

OSTOPALVELUSOPIMUKSEN LIITE

Palvelusisältö 2026

Lahden kaupunki ja Ladec sopivat vuonna 2018 rahoittajasopimusta täydentävästä ostosopimuksesta, jonka painotukset sovitaan vuosittain liitteellä 1 ja jonka suuruus perustuu palvelualueen käyttösuunnitelmaan.

Seuraavat palvelukokonaisuudet muodostavat osapuolten välisen ostopalvelusopimuksen sisällön vuonna 2026. Tätä sisältöä ja palveluita seurataan sekä tarvittaessa täsmennetään säännöllisesti osapuolten kesken ja sopimuksen toteutumisesta raportoidaan elinvoima- ja hyvinvointilautakunnalle kerran vuodessa. Vuoden 2026 ostopalvelusopimukseen osoitettava rahoitus on 200 000 € (alv. 0 %).

LADEC koordinoi ja kehittää erityisesti elintarviketeollisuuden ja sähköisen liikenteen yritysklustereita, edistää yhdessä kaupungin kanssa niihin liittyviä investointeja ja vetovoimatekijöitä sekä tukee korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten koulutuksen ja TKI-toiminnan vahvistamista yritysyhteistyössä. LADEC vastaa myös ekosysteemeihin liittyvästä invest in -työstä ja sijoittumispalvelusta. Lisäksi LADEC edistää urheilun ja hyvinvoinnin palveluliiketoiminnan, rakentamisen kiertotalouden ja softa-alan yritysten klustereiden kehittymistä.

LADEC tukee Lahden kaupunkia keskeisten yritysalueiden suunnittelussa ja kehittämisessä erityisesti yritysten tulevaisuuden tarpeiden ja invest in -toiminnan vaatimusten näkökulmasta. LADEC toimii Niemen alueen kehittämisryhmän kokoonkutsujana ja osallistuu lisäksi ainakin Pippon, Jokimaan ja Nastolan yritysalueiden kehittämiseen.

LADEC ja Lahden kaupunki jatkavat yhdessä ns. strategisten kasvukumppanuuksien kasvusopimustoimintamallia, joilla tuetaan alueella toimivien ja sijoittuvien, merkittävästi työllistävien yritysten kasvua pitkällä aikajänteellä. Kasvusopimusten avulla pyritään tunnistamaan ja huomioimaan ennakoivasti yrityksen kasvun kannalta keskeiset tarpeet mm. kaavoituksen, infran, työvoiman saatavuuden ja alihankintaverkostojen näkökulmasta.

LADEC tukee yritysten työvoiman saatavuutta, työllisyyden edistämistä ja kohtaantohaasteiden ratkaisemista.

LADEC tunnistaa ja välittää Lahden kaupungin työllisyyspalveluille työnantajien työvoimatarpeita, neuvoo yrittäjyyttä suunnittelevia henkilöasiakkaita sekä antaa työllisyyspalvelujen pyytäessä starttirahalausuntoja.

Työvoimapalvelut ohjaavat yrittäjyyttä suunnittelevia henkilöitä ja yrityspalveluita tarvitsevia yrityksiä LADECin palveluihin. Yhteiskehittämisen tavoitteena on saada rakennettua työllisyys- ja yrityspalveluiden kokonaisuus yhtenäisenä ekosysteeminä ja palvelukokonaisuutena yrityksille. LADEC osallistuu myös alueen korkeakoulujen ja yrityselämän yhteiseen Tulevaisuuden osaajat -ohjelmaan.

Yrityspalveluseteleiden toteuttamista jatketaan Lahden kaupungin ja LADECin yhteistyönä.

