

Omistajastrategiat-

- 1.slide on luonnos yhtiöille, jota kommentoitiin
- 2. slide on ehdotus hyväksyttäväksi omistajastragiaksi.

Muutoshkohdat merkitty keltaisella luonnokseen

Lahti Energia Oy omistajastrategia

Luonnos yhtiölle

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoinen

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimiala on sähkö-, lämpö- ja maakaasulaitostoiminta sekä muu energiahuolto ja niihin liittyvä tuotteiden valmistus ja kauppa sekä muu alan liiketoiminta ja teleliikenne lupien puitteissa.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

1. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin kannattavaa, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuosittainen osinko on yli 10 miljoonaa euroa.

2. Huolto- ja toimintavarmuus: Yhtiöllä on merkittävä tehtävä huoltovarmuuden näkökulmasta. Kilpailu- ja investointikyvyllä tulee turvata huoltovarmuuden korkea taso.

3. Yhtiön rahoitusrakenteen riskienhallinta: Yhtiön tulee ylläpitää rahoituksen riskienhallinnan korkeaa tasoa.

4. Kestävyys ja aluevaikutukset: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon. Toiminnan tulee tukea alueen elinkeinotoiminnan kehittymistä liiketoimintalähtöisesti.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus rahoituksen ja riskienhallinnan johtamisesta
- Työkokemus huoltovarmuuden johtamisesta
- Työkokemus liiketoiminnan johtamisesta isossa yhtiössä
- HHJ- tutkinto vai vastaava tutkinto

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan. Omistamisen riskiksi tunnistetaan myös toimialan toimintaympäristön nopeat muutokset.

Luonnos yhtiölle

Lahti Energia Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoinen

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimiala on sähkö-, lämpö- ja maakaasulaitostoiminta sekä muu energiahuolto ja niihin liittyvä tuotteiden valmistus ja kauppa sekä muu alan liiketoiminta ja teleliikenne lupien puitteissa.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

1. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin kannattavaa, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuosittainen osinko on yli 10 miljoonaa euroa.

2. Huolto- ja toimintavarmuus: Yhtiöllä on merkittävä tehtävä huoltovarmuuden näkökulmasta. Kilpailu- ja investointikyvyllä tulee turvata toimintavarmuuden korkea taso.

3. Yhtiön rahoitusasema mahdollistaa tulevaisuuden investoinnit: Yhtiön tulee kehittää ja ylläpitää sellaista rahoituksellista asemaa, että tulevaisuuden investointitarpeet turvataan ja rahoituksen riskienhallinta on hyvällä tasolla.

4. Kestävyys ja aluevaikutukset: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon. Toiminnan tulee tukea alueen elinkeinotoiminnan kehittymistä liiketoimintalähtöisesti.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus rahoituksen ja riskienhallinnan johtamisesta
- Työkokemus huoltovarmuuden johtamisesta
- Työkokemus liiketoiminnan johtamisesta isossa yhtiössä
- HHJ- tutkinto vai vastaava osaaminen

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan. Omistamisen riskiksi tunnistetaan myös toimialan toimintaympäristön nopeat muutokset.

Lahti Aqua Oy omistajastrategia

Luonnos yhtiölle

Lahden kaupunki 100%



Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on hoitaa veden hankintaa ja -jakelua sekä viemäriverisien johtamista, käsittelyä ja suorittaa niihin liittyviä toimintoja sekä niitä tukevia palvelua. Yhtiön toimialaan kuuluu myös veden käyttöön ja käsittelyyn liittyvä tutkimus- ja koetoiminta.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

1. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on niin tehokasta, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuosittainen osinko on yli 3 miljoonaa euroa.

2. Huolto- ja toimintavarmuus: Yhtiöllä on merkittävä tehtävä huoltovarmuuden näkökulmasta. Investointikyvyllä tulee turvata huoltovarmuuden korkea taso.

