

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Kaupunginhallitus

Kokouskutsu ja esityslista

Aika 13.10.2025 16:00 -

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

	Nimi	Tehtävä	Lisätieto
Kutsutut	Komu Pekka	puheenjohtaja	
	Bruneau Milla	I varapuheenjohtaja	
	Markkanen Marju	II varapuheenjohtaja	
	Putula Toni	III varapuheenjohtaja	
	Uosukainen Kimi	jäsen	
	Laakso Jetta	jäsen	
	Lindqvist Marko	jäsen	
	Aaltonen Kalle	jäsen	
	Lientola Elisa	jäsen	
	Kastehelmi Minerva	jäsen	
	Seesvaara Eero	jäsen	
	McCarron Francis	kaupunginvaltuuston pj.	
	Kari Mika	kaupunginvaltuuston I vpj.	
	Pakkanen Lasse	kaupunginvaltuuston II vpj.	
	Nieminen Mira	kaupunginvaltuuston III vpj.	
	Kyynäräinen Niko	kaupunginjohtaja, esittelijä	
	Alho Olli	kaupunkikehitysjohtaja	
	Laavi Elina	elinvoimajohtaja	
	Jämsén Virve	vs. sivistysjohtaja	
	Keitaanranta Mira	henkilöstöjohtaja, konsernihallinnon johtaja	
	Hämäläinen Veera	viestintäjohtaja	
	Mörsky Tiina	talousjohtaja	
	Virkkunen Pekka	lakiasiainjohtaja	
	Uotila Risto	hallintopäällikkö, pöytäkirjanpitäjä	

Lahti 9.10.2025

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja

Käsiteltävät asiat

§	Otsikko	Sivu
309	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
310	Pöytäkirjan tarkastajat	5
311	Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti	6
312	Yhteistyöpöytäkirja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen, Päijät-Hämeen kuntien ja Päijät-Hämeen liiton strategisen johtamisen yhteensovittamisen periaatteiksi	7
313	Konserniyhteisöjen valvonta- ja seurantavastuut	9
314	Tiedoksi merkittävät asiat	16

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

309
Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus
Esityslista
Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

nro 20

310

Pöytäkirjan tarkastajat

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämän pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan kaupunginhallituksen jäsenet Kalle Aaltonen ja Minerva Kastehelmi.

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

311
Konsernihallinto, rahoituspalvelujen kassaraportti

Päätös

Esittelijä
kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus
Kaupunginhallitus merkitsee asian tiedokseen.

Perusteluosa

-

Muutoksenhaku
Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

312

Yhteistyöpöytäkirja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen, Päijät-Hämeen kuntien ja Päijät-Hämeen liiton strategisen johtamisen yhteensovittamisen periaatteiksi

1652/00.01.02.05/2023

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

hallintojohtaja Anniina Kovero p. 044 7161 416

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä yhteistyöpöytäkirjan Päijät-Hämeen hyvinvointialueen, Päijät-Hämeen kuntien ja Päijät-Hämeen liiton strategisen johtamisen yhteensovittamisen periaatteiksi.

Perusteluosa

Lainsäädäntö edellyttää kuntia ja hyvinvointialueita toimimaan yhteistyössä. Yhteistyöstä on säädetty muun muassa hyvinvointialueesta annetussa laissa (611/2021, 14 §) sekä sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetussa laissa (612/2021, 6 §, 7 §, 10 §, 32 § ja 50 §).

Päijät-Hämeen kunnilla, Päijät-Hämeen hyvinvointialueella ja Päijät-Hämeen liitolla on voimassa oleva yhteistyöpöytäkirja. Yhteistyöpöytäkirjalla sovitaan osapuolten välisen yhteistyön tekemisen tavoitteista ja pelisäännöistä sekä yleisten

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

yhteistyörakenteiden ja toimintamallien periaatteista. Yhteistyöpöytäkirjan tarkoituksena on strateginen kumppanuus, jossa on määritelty myös operatiivisen tason yhteistyön rakenteita. Uuden strategiakauden alkaessa sopimukseen on neuvoteltu muutoksia organisaatioiden yhteisin neuvotteluin. Yhteistyöpöytäkirja on liitteenä.

