

Lahti

Lahten kaupunki – Kestävyyssraportti 2025

# Lahti Tehty kestäväksi

Ekologinen | Sosiaalinen | Taloudellinen kestävyys

# Lahti 2035 – tehty kestäväksi

Lahden kaupungin visiona vuoteen 2035 on: *Lahti – Tehty kestäväksi*. Vision mukaisesti edistämme niin ekologista, sosiaalista kuin taloudellista kestävyyttä.

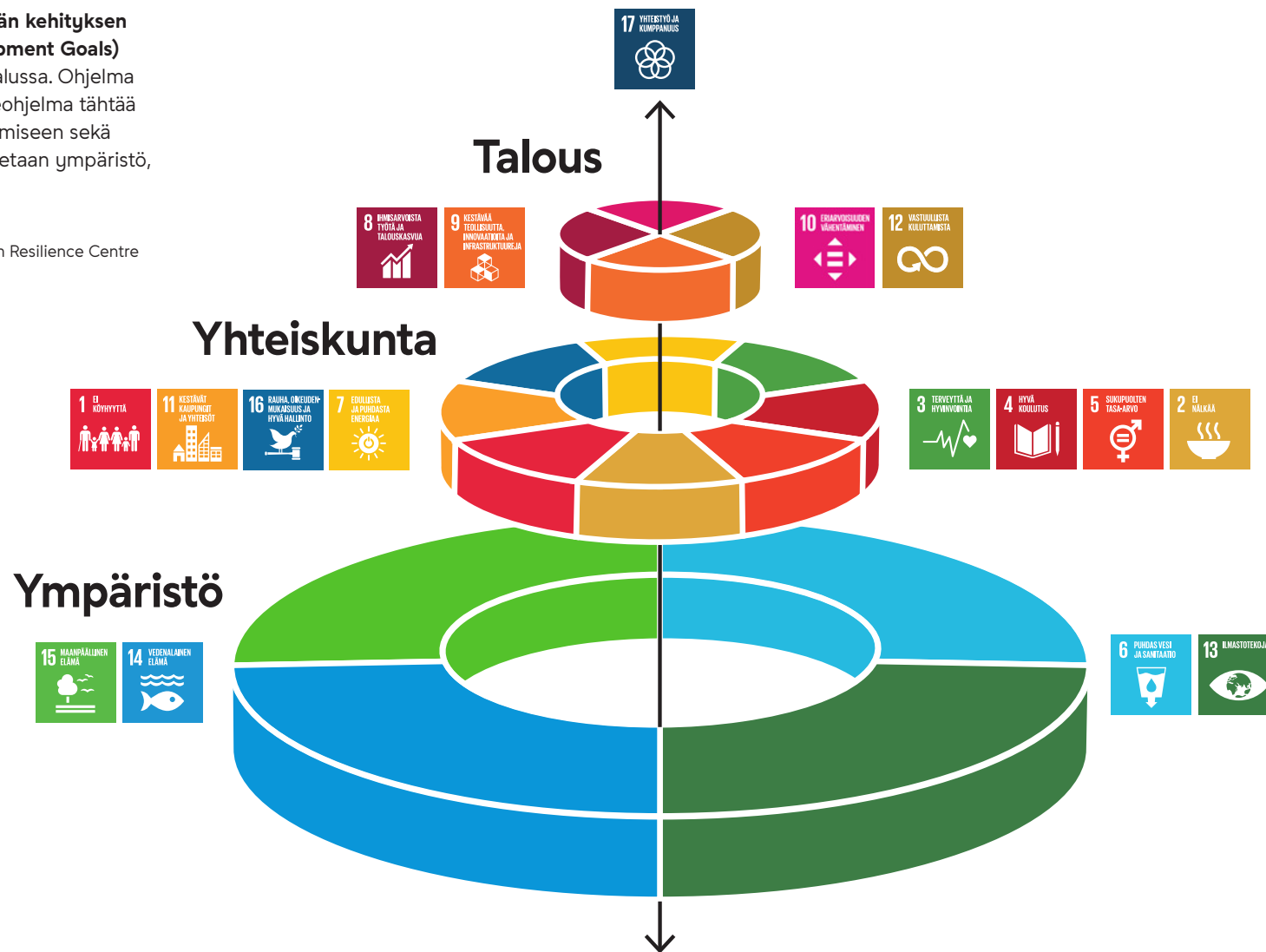
Lahdessa kestävä kehityksen työllä on laajasti jaettu omistajuus, ja tavoitteiden saavuttamisesta on poikkihallinnollinen yhteisvastuu. Tämä julkaisu kertoo kaupungin kestävyystyöstä kaupungin strategian painopisteiden pohjalta. Lisätiedot löytyvät taustaraporteista (ks. Linkit ja lähteet). Raportti on julkaistu 31.3.2026, ja esitetyt tilastotiedot ovat 13.2.2026 mennessä päivitettyjen tietojen mukaisia.



## Maailmanlaajuiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals)

astuivat voimaan vuoden 2016 alussa. Ohjelma sisältää 17 päätavoitetta. Tavoiteohjelma tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä kestävään kehitykseen, jossa otetaan ympäristö, ihminen ja talous.

Kuvalähde Azote Images for Stockholm Resilience Centre



# Lahti – tehty kestäväksi

## Ekologinen kestävyys

Kaiken kestävyuden perusta

Hiilineutraalius

Luonnon monimuotoisuus

Kiertotalous



## Sosiaalinen kestävyys

Hyvä arki ja merkityksellinen elämä

Koulutus

Työllisyys

Osallisuus



## Taloudellinen kestävyys

Tasapainoinen talouskasvu ilman velkaantumista ja ylikuluttamista



# Sisällys

<b>Kaupunginjohtaja Niko Kyynäräinen: <i>Kohti uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupunkia</i></b>	<b>6</b>
<b>Lahti lukuina 2025</b>	<b>7</b>
<b>Tiivistelmä</b>	<b>8</b>
<b>Ekologinen kestävyys</b>	<b>9</b>
<b>Sosiaalinen kestävyys</b>	<b>16</b>
<b>Taloudellinen kestävyys</b>	<b>27</b>
<b>Linkit ja lähteet</b>	<b>34</b>

# Kohti uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupunkia

**V**uoden 2025 lopussa vahvistettu kaupunkistrategia *Lahti – Tehty kestäväksi* nostaa ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävyuden kaupunkikehittämisen perustaksi. Strategia vahvistaa suuntaamme kohti uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupunkia.

Lahdessa toimiva LUT-yliopisto on profiloitunut kestävien ratkaisujen kehittäjäksi. Yliopisto tunnetaan energia-, ympäristö- ja kiertotaloustutkimuksesta sekä kestävä liiketoiminnan osaamisesta. LUTin strateginen tavoite ratkaista globaaleja kestävyysaasteita tukee luontevasti Lahden kaupungin ilmasto- ja luontoposiitiivisuustavoitteita.

Kaupungin, yliopiston ja elinkeinoelämän yhteistyö vahvistaa Lahden asemaa kansainvälisesti tunnettuna ympäristökaupunkina.

Vuoden aikana toteutimme merkittäviä organisaatiomuutoksia erityisesti sivistyksen ja elinvoiman palvelualueilla. Samalla yhdistimme ympäristökehityksen ja elinkeinopalvelut samaan yksikköön vahvistaaksemme ekologisen kestävyuden roolia elinkeinotyössä. Muutos on koonnut osaamista yhteen ja avannut uusia näkökulmia.

Vuoteen sisältyi myös talouden sopeutustoimia, joista osa valitettavasti kohdistui henkilöstöön. Haasteista huolimatta suunta on eteenpäin.

Tämä raportti kokoaa yhteen työmme tulokset edellisen strategian ajalta. Koko Lahti-konsernia ohjaa sitoutuminen kestävyYTEEN.

**Niko Kynnäräinen**  
Kaupunginjohtaja



# Lahti lukuina 2025

**121 890**

lahtelaista

**7 000**

yrittäjien toimipaikkaa

**51 300**

työpaikkaa \*

## Lahti-konserni

**3 600**

työntekijää Lahden kaupungin palveluksessa

**5 400**

työntekijää Lahti-konsernissa

**33**

yhteisöä Lahti-konsernissa

# Tiivistelmä



## Nämä mittarit osoittavat oikeaan suuntaan



Lahti tavoittelee hiilineutraaliutta ensimmäisenä Suomen suurista kaupungeista. Vuonna 2024\* Lahden päästöt olivat vähentyneet vertailuvuodesta noin 67 prosenttia.



