

Strategian kärkihankkeet 6/2025

- 1. Johtava ympäristökaupunki Lahti**
- 2. Osaava Lahti**
- 3. Elävä Lahti**
- 4. Hyvinvoiva Lahti**
- 5. Houkutteleva työyhteisö Lahti**

Kärkihankkeiden tilanne 6/2025

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

KYMP

1. Johtava ympäristökaupunki Lahti     
2. Osaava Lahti      
3. Elävä Lahti    
4. Hyvinvoiva Lahti    
5. Houkutteleva työyhteisö Lahti     

  
9KPL 3KPL 0KPL

Johtava ympäristökaupunki Lahti

KYMP



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa



Edistämme luontoposiitivisuutta



Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä

Tiivistämme yritysysteistyötä ilmasto- ja luontotavoitteissa



Toteutamme kestävän liikkumisen vuoden 2025



Vauhditamme siirtymistä kestäväan rakentamiseen

Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti: Luontoaskel terveyteen –planetaarisen terveyden ohjelman toteutus

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahti on hiilineutraali 2025
- Kiertotalous liiketoiminta kasvaa
- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille
- Luonnon monimuotoisuus vahvistuu???

Johtava ympäristökaupunki

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Edistämme luontoposiitivisuutta (Elvo+kymp+sivi) 	Elvo: Lähtö: Strategiaan kirjattu tavoitteeksi luonnon monimuotoisuuden vahvistuminen, sen toteuttamiseksi asetettu/valmisteltu luontoposiitivisuustavoite ja laskettu luontojalanjälki. Tavoite: Toimenpideohjelma laadittu ja toteutus aloitettu. Kymp: Lähtö: Kaupunkipuurekisteri on ajan tasalla, kaupunkipuulinjaus ja viheralueohjelma hyväksytty (KV) Tavoite: Kartoitetaan kaupunkitasoisesti katupuupotentiaali (mihin mahtuu) ja tehdään investointiohjelma seuraaville 4-5 vuodelle Tehdään kestäviä ratkaisuja juhlistamaan kaupungin 120 v. juhluvuotta Kehitetään kaavoituksen käyttöön paikallisen tason luontojalanjälki- ja kaavatalouslaskentamenetelmä tutkimusyhteistyön kautta. Sivi: Perusopetuksen ympäristökasvatusohjelman laatiminen lv 2024-25, toimeenpano 1.8.2025 alkaen	Kuntalaiskysely, tehty/ei Toimenpideohjelman valmiusaste Katupuupotentiaali on kartoitettu kaupunkitasoisesti, kyllä/ei Uusia katupuita lisätty lkm. Investointiohjelma valmis, (kyllä/ei) Viherkertoimen käyttö asemakaavoissa ja rakennusluvissa (kpl) (= ”luontokädenjälki”) Kaavatalous- ja luontojalanjälkilaskennan menetelmiä on kehitetty ja pilottikohde laskettu 2025. Jatkuu seuraavina vuosina. Toimeenpanon aloitus 1.8.25 alk. (kyllä/ei)	- Liikenneviheralueiden ja katupuupotentiaalin kartoittaminen ja lisäämistustusten toteutus käyttötaloudesta vuosittain seuraavat 4 vuotta. - Asemakaavoissa huolehditaan, että uuden rakennusjärjestyksen (1.1.2025) edellyttämä viherkerroin on mahdollista saavuttaa. - Kehitetään paikallisen luontojalanjäljen laskentamenetelmää yhteistyössä LUT tutkimustiimin kanssa. - Luontojalanjäljen laskentaa pilotoidaan yleiskaavan toteutumattomilla reservialueilla. - Luontojalanjäljen laskentaa pilotoidaan asemakaavoituksessa (yhdessä pientaloalueen asemakaavassa ja yhdessä elinkeinoelämän alueen asemakaavassa) - Luontohaittojen lieventämishierarkian hyödyntämistä kokeillaan asemakaavojen vaikutusten arvioinnissa. - Juhlavuoden 120 puuta istutetaan eteläisten sisääntuloteiden varsille 1-2 kohteeseen kaupungin hallinnoimille alueille 2025. Perusopetuksen ympäristökasvatusohjelman laadinta ja kytkeminen perusopetuksen opetussuunnitelman tavoitteisiin ja sisältöihin keväällä 2025. Sivistyslautakunnan käsittely 5/25 mennessä, toimeenpano ja jalkautus 1.8.2025 alkaen.	-Luontoposiitivisuustiekartta on valmisteltu: ei ole vielä hyväksytty -Maaliskuun sidosryhmätapaaminen kokosi yhteen noin 100 sidosryhmien edustajaa luontoposiitivisuus ja –terveys teeman äärelle. -Luontoposiitivinen elämä hankkeen vaihe 1 saatiin päätökseen ja vaiheelle 2 saatiin jatkorahoitusta 30.9.2026 asti. Vaihe 2 on käynnistetty toukokuussa 2025. Kaupunkiympäristölautakunta päätti viherkertoimen käyttöönotosta kokouksessaan 23.4.2025. Viherkertoimen käyttöä edellytetään rakennusjärjestyksen mukaisesti omakoti- ja paritaloja suuremmissa uudis- ja lisärakentamishankkeissa. Laskentamenetelmiä kehitetään Planet-työkalussa yhteistyössä Sitowisen kanssa kahdessa kehittämishankkeessa: yleiskaavatason ilmastolaskenta ja luontojalanjäljen laskenta. Juhlavuoden puiden Istutussuunnitelma Uudenmaankadun viheralueille on valmis. Istuttaminen tehdään syyskuu 2025. Perusopetuksen ympäristökasvatusohjelman laadinta on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Ympäristökasvatusohjelman jalkautus alkaa elokuussa 2025.