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: Päijät-Hämeen liitto

Liitteet

- 1 Päijät-Hämeen kuntien, Päijät-Hämeen hyvinvointialueen ja Päijät-Hämeen liiton välinen uusi yhteistyöpöytäkirja 2025

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

313 Konserniyhteisöjen valvonta- ja seurantavastuut

4336/00.00.02.00/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Omistajaohjauksen johtaja, Veli-Pekka Ignatius, p. 044 7161 895

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä, että Lahti- konsernin omistamien yhteisöjen ja säätiöiden valvontavastuut määrittyvät kaupunginjohtajan, palvelualuejohtajien ja omistajaohjauksen johtajan välillä seuraavasti:

1) kaupunginjohtajan valvontavastuulle kuuluu:

Lahti Energia Oy

2) sivistysjohtajan valvontavastuulle kuuluvat:

Concis Oy

Koha- Suomi Oy

3) elinvoimajohtajan valvontavastuulle kuuluvat:

Frame- Säätiön valtuuskunta

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Irja Karvosen Syöpäsäätiö
Lahden kansainvälinen kirjailijakokous ry
Lahden kansainvälinen Urkuviikko ry
Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Lahden seutu - Lahti Region Oy
Lahden Taiteilijatalosäätiö
Lahden Tennis- ja Squash keskus Oy
Päijät-Hämeen kesäyliopisto
Radio- ja tv-museosäätiö
Salpaus koulutuskeskus –kuntayhtymä

4) kaupunkikehitysjohdajan valvontavastuulle kuuluvat:

Lahden Talot Oy
Vesijärvisäätiö
Waltti Solutions Oy

5) omistajaohjauksen johtajan valvontavastuulle kuuluvat:

Eventum Lahti Oy
Hollolan-Lahden vesilaitoskuntayhtymä
Kiinteistö Oy Hansaparkki
Kiinteistö Oy Nastonharjun Liiketalo
Kiinteistö Oy Lahden Siltavouti
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto
Kojamo Oyj
KOKO Lahti Oy
Lahden Jäähalli Oy
Lahden Pysäköinti Oy
Lahden Rudolf Steiner-koulun Talo Oy
Lahden Sairaalaparkki Oy

Kaupunginhallitus Esityslista

nro 20

Lahden Urheiluhalliyhdistys Ry
Lahti Aqua Oy
Lahti Events Oy
Lentorata Oy
Muovipoli Oy
Paavolakiinteistöt Oy
PHP Holding Oy
Provincia Oy
Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy
Ateriasisko Oy
Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy
Päijät-Hämeen Liiton kuntayhtymä
Salpakierto Oy
Salpamaa Oy
Spatium Toimitilat Oy

Samalla kaupunginhallitus päättää, että omistajaohjauksen johtajan valvontavastuulle kuuluvat kaikki uudet yhtiöt ja yhtiöt, joita ei tässä listauksessa mainita.

Vielä kaupunginhallitus päättää, että yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelinten jäsenehdokkaista tai jäsenistä, kaupungin edustajista yhtiökokouksessa tai vastaavassa toimielimessä ja kokousedustajalle annettavista toimiohjeista sekä konserniohjeiden antamisesta päätetään seuraavan listauksen mukaisesti.