Korkeakouluopiskelijoiden määrä kasvoi edellisvuodesta 7,6 prosenttia. LUT-yliopiston Lahden kampuksen opiskelijoiden määrä on lähes nelinkertaistunut vuodesta 2020.



Kaupungin rahoituslaitoksilta nostettua lainamäärää on saatu pienennettyä neljänä vuotena peräkkäin, millä on voitu vaikuttaa positiivisesti korkojen noususta johtuvien velanhoitokustannusten kasvuun.



## Näissä meillä on parannettavaa



Liikenteen päästöt eivät ole vähentyneet tavoitteen mukaisesti. Päästöjen vähentämisessä on kaksi isoa kokonaisuutta, joista toinen liittyy liikenteen kulkutapa-muutokseen ja toinen sähköisen liikenteen siirtymään.



Lahden nuorisotyöttömyysaste on 12. suurimman kaupungin vertailussa huonoin.



Talouden hidaskasvu ja epävarma työllisyystilanne aiheuttavat epävakautta Lahden kaupungin talouteen. Lahden kaupungin toteuttamilla talouden sopeutuskeinoilla, tulojen lisäämisellä ja menojen kasvun hillinnällä, pyritään saavuttamaan kestävä talousura.

# Ekologinen kestävyys



2 EI NÄLKÄÄ



6 PUHDAS VESI  
JA SANITAATIO



7 EDULLISTA  
JA PUHDASTA  
ENERGIAA



11 KESTÄVÄT  
KAUPUNGIT  
JA YHTEISÖT



12 VASTUULLISTA  
KULUTTAMISTA



13 ILMASTOTEKOJA



14 VEDENALAINEN  
ELÄMÄ



15 MAANPÄÄLLINEN  
ELÄMÄ

# Liikkumisen valinnat muovaavat kaupunkia

**K**estävä liikkuminen oli keskeinen teema viime vuoden ympäristötyössä. Teemavuoden periaate Eri matka, eri kulkuneuvo korosti sitä, että kestävä arki syntyy tilanteeseen sopivista liikkumisvalinnoista: milloin on kätevin kävellä, pyöräillä, ajaa sähköpyörällä, bussilla tai omalla autolla.

Teema näkyi vuoden aikana kouluissa, työpaikoilla ja katukuvassa. Yhteistyö yritysten, oppilaitosten ja asukkaiden kanssa vahvistui. Sujuvat, kohtuuhintaiset ja vähäpäästöiset liikkumisvaihtoehdot ovat tärkeä osa kaupungin vetovoimaa. Kullekin matkalle sopivimmat kulutavat säästävät rahaa, edistävät hyvinvointia ja tekevät liikkumisympäristöstä turvallisemman ja viihtyisemmän.

Hyviä uutisia kuultiin Lahden Seudun Liikenteeltä, sillä julkisen liikenteen käyttäjämäärissä vuosi oli ennätysellinen.

Lahden suunta -kokonaisuus ja kestävän kaupunkiliikkumisen ohjelma vahvistivat liikkumisen ja maankäytön suunnitelmallista yhteensovittamista. Luontoaskel terveyteen -ohjelma puolestaan toi ympäristön ja terveyden näkökulmat tiiviimmin osaksi kestävän liikkumisen kehittämistä.

Liikkumisen muutos edellyttää pitkäjänteistä työtä. Seuraavaksi keskitymme juurruttamaan kestävä valinnat osaksi arkea ja varmistamaan, että kaupunkirakenne tukee helppoa, kohtuuhintaista ja vastuullista liikkumista. Viestinnällä tuemme kulkutapamuutosta, joka vahvistaa hyvinvointia, ilmasto-työtä ja kaupungin elinvoimaa.

**Johanna Särkijärvi**  
Kasvupalvelujohtaja



# Tavoittelemme hiilineutraaliutta lähivuosina

Lahden kaupunki jatkaa tavoitteellista ilmastotyötä kohti hiilineutraaliutta. Päästöennusteiden valossa hiilineutraalius voisi olla mahdollinen ensimmäisenä suurena kaupunkina Suomessa.

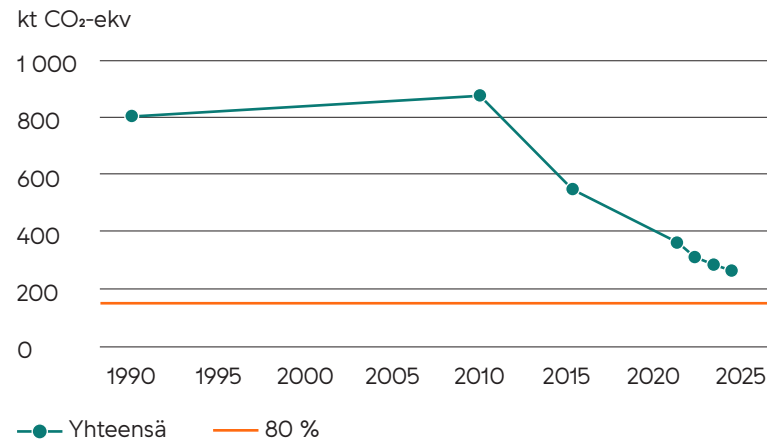
Etsimme päästövähennyksiä energiasektorilta ja uusia keinoja vähentää tieliikenteen päästöjä, jotka ovat laskeneet ennakoitua hitaammin. Hiilineutraalius on mahdollista saavuttaa lähivuosina, mikäli sekä kaukolämmön että erillislämmityksen päästöt pienenevät huomattavasti ja tieliikenteessä sitoudutaan merkittäviin paikallisiin vähennyksiin. Vuonna 2025 aloitetussa ilmasto-ohjelman päivityksessä tunnistimme uusia keinoja päästöjen vähentämiseen ja priorisoimme tärkeimmät toimenpiteet.

Lahden hiilineutraalius tarkoittaa, että vähennämme alueella tuotettuja päästöjä 80 prosenttia vuoden 1990 tasosta. Jäljelle jäävät päästöt sitoutuvat alueen hiilinieluihin tai hyvitetään. Lahdessa vuoden 2024 päästöt olivat noin 67 prosenttia vähemmän kuin vuonna 1990.

Tavoitteisiin pääseminen edellyttää aktiivisuutta ja yhteistyötä asukkaiden, yritysten ja yhdistysten kanssa. Kansallisen ilmastopolitiikan on myös tuettava kaupunkien ilmastotavoitteita. Ilmastotyötä tehdään entistä enemmän yhdessä muiden kaupunkien kanssa osana EU:n kaupunkimissiota.

**Tutustu Lahden ympäristötyön konkreettisiin toimenpiteisiin ja seuraa niiden edistymistä Lahden ympäristövahti -palvelussa**  
→ [lahdenymparistovahti.fi](https://lahdenymparistovahti.fi)

## Kasvihuonekaasupäästöt Lahden alueella



Lahden maantieteellisen alueen kasvihuonekaasupäästöt vuodesta 1990 lähtien ja hiilineutraaliuden tavoitetaso. Lahden hiilineutraalius tarkoittaa, että vähennämme alueella tuotettuja päästöjä 80 prosenttia vuoden 1990 tasosta. Vuoden 2024 päästöt olivat 67 prosenttia pienemmät kuin vuonna 1990.

### INFO

Hiilineutraalius tarkoittaa, että kasvihuonepäästöjä tuotetaan korkeintaan sen verran kuin niitä voidaan sitoa ilmakehästä hiilinieluihin. Toiminta ei siis lisää ilmaston lämpenemistä.

# Ilmastoriskeihin varautuminen on elinvoiman edellytys

**S**amalla kun Lahden kaupunki tekee sinnikkäästi työtä ilmastomuutoksen hillitsemiseksi, edistetään rinnalla myös ilmastoriskeihin varautumista ja ilmastomuutokseen sopeutumista. Vaikka maailmanlaajuisissa hillintätoimissa onnistuttaisiin, muuttuu ilmastomme vielä vuosikymmenien ajan. Ennakoivalla varautumisella ja vaikuttavilla sopeutumistoimilla voidaan turvata, että Lahti on terveellinen ja turvallinen paikka asua myös tulevaisuudessa. Samalla vahvistetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja elinvoimaisia tulevaisuudennäkymiä.

