

Kaupunginhallitus

Pöytäkirja

Aika 10.11.2025 15:30 - 15:43

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

	Nimi	Tehtävä	Lisätieto
Osallistujat	Komu Pekka	puheenjohtaja	
	Bruneau Milla	I varapuheenjohtaja	
	Markkanen Marju	II varapuheenjohtaja	
	Putula Toni	III varapuheenjohtaja	
	Uosukainen Kimi	jäsen	
	Laakso Jetta	jäsen	esteellinen 341§/ klo 15.32-15.34
	Lindqvist Marko	jäsen	
	Aaltonen Kalle	jäsen	
	Lientola Elisa	jäsen	
	Kastehelmi Minerva	jäsen	
	Seesvaara Eero	jäsen	
	McCarron Francis	kaupunginvaltuuston pj.	
	Kari Mika	kaupunginvaltuuston I vpj.	
	Pakkanen Lasse	kaupunginvaltuuston II vpj.	
	Nieminen Mira	kaupunginvaltuuston III vpj.	
	Kyynäräinen Niko	kaupunginjohtaja, esittelijä	
	Hämäläinen Veera	viestintäjohtaja	
	Valtavaara Anu	juristi	
	Kovero Anniina	hallintojohtaja, pöytäkirjanpitäjä	

	Nimi	Tehtävä	Lisätieto
Poissa	Alho Olli	kaupunkikehitysjohtaja	
	Laavi Elina	elinvoimajohtaja	
	Jämsén Virve	vs.sivistysjohtaja	
	Keitaanranta Mira	henkilöstöjohtaja, konsernihallinnon johtaja	
	Mörsky Tiina	talousjohtaja	
	Virkkunen Pekka	lakiasiaintohtaja	

Kaupunginhallituksen puolesta

Pekka Komu

Anniina Kovero

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Milla Bruneau

Kimi Uosukainen

Pöytäkirja on ollut nähtävillä Lahden kaupungin yleisessä tietoverkossa osoitteessa

<http://www.lahti.fi> 18.11.2025

Anniina Kovero

hallintojohtaja

§	Otsikko	Sivu
§ 337	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 338	Pöytäkirjan tarkastajat	5
§ 339	Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti	6
§ 340	Kaupungin edustajan nimeäminen Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja toimiohjeiden antaminen yhtiökokousedustajalle	7
§ 341	Lahden kaupungin lausunto Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta	10
§ 342	Tiedoksi merkittävät asiat	15

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 337

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja
Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

nro 23

§ 338

Pöytäkirjan tarkastajat

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämän pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin kaupunginhallituksen 1. varapuheenjohtaja Milla Bruneau ja jäsen Kimi Uosukainen.

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 339

Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asian tiedokseen.

Perusteluosa

-

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 340

Kaupungin edustajan nimeäminen Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja toimiohjeiden antaminen yhtiökokousedustajalle

1747/00.00.01.10/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

omistajaohjauksen johtaja Veli-Pekka Ignatius, p. 044 716 1895

valmistelusihteeri Marja Loippo, p. 044 482 6057

Päätös

Kaupunginhallitus päätti

1) nimetä omistajaohjauksen asiantuntijan Sanna Haaralan edustamaan Lahden kaupunkia Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidetään perjantaina 14.11.2025 klo 8.00 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalveluiden kokoushuoneessa (Niemenkatu 73, Lahti) sekä Teams-sovelluksen kautta,

2) antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeeksi hyväksyä yhtiökokouksen esityslistalla olevat asiat esitetyn mukaisesti,

3) nimetä ehdokkaaksi yhtiön hallituksen varapuheenjohtajaksi Päivi Kossilan,

4) antaa yhtiökokousedustajalle muut tarpeelliseksi katsomansa toimiohjeet.

