

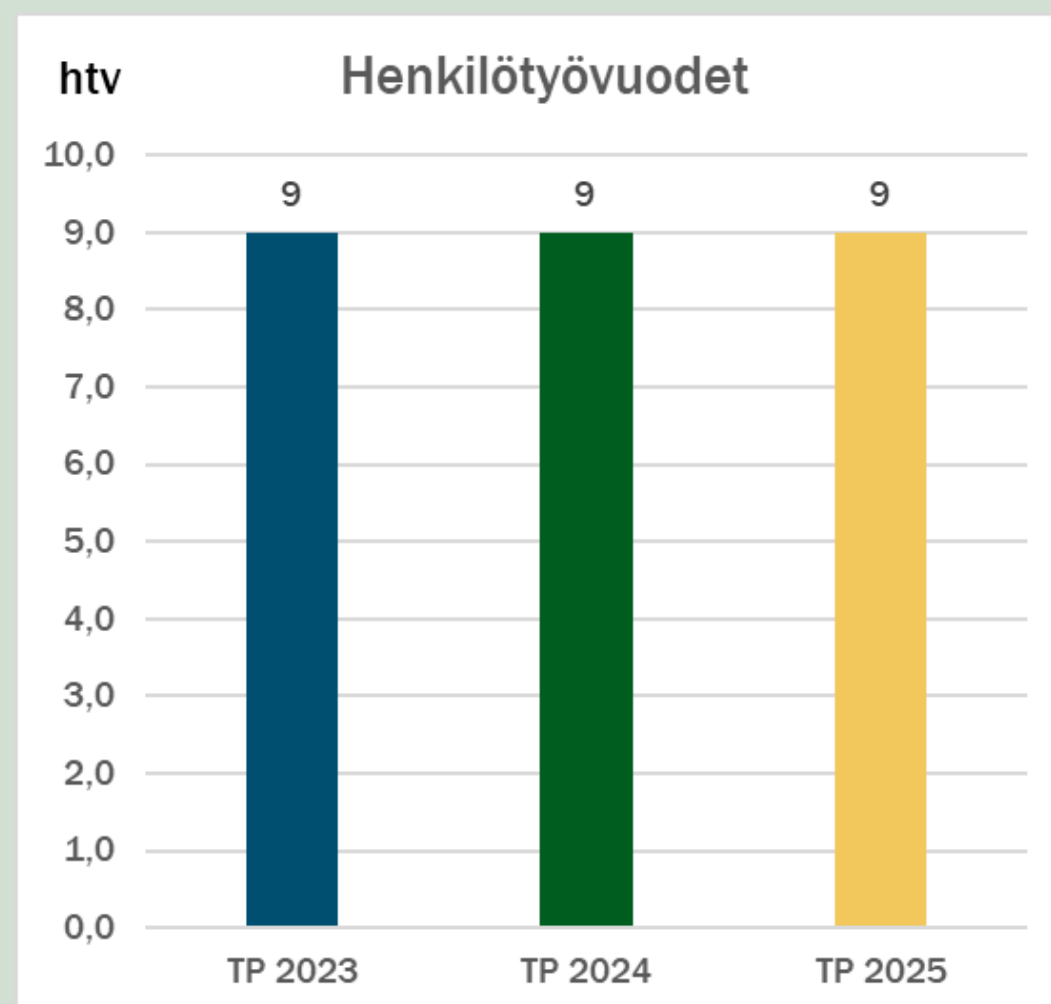
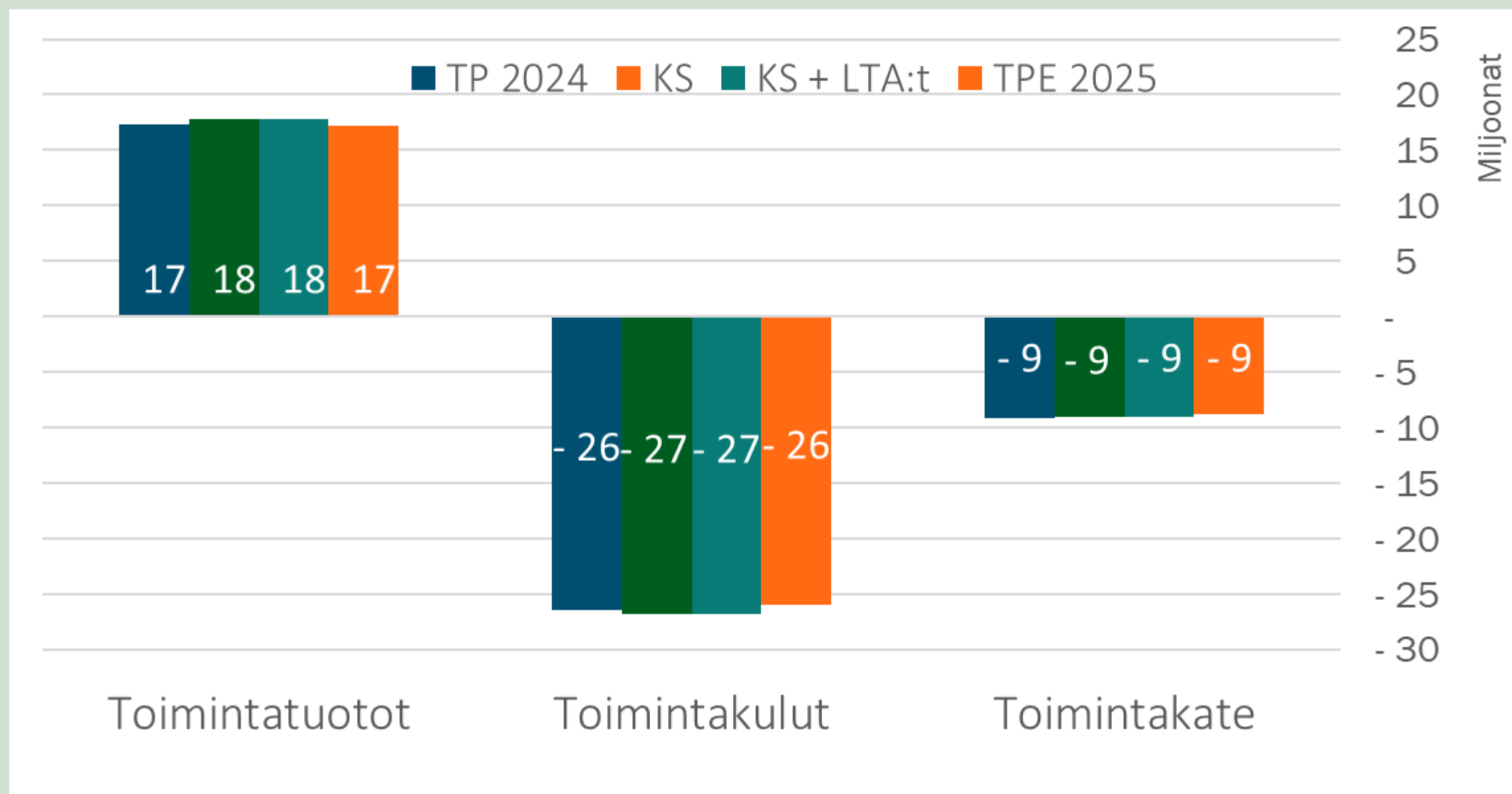
Joukkoliikenne

Seurantaraportti
tammi-joulukuu 2025

Lahden seudun
joukkoliikennelautakunta
21.4.2026



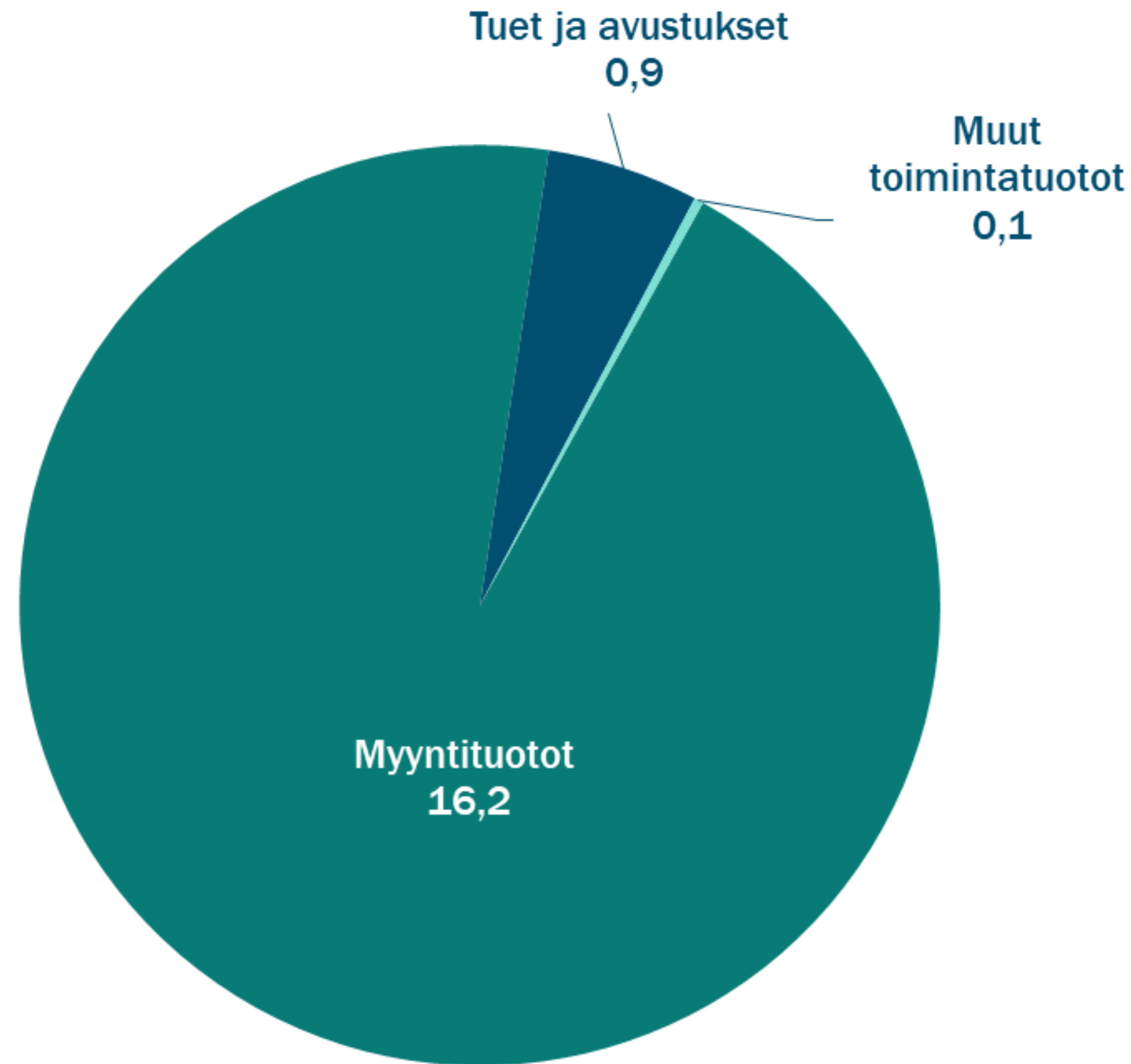
Palvelualuejohtajan katsaus



JOUKKOLIIKENTEEN
MATKAT
8 042 967 kpl
(Vuosiarvio 8,2 milj.)