Ilmastomuutoksen myötä talvet muuttuvat leudommiksi, kesät kuumenevat ja sään ääri-ilmiöt voimistuvat. Kaupunki on kuitenkin pitkälti suunniteltu menneen ilmaston ehdoilla. Hellejaksot aiheuttavat jo nykyisin merkittäviä terveyshaittoja ja lisäävät kuolleisuutta. Ilmastomuutoksen myötä hellejaksot yleistyvät ja niiden haitat lisääntyvät.

Haavoittuvuus helteiden haitoille ja muille ilmastomuutoksen vaikutuksille ei jakaudu

tasaisesti, sillä jo valmiiksi haavoittuvassa asemassa olevat ihmiset kärsivät eniten näistä haitoista. Panostus ilmastomuutoksen haittavaikutusten lieventämiseksi erityisesti haavoittuvat ihmisryhmät huomioiden vähentää siten myös eriarvoistumista.

Sopeutuminen ja ilmastoriskienhallinta ovat erityisesti paikallisesti ja alueellisesti tehtävää työtä. Toimien hyödyt näkyvät konkreettisesti Lahdessa muun muassa asukkaiden hyvinvoinnissa, palvelujen toimintavarmuudessa sekä rakennetun ympäristön kestävyudessa.

Lahden ilmasto-ohjelmassa sopeutumisen ja varautumisen toimenpiteet on koottu omaksi kokonaisuudekseen. Sopeutumistyötä edistetään lisäksi Lahden kaupungin vetämässä Helle – sään ääri-ilmiöihin sopeutuminen Päijät-Hämeessä -hankkeessa vuosina 2025–2027. Hankkeen erityisinä painopisteinä ovat oikeudenmukainen sopeutuminen ja helteiden aiheuttamien haittojen vähentäminen muun muassa kaupunkisuunnittelun keinoin.



*“Kaupunkivihreä viilentää kaupunkia ja auttaa meitä selviämään helteistä. Tarvitsemme tietoa kuumimmista ja herkimmistä alueista, jotta voimme lisätä vihreyttä sinne, missä sitä eniten tarvitaan.”*

**Johanna Säöksniemi**  
Erityisasiantuntija

# Tavoitteena nostaa kestävien kulkumuotojen osuutta



"Logistiikan kestävyysmurroksessa on useita "win-win" tilanteita, sillä tehokkuuden parantaminen on samalla kestävyystyötä. Tämän lisäksi myös esimerkiksi raskaat sähköajoneuvot ovat jo nykyisellään houkutteleva vaihtoehto uusissa investoinneissa. Haasteena on vanhan kaluston pitkä käyttöikä sekä latausinfrastruktuurin puute."

**Aapo Salonen**  
Projektipäällikkö

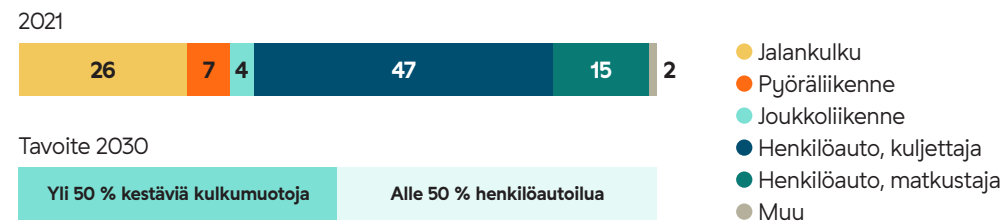
**P**äästölähteistä haastavin on liikenne. Päästöt eivät ole vähentyneet tavoitteen mukaisesti. Päästöjen vähentämisessä on kaksi isoa kokonaisuutta, joista toinen liittyy liikenteen kulkutapamuutokseen ja toinen sähköisen liikenteen siirtymään.

Siirtymä sähköiseen liikenteeseen etenee, mutta siirtymän nopeus ei toistaiseksi riitä. Lahden autokannasta täyssähköisiä autoja on vain neljä prosenttia, ladattavat hybridit mukaanluettuna sähköautojen osuus koko autokannasta on 10 prosenttia. Tämän – sekä terveystaloudellisen kestävyuden – vuoksi tarvitaan myös kulkutapamuutosta. Kulkutapamuutos tarkoittaa, että yksityisautolla tehtyjä matkoja vaihdetaan joukkoliikenteeseen,

kävelyyn tai pyöräilyyn. Hyviä uutisia kuultiin Lahden Seudun Liikenteeltä, sillä julkisen liikenteen käyttäjämäärissä oli ennätysvuosi. Aktiivista liikkumista edistetään myös muun muassa pyöräilyn pääreittejä ja koulumatkaliikkumista kehittämällä.

Vuonna 2025 käynnistyneessä *ZERO-TRAIL -kohti päästötöntä kaupunkilogistiikkaa* -hankkeessa tavoitteena on laatia Lahden kaupungille kestävä logistiikan suunnitelma (SULP), selvittää mahdollisia kaupunkitason politiikkatoimia kestävä logistiikan edistämiseksi, sekä kehittää raskaan liikenteen latausinfrastruktuuria, ja tutkia siihen liittyviä liiketoimintamalleja. Logistiikan ja raskaan liikenteen osuus tieliikenteen päästöistä on merkittävä.

## Tavoitteena on, että yli puolet matkoista tehdään kestävästi vuoteen 2030 mennessä (%)



Lahdessa kaikista matkoista 37 prosenttia tehtiin kestävillä kulkutavoilla eli jalan, pyörällä tai joukkoliikenteellä. Tavoitteena on, että kestävien kulkumuotojen osuus ylittää 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Tutkimus uusitaan viiden vuoden välein.

# Lahti vahvistaa luonnon monimuotoisuutta suunnitelmallisesti



*"Luontoposiitiivisessa kaupungissa luonnon monimuotoisuus lisääntyy eikä heikkene. Lahden luontoposiitiivisuustiekartta edistää tätä muun muassa parantamalla luontoympäristöjen tilaa, vähentämällä maankäytöstä aiheutuvaa painetta luonnon monimuotoisuudelle ja lisäämällä luonnon monimuotoisuutta rakennetussa ympäristössä."*

**Heli Huuskonen**  
Projektipäällikkö

**V**uonna 2025 valmisteltiin Lahden luontoposiitiivisuustiekarttaa, joka toteuttaa kaupunginhallituksen päätöstä tavoitella luontoposiitiivisuutta vuoteen 2030 mennessä. Luontoposiitiivisuus tarkoittaa, että luonnon monimuotoisuus lisääntyy eikä heikkene.

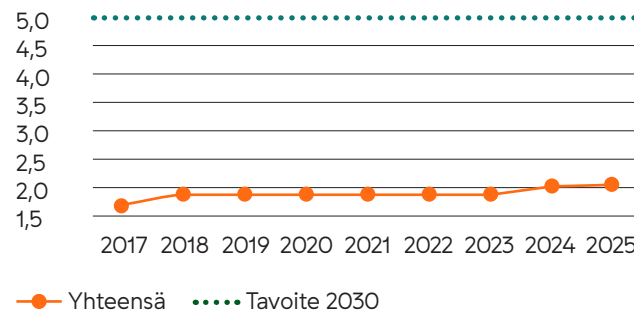
Kaupunginhallitus hyväksyi tiekartan 21.1.2026.

Luontoposiitiivinen Lahti 2030 -tavoite linkittyy vahvasti Lahden muihin kestävyys tavoitteisiin kuten hiilineutraaliustavoitteeseen. Luontoposiitiivisuustiekartassa määritetyt toimenpiteet auttavat resurssien kohdentamisessa ja luontoposiitiivisuutta koskevassa päätöksenteossa. Tiekartan

toimenpiteitä toteutetaan osana arjen työtä. Luontoposiitiivisuustavoite huomioidaan esimerkiksi suunnittelussa. Lisäksi kehitämme uusia toimintatapoja ja rakennamme tarvittavaa tietopohjaa.

Lahti oli mukana kaupunkien Luontofoorumin julkilausuman päivityksessä Espoossa syyskuussa 2025. Päivityksen yhteydessä Rakennusteollisuus liittyi mukaan ponnisteluihin julkilausumaan liitteellä. Samalla sovittiin, että vuonna 2026 Luontofoorumi järjestetään Lahdessa. Lahden luontofoorumissa keskitytään julkilausuman toimeenpanoon.

