 827	103 541
<u>Rahavarojen muutos</u>	46 856	110 178	98 667
Rahavarat 31.12.	365 503	330 158	318 647
Rahavarat 1.1.	318 647	219 980	219 980

Kaupungin tase (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TASE (1 000€)	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2025
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	54 364	58 170	56 420
Aineelliset hyödykkeet	665 365	669 867	674 351
Sijoitukset	318 780	365 170	349 023
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	291	470	454
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	109	117	100
Saamiset	18 153	21 507	32 702
Rahoitusarvopaperit	268 244	157 479	252 510
Rahat ja pankkisaamiset	97 250	172 765	66 129
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 422 556	1 445 544	1 431 688
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	405 062	405 062	405 062
Arvonkorotusrahasto	80	80	80
Muut omat rahastot	11 185	11 185	11 185
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijää)	234 951	245 782	247 391
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-6 392	-15 294	-3 787
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	28 815	29 551	28 815
PAKOLLISET VARAUKSET	3 407	11 190	3 407
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 688	2 984	2 955
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	560 000	580 000	560 000
Lyhytaikainen	182 760	175 004	176 580
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 422 556	1 445 544	1 431 688

Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuma ed. vuosi	Toteuman muutos%	Tilinpäätös ed.vuosi	TA/TP muutos%
▲							
⊕ Toimintatuotot	176 122 t. €	85 611 t. €	48,6%	87 342 t. €	-2,0%	187 043 t. €	-5,8%
⊕ Valmistus omaan käyttöön	1 114 t. €	40 t. €	3,6%			1 364 t. €	-18,3%
⊕ Toimintakulut	-548 382 t. €	-265 249 t. €	48,4%	-258 103 t. €	2,8%	-525 711 t. €	4,3%
⊕ Toimintakate	-371 146 t. €	-179 599 t. €	48,4%	-170 761 t. €	5,2%	-337 304 t. €	10,0%
⊕ Verotulot	317 450 t. €	141 718 t. €	44,6%	132 522 t. €	6,9%	286 330 t. €	10,9%
⊕ Valtionosuudet	87 806 t. €	44 724 t. €	50,9%	44 304 t. €	0,9%	88 808 t. €	-1,1%
⊕ Rahoitustuotot ja -kulut	6 362 t. €	12 422 t. €	195,3%	6 227 t. €	99,5%	4 987 t. €	27,6%
⊕ Vuosikate	40 471 t. €	19 265 t. €	47,6%	12 293 t. €	56,7%	42 821 t. €	-5,5%
⊕ Poistot ja arvonalentumiset	-52 097 t. €	-25 657 t. €	49,2%	-27 586 t. €	-7,0%	-54 387 t. €	-4,2%
⊕ Tilikauden tulos	-11 625 t. €	-6 392 t. €	55,0%	-15 293 t. €	-58,2%	-11 567 t. €	0,5%