- Tammi-joulukuun matkustajamäärä on ollut n. 1,3 % yli vuoden 2025 vastaavan ajan
 - Tavoiteltiin +3,5 %
 - Hinnankorotukset ja liikenteen järjestämiseen määrättyt säästötoimenpiteet rajoittivat kasvua
 - Vastaavilla kaupunkiseuduilla kasvu n. 2,0 – 2,5 %
- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan talousarviota pienempinä. Toimintatuottojen tilinpäätösennuste on 17,2 milj. euroa.
- Toimintakulujen ennustetaan alittavan talousarvion. Toimintakulujen tilinpäätösennuste on 26,0 milj. euroa.
- Joukkoliikenteen sitova toimintakate on tilinpäätösennusteen mukaan -8,8 milj. euroa, joka on vähemmän kuin talousarviossa.

Tilinpäätösennuste ja poikkeamat



TOIMINTATUOTOT

TPE 2025

17,2

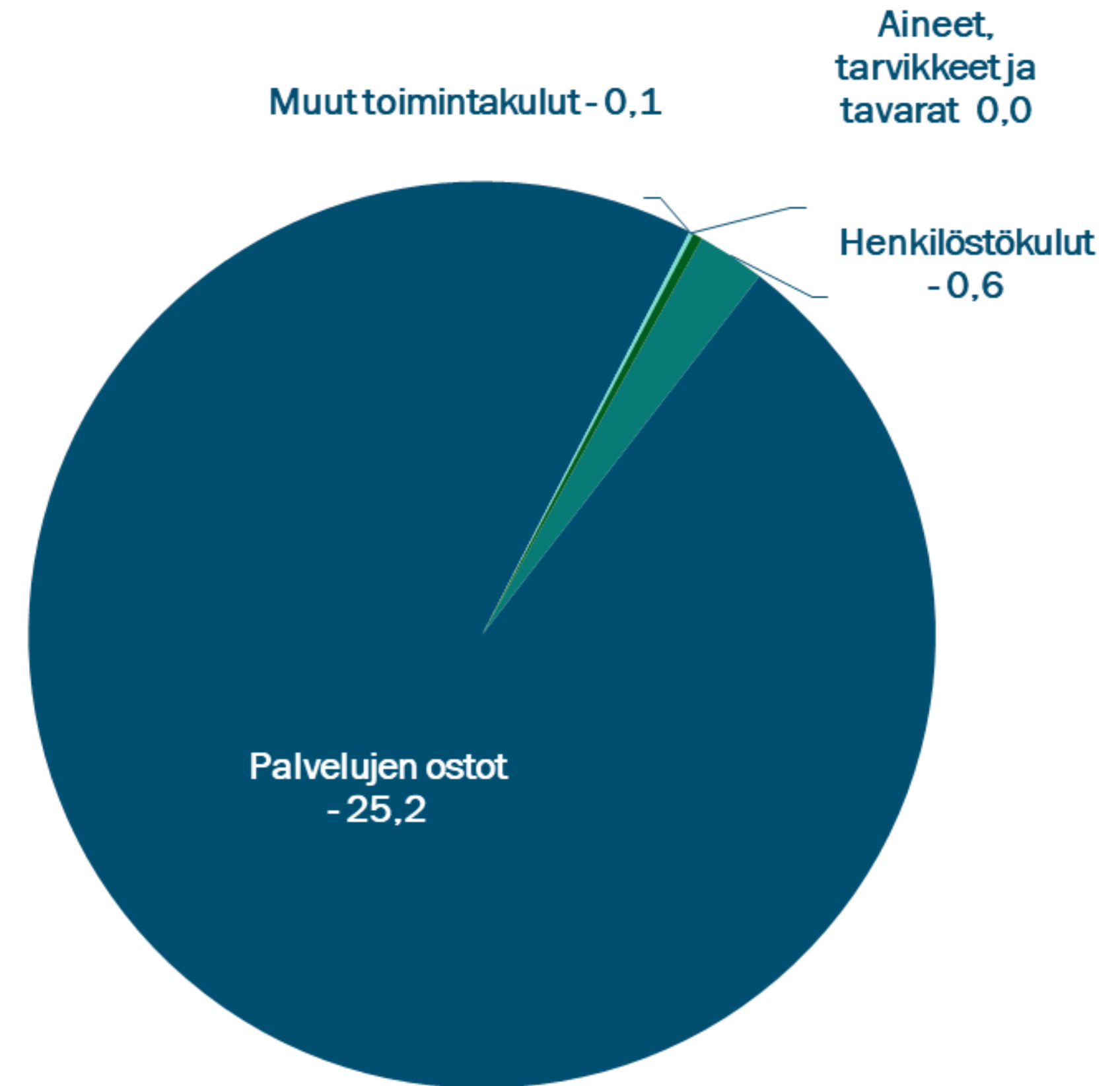
milj. euroa
(2024: 17,3)

TOIMINTATUOTOT

POIKKEAMA

-0,6

milj. euroa



TOIMINTAKULUT

TPE 2025

26,0

milj. euroa
(2024: 26,5)

TOIMINTAKULUT

POIKKEAMA

-0,8

milj. euroa

Merkittävimmät toimintakulut

Merkittävimmät toimintakulut	TA 2025	TPE 2025	Toteuma-%	
Joukkoliikenteen kuljetukset	-24 061 600	-23 203 449	96,4 %	Muut palvelut sisältävät kaupunkipyörien kustannukset.
Muut palvelut	-790 000	-530 498	67,2 %	
ICT-palvelut	-876 700	-965 753	110,2 %	Asiantuntijapalvelut sisältävät mm. tasataksaselvityksen, järjestämistapaselvityksen ja bussipysäkkien esteettömyyskartoituksen kustannuksia.
Asiantuntijapalvelut	-137 200	-438 076	319,3 %	
Toimistopalvelut	-85 900	-2 244	2,6 %	Taloushallinnon järjestelmämuutoksen seurauksena tileihin ja kirjausohjeisiin on tullut muutoksia.
Henkilöstökulut	-651 900	-627 665	96,3 %	
Markkinointi	-99 700	-69 718	69,9 %	
Muut toimintakulut	-74 400	-89 397	120,2 %	Muut toimintakulut sisältävät mm. sisäiset tilavuokrat.

Toiminnan kuvaus

JOUKKOLIIKENTEEEN MATKAT

8 042 967 kpl

(Vuosiarvio 8,2 milj.)

MANKELIEN KÄYTTÖASTE

3,62

(Tavoite 4,2 ajoja/pv/pyörä)

BUSSIEN KÄYTTÖVOIMA 12/2025

Sähkö 32 kpl

Biodiesel 48 kpl

Diesel 23 kpl

(2025 tavoite

Sähkö 32 kpl

Biodiesel 48 kpl

Diesel 23 kpl)