## Luonnonsuojelualueiden osuus Lahden kaupungin pinta-alasta (%)



Lahdessa on luonnonsuojelulain nojalla rauhoitettuja alueita noin 1 000 hehtaaria ja alueiden osuus kaupungin pinta-alasta on noin 2 prosenttia. Tavoitteena on nostaa osuus viiteen prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

# Lahti-konserni

Lahti-konsernin yhtiöiden toiminta tukee kaupungin hiilineutraalius- ja luontopositiivisuus tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi yhtiöt ovat laatineet suunnitelman kiertotalouden edistämiseksi toiminnassaan.

Lahden Talojen kestävyystyö perustuu tehtyyn olennaisuusanalyysiin. Keskeisiä painopisteitä ovat kohtuuhintaiset asunnot, entistä parempi asiakaskokemus ja toiminnasta syntyvien päästöjen vähentäminen. Vuonna 2025 toimenpiteet keskittyivät erityisesti näiden tavoitteiden edistämiseen.

Lahden Talot on asettanut kuuden prosentin päästövähennystavoitteen vuodelle 2030, vertailuvuoden ollessa 2024. Vuonna 2025 saavutettiin merkittäviä päästövähennyksiä, joista suurin osa syntyi siirtymisestä päästötömään sähkөөn. Scope 2 -päästöt laskivat 55 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja olivat 4 296 tCO<sub>2</sub>e. Työtä tukee mukanaolo VAETSin energiatehokkuussopimuksessa sekä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmässä.

Lahden Talot on tunnistanut toimintansa keskeiset luontovaikutukset ja panostaa luontokädenjäljen kasvattamiseen talojensa piha-alueilla. Käytännön toimia ovat muun muassa pihojen niittyttäminen ja vieraslajien torjunta.

Lahden Talojen tavoitteena on edelleen tehostaa jätteiden lajittelua ja nostaa kierrätysastetta niin asumisessa kuin perusrannus- ja rakennushankkeissa. Vuonna 2025 kaikki jättepisteet tarkastettiin ja lajitteluohjeet päivitettiin. Jätekateksissa on selkeät, kuvalliset ohjeet, ja asukkaita ohjataan asianmukaiseen lajitteluun viestinnän ja neuvonnan avulla. Esimerkiksi opiskelija-asukkaille järjestettiin vuonna 2025 hauska kilpailuhenkinen kampanja lajittelun tehostamiseksi.



*“Tehty toimenpiteet vievät meitä kohti pitkän aikavälin tavoitetta – energiankäytöstä aiheutuvien päästöjen vähentämistä ja hiilineutraalia toimintaa.*

*Kannustamme myös asukkaitamme osallistumaan piha-alueiden kehittämiseen esimerkiksi niitty- ja istutusprojekteissa, mikä vahvistaa samalla yhteisöllisyyttä ja tukee hyvinvointia.”*

**Sanna Karppinen**

Lahden Talojen toimitusjohtaja

# Sosiaalinen kestävyys



# Koulutus, työllisyys ja osallisuus edistävät hyvinvointia

**S**osiaalisen kestävyden edistämisen tavoitteena on hyvinvoinnin edellytysten siirtyminen sukupolvelta toiselle. Tarkoitamme sosiaalisella kestävyydellä kokonaisvaltaista fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia, mikä mahdollistaa hyvän arjen ja merkityksellisen elämän. Sen ydinarvoja ovat yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja oikeudenmukaisuus.

Lahti panostaa erityisesti koulutukseen, lapsiperheisiin sekä lasten ja nuorten hyvinvointiin. Kestävässä Lahdessa otamme ympäristön,

ihmisen ja talouden tasavertaisesti huomioon.

Elinvoimainen ja työllistävä Lahden kaupunkiseutu edistää lahtelaisten hyvinvointia. Hyvinvoivat kaupunkilaiset tekevät päivittäin henkilökohtaisia valintoja hyvinvointinsa ja terveytensä vahvistamiseksi.

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö mahdollistaa kaupungin asukkaille sujuvat ja toimivat palvelut.

## **Virve Jämsén**

Opetus- ja kasvatusjohtaja



# Monipuolista koulutusta varhaiskasvatuksesta yliopisto-opintoihin

**K**oulutuksella luodaan pohja sosiaaliselle kestävyydelle. Lahti tarjoaa monipuolisen koulutuspolun varhaiskasvatuksesta yliopistotason tutkijakoulutukseen.

Lahdessa 15 vuotta täyttäneestä väestöstä perusasteen jälkeisen tutkinnon oli suorittanut 73,0 prosenttia vuoden 2024 lopussa. Korkeasteen tutkinnon suorittaneiden osuus oli 30,8 prosenttia ja toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus 41,0 prosenttia.

Korkeasti koulutettujen osuus on kasvanut, mutta myös kouluttamattomien määrä on kasvanut. Ammatillisessa koulutuksessa olevat ovat suurin opiskelijaryhmä. Oppivelvollisuusiän nosto 18 vuoteen vuonna 2021 laajensi oppivelvollisuuden toiselle asteelle, ja tämä vähentää

vain perusasteen koulutuksessa olevien lahtelaisten määrää.

Vuonna 2025 Lahdessa oli 8 877 korkeakouluopiskelijaa, joista yliopisto-opiskelijoita oli 1 779. Korkeakouluopiskelijoiden määrä kasvoi edellisvuodesta 7,6 prosenttia. LUT-yliopiston Lahden kampuksen yliopisto-opiskelijoiden määrä on lähes nelinkertaistunut vuodesta 2020.

Etenkin ulkomaalaisten yliopisto-opiskelijoiden määrä on kasvanut Lahdessa nopeasti 2020-luvulla, ja heidän osuutensa oli jo 44,8 prosenttia vuonna 2024. Ulkomaalaisten osuus ammattikorkeakouluopiskelijoista oli 10,9 prosenttia.

Ulkomaalaisten ja vieraskielisten opiskelijoiden osuus Lahdessa on kasvanut viime vuosina



muuta maata nopeammin. Tarkasteltaessa yhdeksää suurinta kaupunkia ulkomaalaisten ja vieraskielisten yliopisto-opiskelijoiden suhteellinen osuus kaikista yliopisto-opiskelijoista oli vuonna 2024 korkein Lahdessa.

Suomalaisten koulutustaso on viime vuosina noussut. Vaikka lahtelaisten koulutustaso on yhä alle maan keskitason, on lahtelaisten koulutustason nousu ollut jatkuvaa ja hieman nopeampaa kuin koko Suomessa. Hyvien ammatillisten koulutusmahdollisuuksien ohella kaupungin kasvava korkeakoulutustarjonta tukee lahtelaisten koulutustason nousua.

#### Uuden ajan yliopistokaupunki rakentuu

Vuonna 2025 on tehty laaja-alaista yhteistyötä LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun vahvistamiseksi. Tammikuussa valtioneuvosto vahvisti LUT-yliopiston rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuun ja tutkinnonanto-oikeuden kandidaatti-, diplomi-insinööri- ja tohtorikoulutukseen. Samalla LAB-ammattikorkeakoulu sai laboratorioanalytiikan koulutusvastuun.

LUT-yliopisto teki päätökset aloittaa kauppatieteiden kandidaatti- ja maisterikoulutukset sekä kemiantekniikan kandidaatin koulutuksen Lahdessa. Lisäksi LUT-yliopisto perustaa lahjoitusvaroin fysiikan kandidaatin koulutusohjelman Lahteen syksyllä 2027 sekä vahvistaa lahjoitusvaroin esimerkiksi erotustekniikan tutkimusta ja puutekniikan ja -rakentamisen koulutusta.