Johtava ympäristökaupunki

- Tavoitteet ovat toteutumassa
- Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÄSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä (sähkö, vety, biokaasu). (Kymp) 	Lahti on heinäkuussa 2024 voimaan tulleessa TEN-T-asetuksessa nimetty kaupunkisolmukohdaksi. Solmukohdassa pitää olla 2025 loppuun mennessä yksi latausasema ja 2030 loppuun mennessä vedyn tankkausasema raskaan liikenteen tarpeisiin. TAVOITE: Kaupunki asemakaavoittaa vähintään yhden TEN-T- ja AFIR-asetusten edellyttämän latausaseman ehdotusvaiheeseen.	Asemakaavoitettujen latausasemien lkm.	Vedyn jakeluasemavaraukset (2 kpl) on osoitettu kaavaehdotuksissa A-2827 (Kujalankatu, Vanhanradankatu) ja A-2873 (Pippon eteläosa). Kummassakin kaavassa raskaan liikenteen latausasemavarauksia on osoitettu useammalle tontille.	Vedyn ja sähköjen jakeluasemavaraukset (2 kpl) on osoitettu kaavaehdotuksissa A-2827b (Kujalankatu, Vanhanradankatu) ja A-2873a (Pippon eteläosa). Kummassakin kaavassa raskaan liikenteen latausasemavarauksia on osoitettu useammalle tontille. Kaava A-2827b on saamassa lainvoiman elokuussa. Kaava A-2873a on ollut ehdotuksena nähtävillä.