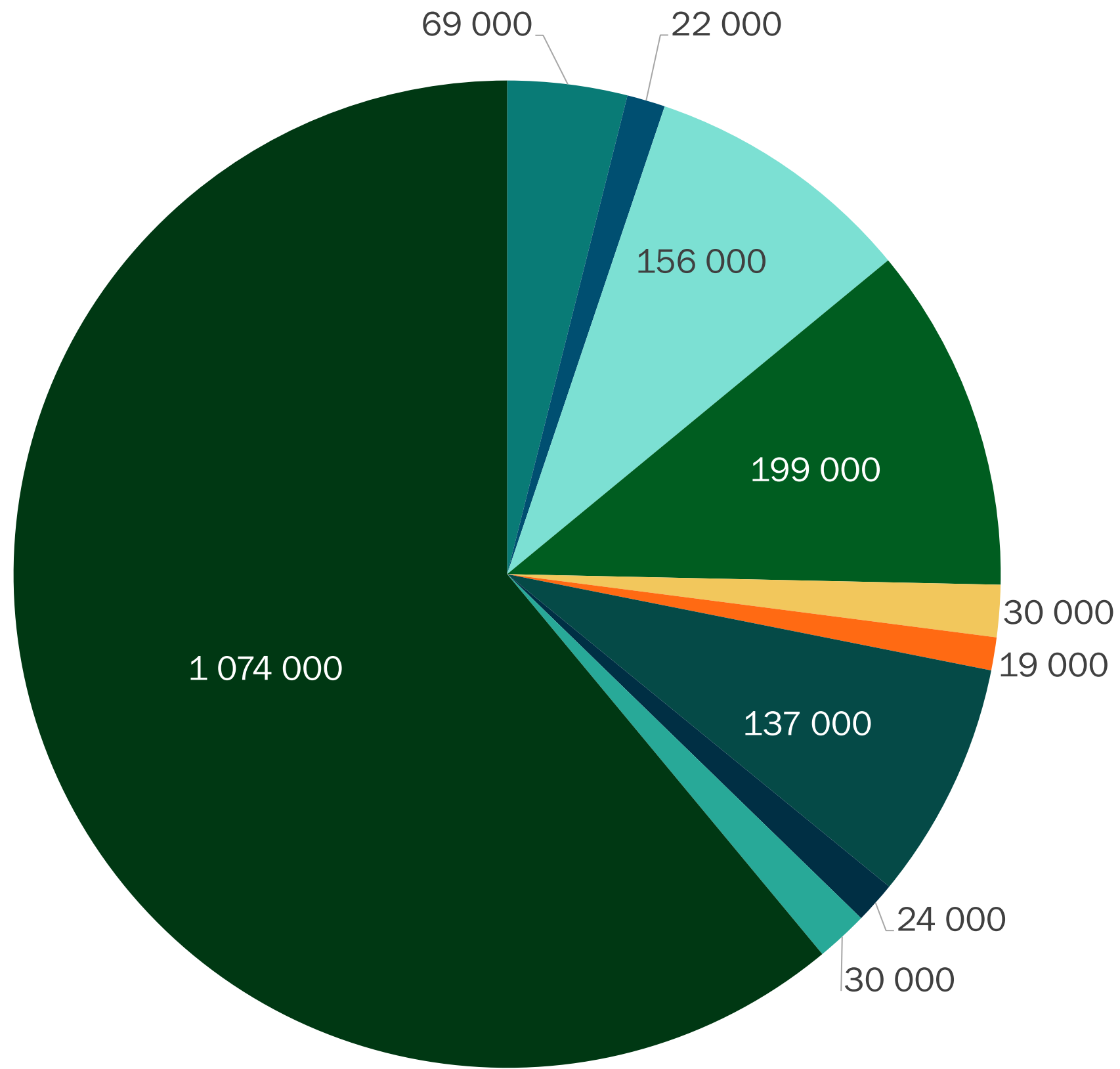
ASIAKASTYYTYVÄISYYS 12/2025

Yleisarvosana 3,76/5

- Matkustajamäärät kasvoivat vuoden alkupuoliskolla odotetusti. Huhti-elokuu välillä matkustajamäärät noudattelivat vuoden 2024 lukuja, pl. huhtikuu, joka oli vuonna 2024 merkittävästi vilkkaampi kuin vuonna 2025. Syyskuusta alkaen kyettiin hieman vuotta 2024 parempaan matkustajamäärään.
- Lipputulot tammi-joulukuussa n. 12,2 milj. euroa, joka on n. 0,4 miljoonaa jaksotettua budjettia vähemmän. Edelliseen vuoteen verrattuna lipputulot ovat kuitenkin lähes ennallaan. Pienempää lipputulokertymää selittää kausituotteiden kasvanut myynti ja matkustuksen kasvua hidastaneet hinnanmuutokset.
- Toteutuneet liikennöintikustannukset tammi-joulukuussa n. 23,2 milj. euroa, joka on n. 0,7 milj. euroa alle budjetoidun ja n. 0,1 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna vastaavaan aikaan. Muut kustannukset noin budjetoidun mukaiset.
- Lahden kaupungin strategian kärkihankkeiden tavoitteita edistettiin. Tavoitteiden saavuttaminen on ollut odotettua hitaampaa ja matkustajamäärissä jäätin tavoitteista.
- Lahden seudun joukkoliikennestrategia hyväksyttiin vuonna 2025 ja toimintasuunnitelmaa vuosille 2026 – 2029 valmistellaan. Strategian tärkeimpiä tavoitteita edistävät toimenpiteet on aloitettu.
- Mankeleiden matkamäärä on kasvanut n. 17,2 % (tavoite 10 %) ja lipputulot n. 1,8 % (alv 0 %) edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Kausilipun kappalemääräinen myynti on kasvanut n. 25 %. Yleisesti kausilippu ja lähimaksu kasvattavat suosiota, muiden lipputyyppeiden käyttö on joka pysynyt samalla tasolla tai laskenut.

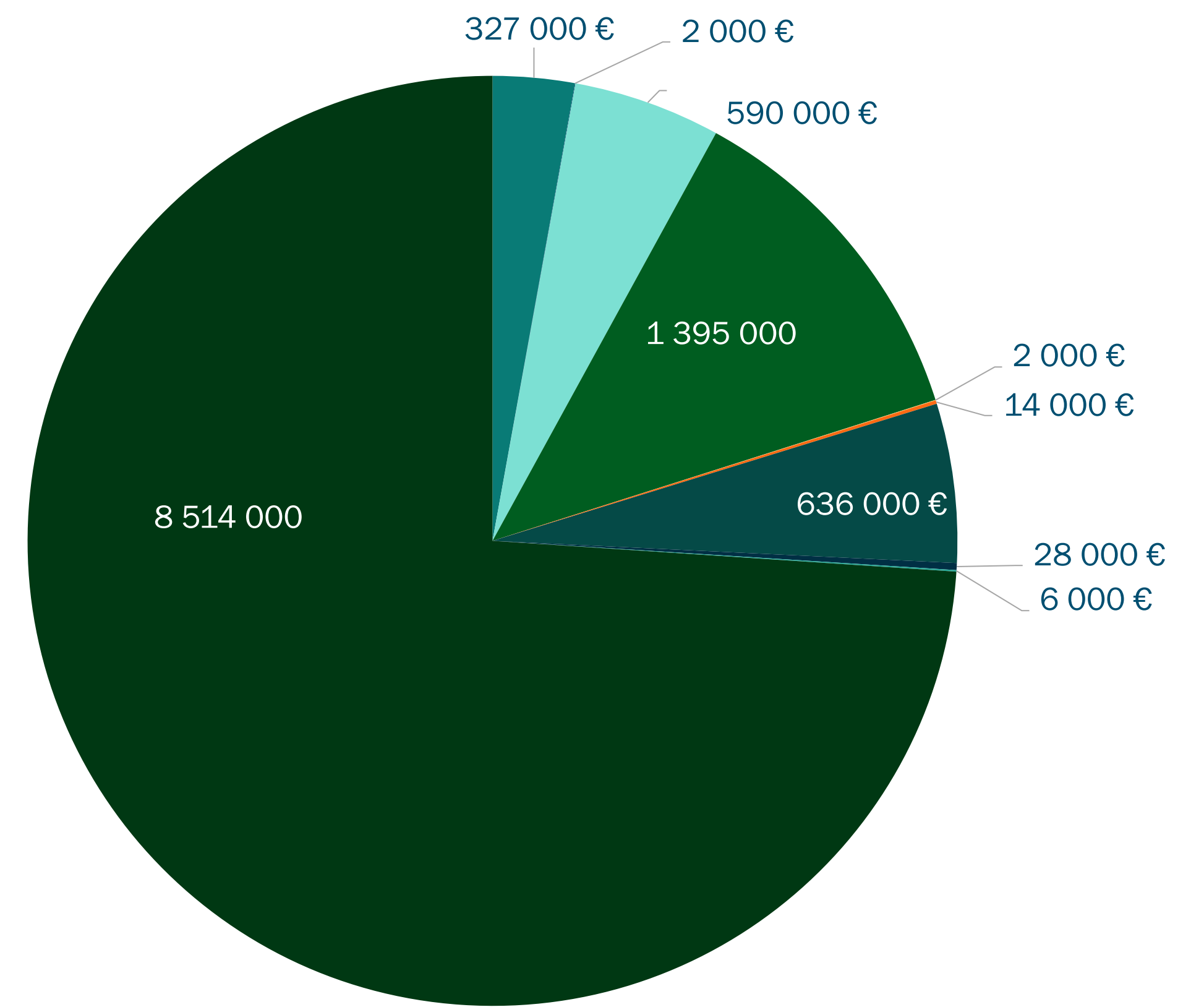
Kuntaosuudet

Toimintakulut tammi-joulukuu 2025



- Asikkala
- Hartola
- Heinola
- Hollola
- Iitti
- Kärkölä
- Orimattila
- Padasjoki
- Sysmä
- Lahden osuus

Liikennöintikulut tammi-joulukuu 2025



- Asikkala
- Hartola
- Heinola
- Hollola
- Iitti
- Kärkölä
- Orimattila
- Padasjoki
- Sysmä
- Lahden osuus

Valtionavustukset

- Valtionavustusten taso vuodesta 2024 alkaen 1 450 000 euroa. Lahden osuus noin 930 000 euroa.
- Avustukset edellisinä vuosina
 - 2021 yht. noin 5 milj., josta koronatuen osuus noin 2,5 milj.
 - 2022 yht. noin 4,1 milj., josta koronatuen osuus noin 1,5 milj.
 - 2023 yht. noin 2 milj., koronatukea ei vuonna 2023.
 - 2024 yht. noin 1,5 milj.