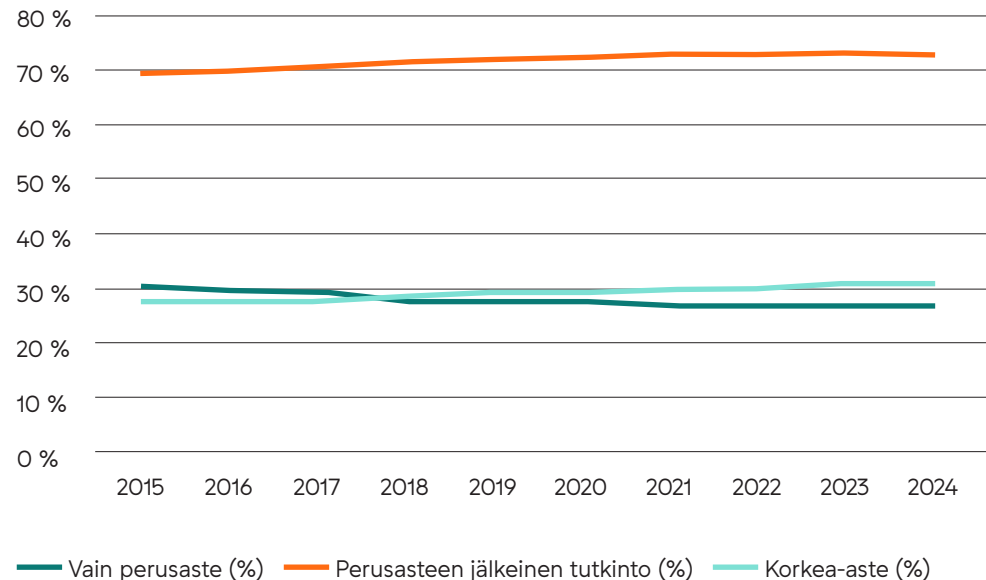
Tulevaisuuden yliopistokaupungin kehittämiseksi Lahden kaupunki, LUT-yliopisto ja

LAB-ammattikorkeakoulu aloittivat selvitystyön Ranta-Kartanon alueen soveltuvuudesta uuden korkeakoulukampuksen sijainniksi. Selvitystyö valmistuu vuoden 2026 aikana.

Vuonna 2025 valmisteltiin kolme kärkiohjelmata vuosille 2025–2029. Kärkiohjelmat toteuttavat kaupungin strategiaa ja valtuustosopimusta. Niiden tavoitteena on vauhdittaa kaupungin elinvoimaisuuden ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin kasvua. Uuden ajan yliopisto -kärkiohjelman tavoitteena on, että nuoresta yliopistokaupungista kasvaa kansainvälinen yliopistokaupunki, joka on tunnettu ja vetovoimainen sekä kotimaassa että kansainvälisesti.

**LUT-yliopiston Lahden kampuksen yliopisto-opiskelijoiden määrä on lähes nelinkertaistunut vuodesta 2020. Ulkomaalaisten ja vieraskielisten opiskelijoiden osuus Lahdessa on kasvanut viime vuosina muuta maata nopeammin.**

## Korkeasti koulutettujen osuus on kasvanut, mutta myös kouluttamattomien määrä on kasvanut



Väestön koulutusrakenne Lahdessa 2015–2024. Toteuma 2024: vain perusaste 27,0 prosenttia, perusasteen jälkeinen tutkinto 73,0 prosenttia (2. aste tai ylempi) ja korkea-aste 30,8 prosenttia.

# Lahti peränpitäjänä suurten kaupunkien välisessä työttömyysvertailussa

Vuoden 2025 alusta Lahdesta tuli työvoimapolitiikan uudistuksen (TE24-uudistus) myötä uusi työvoimaviranomainen kaikille ikäryhmille, kun TE-viranomaisvastuu siirtyi valtiolta kunnille. Lahden työllisyys-tilanteen heikkeneminen jatkui ja Lahden työttömien määrä ylitti 10 000 työttömän rajan. Lahdessa pitkäaikaistyöttömyys lähti kasvuun loppuvuodesta 2024. Vuodenvaihteessa pitkäaikaistyöttömien osuus oli yli 34 prosenttia

kaikista työttömistä. Rakennetyöttömiä oli lähes 60 prosenttia kaikista työttömistä työnhakijoista.

Joulukuussa 2025 työttömyys on noussut kaikissa työttömien ryhmissä. Työttömien kokonaismäärä lisääntyi edellisvuodesta 1 172 henkilöllä, alle 25-vuotiaiden nuorisotyöttömien määrä 292 henkilöllä ja ulkomaalaisten noin 175 henkilöllä. Pitkäaikaistyöttömien määrä lisääntyi 1 226 henkilöllä edeltävän vuoden tasoon nähden.

**Tavoittelemme työttömyysasteen laskua niin, että se lähestyy valtakunnallista keskiarvoa.**



# Lahti uudistaa työllisyyspalveluja kuntalaisten tarpeisiin

Lahti tavoittelee yksilöllisiä ja vaikuttavia työllisyyspalveluja, parannuksia kotouttamiseen sekä nuorten ja vieraskielisten asiakkaiden työllisyysmahdollisuuksien edistämiseksi.

- Uudistamme työllisyyspalveluita aktiivisesti ja toteutamme kohdennettuja ja vaikuttavuusperusteisia hankintoja tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten, kolmannen sektorin toimijoiden ja yksityisten palvelutuottajien kanssa.
- Painotamme palveluita kaupungin työttömyysturvan rahoitusvastuun näkökulmasta tehokkaasti.
- Teemme tiivistä yhteistyötä Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa ja edellytämme heidän sitoutumistaan työllisydenhoitoon erityisesti työttömien työnhakijoiden nopean työkyvynarvioinnin varmistamiseksi.
- Kehitämme välityömarkkinoiden toimivuutta ja vaikuttavuutta luomalla uusia innovatiivisia ratkaisuja vaikeimmin työllistyvien avuksi.

**Tutustu Lahden työllisyys-tilanteeseen ja vertailuun 12 suurimman kaupungin ja koko maan kesken:**  
→ **Lahden työllisyyskatsaus**

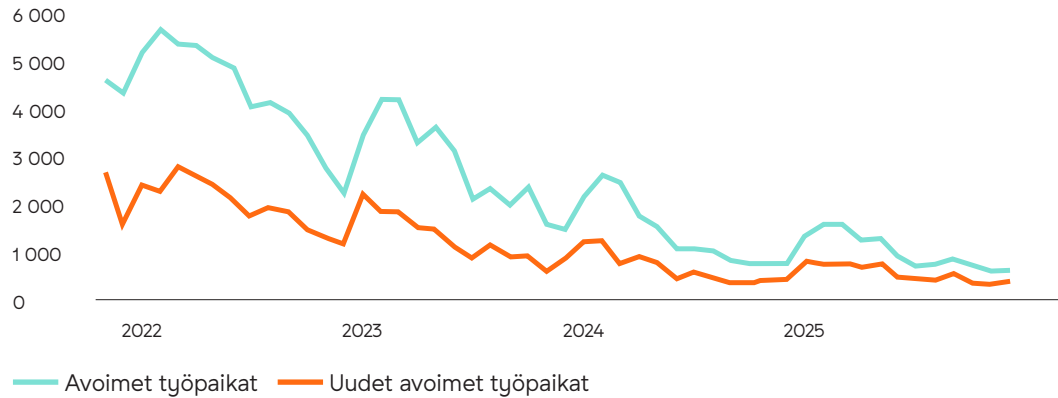
**Avointen työpaikkojen määrä on historiallisen vähäinen. Kestävä työllistäminen pohjautuu avointen työmarkkinoiden toimintaan.**



*"Lahden elinvoiman vahvistaminen on keskeisin asia työttömyyden ratkaisussa."*

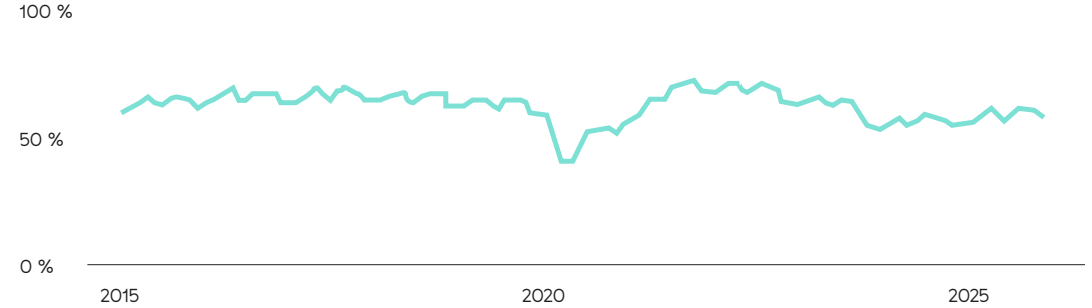
**Taisto Tuominen**  
Työllisyysjohtaja

## Avoimien työpaikkojen määrän kehitys (lkm)



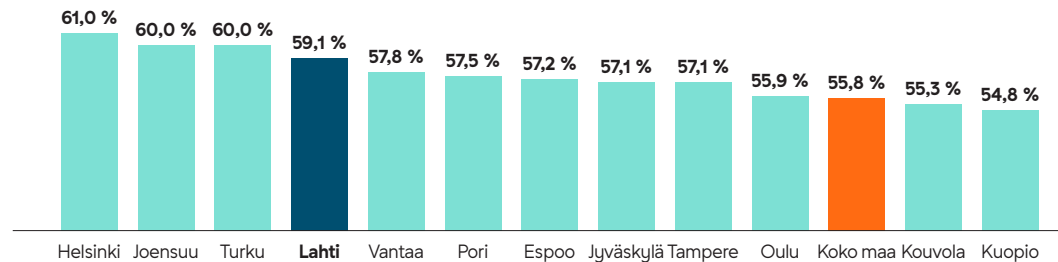
Avoimien ja uusien avoimien työpaikkojen määrän kehitys vuosina marraskuusta 2021 joulukuuhun 2025.

