

1.3.1. Lahti-konsernin yleiset tavoitteet

Muutos (s. 7)

Lisätään viimeisen luettelokohdan jälkeen uusi luettelokohta:

- Lahti-konsernin yhtiöiden roolia seudun Invest-in-toiminnassa vahvistetaan systemaattisesti ja koordinoitusti tunnistamalla elinkeinorakenteen nopeat muutokset entistä paremmin. Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n lisäksi yrityshankinnassa ja -sijoittumispalveluissa korostuu erityisesti infrastruktuurin ylläpitoon liittyvien yhtiöiden rooli.

1.6. Henkilöstön kehitysnäkymät

Muutos (s. 19)

Lisätään Henkilöstövoimavarat-osion viimeisen kappaleen loppuun teksti:

Yhteistoimintamenettelyn toimeenpano ja talouden sopeutus heikentävät kaupungin palveluiden laajuutta ja saavutettavuutta, mikä edellyttää strategista palvelutuotannon johtamista sekä henkilöstövoimavarojen johtamista ja kohdistamista keskeisiin ja vaikuttaviin palveluihin.

2.2. Toiminnalliset tavoitteet vuonna 2026

Muutos (s. 25)

Muutetaan Kestävän kasvun ympäristökaupunki -kärkiohjelman viimeisen toimenpiteen: "Kasvatamme yritystonttivarantoa Lahden seudun yhteistyöllä. Varmistamme tonttitarjonnan ja sujuvan sijoittumispalvelun vihreän siirtymän tarpeisiin" tavoite: "Lahden kaupungin uutta yritystonttivarantoa noin 25 ha." muotoon "Kaupunki kaavoittaa uutta yritystonttivarantoa siten, että kaupungilla on hallinnassaan asemakaavoitettua tonttivarantoa vähintään 75 ha, josta kunnallisteknisesti valmista vähintään 40 ha."

3.4.2. Elinvoiman palvelualue

Muutos (s. 46)

Lisätään Toimintaympäristö ja sen muutokset -osion loppuun teksti:

Lisäsopeutuksen kohdentaminen ei saa heikentää taiteen vapaankentän toiminta-avustuksia eikä johtaa kaupunginteatterin, orkesterin ja museon valtionosuuksien heikkenemiseen.

Kasvupalvelut

Muutos (s. 48)

Lisätään Toiminnan painopistealueet / Elinkeino- ja ympäristökehityksen ensimmäiseen luettelokohtaan sinisellä merkitty teksti:

- rakentaa yritysystävällistä kaupunkia, edistää uusien yritysten syntymistä ja sijoittumista alueelle ja kirittää kasvuklustereiden kehittymistä yhdessä Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n, [infrastruktuurin ylläpitoon liittyvien konserniyhtiöiden](#), korkeakoulujen ja muun laajan sidosryhmäverkoston kanssa

Muutos (s. 48)

Lisätään Toiminnan painopistealueet / Lukiokoulutuspalvelujen ensimmäisen luettelokohdan jälkeen uusi luettelokohta:

- [tukee lukiokoulutuksen saavutettavuutta, ryhmäkokojen kohtuullisuutta ja hyviä oppimistuloksia, eikä lukiokoulutukseen ja lukiokurssien määrään kohdisteta uusia säästötoimia lukuvuodelle 2026–2027](#)

Muutos (s. 48–49)

Lisätään Rahoitettavat yhtiöt ja muut organisaatiot / Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n toiseen luettelokohtaan sinisellä merkitty teksti:

- Yhtiön strategian painopisteitä ovat alueen kehittäminen houkuttelevana investointikohteena sekä yrityspalvelujen vaikuttavuus. Vuonna 2026 panostetaan erityisesti uusien yritysten ja investointien houkutteluun alueelle, pk-yritysten kasvun ja uudistumisen tukemiseen sekä yritysten työvoiman ja

osaajien saatavuuteen yhteistyössä työllisyysalueiden ja oppilaitosten kanssa. Alkavien yrittäjien palvelua kehitetään auttamaan entistä paremmin kasvavaa vieraskielisten asiakkaiden kohderyhmää. LADEC:lla on tärkeä tehtävä alueen kasvuklustereiden edistämässä (muun muassa sähköinen liikenne, elintarviketeollisuus, kiertotalous, ICT, [puolustus- ja kaksikäyttöteollisuus](#)) sekä esimerkiksi Fazer Oy:n yritysinvestoinnin toteuttamisen tukemisessa.