3. Kestävyys ja aluevaikutukset: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon. Toiminnan tulee tukea alueen ja elinkeinotoiminnan kehittymistä liiketoimintalähtöisesti.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus ison organisaation johtamista
- Työkokemus huoltovarmuuden johtamisesta
- Työkokemus hyvän hallintotavan kehittämisestä johtuen yhtiön monopoliasemasta
- Työkokemus rakennetun ympäristön ja vastuullisuuden johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava tutkinto

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan.

Luonnos yhtiölle

Lahti Aqua Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on hoitaa veden hankintaa ja -jakelua sekä viemäriveriesien johtamista, käsittelyä ja suorittaa niihin liittyviä toimintoja sekä niitä tukevia palvelua. Yhtiön toimialaan kuuluu myös veden käyttöön ja käsittelyyn liittyvä tutkimus- ja koetoiminta.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

1. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on niin tehokasta, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuosittainen osinko on yli 3 miljoonaa euroa.

2. Huolto- ja toimintavarmuus: Yhtiöllä on merkittävä tehtävä huoltovarmuuden näkökulmasta. Investointikyvyllä tulee turvata vesihuollon huolto- ja toimintavarmuuden korkea taso.

3. Kestävyys ja aluevaikutukset: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon. Toiminnan tulee tukea alueen ja elinkeinotoiminnan kehittymistä liiketoimintalähtöisesti.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus ison organisaation johtamista
- Työkokemus huoltovarmuuden johtamisesta
- Työkokemus hyvän hallintotavan kehittämisestä johtuen yhtiön monopoliasemasta
- Työkokemus rakennetun ympäristön ja vastuullisuuden johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava osaaminen

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan.

Lahden Talot Oy omistajastrategia

Luonnos yhtiölle

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoine

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on rakennuttaa tai hankkia omistukseensa tai hallintaansa vuokra-, omistus- ja osaomistusasuntoja, sekä tarjota niitä vuokrattavaksi.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus yhteiskuntasuunnittelun ja kestävän asuntopolitiikan johtamisesta
- Työkokemus monikanavaisen rahoituksen johtamisesta
- Työkokemus asumisen liiketoiminnasta
- Työkokemus digitalisaation johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava tutkinto

Omistajastrateginen tahtotila

1. Segregaation purkaminen ja erityisryhmien asuminen: Yhtiön tulee tarjota asiakkaiden tarpeeseen ja elämäntilanteeseen sopivia ja kohtuuhintaisia koteja ja huomioida omalta osaltaan rooli segregaation purkamisessa.

2. Kestävyys: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyyden tasapainoon.

3. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuosittainen osinko on yli 1 miljoonaa euroa. Yhtiön markkinaosuus ei saa pitkällä aikavälillä nousta nykytasosta.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö

Luonnos yhtiölle

Lahden Talot Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoine

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on rakennuttaa tai hankkia omistukseensa tai hallintaansa vuokra-, omistus- ja osaomistusasuntoja, sekä tarjota niitä vuokrattavaksi.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

1. Segregaation purkaminen ja erityisryhmien asuminen: Yhtiön tulee tarjota asiakkaiden tarpeeseen ja elämäntilanteeseen sopivia ja kohtuuhintaisia koteja ja huomioida omalta osaltaan rooli segregaation purkamisessa.

2. Kestävyys: Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon.

3. Kannattavuus ja osinko: Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa omistajalle maksettavan ennustettavan ja kehittyvän osingon. Pitkän aikavälin tavoite on, että Lahden talojen vuosittainen osinko on 850 000 euroa. Yhtiön markkinaosuus ei saa pitkällä aikavälillä nousta nykytasosta.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus yhteiskuntasuunnittelun ja kestävän asuntopolitiikan johtamisesta
- Työkokemus monikanavaisen rahoituksen johtamisesta
- Työkokemus asumisen liiketoiminnasta
- Työkokemus digitalisaation johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava osaaminen