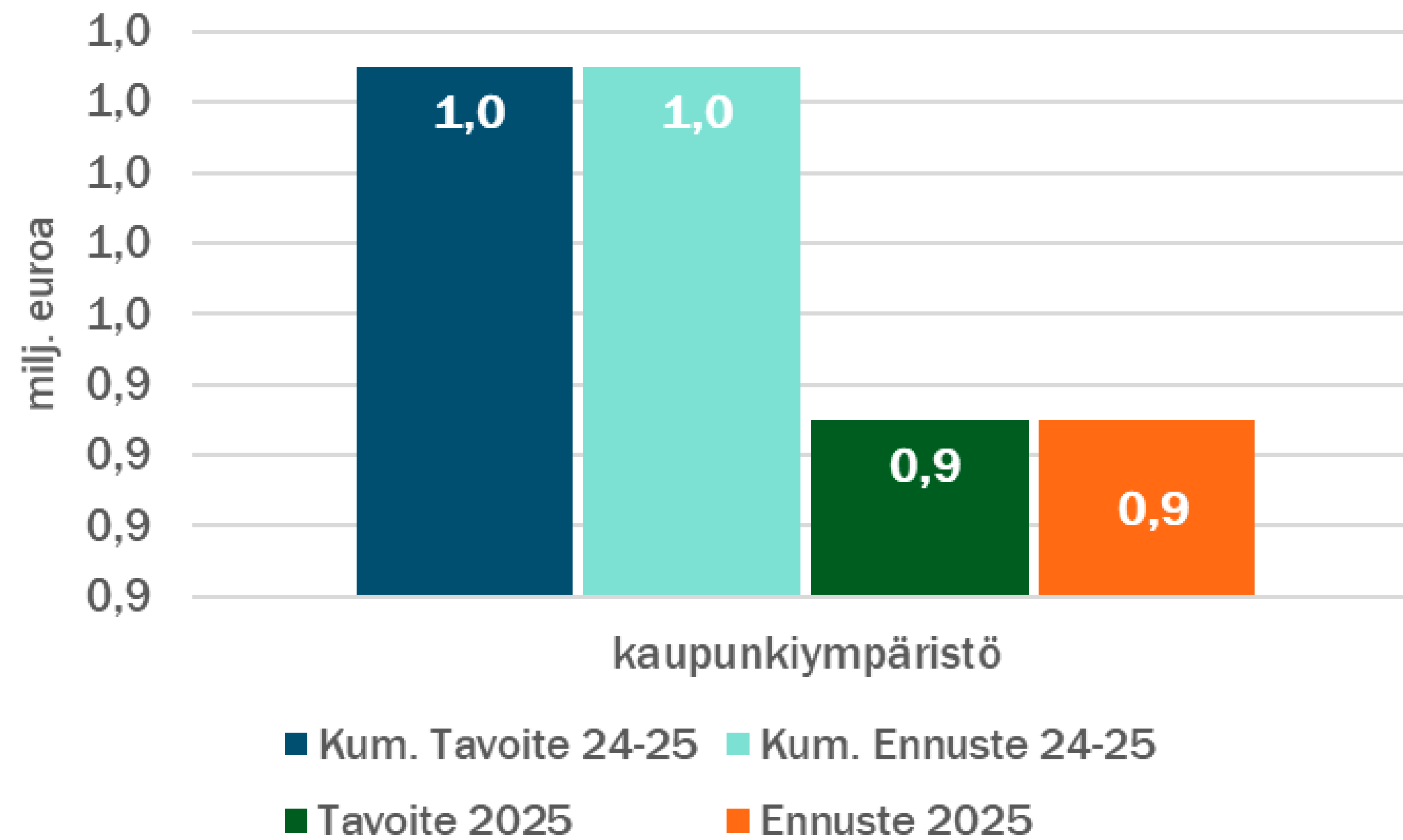
Talouden tasapaino-ohjelma

Menojen vähentäminen

ennuste -0,9 milj. euroa (tavoite -0,9)

- Kaupunkiympäristön palvelualueelle kohdistuu toiminnan ja talouden sopeuttamistavoitteita vuosille 2024-2027 yht. 4,0 milj. euroa
- Vuodelle 2025 asetettuja toimenpiteitä on 0,9 milj. euroa
- Talouden tasapaino-ohjelman ennustetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
 - Vuokratuottojen tason ennustetaan olevan talousarviota suurempi
 - Kadunvarsipysäköinnin hinnoitteluun tehtyjen muutoksien ennustetaan lisäävän pysäköinnin tuloja.

TI-ohjelman toteumaennuste,
kaupunkiympäristö



Liitteet

- Talouden toteuman seuranta yksiköittäin
- Strategian kärkihankkeiden toteumat 2025
- Sanastositteet

Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

Määrärahaseuranta | 2025, tammi - joulukuu: 100,0%

398 Lahti/10 Lahden kaupunki/70 Joukkoliikenne




Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Määrärahaa jäljellä
⊕ Toimintatuotot	17 796 t. €	17 192 t. €	96,6%	605 t. €
⊕ Toimintakulut	-26 810 t. €	-25 997 t. €	97,0%	-813 t. €
⊕ Toimintakate	-9 014 t. €	-8 805 t. €	97,7%	-208 t. €

Strategian kärkihankkeet 2025 **KYMP**

- 1. Johtava ympäristökaupunki Lahti**
- 2. Osaava Lahti**
- 3. Elävä Lahti**
- 4. Hyvinvoiva Lahti**
- 5. Houkutteleva työyhteisö Lahti**

KYMP




Kärkihankkeiden toteumat 2025

-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

1. Johtava ympäristökaupunki Lahti     
2. Osaava Lahti       
3. Elävä Lahti       
4. Hyvinvoiva Lahti     
5. Houkutteleva työyhteisö Lahti     

 4KPL  7KPL  0KPL

Johtava ympäristökaupunki Lahti




-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet


	Edistämme luontoposiitivisuutta
	Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä
	Tiivistämme yritysysteistyötä ilmasto- ja luontotavoitteissa
	Toteutamme kestävän liikkumisen vuoden 2025
	Vauhditamme siirtymistä kestäväan rakentamiseen
	Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti: Luontoaskel terveyteen –planetaarisen terveyden ohjelman toteutus

Tukee strategian tavoitteita:




- Lahti on hiilineutraali 2025
- Kiertotalous liiketoiminta kasvaa
- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille
- Luonnon monimuotoisuus vahvistuu

Johtava ympäristökaupunki


-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme luontoposiitivisuutta (Elvo+kymp+sivi)</p> 	<p>Elvo: Lähtö: Strategiaan kirjattu tavoitteeksi luonnon monimuotoisuuden vahvistuminen, sen toteuttamiseksi asetettu/valmisteltu luontoposiitivisuustavoite ja laskettu luontojalanjälki. Tavoite: Toimenpideohjelma laadittu ja toteutus aloitettu.</p> <p>Kymp: Lähtö: Kaupunkipuurekisteri on ajan tasalla, kaupunkipuulinjaus ja viheralueohjelma hyväksytty (KV) Tavoite: Kartoitetaan kaupunkitasoisesti katupuupotentiaali (mihin mahtuu) ja tehdään investointiohjelma seuraaville 4-5 vuodelle Tehdään kestäviä ratkaisuja juhlistamaan kaupungin 120 v. juhlavuotta</p> <p>Kehitetään kaavoituksen käyttöön paikallisen tason luontojalanjälki- ja kaavatalouslaskentamenetelmä tutkimusyhteistyön kautta.</p> <p>Sivi: Perusopetuksen ympäristökasvatusohjelman laatiminen lv 2024-25, toimeenpano 1.8.2025 alkaen</p>	<p>Kuntalaiskysely, tehty/ei Toimenpideohjelman valmiusaste</p> <p>Katupuupotentiaali on kartoitettu kaupunkitasoisesti, kyllä/ei Uusia katupuita lisätty lkm. Investointiohjelma valmis, (kyllä/ei)</p> <p>Viherkertoimen käyttö asemakaavoissa ja rakennusluvissa (kpl) (= ”luontokädenjälki”)</p> <p>Kaavatalous- ja luontojalanjälkilaskennan menetelmiä on kehitetty ja pilottikohde laskettu 2025. Jatkuu seuraavina vuosina.</p> <p>Toimeenpanon aloitus 1.8.25 alk. (kyllä/ei)</p>	<p>Luonto- ja kaupungin kasvutavoitteiden yhteensovittaminen</p> <p>Osaamisen puute. Toimintatapojen uudistamisessa kyse kulttuurin muutoksesta, mikä tapahtuu hitaasti</p> <p>Resurssien puute. Luontojalanjäljen laskentamenetelmää ei saada kehitettyä.</p> <p>Opettajat eivät ota käyttöön (kuormitus)</p>	<p>-Luontoposiitivisuustiekartta on valmisteltu ja hyväksytty kaupunginhallituksessa 21.1.2026 -Toimenpideohjelman valmiusastetta aletaan mitata vuonna 2026. -Erillistä kuntalaiskyselyä ei ole toteutettu. Teema on kuitenkin sisältynyt lukuisiin kaupungin tekemiin kyselyihin. -Maaliskuun sidosryhmätapaaminen kokosi yhteen noin 100 sidosryhmien edustajaa luontoposiitivisuus ja -terveys teeman äärelle. -Luontoposiitivinen elämä hankkeen vaihe 1 saatiin päätökseen ja vaiheelle 2 saatiin jatkorahoitusta 30.9.2026 asti. Vaihe 2 on käynnistetty toukokuussa 2025. Hankkeen vaiheessa toteutettu ja ollaan toteuttamassa useita toimenpiteitä luonnonmonimuotoisuuden edistämiseksi kuten vahvistettu tukea ja viestintää yrityksille luontoasioissa. -Kaupungin luontojalanjälki on laskettu LUT:n toimesta helmikuussa 2025 -Luonnonmonimuotoisuutta on vahvistettu siinä määrin, kun on pystytty ilman hyväksyttyä luontoposiitivisuuden tiekarttaa.</p> <p>Kaupunkiympäristölautakunta päätti viherkertoimen käyttöönotosta kokouksessaan 23.4.2025. Viherkertoimen käyttöä on edellytetty rakennusjärjestyksen mukaisesti omakoti- ja paritaloja suuremmissa uudis- ja lisärakentamishankkeissa. Asemakaavoissa on tehty viherkerrointarkastelut.</p> <p>Laskentamenetelmiä on kehitetty Planect-työkalussa yhteistyössä Sitowisen kanssa kahdessa kehittämishankkeessa: yleiskaavatason ilmastolaskenta ja luontojalanjäljen laskenta. Konsultti on tavoiteaikataulusta jäljessä laskentatyökalun kehittämistyössä. Yleiskaavan reservialueiden laskentapilotointi toteutetaan vuonna 2026, kun työkalu valmistuu. Pilotointi asemakaavoituksessa jatkuu vuonna 2026.</p> <p>Juhlavuoden 120 puuta istutettiin lokakuussa Uudenmaankadun ja Ritaniemenkadun viheralueille. Katupuupotentiaalia on olemassa sekä aiemmin istuttamattomille alueille että puuston uusintatarvetta.</p>