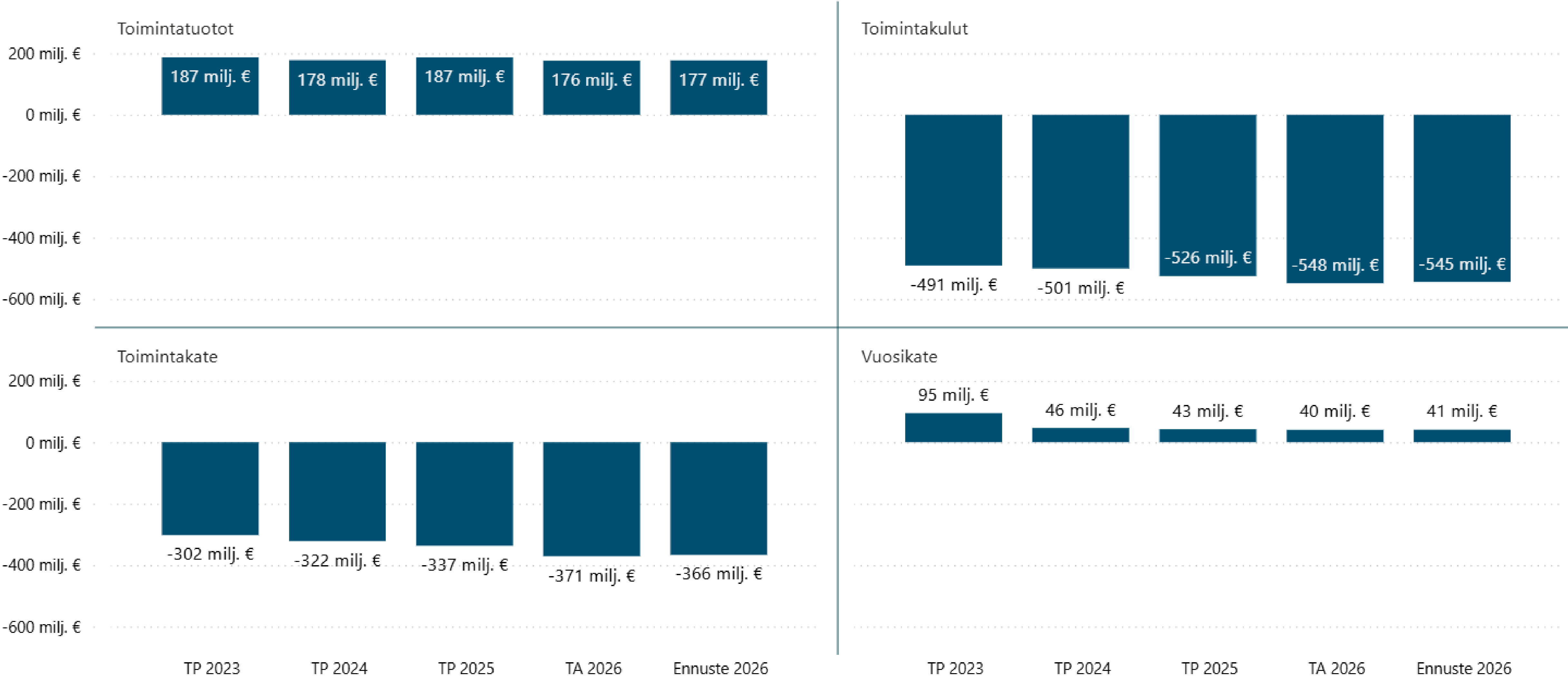
Investointien toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Investointiryhmä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Tilinpäätös ed.vuosi
Investointimenot	-70 691 t. €		-70 691 t. €	-14 773 t. €	20,9%	-56 559 t. €
10 Kiinteä omaisuus	-2 500 t. €		-2 500 t. €	-684 t. €	27,4%	-2 925 t. €
11 Talonrakennus	-24 918 t. €		-24 918 t. €	-6 489 t. €	26,0%	-21 388 t. €
20 Julkinen käyttöomaisuus	-30 573 t. €		-30 573 t. €	-6 478 t. €	21,2%	-20 829 t. €
22 Irtain omaisuus	-4 700 t. €		-4 700 t. €	-1 040 t. €	22,1%	-1 839 t. €
30 Arvopaperit ja osuudet	-8 000 t. €		-8 000 t. €	-83 t. €	1,0%	-9 578 t. €
Investointitulot	4 000 t. €		4 000 t. €	75 t. €	1,9%	12 782 t. €
10 Kiinteä omaisuus	3 000 t. €		3 000 t. €	75 t. €	2,5%	1 403 t. €
11 Talonrakennus	1 000 t. €		1 000 t. €			1 657 t. €
22 Irtain omaisuus						0 t. €
30 Arvopaperit ja osuudet						9 722 t. €
Rahoitusosuudet	500 t. €		500 t. €			499 t. €
11 Talonrakennus						5 t. €
20 Julkinen käyttöomaisuus	500 t. €		500 t. €			488 t. €
22 Irtain omaisuus						6 t. €
Netto	-66 191 t. €		-66 191 t. €	-14 698 t. €	22,2%	-43 278 t. €

Talouden toteuman seuranta, vuosivertailut

Vuosivertailu



Rahoitus, lainannostosuunnitelman toteutuminen

Myöntämisvaltuus, 1 000 euroa

	Valtuus	Käytetty	Käyttämättä
Lyhytaikainen luotto (ottolainat)	250 000	0	250 000
Määräysvallassa oleville yhteisöille ja säätiöille (antolainat)*	70 000	0	70 000
Suojautumistoimenpiteet korko- ja valuuttariskeiltä (johdannaissopimukset)	200 000	0	200 000

Määräraha, 1 000 euroa

Ottolainat

Pitkäaikainen, lisäykset	0	0	0
Pitkäaikainen, vähennykset	-20 000	0	-20 000
Lyhytaikainen, nettomuutos	0	0	0
Netto	-20 000	0	-20 000

Antolainat, pysyvät vastaavat (pitkäaikainen)

Lisäykset	1 000	0	1 000
Vähennykset	-39 345	-30 119	-9 226
Netto	-38 345	-30 119	-8 226

Luvuissa ei ole otettu huomioon konsernitilien saldoja.

Lyhytaikaisen lainan nettomuutos ilmaisee arvioidun tilanteen talousarviovuoden lopussa ja käytetty määrä voi vaihdella vuoden aikana.

