

Kaupunginhallitus

Päätöspäivämäärä 08.12.2025

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 08.12.2025

## Sivistysjohtajan viran täyttäminen KV

3584/01.01.01.01/2025

### Asian valmistelija / lisätietojen antaja

henkilöstöjohtaja, konsernihallinnon johtaja Mira Keitaanranta, p. 0505594065

henkilöstöpäällikkö Mira Oksanen, p. 0503836434

### Päätös

### Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

### Päätösehdotus

Kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

”Kaupunginvaltuusto

- 1) valitsee Mikko Mäkelän sivistysjohtajan virkaan 1.1.2026 alkaen
- 2) päättää, että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.”

### Perusteluosa

Kaupunginhallitus päätti 25.8.2025 § 258 julistaa sivistysjohtajan viran haettavaksi. Virka täytetään 1.1.2026 alkaen toistaiseksi ja virkaan sisältyy 6 kuukauden koeaika. Samalla kaupunginhallitus päätti asettaa valintaa valmistelevalle työryhmän, johon kuuluvat kaupunginhallituksen puheenjohtaja Pekka Komu, kaupunginhallituksen I varapuheenjohtaja Milla Bruneau ja kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja

Marju Markkanen ja lisäksi kaupunginjohtaja Niko Kyynäräinen, henkilöstö- ja konsernihallinnon johtaja Mira Keitaanranta ja työryhmän sihteerinä henkilöstöpäällikkö Mira Oksanen. Lahden kaupungin hallintosäännön yhteiset henkilöstöasiat - toimivaltataulukon mukaan kaupunginvaltuusto valitsee palvelualuejohtajan.

Palvelualuejohtajaksi valittavalta vaaditaan ylempi korkeakoulututkinto ja hyvä käytännön perehtyneisyys kunnallishallintoon (hallintosääntö, kaupunginhallitusta ja konsernihallintoa koskevat erillissäännöt 4 §). Kelpoisuusehtojen lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että virassa menestyminen edellyttää lisäksi aikaisempaa johtamiskokemusta. Tehtävässä onnistumisen varmistavat lisäksi kyky yhteensovittaa eri näkemyksiä, vaikuttaa verkostoissa ja tehdä yhteistyötä. Sivistyspalvelujen laajaa tuntemusta sekä kokemusta aikaisemmista vastaavista tehtävistä arvostetaan.

Sivistysjohtajan viran hakuaika oli 28.8. - 12.9.2025 klo 12.00. Hakuilmoitus julkaistiin Kuntarekryssä ja Työmarkkinatorilla sekä verkkomedioissa kuten Kuntalehden verkkosivuilla ja Joblyssa. Viran hakua tuettiin myös markkinoimalla sosiaalisessa mediassa esimerkiksi LinkedInissä sekä useissa verkkomedioissa kuten Helsingin Sanomissa ja Kauppalehdessä.

Hakuajan päättymiseen 12.9.2025 klo 12.00 mennessä sivistysjohtajan virkaan tuli 31 hakemusta. Hakijoista 8 ei täyttänyt jotain kohtaa kelpoisuusvaatimuksista; ylempi korkeakoulututkinto, hyvä käytännön perehtyneisyys kunnallishallintoon tai aikaisempi johtamiskokemus. Hakijoista 23 täytti kelpoisuusvaatimukset. Myöhemmin yksi heistä perui hakemuksensa, joten kelpoisuusehdon täyttäviä hakijoita on 22. Valinnassa voidaan ottaa huomioon vain kelpoisuusehdot täyttävät hakijat.

*Prosessin eteneminen*

Valintaa valmisteleva työryhmä kävi läpi saapuneet hakemukset ja valitsi haastatteluihin kelpoisten hakijoiden joukosta viisi (5) hakijaa, joilla oli muun kelpoisuuden lisäksi kokemusta vastaavasta tehtävästä samankaltaisesta toimintaympäristöstä: Haapanen Mari, Jämsén Virve, Mäkelä Mikko, Ripatti Mikko ja Selin Mari.

Valintaa valmisteleva työryhmä haastatteli haastatteluihin valitut henkilöt 25.9.2025, 30.9.2025 ja 1.10.2025. Haastattelu toteutettiin ennakolta laaditun yhdenmukaisen kysymyssarjan mukaisesti kaikkien hakijoiden osalta.

Haastatteluiden jälkeen työryhmä valitsi henkilöarviointeihin lähetettäväksi kolme henkilöä: Mäkelä Mikko, Ripatti Mikko, Selin Mari. Heidän arvioitiin kokonaisarvioinnin perusteella olevan soveltuvimpia virkaan.

Henkilöarvioinnissa arvoitiin esimerkiksi kykyä johtaa isoa kokonaisuutta ja nähdä asioita laaja-alaisesti, henkilöstöjohtamisen taitoja, innovointikykyä ja yhteistyökykyä. Henkilöarviointien tulokset esiteltiin valintaa valmistelevalle työryhmälle 15.10.2025. Tämän jälkeen työryhmä päätyi esittämään kokonaisarvioinnin perusteella, että Mikko Mäkelä ja Mari Selin esittäytyvät kaupunginhallitukselle 17.11.2025.

Hakemusten, haastatteluiden ja henkilöarviointien perusteella tehdyn kokonaisarvioinnin jälkeen valmisteluryhmän ansioituneimmaksi ja sopivimmaksi arvioima hakija on Mikko Mäkelä. Kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle esitetään, että se valitsee Mikko Mäkelän sivistysjohtajan virkaan 1.1.2026 alkaen. Mikäli kaupunginvaltuustossa esitetään jonkun toisen kelpoisuusehdot täyttävän hakijan valitsemista virkaan, suorittaa kaupunginvaltuusto virkavaalin.

Kaupunginhallitus

Päätöspäivämäärä 08.12.2025

Hakuilmoitus, hakemusasiakirjat, hakijaluettelo, hakijayhteenveto, hakija-ansiovertailu ja haastateltujen vertailu nähtävillä luottamushenkilöiden sähköisessä kokousjärjestelmässä CloudMeetingissä. Kokouksessa on nähtävillä henkilöarviointien tulokset, jotka ovat salassapidettäviä (laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 1 mom 29-kohta).

-

### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

KV: kunnallisvalitus

### Toimenpiteet

KH: KV

KV: hakijat