Johtava ympäristökaupunki

-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä (sähkö, vety, biokaasu). (Kymp)</p> 	<p>Lahti on heinäkuussa 2024 voimaan tullessa TEN-T-asetuksessa nimetty kaupunkisolmukohdaksi. Solmukohdassa pitää olla 2025 loppuun mennessä yksi latausasema ja 2030 loppuun mennessä vedyn tankkausasema raskaan liikenteen tarpeisiin.</p> <p>TAVOITE: Kaupunki asemakaavoittaa vähintään yhden TEN-T- ja AFIR-asetusten edellyttämän latausaseman ehdotusvaiheeseen.</p>	<p>Asemakaavoitettujen latausasemien lkm.</p>	<p>Mahdolliset selvitystarpeet hidastavat prosessia. Valitusriskit kaavoitusvaiheessa</p>	<p>Vedyn jakeluasemavaraukset (2 kpl) on osoitettu kaavaehdotuksissa A-2827b (Kujalankatu, Vanhanradankatu) ja A-2873b (Pippon eteläosa). Kummassakin kaavassa raskaan liikenteen latausasemavarauksia on osoitettu useammalle tontille. Kaava A-2827b on saanut lainvoiman 6.8.2025. Kaupunginvaltuusto 15.12.2025 §127 on hyväksynyt kaavan A-2873b.</p>




TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Toteutamme kestävän liikkumisen vuoden 2025 (Kymp + elvo+ sivi)</p> 	<p>Lähtö: Liikennesektorilla tarvitaan merkittäviä päästövähennyksiä asetettuihin tavoitteisiin pääsemiseksi. Tavoite: Kestävän liikkumisen vuosi toteutetaan laajassa yhteistyössä. Teemavuonna toteutetaan erilaisia kokeiluja sekä viestintää kestävän liikkumisen ja Lahden elinvoimaisuuden edistämiseksi. Joukkoliikenteen matkustajamäärä kasvaa 3,5% vuodessa.</p> <p>Lähtö: Työsuhdematkalippua on vuonna 2024 pilotoitu yrityksille. Mankeli-työsuhdematkalippua ei tällä hetkellä ole. Tavoite: Kehitetään Mankelien ja joukkoliikenteen integroimista esimerkiksi yhteisillä lipputuotteilla tai kampanjoilla. Tavoitteena lisätä työsuhdematkalipun käyttöä. Tavoitteena lisätä mankelien käyttöä 10%.</p> <p>Kehitetään tapahtumiin saapumista kestäväillä kulkumuodoilla: Aktiivinen yhteistyö LSL. Tavoitteena 5 yhteistyökumppania.</p>	<p>Päästövähennyksien vaikutukset Joukkoliikenteen käyttö,</p> <p>Työsuhdematkalipun käyttö. Yhteistyökumppaneiden lkm. Mankelien käyttömäärät</p> <p>Yhteistyökumppaneiden lkm.</p>	<p>Aikataulu, päätöksenteko, kustannukset</p>	<p>Asiakassegmentointitutkimus on valmistunut 3/2025. Segmenttejä käyttöönotettu joukkoliikenneyhteistyön sisäisesti ja käyttöönotto etenee brändityön ja uudistuksen yhteydessä alkuvuodesta 2026.</p> <p>Työmatkaliikkumista on edistetty KELPO-hankkeen kanssa sekä markkinoinnin toimesta. E-passi tullut käyttöön maksutapana Waltille. Työmatkaliikkumiskysely toteutettu (mukana kaupungin lisäksi hyvinvointialue, konserniyhtiöitä). Organisaatiokohtaiset tulokset jaettu; koko kyselyn analysointi 2026 puolella.</p> <p>Vuonna 2025 Mankeleiden kokonaislainausmäärä on kasvanut 17,6 % edellisvuodesta (2024: 329 589, 2025: 387 583) Kauden 2025 aikana otettu käyttöön työmatkaeduista Edenred Mankeleiden Tap&Ride-maksutavalle. E-passi tulee käyttöön kaudelle 2026 Freebiken backend-järjestelmän päivityksen myötä.</p> <p>Mankeleiden lipputuotteiden lisäämistä Waltti-mobiiliin selvitetty yhdessä Waltin kanssa, mutta tätä ei kustannussyistä ja Freebiken backend-päivityksen myötä edistetty pidemmälle vuonna 2025. Otetaan tämä mahdollisessa tulevassa hankinnassa paremmin huomioon.</p> <p>Tapahtumalipusta on käyty keskustelua tapahtumapalvelujen kanssa ja tapahtumapalvelut ovat tunnistaneet tapahtumien tarpeen ja kysynnän tuotteelle. Suoria kontakteja tapahtumajärjestäjiin on kuitenkin osin rajoittanut resurssit. Tapahtumalippu on kuitenkin vuoden mittaan ollut käytössä useammassa tapahtumassa.</p> <p>Joukkoliikenteen matkustajamäärät ovat kasvaneet Q3 jälkeen +0,4%. Matkustajia oli 2024: 7 937 306, 2025: 8 042 967. Kasvua vuodessa 1,3%.</p> <p>Koulumatkaliikkumisen kehittämisen pilotointitoimenpiteet on saatu päätökseen ja palautteet kerättiin joulukuussa 2025. Laadittu nykytilaselvitys kestävästä liikkumisesta (kävely ja pyöräily). Koululiikkumissuunnitelmat sekä -malli ovat pääosin valmistuneet. Asukasviestintäkampanja "Kestävät lahtelaiset liikkujat" toteutettu. Nuorten harrastusmatkakysely toteutettu yhteistyössä urheiluseurojen kanssa. Alakoululaisille laadittu kestävä liikkumisen diasarja (osa Lahden kaupungin ympäristökasvatusohjelmaa; jaetaan myös P-H:n muihin kuntiin). Päästövähennysvaikutus selvitys valmistunut.</p>



Johtava ympäristökaupunki

-  **Tavoitteet toteutuivat**
-  **Tavoitteet toteutuivat osittain**
-  **Tavoitteet eivät toteutuneet**

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Vauhditamme siirtymistä kestäväan rakentamiseen (KYMP+Kasvupal velut)</p> 	<p>Lähtötilanne: Tavoite on asetettu. Kiertotalouden tiekartan yhtenä toimenpidekokonaisuutena on lisätä kiertotalouden ja muiden kestävyyskriteerien käyttöä hankinnoissa sekä edistää kiertotaloutta kaupunki- ja infrasuunnittelun lähtökohtana.</p> <p>TAVOITE: Vähähiilisen ja uusiorakentamisen edistäminen. Vähähiilisuuden arviointia tehdään uusien alueiden esi- ja infrarakentamisen rakennussuunnitteluhankkeissa ja arvioinnin tuloksia hyödynnetään suunnitteluratkaisuissa vähähiilisuuden ja uusiorakentamisen edistämiseksi. Uusiomateriaalien käyttömahdollisuudet tarkastellaan osana suunnittelua. Tavoitteena lisätä kestävien hankintakriteerien käyttöä infrarakentamisen urakkahankinnoissa.</p> <p>Ilmastonmuutoksen haasteet: Koulujen ja päiväkotien piharakentamisessa varaudutaan ilmastonmuutokseen sekä kehitetään sopeutumISRatkaisuja nykyiseen ja tulevaisuudessa rakennettavaan rakennuskantaan</p> <p>Rakennusmateriaalien käytön tehokkuus ja alkuperä Kehitetään toimintamalli materiaalitehokkuuden edistämiseksi talonrakennushankkeissa ja pilotoidaan yhdessä käynnistyvässä rakennushankkeessa.</p> <p>Vähennetään tyhjien tilojen neliömäärä vähenee 5 %</p>	<p>Tehdyt suunnitteluvaiheen vähähiilisuuden arvioinnit (osuus uusien alueiden suunnitelmista)</p> <p>Kiertotalous, uusiorakentaminen ja kestävyyskriteerit huomioitu suunnitteluttamisen ja rakennuttamisen asiakirjapohjissa ja ohjedokumenteissa. (toteutunut/ei toteutunut) Päivitystyö on jatkuva.</p> <p>Uusiotuotteesta rakennetun meluntorjuntarakenteen pilottihanke, johon haettu/saatu investointirahoitus/-tuki (toteutunut/ei toteutunut)</p> <p>Toimintakonsepti luotu koulujen ja päiväkotien pihojen rakentamiseen, kyllä/ei.</p> <p>Toimintamalli on luotu, kyllä/ei</p> <p>Tyhjien tilojen neliömäärä.</p>	<p>Suunnittelu- ja rakennuttamisvaiheen kustannusten nousu.</p> <p>Toimintatapojen uudistaminen voi olla hidasta.</p> <p>Painoarvon antaminen vähähiilisille ratkaisuille vrt. kustannuksille päätöksenteossa.</p> <p>Ei saada rahoitusta, ei löydy sopivaa kohdetta Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen Kustannusriski Markkinariski Suojelu- ja kulttuurihistorialliset arvot väestökehitys</p>	<p>Kunnallisteknisten suunnitelmien suunnitteluohjeiden ja suunnitelmien laatimisohjeiden päivitys on tehty. Päivityksen pääpaino on ollut kiertotalouden huomiointi. Dokumentteja päivitetään jatkossa tarpeen mukaan.</p> <p>Kaupunkisuunnittelun ja kaupunkitekniikan käyttöön on laadittu maarakentamiskohteen uusiomateriaalien tarkistuslista sekä massataulukko, jota voidaan käyttää kaavoituksesta alkaen ja päivittää suunnittelun edetessä. Taulukkoa kehitetään edelleen saatujen kokemusten perusteella.</p> <p>Ympäristöselosteiden tulkintaoppaan luonnos valmis kommentointikierrokselle.</p> <p>BF IJH- rahoitushakua varten valmistellaan projektisuunnitelmaa. Skaalataan BF:n kannustamana maakuntaa tukevaksi. Mukana Heinola ja Kärkölä.</p> <p>Päällysteiden uusioraaka-aineiden mittarit (hiili-/kustannusbudjetti) ja osaoptimointi työkalujen selvitystyö käynnistetty.</p>

Osaava Lahti




-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

	Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet, kasvatamme yritystonttitarjontaa ja systematisoimme kaupungin yritysysteistyötä.
	Edistämme ja tuemme LUT-yliopiston kasvua Lahdessa entisestään.
	Tiivistämme yrittäjäyyskasvatus -yhteistyötä yritysten ja järjestöjen kanssa
	Kehitämme Lahden ja Päijät-Hämeen työllisyysalueen työnantaja- ja yritysasiakkaiden palvelukonseptin
	Edistämme työllisyyspalvelujen normien purkua toteuttamalla alueellisia pilotteja esim. VM:n käynnistämien hankkeen osana
	Panostamme nuorten, alle 29-vuotiaiden sekä juuri työttömäksi jääneiden (0-6 kk) työllistymiseen. Näin vähennämme kaupungin rahoitusvastuuta työttömyysturvan rahoituksesta ja estämme pitkäaikaistyöttömyyttä.
	Käynnistämme perusopetuksen englanninkielisen opintopolun ja laajennamme IB-lukion kaksisarjaiseksi.