Vuoden 2026 tavoitteet ja seurattavat mittarit

- LADEC nostaa elinkeinotoiminnan kehittämisen kokonaisrahoitusta ja -vaikuttavuutta käyttämällä ostopalvelusopimuksen rahoitusta erityisesti kansallisten ja EU-hankkeiden valmisteluun ja hankkeiden omarahoitusosuuksiin.
 - o Mittari: Kokonaishankerahoitus. Tavoite: 100 000 euron omarahoituksella on vivutettu 250 000 euroa hankerahoitusta.
- LADEC tukee kaupungin strategian mukaisesti uuden ajan yliopistokaupungin sekä ympäristökaupungin rakentumista vahvistamalla yritysten TKI-vetoista kasvua. Osana tätä LADEC tukee omassa roolissaan LABin johdolla tehtävää ja kasvuhaluista yrityksiä palvelevaa TKI-palvelumallin kehittämistä.
 - o Mittari: Yrityksiä palvelevan TKI-palvelumallin kehittäminen. Tavoite: TKI-palvelumalli on käytössä elintarvikealalla vuoden 2027 alussa.
- LADEC tukee yritysten kansainvälistymistä nojaten yritysten tarpeisiin ja niiden omiin pyrkimyksiin kasvattaa vientiään. Pitkän aikavälin tavoitteena on edistää yritysten yhteistyötä viennin ja kansainvälisten hankkeiden toteuttamisessa.
- LADEC kasvattaa elintarviketeollisuuden ja sähköisen liikenteen klustereissa aktiivisesti mukana olevien yritysten määrää ja yhteistyötä korkeakoulujen kanssa. Lisäksi LADEC tukee meriklusterin ja perustettavan puolustus- ja kaksikäyttökluusterin kehittämistä.
 - o Mittari 1: Klustereissa aktiivisesti mukana olevien yritysten määrä liikevaihdolla mitattuna. Tavoite: Klustereissa aktiivisesti mukana olevien yritysten määrä liikevaihdolla mitattuna on kasvanut 10 % vuodesta 2025 vuoteen 2026.
 - o Mittari 2: Klusterin toimintamallin, yritys rakenteen ja tunnettuuden kehittäminen. Tavoite: Sähköisen liikenteen klusterin toimintamallia ja yritys rakennetta on kehitetty siten, että vuoden 2027 alussa toiminnassa on alueellisesti merkittävän yritysklusterin sijaan kansallisesti merkittävä klusteri. On tehty brändiuudistus ja kasvatettu yritysverkostoa ylimaakunnallisesti. Uusista mukaan tulevista yrityksistä vähintään 20 % kotipaikka on muualla kuin Lahden seudulla.
- Urheilun ja hyvinvoinnin palveluliiketoiminnan osalta LADEC toimii invest-in-toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yritysten ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua.
 - o Mittari: Yritysten sitouttaminen urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin investointihankkeisiin ja suur tapahtumiin liittyviin yritysverkostoihin. Tavoite: 50 yritystä mukana
- LADEC osallistuu rakentamisen kiertotalouden klusterin kehittämiseen osana RAKI-hankkeen toimintaa.
 - o Mittari: Klusterissa mukana olevien yritysten määrä on kasvanut. Tavoite: 5 uutta yritystä mukana klusterin valmistelussa.
- LADEC tukee softa-alan yritysten kasvua koordinoimalla toimialan kanssa tehtävää kumppanuussopimusta ja kehittämällä ict-alan osaamisverkostoa klusteritoiminnaksi ja edistämällä alan osaajien sekä yritysten houkuttelua Lahteen yhdessä Lahden kaupungin ja LUT-yliopiston kanssa.
 - o Mittari: Ohjelmistoalan osaamisverkoston toiminnan ja tunnettuuden kehittäminen. Tavoite: Osaamisverkoston tapahtumia on järjestetty vähintään 3 kappaletta vuoden 2026 aikana ja ohjausryhmän toiminta käynnistetty.
 - o Mittari: Datakeskukseen kytkeytyvän datatalouden kehittäminen. Tavoite: LADEC on kytkenyt paikallista ohjelmisto-osaamista alueellisiin datakeskusinvestointeihin.
- LADEC tukee Lahden kaupunkia yritysten kanssa solmittavan ilmasto- ja luontokumppanuuden kehittämisessä.
 - o Mittari: Ilmasto- ja luontokumppanuuden konseptin ja tunnettuuden kehittäminen. Tavoite: LADEC toteuttaa Lahden kaupungin kanssa kaksi tilaisuutta, joilla paikallisia yrityksiä ohjataan kaupungin ilmasto- ja luontokumppaneiksi sekä auttaa kaupunkia kehittämään kumppanuuden sisältöä yritys lähtöisemmäksi.

- LADEC tukee Lahden kaupunkia strategisissa kasvukumppanuuksissa.
 - Mittari: Kasvukumppanuuksien kehittäminen. Tavoite: Solmittu vähintään yksi uusi kasvusopimus.
- LADEC osallistuu työnantaja- ja yrityspalvelujen kokonaisuuden kehittämiseen ja rakentamiseen sekä sujuvien asiakaspolkujen takaamiseen niin, että palvelun saa joustavasti ja tieto palvelutarpeesta kulkee sujuvasti LADECin ja työvoimaviranomaisen välillä.
 - Mittari: Työvoimatarpeiden tunnistaminen ja siihen liittyvän asiakaspolun kehittäminen. Tavoite: LADECin kautta on välitetty Lahden kaupungin työllisyyspalveluille työnantajien työvoimatarpeita vähintään 250 kappaletta (Lahti ja Päijät-Häme yhdessä).

Allekirjoitukset ja sopimuskappaleet

Tätä liitettä on tehty kaksi (2) kappaletta, yksi kummallekin osapuolelle.

Paikka ja aika: Lahti ____ . ____ .2026

Lahden kaupunki

Elina Laavi
elinvoimajohtaja

Paikka ja aika: Lahti ____ . ____ .2026

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy

Tomi Tura
toimitusjohtaja