Johtava ympäristökaupunki



- Tavoitteet ovat toteutumassa
- Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
- Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÄSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Toteutamme kestävän liikkumisen vuoden 2025 (Kymp + elvo+ sivi) 	Lähtö: Liikennesektorilla tarvitaan merkittäviä päästövähennyksiä asetettuihin tavoitteisiin pääsemiseksi. Tavoite: Kestävän liikkumisen vuosi toteutetaan laajassa yhteistyössä. Teemavuonna toteutetaan erilaisia kokeiluja sekä viestintää kestävän liikkumisen ja Lahden elinvoimaisuuden edistämiseksi. Joukkoliikenteen matkustajamäärä kasvaa 3,5% vuodessa. Lähtö: Työsuhdematkalippua on vuonna 2024 pilotoitu yrityksille. Mankeli-työsuhdematkalippua ei tällä hetkellä ole. Tavoite: Kehitetään Mankelien ja joukkoliikenteen integroimista esimerkiksi yhteisillä lipputuotteilla tai kampanjoilla. Tavoitteena lisätä työsuhdematkalipun käyttöä. Tavoitteena lisätä mankelien käyttöä 10%. Kehitetään tapahtumiin saapumista kestävillä kulkumuodoilla: Aktiivinen yhteistyö LSL. Tavoitteena 5 yhteistyökumppania.	Päästövähennyysvaikutukset Joukkoliikenteen käyttö, Työsuhdematkalipun käyttö. Yhteistyökumppaneiden lkm. Mankelien käyttömäärät Yhteistyökumppaneiden lkm.	Joukkoliikenneyhteistyö: Lisätään asiakastuntemusta asiakassegmentointitutkimuksella, jonka pohjalta esimerkiksi markkinointia voidaan kohdentaa asiakasryhmiin, joissa on suurin matkustuspotentiali. Joukkoliikenteen houkuttelevuutta parannetaan liikennöinnin luotettavuuteen panostamalla. Työmatkaliikkumista edistetään aktiivisella yritys yhteistyöllä. Esimerkiksi hinnoittelu-uudistuksessa on huomioitu työmatkaliikkuminen. Teknisten edellytysten täytyessä otetaan käyttöön joukkoliikenteen ja kaupunkipyörät yhdistävä lipputuote, jonka hinnoittelusta on jo päätetty. Myös työsuhde-/liikuntaeduilla maksaminen on tavoitteena ottaa käyttöön kaupunkipyöräjärjestelmään. Tapahtumalipun käyttöä edistetään aktiivisella tapahtumajärjestäjien kontaktoinnilla. Sivistyspalvelut osallistuu kestävän liikkumisen vuoden toteutuksen kokeiluihin ja viestintään	Asiakassegmentointitutkimus on valmistunut. Segmenttien käyttöönottoa valmistellaan vuoden aikana. Työmatkaliikkumisen edistämisen panostus on ajoitettu alkaen Q3:sta. Epassi saataneen maksutavaksi vuoden 2025 aikana, joka on todettu yhdeksi haasteeksi työmatkaliikkumisen osalta. Mankeleiden osalta Edenred-maksutapa on saatu käyttöön. Mankeleiden matkamäärät on kasvanut huhti-kesäkuussa n. 7,3 % edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Tapahtumalippuyhteistyöstä on Q1 aikana sovittu kahden yksittäisen tapahtumajärjestäjän kanssa. Lisäksi yhden toimijan kanssa on neuvottelut käynnissä. Tapahtumalippuyhteistyötä edistetään vuoden edetessä edelleen aktiivisesti ja tavoitellaan kumppaneiksi myös jatkuvia tapahtumia kuten urheilu- ja kulttuuritapahtumien järjestäjiä. Lahden seudun joukkoliikennelautakunta on kevään 2025 aikana päättänyt mahdollisuudesta järjestää lisäbussivuoroja tapahtumiin mikäli kävijämäärät sitä edellyttävät. Päätös mahdollistaa useammalle tapahtumalle tapahtumalipun käyttöönoton. Joukkoliikenteen matkustajamäärät Q2 jälkeen -0,5% edelliseen vuoteen verrattuna. Koulumatkaliikkumisen kehittämisen pilotointitoimet pääosin tehty ja koululiikkumissuunnitelmat aloitettu. Asukasviestintäkampanja Kestävät lahtelaiset liikkujat. Nuorten harrastusmatkakysely toteutettu yhteistyössä urheiluseurojen kanssa. Työmatkaliikkumiskysely valmisteltu ja toteutettu (mukana kaupungin lisäksi hyvinvointialue, konserniyhtiöitä). Tapahtumalipun kehittämistä edistetään LSL:n kanssa. Tapahtuma-alueiden sopivuus erilaisille kulkumuodoille (pysäköinti, tilankäyttö jne.) on selvityksessä.