Tukee strategian tavoitteita:

- Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- Lahden koulutustaso nousee
- Työllisyys kehittyy positiivisesti
- Osaavan työvoiman saatavuus parantuu

Osaava Lahti

-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet, kasvatamme yritystonttitarjontaa ja systematisoimme kaupungin yritysyhteistyötä. (Elvo + Kymp)</p> 	<p>Tavoite: Vahvistaa yhteistyötä kasvu- ja kumppanuussopimus yritysten kanssa. Edellyttää merkittävää työpanosta ja yhteistyötä Ladecin kanssa. Laadimme vähintään 1-2 kasvu- ja kumppanuussopimusta.</p> <p>Pippon III-vaiheen tavoitteet: -tasaussuunnitelma (syntyvien massojen optimointi) ja katujen rakentamisen yleissuunnitelma valmiit -asemakaava vähintään ehdotusvaiheessa. Asemakaavassa osoitetaan paikat myös läjitettävälle ylijäämämassoille. -kadunrakentamis ja tasausurakan kilpailutusasiakirjat laadittu Nastola-Uusikylä radanvarren yritysalueen kannattavuusselvityksen ja mahdollisena jatkotyönä kaavarungon laadinta. Jokimaan yritysalueen asemakaava ehdotusvaiheessa</p> <p>Tavoite: Elinkeinoelämän alueiden asemakaavoitettu kokonaispinta-ala kasvaa min 10ha.</p>	<p>Laadittujen kasvu- ja kumppanuussopimusten lkm.</p> <p>Tasaus ja katujen rakentamisen yleissuunnitelma valmis (kyllä/ei) Asemakaava ehdotusvaiheessa (kyllä/ei) Kilpailutusasiakirjat valmiit (kyllä/ei) Selvitys valmis (kyllä/ei). Asemakaava ehdotusvaiheessa (kyllä/ei)</p> <p>Elinkeinoelämän alueiden asemakaavoitettu kokonaispinta-ala</p>	<p>Resurssien puute.</p> <p>Mahdolliset kilpailutusvaiheen valitukset. Henkilöresurssien puute.</p> <p>Tavanomaiset asemakaavaprosesseihin liittyvät riskit; mm. yllättävät selvitystarpeet ja mahdolliset valitukset.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pippon eteläosan infrasuunnittelun kilpailutus tehtiin v. 2024. Yleissuunnitelma valmistui huhtikuussa 2025 ja suunnitelmat olivat nähtävillä olevan Pippo etelä -kaavaehdotuksen liitteenä. Katusuunnitelma valmistui 10/2025 ja rakentamissuunnitelma valmistuu 03/2026. - Kaupunginvaltuusto (15.12.2025 §127) on päättänyt Pippon eteläosan asemakaava A-2873b hyväksymisestä. Muutoksenhaku aika päättyy 26.1.2026. - Kariston päivittäistavarakaupan mahdollistava Siivolankatu 4 asemakaava A.2923 on saanut lainvoiman 6.8.2025 - Helsingintien länsipuolen asemakaavan (A-2844) ehdotus oli nähtävillä 25.9.-14.11.2025. Kaavasta on jätetty muistutuksia, ja se etenee kh:n käsittelyyn alkuvuonna 2026. - Pippo III (A-2873b) ja Helsingintien länsipuoli (A-2844a) -asemakaavaehdotusten yhteenlaskettu elinkeinoelämän alueiden pinta-ala: 60,1 ha. - Vuoden 2025 aikana solmittu kaksi uutta kasvu-/kumppanuussopimusta. Elokuussa 2025 päätettiin kasvusopimuksen allekirjoittamisesta DayOne kanssa datakeskushankkeeseen liittyen. Joulukuussa 2025 allekirjoitettu ohjelmistoalan kumppanuussopimus, jossa mukana Lahden kaupungin lisäksi, Ladec, LUT-yliopisto, LAB-ammattikorkeakoulu sekä yli 10 paikallista softa-alan yritystä.




Tavoitteet toteutuivat






Tavoitteet toteutuivat osittain





Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme ja tuemme LUT-yliopiston kasvua Lahdessa entisestään. (Elvo+kymp)</p> 	<p>LUT-yliopisto on kasvanut Lahdessa nopeasti. Vuonna 2026 yliopisto käynnistää rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutus- ja tutkimustoiminnan Lahdessa, joka merkitsee noin 500-600 uutta opiskelijaa. Kaupunkia tarvitaan tukemaan uuden toiminnan sujuvaa käynnistämistä (mm. yritys yhteistyö, tilat ja laboratoriot, opiskelija-asuminen, markkinointi jne.)</p> <p>LUT-konsernin toiminta sijaitsee tällä hetkellä Niemen kampuksella. Toiminnan kasvaessa merkittävästi tulevana vuosina on tarpeen tarkastella Niemen ja tiedepuiston alueen kehittämismahdollisuuksia. Työtä tehdään yhteistyössä LUT-konsernin, kaupungin ja LADECin kanssa.</p> <p>Tarvitaan uusia opiskelija-asumisen mahdollisuuksia kehittämällä uusia menetelmiä ja rakenteita sekä asemakaavoittamalla yksi uusi paikka. Opiskelija-asuntojen määrä kasvaa väh. +50 kpl</p> <p>Kaupunki tukee LUT-konsernin TKI-toiminnan vahvistumista Lahdessa yhdessä sidosryhmiensä kanssa. Tavoitteena TKI-toiminnan 3%- kasvu.</p>	<p>Rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutus- ja tutkimustoiminta on valmis käynnistymään vuonna 2026.</p> <p>Niemen alueen kehityssuunnitelmat valmistuneet kyllä/ei</p> <p>Yksi uusi opiskelija-asumisen paikka asema kaavoitettu ehdotusvaiheeseen kyllä/ei</p> <p>Opiskelija-asuntojen määrän kehittyminen</p> <p>TKI-toiminnan määrä (€)</p>	<p>Suurimpana riskinä on se, että ministeriö ei myönnä LUT-yliopistolle uutta koulutusvastuuta syksyn 2024 aikana. Tämä tarkoittaisi sitä, että alan koulutus- ja tutkimustoimintaa ei voida käynnistää.</p> <p>Opiskelija-asuntojen määrän kehittyminen, kun valtion investointuet vähenevät huomattavasti. Asemakaavaprosessin riskit (selvitykset, valitukset)</p> <p>Kaupungilla rajalliset vaikuttamismahdollisuudet TKI-toiminnan kasvulle. Kasvu lähtee ensitöikseen korkeakouluista ja yrityksistä.</p>	<p>Rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuu saatu LUTille ja koulutus alkaa Lahdessa vuonna 2027.</p> <p>Varmistettu LUT-yliopiston kauppatieteiden laajentuminen Lahteen vuonna 2026. 75 kandiopiskelijaa sekä kaksi maisteriohjelmaa. Kaupungin rahoitusosuus 1,75 miljoonaa ja yksityisen rahoituksen osuus 1,75 miljoonaa euroa. Lisäksi joulukuussa 2025 päätetty kemiantekniikan kandikoulutuksen käynnistämisestä Lahdessa 2027.</p> <p>Kampuksen suunnittelu Rantakartanon alueelle julkistettu joulukuussa 2025.</p> <p>Opiskelija-asumisen ohjelma vuosille 2025-2035 päätetty KH:ssa syyskuussa 2025ä.</p> <p>TKI-innovaatiokyvykkyyden selvitys toteutettu keväällä 2025 yhdessä Kymi Partnersin ja LAB-ammattikorkeakoulun kanssa. Kehitystoimet laadinnassa.</p> <p>- Niemen kampuksen välittömään läheisyyteen Laatikkotehtaankadulle on rakenteilla kaksi VARKE rahoitteista kerrostaloa opiskelija-asunnoiksi. Kohteiden tavoite valmistua toukokuussa 2026. Kohteissa on yhteensä 99 opiskelija-asuntoa.</p> <p>- Opiskelija-asumisen ohjelma valmis ja hyväksytty 09/2025.</p> <p>- Opiskelija-asuntojen rakentamisen mahdollistava semakaavan muutos A-2901 (Saimaankatu 23) on saanut lainvoiman 21.10.2025.</p> <p>TKI-menot nousivat Päijät-Hämeessä lähes 120Me. Kasvua oli vuodesta 2023 vuoteen 2024 noin 20 prosenttia, mikä oli maakuntien kolmanneksi korkein kasvuprosentti.</p>


Elävä Lahti

-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

	Toteutamme keskustavisiota
	Varmistamme elävät ja vetovoimaiset kulttuuripalvelut
	Toteutamme tapahtumaohjelmaa + liikuntapaikkasuunnitelmaa
	Vauhditamme kulttuuritapahtumien kasvua sportin rinnalla
	Tehostamme tiedonkulkua ja viestintää tapahtumista eri sidosryhmien suuntaan
	Kehitämme tapahtumien vaikuttavuuden mittaamista.
	Tarjoamme yhden luukun palvelut tapahtumajärjestäjille

