

Kaupunginhallitus

Päätöspäivämäärä 15.06.2026

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 15.06.2026

**Omistajastrategioiden hyväksyminen 100%:sti omistettujen yhtiöiden osalta**

3011/00.00.02.00/2026

**Asian valmistelija / lisätietojen antaja**

omistajaohjauksen johtaja Veli-Pekka Ignatius, p. 044 716 1895

**Päätös****Esittelijä**

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

**Päätösehdotus**

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä yhtiöiden omistajastrategiat esitysliitteen mukaisesti.

**Perusteluosa**

Konserni- ja tilajaosto on hyväksynyt kaupungin omistamien yhtiöiden omistajastrategiat useassa vaiheessa vuonna 2023. Uuden valtuustokauden käynnistyttyä nousi tarve päivittää kaupungin omistamien yhtiöiden omistajastrategioita. Omistajastrategioiden tarkoitus on kirkastaa kunkin yhtiön omistamisen tarkoitusta, tarkastella omistamiseen liittyviä riskejä ja suunnata pitkänaikavälin tahtotilaan ja tavoitteita yhtiöille. Lisäksi uutena elementtinä omistajastrategiat ottavat kantaa yhtiöiden hallitusten osaamistarpeisiin. Yhtiöiden mahdollisuudet vaikuttaa oman hallituksensa osaamiseen ovat rajalliset, mutta yhtiöitä haastetaan vaikuttamaan osaamistasoon kaikilla käytettävissä olevilla keinoilla.

Kaupunginhallitus on työstänyt omistajastrategioita yhteensä neljässä työpajassa syksyn 2025 ja kevään 2026 aikana. Kaupunginhallituksella on ollut käytössään laaja taustamateriaali ja työpajat on toteutettu vuorovaikutteisesti.

Viimeisimmän työpajan linjausten jälkeen omistajastrategialuonnokset on toimitettu yhtiöiden hallituksille. Hallituksille annettiin mahdollisuus kommentoida luonnoksia ja useat yhtiöt kommentoivat suullisesti, mutta osa kommentoi myös kirjallisesti. Kirjalliset lausunnot ovat tämän päätöksen liitteinä.

Muiden kuin 100 %:sti omistettujen yhtiöiden omistajastrategiat tulevat päätöksentekoon syksyllä 2026. Prosessi on näiden yhtiöiden osalta toisenlainen, kun Lahden tekemää pohjaehdotusta tullaan käsittelemään yhteisesti omistettujen yhtiöiden osakaskokouksissa, jotta myös muut omistajat voivat vaikuttaa yhteisesti omistettujen yhtiöiden omistajastrategioihin. On tarkoituksenmukaista, että kaikilla omistajilla on yhteinen näkemys omistamisen tarkoituksesta, riskeistä ja tavoitteista.

Kaupunginhallituksen toimivalta asiassa määräytyy hallintosäännön kaupunginhallitusta ja konsernihallintoa koskevasta toimivaltataulukosta, omistajaohjaus.

## Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

## Toimenpiteet

Lahti Energia Oy, Lahti Aqua Oy, Lahden Talot Oy, Spatium Toimitilat Oy, Eventum Lahti Oy, Lahden Pysäköinti Oy