Samalla kaupunginhallitus tarkasti pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää

1) nimetä omistajaohjauksen asiantuntijan Sanna Haaralan edustamaan Lahden kaupunkia Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidetään perjantaina 14.11.2025 klo 8.00 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalveluiden kokoushuoneessa (Niemenkatu 73, Lahti) sekä Teams-sovelluksen kautta,

2) antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeeksi hyväksyä yhtiökokouksen esityslistalla olevat asiat esitetyn mukaisesti,

3) nimetä ehdokkaan yhtiön hallituksen varapuheenjohtajaksi,

4) antaa yhtiökokousedustajalle muut tarpeelliseksi katsomansa toimiohjeet.

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Perusteluosa

Yhtiökokouksen asialista on esityslistan liitteenä.

Lahden kaupungin edustajina yhtiön hallituksessa ovat toimineet:

Juha Viljamaa (pj)

Soile Sauranen (vpj)

Markus Pälli

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ilmoittautuminen ja valtakirja yhtiöön, ote+asiakirjat edustajalle, ote luettelot

Liitteet

- 1 Kokouskutsu, ylimääräinen yhtiökokous 14.11.2025, Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 341

Lahden kaupungin lausunto Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026
talousarviosta ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

4262/00.00.02.00/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

työllisyysjohtaja Taisto tuominen, p. 044 482 6976

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Samalla kaupunginhallitus tarkasti pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää antaa perusteluosassa esitetyn lausunnon
Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien
2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta.

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Käsittely

Asian käsittelyn yhteydessä jäsen Jetta Laakso ilmoitti olevansa esteellinen.
Esteellisyys todettiin hallintolain 28 § 1 momentin 5 kohdan perusteella. Jetta
Laakso poistui asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Perusteluosa

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on pyytänyt jäsenkunniltaan lausuntoa Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta.

Lahden kaupungin lausunto

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosille 2026–2028 ja vuoden 2026 talousarviossa korostuu vahvasti koulutuksen vaikuttavuus ja opiskelijoiden työllistymisen edistäminen. Uusi rahoituslaki ohjaa koulutuksen järjestäjiä entistä selkeämmin kohti tuloksellisuutta: rahoituksesta 18 % perustuu opiskelijoiden työllistymiseen ja jatko-opintoihin sijoittumiseen. Tämä luo vahvan kannustimen kehittää koulutustarjontaa vastaamaan alueen työvoimatarpeita. Koulutuskeskus Salpauksessa joudutaan ensimmäistä kertaa priorisoimaan, mitä koulutusta voidaan tarjota ja millä laajuudella. Uusi strategia vuosille 2026–2029 painottaa opiskelijoiden työllistymistä, jatko-opintoihin sijoittumista ja koulutuksen vaikuttavuutta. Digitalisaatio ja tekoäly nähdään mahdollistajina. Painotus on tärkeä ja oikea, koska koulutustarjonnan tulee ehdottomasti rakentua työllisyyslähteisesti.

Vuonna 2026 tavoite on 5700 opiskelijavuotta, mutta rahoitus kattaa vain 5243 opiskelijavuotta. Nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa tulevaisuudessa merkittävästi opiskelijamääriin ja sitä kautta myös valtionosuusrahoituksen suuruuteen. Aikuiskoulutuksen ja oppisopimusten määrä vähenemässä. Salpaus suuntaa jo vuonna 2026 ammatti- ja erikoisammattitutkintoja erityisesti alueellista työvoiman saatavuutta tukien. Toimintasuunnitelman mukaan myös koulutusalojen rakennetta tarkastellaan ja tarjontaa sopeutetaan työllistymisnäkömien mukaisesti, esimerkiksi hius- ja kauneusalan, rakennusalan sekä eläin- ja luontoalojen osalta. Työllistymistä tukevat lyhyet tutkinnon osat, jatkuva haku ja joustava opintojen aloitus vahvistavat aikuiskoulutuksen roolia. Tämä on erityisen tärkeää Päijät-