Tukee strategian tavoitteita:

- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- Keskustan viihtyisyys kasvaa
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT																									
<p>Toteutamme keskustavisiota (Kymp+elvo+sivi)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - Kauppatorin Keskustavision mukainen kehittäminen (toiminnot, kaupunkikuva, hotelli, kiinteistöt) - Jalankulun opastusjärjestelmä (matkakeskus-keskusta-ranta-kohteet) - Keskustan uusi vaihtopysäkkialue - Hotelli - investointien vauhdittaminen - Kisapuiston asemakaavoitus, visio/luonnosvaihe 	<p>Kauppatorialueen toimijoiden yhteisen vision laadinta, kyllä/ei</p> <p>Opastussuunnitelma valmis, kyllä/ei</p> <p>Vaihtopysäkkialueen yleis-, katu- ja rakennussuunnittelu käynnistetty, kyllä/ei.</p> <p>Kisapuiston kaavan tavoitteet ja luonnos laadittu, kyllä/ei</p>	<p>Kisapuiston kehittämiseksi ei löydetä yhteistä tahtotilaa</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Asemakaavatyöt etenevät aikataulussa. - A-2934 Alatorin kaavan tavoitevaihe 05/06 torin kokonaisuuden yhteydessä, asukastilaisuus pidetty 09/2025, luonnos v. 2026 alupuolella - A-2926 Kisapuisto tavoitetyöpajat pidetty: päättäjien iltakoulu 19.2., sidosryhmätyöpaja 13.3. ja asukastilaisuus 27.3. Kysely sidosryhmille 27.3.-13.4.2025, luonnos v. 2026 alussa - A-2846 Jaksokadun asemakaavaluonnos nähtävillä 01/2025, kaavaehdotuksen valmistelua jatketaan, kun selvillä saadaanko mahdollinen yksityinen toimija mukaan - Pysäköintitalolle saatu MAL-rahoitus ja hankesuunnitelma valmistellaan kaavatyön edetessä - Uuden pysäkkikeskusvaihtoehtojen liikenteellinen ja kunnossapitoselvitys valmistunut. Lisäksi toteutetaan 1v pysäkkikokeilu 08/2026 - 08/2027, suunnitelma laadittu ja päätös toteutuksesta hyväksytty (KYLA 12/2025) - Kaupunkiopastussuunnittelua ei ole aloitettu - Torin ja lähialueen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - Kiinteistöjen tapaaminen 04/2025 - Sisäinen työpaja vision tavoitteista 05-06/2025 - Tori-ideoiden vaihtoehtojen havainnollistaminen 11-12/2025 → arvioitavaksi asukastilaisuuteen 02/2026 <table border="1" data-bbox="1646 1125 2665 1407"> <thead> <tr> <th>Keskustassa</th> <th>käynnit</th> <th>asioinnit</th> <th>ka as kesto</th> <th>kulkijat Aleksilla</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>- 2019</td> <td>48 849</td> <td>28 840</td> <td>74 min</td> <td>4.01 M (2017)</td> </tr> <tr> <td>- 2023</td> <td>41 995</td> <td>25 484</td> <td>65 min</td> <td>4,05 M</td> </tr> <tr> <td>- 2024</td> <td>40 807</td> <td>24 706</td> <td>66 min</td> <td>3,96 M</td> </tr> <tr> <td>- 2025</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3,70 M</td> </tr> </tbody> </table> <p>(Nortecon Oy) Aleksin laskurit</p> <p>Tapatumainfran kehittämissuunnitelma on valmistunut ja torin(kin) osalta siinä on listattu olennaiset toimenpiteet tapahtuma-alustan kehittämisen näkökulmasta. Keskustavisiioon liittyen torin kehittämistä joita viedään eteenpäin KYMP:n johdolla ensi vuonna. Hotellin sijoittumista alatorille on selvitetty.</p> <p>Opastusta ei ole selvitetty. Se piti sisällyttää hankkeeseen, joka ei päässyt käynnistymään vielä tänä vuonna rekrytointikiellon vuoksi.</p> <p>Hotelli-investoinnin saamista Lahteen edistetty mm. toteuttamalla hotellimarkkinaselvitys, jota voidaan hyödyntää operaattori- ja investorimarkkinoinnissa.</p>	Keskustassa	käynnit	asioinnit	ka as kesto	kulkijat Aleksilla	- 2019	48 849	28 840	74 min	4.01 M (2017)	- 2023	41 995	25 484	65 min	4,05 M	- 2024	40 807	24 706	66 min	3,96 M	- 2025				3,70 M
Keskustassa	käynnit	asioinnit	ka as kesto	kulkijat Aleksilla																									
- 2019	48 849	28 840	74 min	4.01 M (2017)																									
- 2023	41 995	25 484	65 min	4,05 M																									
- 2024	40 807	24 706	66 min	3,96 M																									
- 2025				3,70 M																									




Tavoitteet toteutuivat



Tavoitteet toteutuivat osittain



Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Toteutamme tapahtumaohjelmaa + liikuntapaikkasuunnitelmaa (Kymp+elvo+sivi)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma valmistuu 03/2025 mennessä. - Suunnitelmassa tunnistetaan eri urheilulajien järjestämispaikat ja niiden soveltuvuus erilaisten arvokisojen tuottamiseen. - Suunnitelmassa huomioidaan lisäksi myös kulttuuri- ja viihdetapahtumien tarpeet. - Urheilukeskus. Lähtö: Urheilukeskusta ei koeta viihtyisäksi. Tavoite: Kasvatetaan Urheilukeskuksen vetovoimaa muodostamalla visio alueen vaiheittaisesta kehittämisestä. - Liikuntapaikkasuunnitelman tavoitteet viedään investointisuunnitelmaan. - Tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelma valmistuu 2024 ja ensimmäiset toimenpiteet käynnistyvät vuonna 2025. Tavoitteena toteuttaa väh. 5 toimenpidettä. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma valmis, kyllä/ei- Visioproessi on aikataulutettu, valmistelu käynnistetty. - MM-2029 hankkeet viety investointisuunnitelmaan, kyllä/ei - Radiomäki valmis, kyllä/ei - Kisapuiston tekonurmi valmis, kyllä/ei - Tapahtumaohjelman toteutettujen toimenpiteiden lkm. 	<p>Investointitaso</p> <p>Visiota varten tarvittavat reunaehdot eivät selvillä.</p> <p>Keskeiset päätökset viivästyvät.</p>	<p>Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma on valmistunut. Siinä ei kuitenkaan pystytty selvittämään eri urheilulajien tarpeita tiedonsaantihaasteiden vuoksi.</p> <p>Tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelma ei valmistunut. Kahdet yt:t vuoden aikana hiekoittivat tietä liikaa.</p> <p>MM 2029 valmistelua on edistetty ja investointikohteet on viety toteutukseen ja tulevan suunnitelma kauden investointilistalle.</p> <p>Urheilukeskuksen Europan 18 – ideakilpailu pidetty ja jatkotyö tilattu kilpailun voittaneilta tekijöiltä. Kilpailuaika oli 3.3.-29.6.2025. Ehdotuksia saatiin yhteensä 16 kpl.</p> <p>Kisapuiston pääkentän tekonurmi on uusittu ja Radiomäen urheilupuiston suorituspaikat on peruskorjattu kaupunkitekniikan toimesta vuoden 2025 aikana.</p> <p>Kisapuiston asemakaavoitus on edennyt luonnovaiheeseen. Luonnosvaihtoehdot tulevat nähtäville Q1/2026.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet toteutuivat



Tavoitteet toteutuivat osittain



Tavoitteet eivät toteutuneet

	Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa kaupungin kehittämiseen.
	Edistämme liikunnallista elämäntapaa.
	Kehitämme yhdistysyhteistyötä
	Vahvistamme yhtenäistä ehkäisevää päihde- ja mielenterveystyötä.
	Luomme strategiset suuntaviivat ikääntyneiden asumistarpeisiin vastaamiseksi yhteistyössä HVA:n kanssa 2025-2026

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- Päihteidenkäyttö vähenee

Hyvinvoiva Lahti




Tavoitteet toteutuivat



Tavoitteet toteutuivat osittain



Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Luomme strategiset suuntaviivat ikääntyneiden asumistarpeisiin vastaamiseksi yhteistyössä HVA:n kanssa 2025-2026 (kymp)</p> 	<p>Lähtö: Lahdessa on olemassa peruseriaatteet ja valmiudet mutta erityisesti uuden vanhuspalvelulain mukaisessa yhteisöllisessä asumisessa on vajausta. HVA on laatinut alueellisen suunnitelman. Toteutusta haastaa kiristykset korkotuki- ja investointiavustuksiin.</p> <p>Tavoite: Askelmerkit tarpeita vastaavan yhteisöllisen asumisen ja ympärivuorokautisen hoivan paikkojen saavuttamiseksi on laadittu ja yhteistyömalli HVA:n kanssa vakiintunut.</p>	<p>- Suunnitelma laadittu: Kyllä/ei</p>	<p>Resurssien niukkuus Oikean ja sitoutuneen vastinparin löytäminen hyvinvointialueelta Taloudellisten resurssien puute HVA:n lainsäädännölliset rajoitteet</p>	<p>Ensimmäisiä keskusteluja käyty HVA:n kanssa pohjautuen HVA:n keväällä 2024 laadittuun ikääntyneiden asumisen suunnitelmaan. Säännöllinen kokousrytmi muodostettu. Suuntaviivojen linjaaminen toteutetaan samanaikaisesti seudullisen asuntopolitiikan (MAL -kirjaus) työn kanssa, sillä ikääntyneiden asuminen on tunnistettu yhteiseksi teemaksi MAL-alueella.</p> <p>HVA päivittää oman suunnitelmansa vuodenvaihteessa 25-26, johon pohjaten yhteinen suunnitelma rakentuu.</p> <p>Työpaja toukokuussa: osallistujina HVA, Lahden Talot, Harjulan Setlemntti, LVAS, kaavoitus, infrasuunnittelu, mahdollisesti vanhusneuvosto. Suunnitelma saadaan valmiiksi tavoitteen mukaan 2026.</p>