Spatium Toimitilat Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoinen

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on omistaa ja vuokrata, sekä ylläpitää ja rakennuttaa toimitiloja.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Luonnos yhtiölle

Omistajastrateginen tahtotila

- 1. Elinvoiman kasvattaminen:** Toimija, joka kehittää kaupallisia tilaratkaisuja joustavasti ja kestävästi elinkeinoelämän tarpeisiin. Tavoitteena on mahdollistaa yritysten sijoittuminen, kasvaminen ja kehittyminen alueella. Tavoitteena on tilakannan korkea vuokrausaste, kiinteistösalkun aktiivinen kehittäminen ja riskitason hallinta.
- 2. Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön investointikyvyn ja osallistumisen alueen investoin- toimintaan.
- 3. Kestävyys:** Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyuden tasapainoon.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus kiinteistöliiketoiminnan johtamisesta
- Työkokemus monikanavaisen rahoituksen johtamisesta
- Työkokemus kumppanuuksiin perustuvista aluekehityshankkeista
- Työkokemus liiketoiminnanjuridiikasta ja riskienhallinnasta
- HHJ- tutkinto tai vastaava tutkinto

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö

Spatium Toimitilat Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoinen

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on omistaa tai hallita vuokraoikeuden nojalla kiinteää omaisuutta, harjoittaa vuokrausta sekä käydä niillä kauppaa. Lisäksi yhtiön toimialaan kuuluu kiinteistönpidon konsultointi ja kiinteistövarallisuuden hallinnointi, kiinteistö- ja tilahankkeiden johtamis- ja kehittämispalvelut sekä edellä mainittuihin liittyvä neuvonta, kiinteistöalan toiminta ja kaikki edellä mainittua tukeva laillinen liiketoiminta.
Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

- 1. Elinvoiman kasvattaminen:** Toimija, joka kehittää kaupallisia tilaratkaisuja joustavasti ja kestävästi elinkeinoelämän tarpeisiin. Tavoitteena on mahdollistaa yritysten sijoittuminen, kasvaminen ja kehittyminen alueella. Tavoitteena on tilakannan korkea vuokrausaste, kiinteistösalkun aktiivinen kehittäminen ja riskitason hallinta.
- 2. Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön investointikyvyn ja osallistumisen alueen investoin- toimintaan.
- 3. Kestävyys:** Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus kiinteistöliiketoiminnan johtamisesta
- Työkokemus monikanavaisen rahoituksen johtamisesta
- Työkokemus kumppanuuksiin perustuvista aluekehityshankkeista
- Työkokemus liiketoiminnanjuridiikasta ja riskienhallinnasta
- HHJ- tutkinto tai vastaava osaaminen

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö

Eventum Lahti Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoine

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: järjestää kongressi-, konsertti-, koulutus-, yritys-, näyttely- ja messutapahtumia sekä muitakin tilaisuuksia, jotka sopivat tarkoitukseen markkinoida Lahtea kaupunkina. Lisäksi yhtiön toimintaan kuuluu ohjelma- ja ravintolatoiminnan harjoittaminen sekä muu laillinen liiketoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten hankkia ja luovuttaa arvopapereita sekä omistaa kiinteistöjä.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus kaupallisen tapahtumaliiketoiminnan johtamisesta
- Työkokemus myynnin ja markkinoinnin johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava tutkinto

Omistajastrateginen tahtotila

1. **Elinvoiman kasvattaminen:** Markkinaehtoisesti toimien vahvistaa Lahden asemaa kasvavana ja elinvoimaisena kulttuuri-, viihde ja tiedetapahtumakaupunkina.
2. **Kestävyys:** Taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävät tapahtumatuotannot
3. **Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön kilpailukyvyn. Yhtiön myynnissä olevien tilojen täyttö on mahdollisimman tehokasta. Yhtiö jakaa kasvavaa osinkoa vähintään 50 % tuloksestaan.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan

Eventum Lahti Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Markkinaehtoinen

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: järjestää kongressi-, konsertti-, koulutus-, yritys-, näyttely- ja messutapahtumia sekä muitakin tilaisuuksia, jotka sopivat tarkoitukseen markkinoida Lahtea kaupunkina. Lisäksi yhtiön toimintaan kuuluu ohjelma- ja ravintolatoiminnan harjoittaminen sekä muu laillinen liiketoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten hankkia ja luovuttaa arvopapereita sekä omistaa kiinteistöjä.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Omistajastrateginen tahtotila

- Elinvoiman kasvattaminen:** Markkinaehtoisesti toimien vahvistaa Lahden asemaa kasvavana ja elinvoimaisena kulttuuri-, viihde ja tiedetapahtumakaupunkina.
- Kestävyys:** Taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävät tapahtumatuotannot
- Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön kilpailukyvyn. Yhtiön myynnissä olevien tilojen täyttö on mahdollisimman tehokasta. Yhtiö jakaa kasvavaa osinkoa vähintään 50 % tuloksestaan.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Työkokemus kaupallisen tapahtumaliiketoiminnan johtamisesta
- Työkokemus myynnin ja markkinoinnin johtamisesta
- HHJ- tutkinto tai vastaava osaaminen

Lahden Pysäköinti Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Sidosyksikköyhtiö

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on kehittää pysäköintimahdollisuuksia Lahden kaupungissa ylläpitämällä ja rakennuttamalla pysäköintipaikkoja ja -laitoksia. Yhtiö voi omistaa ja vuokrata pysäköinti- ja liikerakennuksia tai niiden osia, vastata niiden käytöstä ja hoidosta.

Luonnos yhtiölle

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Kokemus rakennetun ympäristön kehityshankkeista
- Työkokemus liiketoiminnan johtamisesta. keskisuuressa yhtiössä
- HHJ- tutkinto tai vastaava tutkinto

Omistajastrateginen tahtotila

1. **Kumppanuus:** Liikkumisen ratkaisujen kehittäminen yhdessä kaupunkikonsernin, elinkeinoelämän, asiakkaiden ja muiden yhteistyötahojen kanssa.
2. **Kestävyys:** Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon.
3. **Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön investointikyvyn. Yhtiö jakaa kasvavaa osinkoa vähintään 50 % tuloksestaan.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö

Lahden Pysäköinti Oy omistajastrategia

Lahden kaupunki 100%



Sidosyksikköyhtiö

Tehtävä

Toimiala yhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on kehittää pysäköintimahdollisuuksia Lahden kaupungissa ylläpitämällä ja rakennuttamalla pysäköintipaikkoja ja -laitoksia. Yhtiö voi omistaa ja vuokrata pysäköinti- ja liikerakennuksia tai niiden osia, vastata niiden käytöstä ja hoidosta.

Omistamisen tarkoitus: strateginen, taloudellinen

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Hallituksen kokoonpanon diversiteetti
- Kokemus rakennetun ympäristön kehityshankkeista
- Työkokemus liiketoiminnan johtamisesta. keski- ja suuruudessa yhtiössä
- HHJ- tutkinto tai vastaava osaaminen

Omistajastrateginen tahtotila

1. **Kumppanuus:** Liikkumisen ratkaisujen kehittäminen yhdessä kaupunkikonsernin, elinkeinoelämän, asiakkaiden ja muiden yhteistyötahojen kanssa.
2. **Kestävyys:** Yhtiön toiminnan tulee perustua taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys tasapainoon.
3. **Kannattavuus:** Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti niin tehokasta, että se mahdollistaa yhtiön investointikyvyn. Yhtiö jakaa kasvavaa osinkoa vähintään 50 % tuloksestaan.

Omistamisen riski

Kaupungin vastuut arvioidaan kuntalain 129 § mukaan
Strategisen roolin alikäyttö