Työllisyyspalvelut

Muutos (s. 50)

Lisätään Toiminnan kuvaus -osion loppuun kappale:

[International Work Lahti -hankkeen yhteydessä toteuttavaa SROI-arviointia hyödynnetään myös muiden hankkeiden vaikuttavuuden arvioinnissa. SROI eli Social Return on Investment on menetelmä, jonka avulla arvioidaan rahamääräisesti organisaation tai projektin sosiaalisia, terveydellisiä ja ympäristöllisiä vaikutuksia.](#)

Muutos (s. 52)

Lisätään Toiminnan painopistealueet -osion loppuun kappale:

[Lahden kaupunki aloittaa liikuntapalveluissa selvityksen siirtymisestä yleisavustuksista palvelusetelimalliin tehostaakseen rahoituksen kohdentumista suoraan harrastajille. Valmistelussa hyödynnetään Turun kaupungin "Boostii-mallin" kokemuksia. Selvityksessä tulee ilmetä, voidaanko kumppanuuksiin perustuvan palvelusetelimallin avulla lisätä osallisuutta ja yhdenvertaisuutta, vähentää hallinnollista taakkaa sekä saavuttaa muita strategian tavoitteita. Selvityksessä tulee esittää mallista yksi tai useampi toteutustapa kustannusvertailuineen.](#)

3.4.3. Sivistyksen palvelualue

Muutos (s. 59)

Lisätään Toimintaympäristö ja sen muutokset -osion loppuun kappale:

[Aluepalveluohjelman on määrä valmistua vuoden 2026 loppuun mennessä. Ohjelman linjaukset ja päätökset vaikuttavat merkittävästi palvelualueen palveluverkkosuunnitelmiin, mikä huomioidaan toiminnan kehittämisessä ennakoiden ja mahdollisia ristiriitaisia päätöksiä aktiivisesti välttämällä.](#)

3.4.4. Kaupunkiympäristön palvelualue

Kaupunkiympäristö

Muutos (s. 68)

Poistetaan s. 68 toisen kappaleen lopusta punaisella merkitty yliviivattu teksti ja lisätään sinisellä merkitty teksti:

Metsätoimi päivittää metsien hoidon ja käytön periaatteet. Ilmastomuutoksen myötä tuhohyönteisten ja kuivuuden aiheuttamat metsätuhot tulevat laajenemaan. Kaupungilla on runsaasti varttunutta, tasaikäistä kuusikkoa kuivilla kasvupaikoilla. Luonnon monimuotoisuuden ja metsien virkistyskäyttöarvojen turvaaminen ovat jatkossakin keskiössä, ~~mutta hoidon periaatteet vaativat linjausta~~ ja [hoidon periaatteiden linjauksessa huomioidaan myös kaupungin taloudelliset intressit ja strategiset taloudelliset tavoitteet.](#)

5.1. Strategian avainluvut

Muutos (s. 87)

Lisätään avainluvun Yksityisiä investointeja 200 M€ / vuosi lisätietoihin sinisellä merkityt tekstit ja poistetaan punaisella merkityt yliviivatut tekstit:

[Yksityisiä investointeja 200 M€ / vuosi](#)

- Lähde: Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n [kautta kotiutuneet investoinnit tietokanta](#)
- Kuvaus: Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n [ja koko kaupunkikonsernin](#) kautta tulevien investointien määrä euroina. Yli 100,0 milj. euron investoinnit raportoidaan erikseen.
- Tiedon päivitys: Kaksi kertaa vuodessa