Lyhytaikaisen lainan nostolle on valtuutus maksuvalmiuden turvaamiseksi ja rahoitustarpeen kattamiseksi 250 milj. euroon asti.

*Valtuuden enimmäismäärään ei sisällytetä konvertoinneista johtuvaa luoton myöntämistä (lainan ennenaikainen takaisin maksu ja lainan nosto uusilla ehdoilla).

Rahoitus, vahinkorahasto

		Sijoitettu pääoma euroa	Markkina-arvo euroa	Toteutunut tuotto %
Ålandsbanken	Asuntorahasto	3 600 000	3 222 702	Ålandsbankenin salkku, sijoituksen alusta (12/2013) 54,22 %, 12 kk -1,89 % (tiedot 30.6.2026)
Ålandsbanken	Tonttirahasto	2 000 000	2 708 989	
OP	OP-Metsänomistaja	2 080 000	3 564 651	Rahasto OP, sijoituksen alusta (12/2016) 106,8 %, 12 kk 6,45 % (tiedot 30.6.2026)
Hämeen Osuuspankki (tilivarat)		3 541 928	3 541 928	0 %

Ålandsbanken Asuntorahasto Erikoissijoitusrahasto, C-sarja:

Uudet, pienemmät vuokra-asunnot kasvukeskuksissa, pääasiassa pääkaupunkiseudulla, omistusaika enintään 10 vuotta.

Ålandsbanken Tonttirahasto Erikoissijoitusrahasto, B-sarja:

Kasvualueilla rakennusyrityksille ja asunto-osakeyhtiöille vuokralle tarjottavat asuintalotontit. Vuokra-ajat yleensä 25 vuotta.

OP-Metsänomistaja Erikoissijoitusrahasto, B-osuus

Suomessa sijaitsevat maantieteellisesti ja kokoluokittaisesti hajautetut metsäkiinteistöt.

Peruspääoma

10,0

milj. euroa

Sijoitettu pääoma

11,2

milj. euroa

Markkina-arvo

13,0

milj. euroa

Rahoitus, täyden valtakirjan varainhoidon sijoitukset

Varainhoitaja	Alkuperäinen pääoma (euroa)	Markkina-arvo (euroa)	Sijoituksien tuotto alusta 1.9.2025 (Suhteessa varainhoitajan vertailuindeksiin)
Evli Oyj	16 666 665	17 861 978	10,95 % (-0,35 %)
eQ Varainhoito Oy	16 666 665	17 624 254	8,72 % (-1,89 %)
OP Varainhoito Oy	16 666 665	17 953 061	11,73 % (1,12 %)
Yhteensä	49 999 995	53 439 294	

Alkuperäinen pääoma 50,0 milj. euroa	Sijoitettu pääoma 50,8 milj. euroa (tase-arvo)	Markkina-arvo 53,4 milj. euroa	Kokonaistuotto-% 6,88 %
Osakesijoitusten markkina-arvo 25,41 milj. euroa	Korkosijoitusten markkina-arvo 28,03 milj. euroa	Toteutuneet tuotot ja menot, netto 633 324 euroa	

Sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **Tilinpäätös ed.vuosi** = kuluva vuotta edeltävän vuoden tilinpäätös
- **Alkup.TA** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma, joka vastaa sitovuustasojen osalta alkuperäiseen KV:n hyväksymää talousarviota
- **TA+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma, jossa mukana lisätalousarviot
- **Ennuste** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama ENN/TA** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinto
- **ELVO** = elinvoiman palvelualue
- **SIVI** = sivistyksen palvelualue
- **KYMP** = kaupunkiympäristön palvelualue
- **OSBU** = osallistuva budjetointi, asukkaat mukana suunnittelemassa ja päättämässä taloutta koskevista asioista

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Ylijäämää taseessa** = aikaisempien vuosien ylijäämä + ennustettu yli-/alijäämä
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus

Väestö

- **Luonnollinen väestönlisäys** = syntyneiden enemmisyys eli elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotus
- **Nettomaahanmuutto** = nettosiirtolaisuus eli maahan- ja maastamuuton erotus
- **Väkiluvun korjaus** = väkiluvun rekisterikorjaukset, jotka aiheutuvat pääsääntöisesti muuttotietoihin jälkikäteen tehdyistä korjauksista
- **Kokonaismuutos** = väestönlisäys + väkiluvun korjaukset
- **Väestönlisäys** = syntyneiden enemmyden ja kokonaisnettomuuton summa

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työhaun kesto** = työhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä
- **Terveysperusteiset poissaolot / HTV** = terveysperusteisten poissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden