

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Kaupunginhallitus

Kokouskutsu ja esityslista

Aika 21.01.2026 15:00 -

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

|          | Nimi               | Tehtävä                                         | Lisätieto                                        |
|----------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Kutsutut | Komu Pekka         | puheenjohtaja                                   |                                                  |
|          | Bruneau Milla      | I varapuheenjohtaja                             |                                                  |
|          | Markkanen Marju    | II varapuheenjohtaja                            |                                                  |
|          | Putula Toni        | III varapuheenjohtaja                           |                                                  |
|          | Laakso Jetta       | jäsen                                           |                                                  |
|          | Lindqvist Marko    | jäsen                                           |                                                  |
|          | Aaltonen Kalle     | jäsen                                           |                                                  |
|          | Lientola Elisa     | jäsen                                           |                                                  |
|          | Kastehelmi Minerva | jäsen                                           |                                                  |
|          | Seesvaara Eero     | jäsen                                           |                                                  |
|          | Sairomaa Tomi      | varajäsen                                       |                                                  |
|          | McCarron Francis   | kaupunginvaltuuston pj.                         |                                                  |
|          | Kari Mika          | kaupunginvaltuuston I vpj.                      |                                                  |
|          | Pakkanen Lasse     | kaupunginvaltuuston II vpj.                     |                                                  |
|          | Nieminen Mira      | kaupunginvaltuuston III vpj.                    |                                                  |
|          | Kyynäräinen Niko   | kaupunginjohtaja, esittelijä                    |                                                  |
|          | Alho Olli          | kaupunkikehitysjohtaja                          |                                                  |
|          | Laavi Elina        | elinvoimajohtaja                                |                                                  |
|          | Jämsén Virve       | vs.sivistysjohtaja                              |                                                  |
|          | Keitaanranta Mira  | henkilöstöjohtaja,<br>konsernihallinnon johtaja |                                                  |
|          | Hämäläinen Veera   | viestintäjohtaja                                |                                                  |
|          | Mörsky Tiina       | talousjohtaja                                   | asiantuntijaesittely,<br>2025 tilinpäätösennuste |
|          | Virkkunen Pekka    | lakiasiainjohtaja                               |                                                  |
|          | Kovero Anniina     | hallintojohtaja,<br>pöytäkirjanpitäjä           |                                                  |

Lahti 15.1.2026

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja



## Käsiteltävät asiat

| §  | Otsikko                                            | Sivu |
|----|----------------------------------------------------|------|
| 8  | Laillisuus ja päätösvaltaisuus                     | 4    |
| 9  | Pöytäkirjan tarkastajat                            | 5    |
| 10 | Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti | 6    |
| 11 | Konsernihallinnon käyttösuunnitelma 2026           | 7    |
| 12 | Lahden kaupungin tilinpäätös 2025, alaskirjaukset  | 11   |
| 13 | Lahden kaupungin luontopositiivisuustiekartta      | 14   |
| 14 | Tiedoksi merkittävät asiat                         | 18   |

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

## 8 Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus  
Esityslista  
Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

nro 2

9

Pöytäkirjan tarkastajat

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämän pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaupunginhallituksen jäsenet Minerva Kastehelmi ja Eero Seesvaara.

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

10  
Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti

Päätös

Esittelijä  
kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus  
Kaupunginhallitus merkitsee asian tiedokseen.

Perusteluosa

-

Muutoksenhaku  
Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

## 11 Konsernihallinnon käyttösuunnitelma 2026

69/02.00.00.00/2026

### Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Henkilöstöjohtaja, konsernihallinnon johtaja Mira Keitaanranta, p. 050 559

4065

Controller Minna Vilen, puh. 044 790 9329

### Päätös

### Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

### Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä liitteenä olevasta konsernihallinnon käyttösuunnitelmasta kaupunginhallituksen alaisten yksiköiden käyttösuunnitelman vuodelle 2026

- kaupunginvaltuusto ja -hallitus, sitova tuloarvio ja määräraha

- kaupunginjohtaja ja konsernihallinnon vastuualue yhteensä, sitova tuloarvio ja määräraha

- Lahden Tilakeskus, sitova taso tilikauden yli-/alijäämä ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja/-tappioita

- käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, ei kaupunginvaltuustoon nähden sitova taso

Samalla kaupunginhallitus päättää:

## Kaupunginhallitus Esityslista

nro 2

- luvun 1 mukaisesti viranhaltijapäätösten nähtävillä pidosta,
- hyväksyä liitteen 1 mukaisesti tositteiden hyväksyjät, jotka ovat voimassa seuraavan käyttösuunnitelman hyväksymiseen tai muutospäätökseen asti
- käyttösuunnitelmaan sisältyvät liitteen 3 mukaisen talonrakennuksen työohjelman, jossa kohteiden aikataulut ja kustannukset on esitetty ohjeellisina ja päättää myöntää toteuttamisluvat (aloitusluvat) talonrakennuksen työohjelmassa luetelluille hankkeille siltä osin kuin niiden hankinta-arvot kohdekohtaisesti ylittävät 500 000 euroa.
- merkitä tiedokseen palvelualuekohtaiset kaupunginvaltuuston hyväksymät sitovat tavoitteet
- valtuuttaa virkaorganisaation tekemään tarvittaessa kokouksessa tulleet muutokset käyttösuunnitelmiin

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti ja valtuuttaa toimeenpanemaan käyttösuunnitelman mahdollisesta muutoksenhausta huolimatta.

## Perusteluosa

Kuntalain 110 §:n mukaan kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Lahden kaupunginvaltuusto päätti 15.12.2025 § 134 vuoden 2026 talousarviosta sekä taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028.

Hyväksytyn talousarvion perusteella palvelualueet laativat kaupungin hallintosäännön § 37 ja kaupunginhallituksen 16.12.2025 § 382 hyväksymän toimeenpano-ohjeen mukaisesti käyttösuunnitelmat, joissa jaetaan määrärahat ja tuloarviot käyttötarkoitusten mukaisesti sekä asetetaan tarkennettuja tavoitteita.

Taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 sisältää toimintamenoihin kohdistuvia talouden lisäsopeutustoimia yhteensä kaupunkitasolla 8,0 milj. euroa, josta vuodelle



2026 kohdistuu 4,0 milj. euroa. Toimintamenojen lisäsopeutustoimet on kohdistettu talousarviossa sitoville tasoille ja niiden tarkemmasta kohdistamisesta päätetään käyttösuunnitelmapäätöksen yhteydessä. Kaupunginhallitus päätti 29.9.2025 aloittaa kaupungin henkilöstöä koskevan yhteistoimintamenettelyn osana kaupungin talouden lisäsopeutustoimia. Kahdeksan (8) milj. euron lisäsopeutustarpeesta päätettiin kohdistaa henkilöstökuluihin noin 5 milj. euroa. Yhteistoimintamenettely koski konsernihallintoa sekä kaupunkiympäristön ja elinvoiman palvelualueita lukuun ottamatta lukiokoulutuspalveluja. Neuvottelujen tuloksena henkilöstökuluihin kohdistuu 4,5 milj. euron lisäsopeutustoimet, jotka jakautuvat vuosille 2026 ja 2027.

Konsernihallintoon kohdistuu vuodelle 2026 lisäsopeutustoimia 0,5 milj. euroa, joiden tarkemmasta kohdistamisesta kaupunginhallitus päättää osana käyttösuunnitelmaa.

Hallintosäännön 42 §:n 5 momentin mukaan lautakunnan tai muun toimielimen on vuosittain määrättävä sekä ilmoitettava kaupungin kirjanpidosta vastaavalle yksiköille ne henkilöt, jotka sen puolesta hyväksyvät tositteet. Tositteiden hyväksyjät päätetään osana käyttösuunnitelmaa ja ne ovat voimassa seuraavaan käyttösuunnitelman hyväksymiseen tai muutospäätökseen asti.

Konsernihallinnossa on valmisteltu ”konsernihallinnon käyttösuunnitelma 2026”. Siinä esitetään yksiköittäin / vastuualueittain vuoden 2026 toiminnalliset tavoitteet, toimintasuunnitelmat, määrärahojen jakautuminen sekä tositteiden hyväksyjät.

Osamäärärahoja voidaan siirtää ilman toimielinkäsittelyä kustannuspaikkojen välillä niin, ettei muutos vaikuta sitovuustason määrärahoihin.

Lahden Tilakeskuksen tositteiden hyväksyjät on esitetty käyttösuunnitelman liitteessä 1 ja talonrakennuksen työohjelma käyttösuunnitelman liitteessä 3.

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: konsernihallinto/talouspalvelut, Provincia Oy:  
ostoreskontra(at)provincia.fi ja kirjanpito(at)provincia.fi

Liitteet

- 1 Konsernihallinnon käyttösuunnitelma 2026

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

12

Lahden kaupungin tilinpäätös 2025, alaskirjaukset

53/02.00.01.01/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Rahoituspäällikkö Päivi Väisänen, p. 044 716 1428

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä tilinpäätöksessä 2025 tasearvonalennuksen vaihtuvien vastaavien rahasto-osuuksista, yhteensä 88 749,39 euroa, perusteluosassa esitetyn mukaisesti.

Samalla kaupunginhallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Perusteluosa

Lahden kaupungin hallintosääntö määrää, että kaupunginhallitus tai lautakunta päättää alaistensa yksiköiden osalta 25 000–250 000 euron ja kaupunginhallitus yli 250 000 euron luottotappioista sekä omaisuuden arvonalentumisista. Alle 25 000 euron luottotappiot hyväksyy kaupunginjohtaja, palvelualuejohtaja tai taseyksikön johtaja viranhaltijapäätöksellä.