1) Kaupunginhallitus:

Eventum Lahti Oy
Kojamo Oyj

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

KOKO Lahti Oy
Kuntarahoitus Oy
Lahden Pysäköinti Oy
Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Lahden seutu - Lahti Region Oy
Lahden Talot Oy
Lahden Urheiluhalliyhdistys Ry
Lahti Aqua Oy
Lahti Energia Oy
Lentorata Oy
Paavolakiinteistöt Oy
PHP Holding Oy
Provincia Oy
Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy
Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy
Päijät-Hämeen liitto- kuntayhtymä
Salpakierto Oy
Salpaus koulutuskeskus –kuntayhtymä
Spatium Toimitilat Oy
Tiera Oy

2) kaupunkiympäristön palvelualue, kaupunkikehitysjohtaja:

Etpähä Ry
Hollolan-Lahden vesilaitoskuntayhtymä
Itä-Uudenmaan ja Porvoonjoen vesien- ja ilmansuojeluyhdistys Ry
Kiinteistö Oy Hansaparkki
Kiinteistö Oy Lahden Laiturikadun Pysäköinti Oy
Muovipoli Oy
Päijänteen virkistysalueyhdistys Ry

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Päijät-Hämeen lentokenttäsäätiö
Seponkadun pysäköinti Oy
Suomen Vesitiehdistys Ry
Vesijärvi- säätiö
Kiinteistö Oy Lahden Siltavouti
Kiinteistö Oy Nastonharjun Liiketalo
Lahden vanhusten asuntosäätiö
Waltti Solutions Oy

3) sivistyksen palvelualue, sivistysjohtaja:

Concis Oy
Lahden Rudolf Steiner-koulun Talo Oy
Koha- Suomi Oy

4) elinvoiman palvelualue, elinvoimajohtaja:

Lahden kansainvälinen kirjailijakokous Ry
Frame- Säätiön valtuuskunta
Irja Karvosen Syöpäsäätiö
Lahden kansainvälinen Urkuviikko ry
Lahden Taiteilijatalosäätiö
Lahden Tennis- ja Squashkeskus Oy
Radio- ja Tv- museo säätiö
Suomen Urheiluopiston kannatusosakeyhtiö

Samalla kaupunginhallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän kokousasian osalta heti.

Perusteluosa

Lahti-konsernin omistamien yhteisöjen ja säätiöiden valvonta- ja seurantavastuut jaetaan kaupunginjohtajan, elinvoimajohtajan, omistajaohjauksen johtajan ja palvelualuejohtajien kesken. Lisäksi päätös koskee kaupunginhallituksen ja palvelualuejohtajien toimivaltaa päättää yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelinten jäsenehdokkaista, kaupungin kokousedustajista yhtiökokouksessa tai vastaavassa toimielimessä ja näille annettavista toimiohjeista sekä konserniohjeiden antamisesta.

Konserni- ja tilajaosto päätti kokouksessaan 17.6.2024 § 63 Lahti- konsernin omistamien yhteisöjen ja säätiöiden valvontavastuista ja hallitusten nimeämisvastuista. Organisaatiomuutoksen takia on ilmennyt tarve päivittää ko. päätöstä. Merkittävimmät muutokset liittyvät valvontavastuiden jakaantumiseen organisaatiomuutoksesta johtuen. Kaupunginhallituksen näkökulmasta muutokset ovat pieniä. Kaupunginhallituksen nimeämisvastuulle on lisätty Kuntarahoitus Oy ja Lentorata Oy ja lukuun ottamatta lopettaneita yhteisöjä, kaupunginhallituksen nimeämisvastuulta ei ole poistettu mitään. Palvelualuejohtajien valvontavastuulta on poistettu sellaisia pieniä toimijoita, joiden valvonnasta vastaa pääsääntöisesti toiset organisaatiot ja käytännön valvonnan ylläpitäminen Lahti- konsernissa ei ole tarkoituksenmukaista.

Valvontavastuilla tarkoitetaan käytännössä yhteisöjen ja säätiöiden lainmukaisuuden noudattamisen valvontaa. Tämä tarkoittaa sitä, että valvontavastuulliset valvovat, että yhteisöt ja säätiöt tekevät tilintarkastetut tilinpäätökset ja pitävät yhtiö- ja vuosikokouksensa ajallaan. Valvontaa suoritetaan Thinking- Portfolio- järjestelmän avulla. Lahti- konsernin yhteisöt raportoivat valvontavastuun alaiset asiat, jotka kirjataan järjestelmään. Valvontavastuiden suorittamisen toteutusta tulee edelleen kehittää, erityisesti Lahti- konsernin ulkopuolista yhteisöistä ja säätiöistä.