Johtava ympäristökaupunki

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Vauhditamme siirtymistä kestävään rakentamiseen (KYMP+Elvo+Koha)	Lähtötilanne: Tavoite on asetettu. Kiertotalouden tiekartan yhtenä toimenpidekokonaisuutena on lisätä kiertotalouden ja muiden kestävyyskriteerien käyttöä hankinnoissa sekä edistää kiertotaloutta kaupunki- ja infrasuunnittelun lähtökohtana. TAVOITE: Vähähiilisen ja uusiorakentamisen edistäminen. Vähähiilisyyden arviointia tehdään uusien alueiden esi- ja infrarakentamisen rakennussuunnitteluhankkeissa ja arvioinnin tuloksia hyödynnetään suunnitteluratkaisuissa vähähiilisyyden ja uusiorakentamisen edistämiseksi. Uusiomateriaalien käyttömahdollisuudet tarkastellaan osana suunnittelua. Tavoitteena lisätä kestävien hankintakriteerien käyttöä infrarakentamisen urakkahankinnoissa. Ilmastonmuutoksen haasteet: Koulujen ja päiväkotien piharakentamisessa varaudutaan ilmastonmuutokseen sekä kehitetään sopeutumisratkaisuja nykyiseen ja tulevaisuudessa rakennettavaan rakennuskantaan Rakennusmateriaalien käytön tehokkuus ja alkuperä Kehitetään toimintamalli materiaalitehokkuuden edistämiseksi talonrakennushankkeissa ja pilotoidaan yhdessä käynnistyvässä rakennushankkeessa. Vähennetään tyhjen tilojen neliömäärä vähenee 5 %	Tehdyt suunnitteluvaiheen vähähiilisyyden arvioinnit (osuus uusien alueiden suunnitelmista) Kiertotalous, uusiorakentaminen ja kestävyyskriteerit huomioitu suunnitteluttamisen ja rakennuttamisen asiakirjapohjissa ja ohjedokumenteissa. (toteutunut/ ei toteutunut) Päivitystyö on jatkuvaa. Uusiotuotteesta rakennetun meluntorjuntarakenteen pilottihanke, johon haettu/saatu investointirahoitus/-tuki (toteutunut/ei toteutunut) Toimintakonsepti luotu koulujen ja päiväkotien pihojen rakentamiseen, kyllä/ei. Toimintamalli on luotu, kyllä/ei Tyhjen tilojen neliömäärä.	Kunnallisteknisten suunnitelmien suunnitteluohjeen ja kunnallisteknisten suunnitelmien laatimisohjeen sekä työselostuksen malliasiakirjapohjan päivityksessä huomioidaan vähähiilistä uusiorakentamista sekä kiertotaloutta edistävät kirjaukset, jotta varmistetaan niiden systemaattinen ja oikea-aikainen huomiointi kunnallisteknisessä suunnittelussa. Kunnallisteknisten urakoiden urakkaohjelman malliasiakirjan päivityksessä huomioidaan vähähiilistä uusiorakentamista sekä kiertotaloutta edistävät kirjaukset, jotta varmistetaan vähähiilisen ja uusiorakentamisen systemaattinen ja oikea-aikainen huomiointi kunnallisteknisessä rakennuttamisessa. Päiväkotien pihojen rakentamisen toimintakonsepti luotu ja koulujen pihojen rakentamisen konseptia kehitetään. Laaditaan ympäristöselosteiden (EPD) tulkintaopas kestävien ja vähähiilisten hankintojen tueksi. Haetaan innovatiivisten julkisten hankintojen rahoitusta Business Finlandilta uusiotuotteesta rakennetun meluntorjuntarakenteen pilottihankkeeseen.	Kunnallisteknisten suunnitelmien suunnitteluohjeiden ja suunnitelmien laatimisohjeiden päivitystyö aloitettu ja päivityksen yhteydessä täydennetään dokumentteja kiertotalouden osalta. Päivitystyön määrä valmistua alkusyksystä 2025. Kaupunkisuunnittelun ja kaupunkitekniikan käyttöön on laadittu maarakentamiskohteen uusiomateriaalien tarkistuslista sekä massataulukko, jota on tarkoitus täydentää kaavoituksesta alkaen ja päivittää suunnittelun edetessä. Taulukko on otettu käyttöön Tuomitien alueen rakennussuunnittelussa ja taulukkoa kehitetään edelleen saatujen kokemusten perusteella. Ympäristöselosteiden tulkintaoppaan laatiminen on aloitettu. BF IJH- rahoitushakua varten valmistellaan projektisuunnitelmaa. Skaalataan BF:n kannustamana maakuntaa tukevaksi. Mukana Heinola ja Kärkölä. Päällysteiden uusioraaka-aineiden mittarit (hiili-/kustannusbudjetti) ja osaoptimointi työkalujen selvitystyö käynnistetty. Päiväkotien pihakonsepti on valmisteltu ja se on hyväksytty sivistyslautakuntassa ja tulossa päätöksentekoon kaupunginhallitukseen 18.8. Tyhjen tilojen myyntejä ja purkuja edistetään mahdollisuuksien mukaan