Tavoitteet toteutuivat






Tavoitteiden toteutuivat osittain




Tavoitteet eivät toteutuneet

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja mahdollisuuksi a vaikuttaa kaupungin kehittämiseen. (sivi+kymp+elvo+koha)</p> 	<p>Lähtö: Lahden kaupungin osallisuusmalli on yksiköiden työn tukena.</p> <p>Lahti on kaikkien lahtelaisten kaupunki, jossa on mahdollisuus osallistua yhteiseen kehittämiseen. Osallisuus on osa jokaisen Lahden kaupungin työntekijän työtä. Palveluyksiköiden osallisuustyötä ohjaavat ajantasaiset suunnitelmat.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaupungin osallisuustilaisuuksien osallistujamäärä kasvaa 5% - Osun äänestäneiden määrä kasvaa 5% - Digitaaliselle osallisuuslupustalle vähintään 500 kävijää. - Vähintään 400 kuntalaista osallistuu strategian valmisteluun. 	<ul style="list-style-type: none"> - Vuosittaisen kyselyn avulla raportointi tehdystä osallisuustyöstä (kysely tehty, kyllä/ei) - Kaupungin osallisuustilaisuuksien osallistujien määrä. - Osallistuvan budjetoinnin äänestäneiden määrä. - Digitaalisen osallisuuslupustan kävijätilastot - Strategiatyöhön osallistuneiden kuntalaisten määrä 	<p>Eri tahojen sitoutuneisuus osallisuustyöhön suunnitteluun ja toteutukseen</p> <p>Talous- ja toimintaympäristön paineet voivat muuttaa toteutusmahdollisuuksia ja vaikuttaa asukastyytyväisyyteen</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Osallisuustilaisuuksien määrä yht. 34, joihin osallistunut 2623 henkilöä. Viime vuonna osallistui 3193 henkilöä. - OmaLahti-sivustolle rekisteröitynyt n. 6 700 henkilöä ja kävijöitä on ollut n. 50 000. - Omalahti-alustaa voi käyttää viidellä eri kielellä. Kehitämme jatkuvasti uusia osallistamisen tapoja omalahti.fi sivuston avulla ja parannamme tuloksien analysointia ja niistä raportoimista. - Ideoi, kehitä , äänestä –kierros toteutui suunnitellusti. Osbussa äänestäneitä: 3019. Laskua 40,8%. - Osallisuuskysely henkilöstölle toteutettiin marras-joulukuussa 2025. - Suunnittelumateriaalia osallisuustyön toteuttamisen tueksi tuotettu intraan. Mm. Osallisuusmalli on päivitetty. - Työohjelman esittelyä alkuvuodesta kumppanuuspöydille, Raksa-messuilla ja videotallenteella kaikille lahtelaisille - Kaupunkisuunnittelun asukastilaisuuksissa ollut runsas osallistuminen, 50-80 osallistujaa/tilaisuus - Lahden suunta yleiskaava lainvoimaistui ilman valituksia - Kaupunkisuunnittelun osallistamista esitelty korkeakouluopiskelijoille (Urbaani viherryttäminen LAB YAMK –kurssi sekä uusien opiskelijoiden kampusmessut) - Tekoälyä hyödynnetty onnistuneesti ja työaika säästäten asukastilaisuuksien muistioissa ja tulosten analysoimisessa. Vuorovaikutussuunnittelijat mukana tekoälyn kehittämissä - Osallistu ja Vaikuta sivut uusittu lahti.fi:ssä ja OmaLahti-sivuston etusiun käytettävyyttä parannettu erit. mobiilissa - Osallistumistila Kymppin päivitykset saatu loppuun 10/24-3/25. Järjestetty tapaamisia kaupunkisuunnittelusta englanniksi. - Lasten ja nuorten osallistamista on edistetty. Keväällä lapset osallistuvat perhepuiston liikennekaupungin suunnitteluun äänestämällä ja piirustuskilpailulla. Syksyllä lapset suunnittelivat kauppatoria Minecraft-pelin avulla. Pelitapahtumaa toteutettiin yhdessä sivistyksen kanssa skidialogi ohjenuorana.

Houkutteleva työyhteisö Lahti

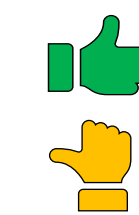
-  Tavoitteet toteutuivat
-  Tavoitteet toteutuivat osittain
-  Tavoitteet eivät toteutuneet

	Kehitämme ja vahvistamme työnantajamielikuvaa
	Kehitämme valmentavaa johtamista koko työyhteisössä
	Käynnistämme mentorointiohjelman
	Valmistelemme kaupungin strategian laajassa yhteistyössä
	Onnistumme TE-palveluiden muutosjohtamisessa

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu


Houkutteleva työyhteisö Lahti



Tavoitteet toteutuivat Tavoitteet eivät toteutuneet



Tavoitteet toteutuivat osittain

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET JA MITTARIEN ARVOT
<p>Kehitämme valmentavaa johtamista koko työyhteisössä (koha+kymp+sivi+elvo)</p> 	<p>Lähtö: Esihenkilötyön arvosana 2023= 3,76/5 Kokonaisarvosana työhyvinvoinnin kokemuksesta 2023 =3,87/5</p> <p>Tavoite: - Esihenkilötyön ja työhyvinvoinnin kokemukset arvosanat pysyvät samalla korkealla tasolla (hyvä) tai paranevat. - Valmentavan johtamisen ylläpito ja kehittäminen - Tukea toimivaa vuorovaikutusilmapiiriä, jonka lopputuloksena on uskaltava-kehitys- ja kokeilumyönteinen työyhteisö.</p>	<p>- Esihenkilötyön arvosana - Kokonaisarvosana työhyvinvoinnin kokemuksesta - Työhyvinvointikysely uudistetaan vuodelle 2025</p>	<p>Valmentavan johtamisen opit unohtuvat pikkuhiljaa, esihenkilöt eivät edistä asiaa työyhteisössään, aikaa keskusteluille ei ole.</p>	<p>- Valmentavan johtamisen tiimoilta järjestettiin vuoden aikana kolme tunnin pituista webinaaria, tallenteet katsottavissa intrassa - Lisäksi intrassa on julkaistu valmennusvideosarja, kuusi lyhyttä videota liittyen valmentavaan otteeseen, videoita voi katsoa työyhteisössä esim. yhdessä keskustellen - LAB ammattikorkeakoulun kanssa järjestettiin alkuvuodesta uusi valmentavan johtamisen ryhmä, osallistujia oli yli 20 - Vuodelta 2025 ei ole esihenkilötyön arvosanaa eikä kokonaisarvosanaa työhyvinvoinnin kokemuksesta, koska työhyvinvointikyselyä ei toteutettu</p> <p>- Koko KYMPIn henkilöstön Kymppikahvit pidetty 13.6.2025 - KYMP esihenkilöiden aamupäivät pidetty 14.1, 29.4., 19.8. ja 10.11. Asemakaavoituksen kehittämisiltapäivä pidetty 12.2., 7.5., 3.9. ja 12.11. - Asemakaavoitus on myös 5.3. ja 12.3. pitänyt koko KYMPin aloituskokousiltapäivät alkavista asemakaavatöistä (yhteistyön vahvistaminen, työn kulkujen selkiyttäminen) - Koko Kympin laatutyölinjaukset käsitelty KYMP-johtoryhmässä. Laaturyhmä (5 hlö) nimetty. Laatutyön tavoite kehittää yhteisesti KYMP laatutyötä.</p>
<p>Kasvatamme lähityöskentelyn vetovoimaa (kymp)</p>	<p>Lähtö: Koronan jälkeen iso osa toimistotyöntekijöistä on yhä jäänyt laaja-alaiseen etätöihin. Varsinkin uusien työntekijöiden aloittaessa yhteistyön haasteet korostuvat.</p> <p>Tavoite: Luodaan toimintatapoja joilla yhteisiä kohtaamisia hybridityössä lisätään. Muokataan työtiloja sellaisiksi, että ne houkuttelevat entistä vahvemmin yhteiseen tekemiseen ja tukevat lähityöskentelyä kuitenkin ottaen huomioon eri henkilöiden yksilölliset ja työtehtävästä johtuvat tarpeet.</p>	<p>Tyhy kysely; - Tieto kulkee hyvin työyhteisössämme, yksikön keskiarvo - kehitämme yhdessä uusia toimintatapoja, yksikön keskiarvo - töihin on kiva tulla, yksikön keskiarvo</p>	<p>Resurssien puute</p> <p>Uusien toimintatapojen jalkauttaminen on aina lähtökohtaisesti haastavaa. Riskeinä on, että koulutuksiin ei osallistuta. uusia toimintatapoja ei lähdetä kokeilemaan, vastoinkäymisten tullessa eteen -> päätetään palata vanhaan tapaan.</p> <p>Onko rohkeutta ja taitoa puuttua epäkohtiin ja saada työyhteisöt sitoutumaan.</p>	<p>Felmanniaan muuttoa valmisteltiin palvelualueen sisäisissä nyrkeissä, jotka valmistelivat uudet pelisäännöt ja kokouskäytänteet. Pelisääntönrkin ja kalenterinyrkin aikaansaannokset esiteltiin Kymppikahveilla. Uudet toimintatavat ja kokouskäytänteet otettiin käyttöön syksyllä.</p>

Raportin sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimitelimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinnon palvelualue
- **SIVI** = sivistyksen palvelualue
- **KYMP** = kaupunkiympäristön palvelualue
- **OSBU** = osallistuva budjetoiti, asukkaat mukana suunnittelemassa ja päättämässä taloutta koskevista asioista

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Ylijäämää taseessa** = aikaisempien vuosien ylijäämä + ennustettu yli-/alijäämä
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä
- **Terveysperusteiset poissaolot / HTV** = terveysperusteisten poissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden
- Liitteissä on kuvattuna henkilöstön tunnusluvut kumulatiivisena kertymänä