**Vaihtuvien vastaavien sijoitukset: Ålandsbanken Asuntorahasto C-osuus,  
sijoitettu pääoma 3,6 milj. euroa**

Lahden kaupungin vahinkorahastoon sisältyvien Ålandsbankenin Asuntorahaston C-osuuden sijoitusten markkina-arvo on 31.12.2025 ollut 115,50 euroa osuudelta.

Tilinpäätöshetken markkina-arvo on hankinta-arvoa alhaisempi vuosina 2015-2021 tehdyissä merkinnöissä:

- 31.3.2021: 8 156,05 kappaletta hankintahintaan 147,13 euroa
- 31.3.2019: 719,63 kappaletta hankintahintaan 138,96 euroa
- 30.8.2018: 729,77 kappaletta hankintahintaan 137,03 euroa
- 31.3.2016: 776,52 kappaletta hankintahintaan 128,78 euroa
- 31.3.2015: 819,20 kappaletta hankintahintaan 122,07 euroa

Edellä listattujen osuuksien markkina-arvo on 31.12.2025 ollut yhteensä 1 382 484,65 euroa ja kirjanpidon mukainen arvo yhteensä 1 293 735,26 euroa. Alenema yhteensä 88 749,39 euroa. Vuoden 2023 ja 2024 tilinpäätöksessä Asuntorahaston C-osuuden merkinnöistä on kirjattu tasearvonalennuksena yhteensä 217 515,35 euroa (KH 19.2.2024 § 71 ja KH 13.1.2025 § 14).

Tasearvonalennus sisältyy vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattuihin eriin, kirjauspäivä 31.12.2025 (Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusvaroista 6360, Rahasto-osuudet 1891).

**Säädöspohja**

Kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaan taseeseen merkitään rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenon suuruusina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä.

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: konsernihallinto/rahoituspalveluyksikkö, BDO Oy/Päävastuullinen  
tilintarkastaja, Provincia Oy/kirjanpito

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

## 13 Lahden kaupungin luontopositiivisuustiekartta

4344/11.00.00.00/2024

### Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Kasvupalvelujohtaja Johanna Särkijärvi, 044 482 0008

Projektipäällikkö Heli Huuskonen, 044 482 6224

### Päätös

### Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

### Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä Lahden kaupungin luontopositiivisuustiekartan.

### Perusteluosa

Lahden kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 7.10.2024 § 354, että Lahti tavoittelee luontopositiivisuutta 2030.

Luontopositiivisessa kaupungissa luonnon monimuotoisuus lisääntyy eikä heikkene. Tällöin ihmistoimien yhteisvaikutus luonnon monimuotoisuuteen on positiivinen. Lahdessa luonnon monimuotoisuudesta ja ihmisten hyvinvoinnista huolehtiminen sekä kestävä kasvu kulkevat käsi kädessä. Näiden tavoitteiden yhteen sovittaminen vaatii yhteistyötä sekä ennakoivaa ja suunnitelmallista työtettä.

Tiekartan toimenpiteet lisäävät paikallisten yritysten luonto-osaamista ja antavat mahdollisuuden saada kilpailuetua luontoedelläkävijyydestä. Ne myös auttavat yrityksiä vastaamaan rahoittajien, asiakkaiden ja lainsäädännön kasvaviin vastuullisuusvaatimuksiin luontoasioissa.

Tässä tiekartassa linjataan niistä toimenpiteistä, joiden avulla kuljetaan kohti luontoposiitivista Lahtea 2030. Tiekartta sisältää toimenpidekokonaisuuden, jossa on 38 kaupungin ja 16 sidosryhmien toimenpidettä. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää tiivistä yhteistyötä ja tiekartan oikea-aikaista toimeenpanoa.

Toimenpiteet kattavat laajasti kaupungin eri toimintoja ja niitä on kuudessa eri teemassa:

- Maankäyttö ja luonnonympäristö: Maankäyttöön ja luonnonympäristöön liittyvien toimenpiteiden avulla vähennetään maankäytöstä aiheutuvaa painetta luonnon monimuotoisuudelle, parannetaan luontoympäristöjen tilaa ja lisätään luonnon monimuotoisuutta rakennettuun ympäristöön.
- Tieto, koulutus ja osaaminen: Sekä kaupungin henkilöstö että alueen yritykset ja muut sidosryhmät tarvitsevat lisää tietoa (ml. paikallinen tieto) luonnon monimuotoisuudesta ja luontovaikutusten arvioinnista. Toimenpiteet lisäävät tietoa ja osaamista, mikä on erityisen tärkeää tiekartan toimeenpanon alkuvaiheessa, jolloin kehitetään toimintatapoja, prosesseja ja työkaluja luontoposiitivisuuden edistämiseen.
- Globaalit luontovaikutukset: Julkisten hankintojen avulla voidaan Lahdessakin toteuttaa kaupungin strategiaan kirjattuja luonto- ja ilmastotavoitteita. Kun luonnon monimuotoisuus huomioidaan julkisen ja yksityisen sektorin hankinnoissa, se kannustaa myös tarjoajia kehittämään ympäristölle parempia ratkaisuja.
- Luontoa vahvistava liiketoiminta: Yritysten luontoposiitivisuusosaamisen ja liiketoiminnan kasvu sekä luonnosta vahvistuva liiketoiminta ovat keskeisiä luontoposiitivisuustyön tavoitteita. Toimenpiteet ja luonnon monimuotoisuuteen panostaminen tuovat yrityksille kilpailuetua. Asiakkaiden vaatimusten lisääntyminen, tiukentuva sääntely ja luonnon ekosysteemipalveluiden

heikentymisen vaikutukset yritysten toimintamahdollisuuksiin eri puolilla maailmaa vaikuttavat myös Lahden alueen yrityksiin joko suoraan tai erilaisten arvoketjujen kautta.

- Hyvinvointi ja terveys: Ilmastonmuutos, luontokato ja ympäristön saastuminen heikentävät ihmisten terveyttä. Näillä toimenpiteillä ja monilla arjen valinnoilla voimme edistää sekä omaa että muun luonnon terveyttä ja hyvinvointia.
- Toimeenpanon johtaminen ja viestintä: Luontoon vaikuttavaa työtä tehdään monissa eri kaupungin yksiköissä ja toimialueilla. Tarvitsemme kokonaisvaltaista ja määrätietoista luontotyön viestintää ja johtamista, jotta luontoposiitivisuus saavutetaan.

Lahden kaupungin Luontoposiitivisuustiekartan toimenpiteiden vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen, kuntalaisiin, muuhun ympäristöön ja talouteen on arvioitu.

Luontoposiitivisuustiekartan toimenpiteillä arvioidaan olevan positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen, muuhun ympäristöön sekä kuntalaisten terveyteen, hyvinvointiin ja viihtyvyyteen. Toimenpiteiden arvioidaan myös tuovan lisää työtä yrityksille sekä tukevan yrityksiä kehittyvään lainsäädäntöön vastaamisessa.

Toisaalta uudet vaatimukset julkisissa kilpailutuksissa voivat suosia isompia toimijoita, joilla on paremmat mahdollisuudet vastata muuttuviin vaatimuksiin.

On hyvä tunnistaa, että useat ohjelmat vievät meitä kohti luontoposiitivisuutta.

Näitä ovat mm. kiertotalouden tiekartta, ympäristöohjelma, viheralueohjelma, kaupunkipuulinjaus, metsien hoidon ohjelma, Lahden pohjavesialueiden suojelusuunnitelma, hulevesiohjelma, peruskasvatuksen ympäristökasvatusohjelma ja vieraslajien torjuntaohjelma. Luonnonsuojelun lisääminen on yksi merkittävimmistä tiekarttaa toteuttavista toimenpiteistä.

Tiekartta edistää suoraan kaupungin strategian tavoitetta luontoposiitivisesta ympäristökaupungista, jossa yritykset menestyvät ja elämä on merkityksellistä. Strategian mukaisesti tiekartan toimenpiteillä vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta. Näin voimme rakentaa myös



## Kaupunginhallitus Esityslista

nro 2

inspiroivaa, kestäväää ja saavutettavaa kaupunkia, jossa keskusta ja asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä. Tiekartta tukee lisäksi hiilineutraaliuden tavoitetta.

Toimivalta perustuu hallintosäännön 18/2025 kaupunginhallitusta ja konsernihallintoa koskevien erillissääntöjen 2 §:n 5. kohtaan: kaupunginhallitus vastaa kaupungin elinkeino- ja ympäristöpolitiikasta

## Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

## Toimenpiteet

Tiedoksi valmistelijat ja palvelualueet

## Liitteet

- 2 Lahden luontopositiivisuustiekartta

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 21.01.2026

14

Tiedoksi merkittävät asiat

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Perusteluosa

Tiedoksi tuodaan seuraavat asiat:

- Kaupunginvaltuuston II varapuheenjohtaja Lasse Pakkanen ja kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja Marju Markkanen osallistuvat KPJ16 Kuntapuheenjohtajan johtamisvalmennus -koulutukseen 10.2-17.4.2026.
- Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymähallituksen pöytäkirja 13.1.2026
- Kaupunginhallituksen alaisten viranhaltijoiden viranhaltijapäätökset ajalta 9.-15.1.2026

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus  
Esityslista

nro 2