Hämeen alueella, jossa työikäisen väestön koulutustaso on matala ja nuorisotyöttömyys korkea. Pitkien tutkintotavoitteisten koulutusten lisäksi tarvitaan myös lyhyempiä, täsmänä toteutettuihin koulutuksiin, jotka suuntaavat tiettyihin tehtäviin. Nuorisotyöttömyys on Lahdessa ja koko Päijät-Hämeessä varsin korkealla ja siksi Salpauksen tulisi kiinnittää huomiota erityisesti perusasteen ja toisen asteen koulutuksen nivelvaiheisiin esimerkiksi panostamalla nuorten monialaiseen toimintaan (Ohjaamo-toiminnan kaltainen toiminta) ohjaustehtävän osalta esimerkiksi lisäämällä Suunta-palvelua.

Koulutuskeskus Salpauksen yhteistyö Lahden työvoimapalvelujen kanssa on moniammatillista ja aktiivista. Salpauksen strategiassa painottuvat työllistyminen, jatko-opintoihin siirtyminen ja koulutuksen rooli yhteiskunnallisena vaikuttajana. Kotoutumiskoulutuksen rooli maahan muuttaneiden kotoutumisen tukena on merkittävä ja sitä on kehitettävä edelleen palvelemaan yhä nopeampaa ja tehokkaampaa kotoutumista ja kielen oppimista. Uuden teollisuuden myötä alueelle syntyy uusia työpaikkoja, ja Salpaus toimii keskeisenä kumppanina osaavan työvoiman varmistamisessa. Näissä tilanteissa saumaton yhteistyö on tärkeää.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelma tukee alueellista elinvoimaa ja vastaa työmarkkinoiden alati muuttuviin tarpeisiin. Työllistymisen painottaminen rahoituksessa ja koulutuksen sisällöissä on perusteltua.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman mukaan taloussuunnitelmakausi 2026–2028 on budjetoitu alijäämäiseksi. Vuoden 2026 talousarvio on noin 3,4 miljoonaa euroa alijäämäinen, ja myös seuraavat vuodet on suunniteltu alijäämäisiksi. Toiminta- ja taloussuunnitelman mukaan kumulatiivinen alijäämä vuosille 2026–2028 on noin 3,2 miljoonaa euroa. Kuntalain mukaan kunnan tai kuntayhtymän taseeseen kertynyt alijäämä on katettava enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien.

Kuntayhtymän aiemmat ylijäämät mahdollistavat hallitun sopeuttamisen. Vuoden 2028 lopussa taseessa arvioidaan olevan ylijäämää vielä 44,4 M€. Kuntayhtymä on velaton ja sen maksuvalmius hyvä. Kassavaroja käytetään alijäämien ja investointien kattamiseen, eikä uusia lainoja ole suunnitteilla.

Vuoden 2026 valtionosuusrahoitus laskee merkittävästi 2,9 M€ (-4,5 %) ja opiskelijavuodet vähenevät 313 vuodella (-5,6 %) edellisvuoteen verrattuna. Rahoitusleikkaukset kohdistuvat erityisesti aikuiskoulutukseen (tutkinnon jo aikaisemmin suorittaneisiin). Valtionosuusrahoitus on viime vuosina laskeva, eikä lähivuosien osalta ole varmuutta valtionosuusrahoituksen tasosta ja siksi onkin tärkeää, että taloussuunnitelmassa esitetään yksilöidyt toimenpiteet alijäämän kattamiseksi.

Henkilöstöressurssien vähennys toteutetaan pääosin eläköitymisten ja määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisten kautta. Henkilöstömitoitusta tulee edelleen tarkastella kasvavien henkilöstökustannusten takia. Kuntayhtymän investoinnit jatkuvat maltillisina ja rahoitetaan kassavaroin, ei lainalla. Tavoitteena on vähentää käytössä olevaa tilamäärää mm. keskittämällä tiloja.

