

Kaupunginhallitus

Päätöspäivämäärä 15.06.2026

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 15.06.2026

## Kasvuyhtiön omistajastrategia

1785/00.00.02.00/2026

### Asian valmistelija / lisätietojen antaja

omistajaohjauksen asiantuntija Sanna Haarala p. 044 482 6426

elinvoimajohtaja Elina Laavi p. 040 708 2121

### Päätös

### Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

### Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan kasvuyhtiön omistajastrategian, ja että omistajastrategiaa päivitetään syksyllä 2026 ennen yhtiön oman kasvustrategian valmistelua.

### Perusteluosa

Lahden kaupunki on kevään 2026 aikana päättänyt kahden elinkeinoyhtiön yhdistämisestä uudeksi kasvuyhtiöksi, jonka toiminta käynnistyy 1.7.2026. Kaupunginhallitus on aiemmin hyväksynyt yhtiötä koskevan osakassopimuksen sekä rahoittajasopimuksen. Näissä päätöksissä on määritelty kasvuyhtiön toiminnan keskeiset rakenteet, rahoitus sekä omistajien välinen yhteistyö.

Kasvuyhtiön perustamisen tavoitteena on vahvistaa Lahden seudun elinvoimaa, kilpailukykyä ja kansainvälistä vetovoimaa kokoamalla elinkeinopalvelut, invest in -toiminta, matkailun edistäminen ja seudullinen markkinointi yhteen

kokonaisuuteen. Omistajastrategia täsmentää omistajien tahtotilan kasvuyhtiön roolista, tavoitteista ja ohjauksesta sekä luo perustan yhtiön toiminnan käynnistymiselle.

### **Omistajastrategian keskeinen sisältö**

Kasvuyhtiön tehtävänä on vauhdittaa Lahden seudun kestävää talouskasvua toteuttamalla kaupungin elinkeinopoliittisia linjauksia sekä vahvistamalla toimijoiden välistä yhteistyötä erityisesti TKI-vetoisen kasvun edistämiseksi.

Yhtiö toimii keskeisenä välineenä kasvupalvelujen tuottamisessa ja koordinoinnissa sekä sijoittumismyynnin, invest in -toiminnan ja yrityspalvelujen kehittämisessä. Tavoitteena on rakentaa yrityksille, sijoittujille ja osaajille sujuva yhden luukun palvelukokonaisuus sekä vahvistaa Lahden seudun yhteistä näkyvyyttä ja viestiä kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toiminta perustuu yrityslähtöisyyteen, myynnilliseen otteeseen, mitattavaan vaikuttavuuteen sekä tiiviiseen yhteistyöhön paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa. Kasvun perustana on korkea osaaminen, josta alueen toimijat Salpauksesta yliopistoihin omilta osiltaan vastaavat.

Kasvuyhtiön elinkeinokehittämistä ohjataan selkeästi määriteltyihin strategisiin kärkeihin, jotka perustuvat Lahden seudun vahvuuksiin ja tukevat kansainvälistä kasvua. Invest in -toimintaa kohdennetaan erityisesti näihin TKI-vetoisen kasvun painopisteisiin.

Yhtiöltä odotetaan konkreettisia ja mitattavia tuloksia heti toiminnan käynnistyessä sekä ensimmäisen vuoden ja kolmen vuoden aikajänteellä.

### **Omistajaohjaus**

Omistajat asettavat yhtiölle vuosittain strategiset tavoitteet ja mittarit yhtiö- tai osakaskokouksessa. Omistajaohjauksen seuranta- ja valvontatehtävä on määrätty

elinvoiman palvelualueelle. Yhtiö raportoi omistajille neljännesvuosittain osavuositarkastuksella, joka sisältää toimitusjohtajan katsauksen, keskeiset mittarit sekä ajankohtaiset asiat.

Lahden kaupungin tytäryhtiöasemassa ollessaan yhtiö noudattaa Lahden kaupunkikonsernin konserniohjetta.

### **Toiminnan käynnistäminen**

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Nimitykseen tarvitaan suurimman omistajan, Lahden kaupungin, suostumus. Yhtiön toiminimi on Lahti Region Oy, ja se voi käyttää useita rinnakkaisia brändejä. Markkinointiviestinnän uudistettu kokonaisuus lanseerataan viimeistään 1.1.2027. Valmistelua varten perustetaan ohjausryhmä, jossa ovat mukana omistajien edustajat.

### **Vaikutusten arviointi**

Kasvuyhtiön perustaminen ja omistajastrategian hyväksyminen tukevat Lahden kaupungin strategisia tavoitteita elinvoiman vahvistamisessa, yrityskannan kasvattamisessa ja kansainvälisen kilpailukyvyn parantamisessa. Yhtiö kokoaa keskeiset elinkeinotoiminnot yhteen ja mahdollistaa resurssien tehokkaamman kohdentamisen sekä vaikuttavuuden vahvistamisen.

Kaupunginhallituksen toimivalta asiassa määräytyy hallintosäännön kaupunginhallitusta ja konsernihallintoa koskevasta toimivaltataulukosta, omistajaohjaus.

## **Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimus

Kaupunginhallitus

Päätöspäivämäärä 15.06.2026

## Toimenpiteet

Ote: Elinvoimapalvelut, omistajaohjauspalvelut, Asikkalan kunta, Hartolan kunta, Heinolan kaupunki, Hollolan kunta, Iitin kunta, Kärkölän kunta, Orimattilan kaupunki, Padasjoen kunta, Sysmän kunta