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: ao. palvelualueet, kirjaamo, johdon assistentit, päätösvalmistelupalvelut

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

314

Tiedoksi merkittävät asiat

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee asiat tiedoksi.

Perusteluosa

Tiedoksi tuodaan seuraavat asiat:

- Lahden seudun jätelautakunnan pöytäkirja 25.9.2025

Toimielinten pöytäkirjat ovat luettavissa kaupungin [verkkosivuilla Dynasty-verkkopalvelussa](#).

- Vammaisneuvoston muistio 4.9.2025

- Koulutuskeskus Salpaus- kuntayhtymän yhtymähallituksen pöytäkirja 30.9.2025

- Päijät-Hämeen maakuntavaltuuston pöytäkirja 24.9.2025

- Tarkastusraportti 9.9.2025: Myyntilaskutuksen oikeellisuuden varmentaminen

- Rakennusvalvonnan ilmoitus 2.10.2025 purkamislupahakemuksesta 398-2025-472 (4264/2025)

- Kaupunginhallituksen alaisten viranhaltijoiden viranhaltijapäätökset ajalta 26.9.-9.10.2025

Kaupunginhallitus
Esityslista

nro 20

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

- ote rakennusvalvonta / Joonas Virolainen

Kaupunginhallitus
Lisälista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus

Lisälista

Aika 13.10.2025 16:00 -

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen sali

§	Otsikko	Sivu
315	Lahden kaupunkistrategia KV	2

Kaupunginhallitus
Lisälista

nro 20

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 13.10.2025

315
Lahden kaupunkistrategia KV

4193/00.01.02.00/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Strategiapäällikkö Olli Toivonen p. 044 482 6180

Päätös

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy kaupunkistrategian omalta osaltaan ja merkitsee tiedoksi liitteen 2.

Samalla kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

”Kaupunginvaltuusto hyväksyy liitteen 1 mukaisen Lahden kaupunkistrategian ja merkitsee tiedoksi liitteen 2.

Samalla kaupunginvaltuusto tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.”

Perusteluosa

Kuntalaki määrittelee, että kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (Kuntalaki 37 §).

Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Lahden kaupunkistrategian päivitys käynnistyi henkilöstön osalta keväällä 2025 ja kaupunginvaltuusto aloitti työskentelynsä kesäkuun alussa. Strategian laadinnan tavoitteena on vastata toimintaympäristön muutoksiin ja toisaalta terävöittää linjauksia, joilla kaupunki menestyy pidemmällä aikavälillä.

Viimeisimmät vuodet ovat osoittaneet, että maailma ei ole lainkaan niin vakaa toimintaympäristö, kuin ehkä vielä luultiin 10 vuotta sitten. Globaalit ilmiöt kuten koronapandemia, Venäjän hyökkäys Ukrainaan kuin myös Trumpin tullipolitiikka eivät väistä myöskään Lahden kaupunkia. Valtio on joutunut tekemään rajuja leikkauksia, jotka osuvat myös lahtelaisiin sekä kaupungin talouteen. Viimeisen vuoden aikana Lahti on kuitenkin saanut myös merkittäviä positiivisia uutisia, jotka luovat pohjaa ja uskoa parempaan huomiseen. LUT-yliopisto kasvaa kaupungissa kohisten, kaupunkiin on ilmoitettu investointeja yli 1,5 miljardin arvosta, Fazerin uuden tehtaan peruskivi on saatu muurattua ja entistä useampi haluaa jäädä asumaan tai muuttaa Lahteen.