## Rakennetyöttömyys Lahdessa (%)



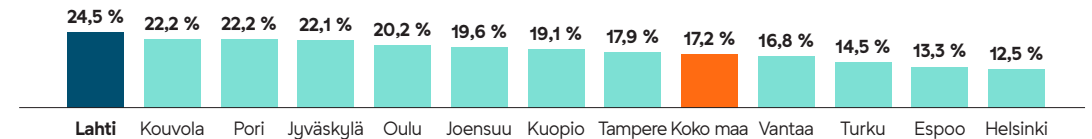
Lahden rakennetyöttömyyden kehitys vuosina 2015–2025.

## Rakennetyöttömyysaste Suomen 12 suurimmassa kaupungissa (%)



Rakennetyöttömyys kuvaa vaikeasti työllistyvien osuutta kaikista työttömistä joulukuussa 2025.

## Nuorisotyöttömyysaste Suomen 12 suurimmassa kaupungissa (%)



Lahden nuorisotyöttömyysaste on kuntavertailussa suurin joulukuussa 2025. Nuoret ovat työelämän puskurityövoimaa.

# Lahti – osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttäjä

**L**ahden osallisuusmalli on päivitetty vastaamaan uutta kaupunkistrategiaa. Lahti kutsuu asukkaat ja sidosryhmät mukaan palveluiden suunnitteluun ja päätösten valmisteluun. Osallisuuden tavoitteena on, että Lahdessa jokainen asukas kokee mielipiteensä olevan merkityksellinen ja saa sen kuulluksi. Osallisuustyö kuuluu meille kaikille.

Osallistumis sivusto Omalahti.fi tarjoaa asukkaille mahdollisuuden kommentoida kaupungin hankkeita ja suunnitelmia eri aiheista sekä asuinalueisiin liittyen. Lahtea voi kehittää sivustolla esimerkiksi ideoimalla, vastaamalla kyselyihin, äänestämällä tai osallistumalla suunnitteluun.

**Tutustu kaupungin osallisuusmalliin ja valitse sinulle sopiva tapa osallistua osoitteessa**  
→ [lahti.fi/osallistujavaikuta](https://lahti.fi/osallistujavaikuta)

## Osallisuustyötä Lahdessa

- Erätauko-keskustelut ja skidialogit
- Kumppanuuspöydät
- Osallistuva budjetointi ja Mahdollistamo
- Palvelutori ja Lahti-Piste
- monialainen hyvinvointityö
- International House Lahti
- matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuuripalvelut
- Monitoimikeskus Takatasku
- ehkäisevä mielenterveys- ja päihdetyö
- asumisneuvonta
- jalkautuva nuorisotyö
- lasten ja nuorten harrastustakuu
- senioreiden digikinkerit
- yhdistys- ja järjestöyhteistyö

**Lasten ja nuorten osuus oli merkittävä osallistuvan budjetoinnin asukasideoinnissa ja -äänestyksessä. Yli 3 000 lahtelaista äänesti asukasideoita toteutettavaksi.**



*“Lahdessa jokaiselle löytyy mielekäs tapa osallistua ja vaikuttaa. Yhdessä teemme Lahdesta yhteisöllisen paikan asua, elää ja kasvaa.”*

**Tia Mäkinen**  
Osallisuuskoordinaattori

# Tilaisuuksien ja osallistujien määrät vuosina 2023–2025

	2023	2024	2025
<b>Osallisuustilaisuudet</b>	65	36	34
<b>Osallistujia osallisuustilaisuuksissa</b>	5 296	3 194	2 623
<b>Muut asukastilaisuudet</b>	24	36	59
<b>Erätauko-dialogit</b>	43	26	42
<b>Erätauko-osallistujat</b>	810	733	1046
<b>joista Skidialogissa lapsia</b>	280	449	562
<b>Kumppanuuspöytien järjestämät</b>			
<b>Kerro Pois! -tilaisuudet</b>	16	10	9
<b>Muut asukastilaisuudet</b>	16	23	29
<b>Osallistujamäärä kumppanuuspöytien järjestämissä tilaisuuksissa</b>	5 837	5 708	5471
<b>Osallistavan budjetoinnin ideat</b>	956		909

# Lahti-konserni

**K**onserniyhtiöt avaavat uusia reittejä työmarkkinoille ja tekevät yhteistyötä alueen oppilaitosten, korkeakoulutoimijoiden ja Lahden työllisyyspalveluiden kanssa. Yhteistyö sisältää tutkimusta, kehittämistä, harjoittelupaikkoja ja työkokeiluja.

Yhtiöt tuottavat kuntalaisille palveluja, joiden asiakslähtöisyyttä pyritään jatkuvasti kehittämään. Tuotetun palvelun laatua seurataan yhtiöissä säännöllisesti asiakastytyväisyyskyselyin. Lahti-konsernin yhtiöt edistävät sosiaalista kestävyyttä tavoitteellisesti panostaen esimerkiksi henkilöstön hyvinvointiin.

**Vuonna 2025 Lahti-konsernin yhtiöt työllistivät yhteensä 261 henkilöä tukityöllistetettynä, harjoittelijana, kesätyöntekijänä tai työkokeilun kautta.**

**Vuonna 2025 Lahti-konsernin henkilöstötyytyväisyyttä mittaava suositteluaste (eNPS) oli keskimäärin hyvällä tasolla (ka. 38,75)**

## Salpakierron henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

**H**enkilöstöllä on ratkaiseva rooli palvelun laadussa ja asiakaskokemuksessa.

Salpakierto panostaa suunnitelmallisesti työhyvinvointiin, turvallisuuteen ja esihenkilötyön kehittämiseen. Tavoitteena on valmentava ja osallistava johtamiskulttuuri, jossa jokainen työntekijä ymmärtää työnsä merkityksen osana alueen kiertotalousratkaisuja.

Keskeisiä toimenpiteitä:

- säännölliset henkilöstökyselyt ja niiden pohjalta laaditut kehittämistoimet
- esihenkilöiden valmentavan johtamisen koulutus
- osaamisen kehittämissuunnitelmat ja täydennyskoulutus
- ennakkoiva työturvallisuustyö

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö varmistaa sujuvan asiakaspalvelun lajitteluasemilla, asiakasneuvonnassa ja sidosryhmäyhteistyössä.

## Polut työelämään ja oppilaitusyhteistyö

Salpakierto tekee aktiivista yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa ja tarjoaa vuosittain harjoittelu- ja työssäoppimispaikkoja. Yhtiö mahdollistaa opiskelijoille käytännön kokemuksen ympäristö- ja kiertotalousalasta sekä asiakaspalvelu- ja teknisistä tehtävistä.

Koulutus- ja korkeakoulu-yhteistyötä tehdään muun muassa Salpauksen, LAB-ammattikorkeakoulun, LUT-yliopiston kanssa. Yhteistyö sisältää opinnäytetöitä, kehitysprojekteja ja tutkimuksellista yhteistyötä esimerkiksi materiaalivirtojen hallintaan, kierrätysasteen kehittämiseen ja toiminnan digitalisointiin liittyen.

## Kesätyö ja nuorten työllistäminen

Salpakierto tarjoaa vuosittain kesätyöpaikkoja nuorille eri toimintoihin, kuten lajitteluasemille ja kiinteistö- ja ympäristötehtäviin. Kesätyö antaa ensikosketuksen työelämään, lisää ymmärrystä kiertotaloudesta ja vahvistaa nuorten työelämävalmiuksia. Toiminnallaan yhtiö tukee alueellista elinvoimaa ja alan tulevaisuuden osaajapohjaa.