Kuntayhtymän riskit liittyvät rahoituksen ennakoitavuuteen, henkilöstöön ja koulutustarjonnan priorisointiin. Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla, mutta suunnitelmakausi on selvästi alijäämäinen ja rahoitusleikkaukset ja väestökehitys tuovat epävarmuutta.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

Jakelu:

toimitusjohtaja Martti Tokola, Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

asianhallinta@salpaus.fi

Lahden kaupungin edustajat yhtymäkokouksessa

Liitteet

- 2 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän lausuntopyyntö

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 342

Tiedoksi merkittävät asiat

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Perusteluosa

Tiedoksi tuodaan seuraavat asiat:

- Tarkastuslautakunnan pöytäkirja 29.10.2025

Toimielinten pöytäkirjat ovat luettavissa kaupungin verkkosivuilla [Dynasty-verkkopalvelussa](#).

- Hollolan-Lahden vesilaitoskuntayhtymän hallituksen pöytäkirja 23.9.2025

- Päijät-Hämeen maakuntahallituksen esityslista 10.11.2025

- Kaupunginhallituksen alaisten viranhaltijoiden viranhaltijapäätökset ajalta 31.10.-6.11.2025.

Tiedoksi tuotiin myös:

- Lahden vanhusneuvoston kannanotto valmistautumiseen sähköisen asioinnin eli suomi.fi-verkkopalvelun käyttöönottoon 1.1.2026

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja

nro 23

- Päijät-Hämeen liiton kirje 3.11.2025: Päijät-Hämeen hyvinvointialueen ja Päijät-Hämeen liiton välinen yhteistyöpöytäkirjan hyväksyntä

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus

Pöytäkirja

nro 23

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 337, § 338, § 339, § 341, § 342

Lahden kaupunki

MUUTOKSENHAKUKIELTO

oikaisuvaatimus/kunnallisvalitus

Koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalain 136 §:n nojalla tästä päätöksestä ei saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.

Lahden kaupunki

Harjukatu 31, PL 202

15101 Lahti

03 814 2355

kirjaamo@lahti.fi

www.lahti.fi

0149669-3

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja
Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 340

nro 23

Lahden kaupunki

OIKAISUVAATIMUSOHJE, kunnallisasiat**Oikaisuvaatimusoikeus**

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksistä, jotka koskevat virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista (Laki kunnallisesta viranhaltijasta 50 §).

Oikaisuvaatimusviranomainen

Asianomainen viranomainen/toimielin (mainittu päätöksessä/otteessa)

Yhteystiedot

Lahden kaupunki / kirjaamo

Postiosoite: PL 202, 15101 Lahti

Käyntiosoite: Lahden Palvelutori, Lahti-Piste, Kauppakeskus Trio, 2. krs, Aleksanterinkatu

18

Lahti-Pisteen aukioloaika: 8.00–18.00, **oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä**

oikaisuvaatimus on jätettävä kuitenkin kirjaamon (= viraston) aukioloaikana eli klo

15.00 mennessä, jotta se katsotaan ajallaan saapuneeksi

puh. 03 814 2214

Sähköposti: kirjaamo(at)lahti.fi

Kaupunginhallitus

Pöytäkirja

nro 23

Oikaisuvaatimusaika ja sen alkaminen

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä ja muussa tapauksessa seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Oikaisuvaatimusaika taloudellisin ja tuotannollisin perustein tehdystä irtisanomista koskevasta päätöksestä alkaa kulua vasta irtisanomisajan päättymisestä.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen sekä sen tekijä ja yhteystiedot. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle oikaisuvaatimusajan kuluessa ennen sen viimeisen päivän virka-ajan päättymistä riippumatta tavasta, jolla se toimitetaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.

Omalla vastuulla oikaisuvaatimuksen voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin oikaisuvaatimus on jätettävä niin ajoissa, että se ehtii perille oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Lahden kaupunki

Harjukatu 31, PL 202

Kaupunginhallitus
Pöytäkirja
15101 Lahti

nro 23

03 814 2355

kirjaamo@lahti.fi

www.lahti.fi

0149669-3