Lahden kaupungin visiona vuoteen 2035 on: *"LAHTI – TEHTY KESTÄVÄKSI*, Uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupungissa yritykset menestyvät ja elämä on merkityksellistä. Visio asettaa Lahdelle kunnianhimoisen tavoitteen edistää niin ekologista, sosiaalista kuin myös taloudellista kestävyyttä.

Strategia rakentuu kolmesta kokonaisuudesta Elinvoimaista kasvua, Merkityksellistä elämää ja Rohkeaa uudistumista sekä strategian avainlukuista. Strategiassa kuvataan ne askeleet, joiden avulla kaupunki pääsee kulkemaan kohti asettamaansa visiota.

Strategian toteuttamista ohjaavat arvot avoimesti, vastuullisesti ja yhdessä.

Valmisteluprosessi

TAUSTATYÖ:

Lahden strategiatyön valmistelutyö käynnistyi heti vuoden 2025 alussa. Skenaariotyön kumppaniksi valikoitui kilpailutuksen jälkeen Capful Oy ja valtuustoryhmien puheenjohtajat hyväksyivät strategiaprosessin suunnitelman tammikuun lopussa.

Koko strategiaprosessin kehikoksi otettiin käyttöön Pitäisi-Kyvyt-Tahto malli, jossa organisaation on syytä tarkastella strategiaansa varten kolmenlaisia kysymyksiä.

1. On tärkeä tarkastella toimintaympäristön muutoksia sekä vaihtoehtoisia tulevaisuuden skenaariota ja pohtia "Mihin meidän Pitäisi reagoida?". Miltä asioilta emme voi ummistaa silmiämme, vaan jotain todella "pitäisi tehdä"?
2. On tärkeä myös reflektoida omaa toimintaa ja tunnistaa "Mitä me Kykenemme tekemään? Mitkä ovat meidän vahvuutemme joiden varaan rakentaa entä heikkoudet, joita tulee hillitä?"
3. On myös ensiarvoisen tärkeää osata pohtia "Minkälaisen tulevaisuuden me Haluamme rakentaa?" Mitkä asiat ovat meille tärkeitä ja mitkä motivoivat meitä? Mitkä asiat ovat meille merkityksellisiä?

Lopulta viisaat strategiset valinnat löytyvät näiden kolmen näkökulman risteyskohdasta. Ne teemat ja asiat, jotka ovat löytyneet kaikista kolmesta näkökulmasta muodostavat vakaan ja vankan pohjan strategialle.

Strategian laadinnassa on pyritty kiinnittämään erityistä huomiota valtuuston tahtotilan kuulumiseen strategian valmistelussa. Valmistelun tukena on toiminut valtuustoryhmien jäsenistä koottu strategiatoimikunta, joka kokoontui valmistelun aikana yhteensä 6 kertaa. Toimikunnan muodostivat puheenjohtaja Sanna Virta (sd), varapuheenjohtaja Francis McCarron (kok), Rami Lehto (ps), Kalle Aaltonen (Pro Lahti), Jouni Kaikkonen (vih), Satu Jaatinen (kesk), Marjo Lojonen (kd) ja Anna-

Maria Mitchell (vas).

TILAISUUDET:

Kevään aikana tulevaisuuden skenaarioita työstettiin kaupungin johtoryhmien kanssa ja toimintaympäristöanalyysiä rakennettiin eri palvelualueiden asiantuntijoiden tukemana. Lisäksi lukuisissa strategiatyöpajoissa niin kaupungin oma henkilökunta kuin sidosryhmät pääsivät osallistumaan strategiatyöhön. Omat työpajat järjestettiin elinkeinoelämälle, konserniyhtiöille, opiskelijoille, kumppanuuspöydille sekä useille eri yksiköille. Lisäksi laaja joukko sidosryhmäläisiä kutsuttiin kaupungin tulevaisuuspäivään elokuussa. Kuntalaisille järjestettiin myös avoin strategiatyöpaja sekä uutena kokeiluna lahtelaiset saivat itse äänestää 3 tärkeintä teemaa, joista halusivat päästä käymään syvempää keskustelua. Äänestysten pohjalta järjestettiin kolme avointa pop-up erätaukokeskustelua kesä-elokuun aikana.