*“Tarjosimme vuonna 2025 yhteensä 12 nuorelle ja opiskelijalle mahdollisuuden työelämäkokemukseen. Panostimme vuoden 2025 aikana henkilöstön koulutukseen ja koulutuspäiviä kertyi ennätyselliset 4,16 per henkilötyövuosi. Vuoden 2025 aikana henkilöstön tyytyväisyys parantui merkittävästi edellisvuosiin verrattuna, eNPS luku vuonna 2025 oli 36.”*

**Kimmo Rinne**

Salpakierron toimitusjohtaja

# Lahti työnantajana

Lahten kaupunki toteutti viime vuonna henkilöstöä koskevat yhteistoimintamenettelyt osana kaupungin talouden lisäsopeutustoimia. Kaupunginhallitus päätti asiasta 29.9.2025 kokouksessaan.

Keväällä 2025 toteutettiin kaupunkitasoisesti 99 henkilötyövuoden vähennys valtuuston asettamien velvoitteiden mukaisesti. Vähennyksissä hyödynnetään luonnollista poistumaa, esimerkiksi eläköitymisiä ja tehtävien täyttämättä jättämisistä. Vaikutukset näkyvät kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä.

Syksyn yhteistoimintamenettely käytiin tuotannollisin ja taloudellisin perustein.

Neuvottelujen jälkeen päättyy 78 työtehtävää: pysyvästi täyttämättä jää 44 tehtävää ja 34 työntekijää irtisanottiin.

Työterveyshuolto toimii yhteistyössä työnantajan ja työntekijöiden kanssa, ja sen toiminta on suunnitelmallista ja tavoitteellista. Työterveyden tehtävänä on toimia työn ja terveyden asiantuntijana. Työterveyshuolto vastaa työntekijöiden terveyden ja työ- ja toimintakyvyn ylläpitämisestä sekä työhön liittyvien sairauksien ja tapaturmien ehkäisemisestä.

Vastuullinen henkilöstötyö luo pohjan pitkäaikaiselle ja kestäväälle menestykselle. Lahden kaupungin palveluksessa on noin 3 600 työntekijää.

→ Tutustu kaupungin henkilöstökertomukseen 2025



# Taloudellinen kestävyys



# Kestävä talous huomioi ympäristön lisäksi tulevat sukupolvet

**K**aupungilla on vahva rooli kestävän talouden kehityksessä. Asukkaat tarvitsevat hyvinvoinnin ylläpitämiseen kaupungin palveluja, ja näiden tuottamisen tulee olla kestävällä pohjalla. Palvelutuotannon investoinneissa on tärkeää etsiä uusia toteutus- ja rahoitusratkaisuja niin, että investoinnit eivät lisää merkittävästi velanottoa. Investoinneissa tulee ottaa huomioon myös niiden ympäristövaikutukset ja vaikutukset talouden kasvuille.

Talouden tulee olla sopeutumiskykyinen ja kyetä kohtaamaan yllättäviäkin muutoksia. Kun talous on tasapainossa, pystymme tuottamaan asukkaille laadukkaat palvelut, sekä edistämään hyvinvointia ja kaupungin kestävä kehitystä kokonaisuudessaan.

Lahden kaupungin talous on ollut ylijäämäinen vuosina 2020–2023, mutta vuodesta 2024

alkaen talous kääntyi alijäämäiseksi. Vuoden 2025 tulos heikkeni edellisestä vuodesta, eikä talous ennusteiden mukaan tulisi kääntymään positiiviseksi ilman uusia toimenpiteitä. Tämän vuoksi kaupunki on päättänyt vuosille 2026–2028 kohdistuvista lisäsopeutustoimista. Näillä toimilla pyritään hillitsemään menojen kasvua ja lisäämään kaupungin tuloja, jotta taloutta saataisiin tasapainotettua.

Taloudellinen kestävä kehitys tarkoittaa meillä Lahdessa pyrkimystä tasapainoiseen talouteen ilman velkatakaan kasvamista. Lainakantaa onkin saatu pienennettyä omaisuudesta saaduilla tuloilla, vaikka talous ei vielä ole tasapainossa. Taloudellinen kestävä kehitys tarkoittaa myös toimintaa, joka huomioi ympäristön kantokyvyn sekä tulevat sukupolvet.

**Tiina Mörsky**  
Talousjohtaja



# Lahden tavoitteena velkaantumisen maltillinen kasvu

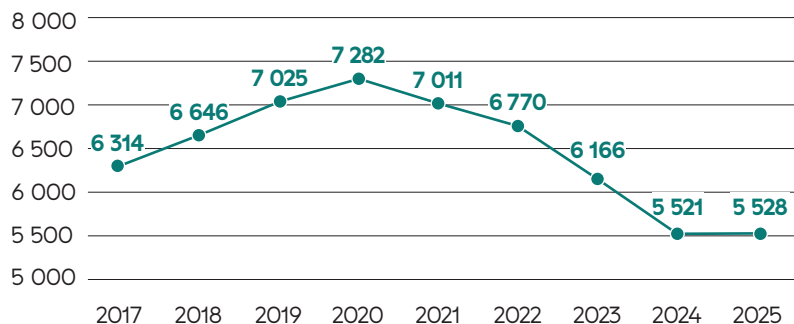


*"Lainakannan merkittävä aleneminen vaikuttaa positiivisesti velanhoitokustannusten kehitykseen."*

**Päivi Väisänen**  
Rahoituspäällikkö

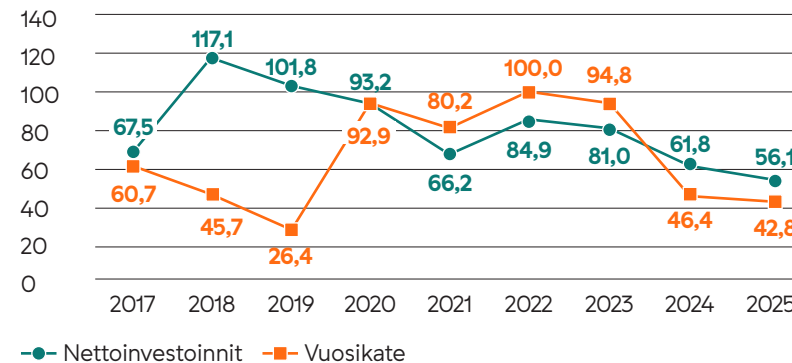
**K**untatalous kärsii kestävyysongelmasta, koska tulot ja menot ovat rakenteellisesti epätasapainossa. Taloudellinen kestävyys edellyttää velkaantumisen hallintaa. Kaupungin rahoituslaitoksilta otettujen lainojen määrä on viimeisen viiden vuoden aikana pienentynyt 245 milj. eurolla. Taloussuunnitelmakaudella 2026–2028 on tavoitteena lyhentää lainoja 60 milj. euroa ilman uusien lainojen nostoja. Lainakannan merkittävä aleneminen vaikuttaa positiivisesti velanhoitokustannusten kehitykseen. Pitkällä tähtäimellä nettolainanotto pyritään pitämään maltillisena, mikä vaatii edelleen investointien priorisointia ja uusien rahoitusratkaisujen rohkeaa tarkastelua.

## Lahden kaupungin velka asukasta kohti vuodesta 2017 vuoteen 2025 (€)



Lahden kaupungin lainat vuonna 2025 olivat 5 528 euroa asukasta kohti.

## Kaupungin tulorahoitus ja nettoinvestoinnit 2017–2025 (milj. €)



Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka menojen jälkeen jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin. Nettoinvestoinnit = investointimenot – rahoitusosuudet.

# Hankinnoissa huomioidaan ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen vastuu

**K**aupunki tekee hankintansa vastuullisesti huomioiden ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen näkökulman.

Sosiaalinen vastuu edellyttää muun muassa sitä, että hankinnan koko toimitusketjussa kunnioitetaan ihmisoikeuksia ja työelämän perusoikeuksia. Työllistämisehtoa käytetään erityisesti työvoimavaltaisissa hankinnoissa.

Kaupungin hiilineutraaliustavoitteen kannalta olennaiset hankintakategoriat ovat rakentamisen ja kunnossapidon hankinnoissa. Näihin hankintakategorioihin on tunnistettu tärkeimmät vastuullistavoitteet uudis- ja korjausrakentamiseen sekä purku- ja kunnossapidon infra- ja viherrakentamisen hankinnoille.



*"Kaupunki tekee hankintansa vastuullisesti huomioiden ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen näkökulman."*

**Tarinka Ringvall**  
Hankintapäällikkö

## Vähähiilisyttä edistävät hankinnat vuosina 2022–2025

	2022	2023	2024	2025
--	------	------	------	------

## Kaupungin julkaisemien tarjouspyyntöjen kokonaismäärä

	62	60	48	99
--	----	----	----	----

## Vähähiilisyttä edistävät tarjouspyynnöt

	21	30	9	48
--	----	----	---	----

Lahden kaupungin vähähiilisyttä edistävien hankintojen seuranta alkoi vuonna 2022. Vuonna 2024 vähähiilisyttä edistäviä tarjouspyyntöjä tehtiin aiempaa vähemmän, mikä johtui hankintojen luonteesta – esimerkiksi järjestelmähankinnoista, konsultti- ja koulutuspalveluista sekä viestinnästä. Kaupunki pyrkii myös hankintojen kautta tukemaan hiilineutraaliuden saavuttamista.

# Kaupungin elinvoima on talouden kestävän kasvun pohja

**T**alouden kestävä kasvu perustuu ensisijaisesti vahvaan työllisyyteen ja alueen elinvoimaisuuteen. Nämä tekijät muodostavat keskeisen perustan verotulojen kertymälle, jolla katetaan merkittävä osa kaupungin kokonaismenoista. Kaupungin verotulot koostuvat kunnallisverosta, yhteisöverosta sekä kiinteistöverosta. Verotulojen kehitykseen vaikuttavat olennaisesti työllisyysasteen taso, ansiotulojen kehitys sekä yrityskannan laajuus ja toimijoiden taloudellinen suorituskyky.

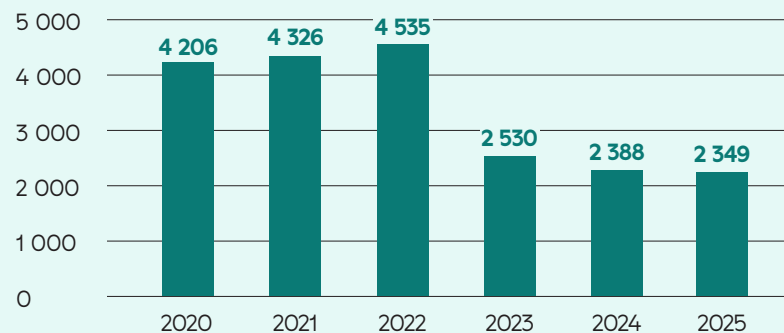
Kokonaisuutena verotulojen kestävä ja ennakoitava kehitys ovat edellytyksiä kaupungin talouden pitkän aikavälin tasapainolle, palvelutuotannon turvaamiselle sekä strategisten investointien toteuttamiselle.



*"Väestön ikääntyminen lisää tarvetta vahvistaa elinvoimaa ja turvata julkisen talouden kestävä kehitys."*

**Miia Karetjoki**  
Johtava controller

## Verotulokertymän muutos per asukas vuodesta 2020 vuoteen 2025 (€)



Verotulokertymä per asukas tarkoittaa kaupungille tilitettyjä verotuloja jaettuna asukasmäärällä. Lahden kaupungin verotulokertymä vuonna 2025 oli 286 miljoonaa euroa. Sote-uudistus leikkasi kaikkien kuntien kunnallisveroprosenttia 12,64 prosenttiyksikköä vuodesta 2023 alkaen.

# Tehokas ja kestävä palvelutuotanto

**K**estävä talous mahdollistaa kaupungin palvelujen tuottamisen ja investointien toteuttamisen mahdollisimman tehokkaasti kaupunkilaisten tarpeet sekä ympäristötekijät huomioiden.

Kestävästi toteutettu palvelutuotanto tukee kaupungin talouden tasapainoa ja siten mahdollistaa pitkäjänteisen kaupungin toiminnan suunnittelun ja strategian mukaisen kehittämisen. Kestävällä pohjalla oleva talous helpottaa myös kohtaamaan uusia haasteita ja varautumaan niihin mahdollisimman hyvin ennakkoiden.

Talouden hidas kasvu ja heikko työllisyystilanne aiheuttavat epävarmuutta Lahden kaupungin talouteen edelleen. Lahden kaupungin taloussuunnitelmakausi 2026–2028 sisältää taloudelle asetetut säästötavoitteet, joiden odotetaan hillitsevän kaupungin menotason kasvua lähivuosien aikana ja auttavan saavuttamaan kestävä talousuran. Lahden kaupungin taseessa on kertynyttä ylijäämää 235,0 milj. euroa, joka toimii puskurina taloussuunnitelmakauden aikana, talouden tasapainotilannetta tavoiteltaessa.

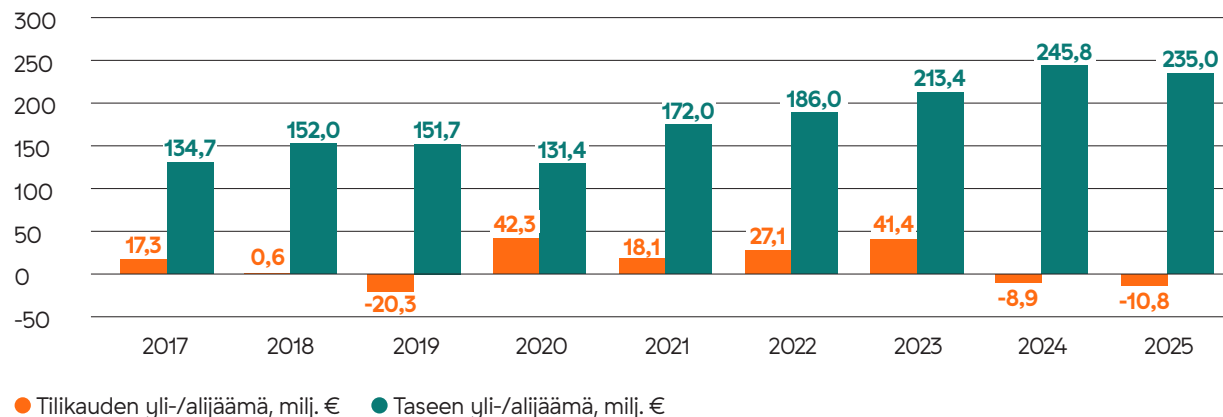
## → Tutustu Lahden kaupungin tilinpäätökseen 2025



*"Taloudellisen kestävyuden toteutuminen on tärkeää, koska se mahdollistaa peruspalvelujen tuottamisen ja kaupungin elinvoimaisuuden varmistamisen. Kestävä talous on edellytys kaupungin keskeisten toimintojen ylläpitämiselle."*

**Kati Helin**  
Laskentapäällikkö

### Lahden kaupungin taseen ylijäämä 2017–2025



Lahden kaupungin tilikauden 2025 alijäämä on -10,8 milj. euroa ja taseen ylijäämä 235,0 milj. euroa

## Lahti-konserni

**L**ahti-konsernin yhtiöiltä edellytetään tervettä pitkäjänteistä taloudenpitoa ja kannattavuutta. Yhtiöiden maksamilla osingoilla on merkittävä vaikutus kaupungin talouteen. Kaupungin tytäryhtiöiden palvelujen ja materiaalien ostoilla on huomattava taloudellinen vaikutus alueella.

# 5,2 milj. €

Konserniyhtiöt maksoivat osinkoa vuonna 2025 yhteensä 5,2 (2024: 2,8) miljoonaa euroa.

# 18,9 milj. €

Konserniyhtiöt tekivät hankintoja Lahdesta vuonna 2025 yhteensä 18,9 (2024: 16,5) miljoonalla eurolla.

# Linkit ja lähteet

---

→ **Henkilöstökertomus**

---

→ **Kumppanuuspöydät**

---

→ **Lahdenymparistovahti.fi**

---

→ **Osallistu ja vaikuta**

---

→ **Talouden ja toiminnan seurantaraportit**

---

→ **Tilastot**

---

→ **Tilinpäätös**

---

→ **Työllisyyskatsaus**

---

---

## Ulkopuoliset lähteet

Suomen ympäristökeskus  
TEM Ura  
TEM Työnvälitystilasto  
Tilastokeskus

**Lahti**