Uusi kaupunginvaltuusto työskenteli yhteensä kaksi kokonaista päivää edellä mainittujen kolmen näkökulman parissa. Kesäkuussa 6.6. työskenneltiin yksi päivä PITÄISI-näkökulman parissa. Aamupäivä käytettiin vuorovaikutteiseen toimintaympäristöanalyysiin ja iltapäivän aikana valtuusto työskenteli kolmen erilaisen tulevaisuusskenaarion parissa. Jotta valtuutetut pystyivät omaksumaan valitut skenaariot, jokaisesta skenaariosta toteutettiin 2 minuutin video. Elokussa 14.8. järjestettiin ensimmäistä kertaa Lahdessa tulevaisuuspäivä, johon kutsuttiin valtuuston kanssa pohtimaan KYKY sekä TAHTO näkökulmaa yhteensä 100 Lahti-yhteisön jäsentä. Aamu ja iltapäivissä oli key-note puhujat sekä työpajaosuudet.

Seuraavassa vaiheessa kertynyt tieto koostettiin toimikunnan jatkotyöskentelyä tukevaan muotoon. Aineiston käsittelyssä hyödynnettiin tekoälyä ja rakennettiin jokaisen Pitäisi-Kyky-Tahto näkökulman osalta koosteet, joissa näkyi valtuuston työskentelyn tulokset sekä muun osallistytön nostot jokaiseen näkökulmaan. Toimikunta työskenteli aineiston parissa ja etsi toisteisia teemoja. Ne teemat ja

asiat, jotka ovat löytyivät kaikista kolmesta näkökulmasta muodostivat vakaan ja vankan pohjan strategialle.

Viimeisessä vaiheessa työstettiin strategian tavoiteluonnoksia ja toimikunnan jäsenet veivät viestiä omiin valtuustoryhmiinsä. Ensimmäinen pohjaversio valmistui 3.9. ja lopulta toimikunta jätti strategian kohti poliittisia neuvotteluita 1.10.

Strategian toteuttaminen

Strategian toteutuminen punnitaan päivittäisessä työnteossa ja johtamisessa. Strategian toteutumista tukevat strategiset kärkiohjelmat Kestävän kasvun ympäristökaupunki, Uuden ajan yliopistokaupunki sekä Hyvinvoivien lasten ja nuorten kaupunki sekä muut keskeiset ohjelmat ja suunnitelmat kuten mm. Lahden yleiskaava ja hyvinvointisuunnitelma. Strategiaa toteuttavat toiminnalliset tavoitteet määritellään talousarvioprosessissa, joka kuvataan talousarvion laadintaohjeessa. Strategian toteuttaminen ja sen toteutumisen mittaaminen määritellään talousarviossa ja -suunnitelmassa.

Strategian seuranta ja arviointi

Strategian vision toteutumista seurataan strategian avainluvuilla. Avainlukujen mittarit kertovat kehityksen suunnasta. Mittareilla ei voida suoraan mitata organisaation tuloksellisuutta, sillä mittareiden toteutumiseen vaikuttavat myös kaupunkikonsernin ulkopuoliset tekijät. Strategian toteutumisen seuranta ja raportointi toteutuu talousarvioraportoinnin yhteydessä, jonka kautta on mahdollista arvioida myös organisaation tuloksellisuutta. Strategia päivitetään seuraavan kerran vuonna 2029 uuden kaupunginvaltuuston aloittaessa.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Kv: kunnallisvalitus

Kaupunginhallitus
Lisälista

nro 20

Toimenpiteet

Kh: kv

Kv: tiedoksi tytäryhteisöt, säätiöt, palvelualueet

Liitteet

- 1 Liite 1. Lahden kaupungin strategia 2035
- 2 Liite 2. Lahden kaupungin strategiamatka 2025