Osaava Lahti

KYMP



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet, kasvatamme yritystonttitarjontaa ja systematisoimme kaupungin yritysysteistyötä.
	Edistämme ja tuemme LUT-yliopiston kasvua Lahdessa entisestään.
	Tiivistämme yrittäjyyskasvatus -yhteistyötä yritysten ja järjestöjen kanssa
	Kehitämme Lahden ja Päijät-Hämeen työllisyysalueen työnantaja- ja yritysasiakkaiden palvelukonseptin
	Edistämme työllisyyspalvelujen normien purkua toteuttamalla alueellisia pilotteja esim. VM:n käynnistämien hankkeen osana
	Panostamme nuorten, alle 29-vuotiaiden sekä juuri työttömäksi jääneiden (0-6 kk) työllistymiseen. Näin vähennämme kaupungin rahoitusvastuuta työttömyysturvan rahoituksesta ja estämme pitkäaikaistyöttömyyttä.
	Käynnistämme perusopetuksen englanninkielisen opintopolun ja laajennamme IB-lukion kaksisarjaiseksi.

Tukee strategian tavoitteita:

- Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- Lahden koulutustaso nousee
- Työllisyys kehittyy positiivisesti
- Osaavan työvoiman saatavuus parantuu



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet, kasvatamme yritystonttitarjontaa ja systematisoimme kaupungin yritysyeistyötä. (Elvo + Kymp) 	Tavoite: Vahvistaa yhteistyötä kasvu- ja kumppanuussopimus yritysten kanssa. Edellyttää merkittävää työpanosta ja yhteistyötä Ladecin kanssa. Laadimme vähintään 1-2 kasvu- ja kumppanuussopimusta. Pippon III-vaiheen tavoitteet: -tasaussuunnitelma (syntyvien massojen optimointi) ja katujen rakentamisen yleissuunnitelma valmiit -asemakaava vähintään ehdotusvaiheessa. Asemakaavassa osoitetaan paikat myös läjitettäville ylijäämämassoille. -kadunrakentamis ja tasausrakan kilpailutusasiakirjat laadittu Nastola-Uusikylä radanvarren yritysalueen kannattavuusselvityksen ja mahdollisena jatkotyönä kaavarungon laadinta. Jokimaan yritysalueen asemakaava ehdotusvaiheessa Tavoite: Elinkeinoelämän alueiden asemakaavoitettu kokonaispinta-ala kasvaa min 10ha.	Laadittujen kasvu- ja kumppanuussopimusten lkm. Tasaus ja katujen rakentamisen yleissuunnitelma valmis (kyllä/ei) Asemakaava ehdotusvaiheessa (kyllä/ei) Kilpailutusasiakirjat valmiit (kyllä/ei) Selvitys valmis (kyllä/ei). Asemakaava ehdotusvaiheessa (kyllä/ei) Elinkeinoelämän alueiden asemakaavoitettu kokonaispinta-ala	Asemakaavat, joissa muodostuu uutta elinkeinoelämän aluetta: - A-2873, Pippon eteläosa (Lehmuskoski) - A-2844, Helsingintien länsipuolen T-alue (Huovinen) - A-2872, Karistonportti ja Latomäki (Lehmuskoski) - A-2923, Siivolankatu 2 ja 4 (Helin & Widgren) - Laaditaan 1-2 yritys- tai toimialakohtaista kasvu-/kumppanuussopimusta yhdessä Ladecin ja muiden tavoitteiden saavuttamisen kanssa olennaisten toimijoiden kanssa.	- Pippon eteläosan infrasuunnittelun kilpailutus tehtiin v. 2024. Yleissuunnitelma valmistui huhtikuussa 2025 ja suunnitelmat ovat nähtävillä olevan Pippo etelä- kaavaehdotuksen liitteenä. Em. kilpailutuksen mukaisesti suunnittelua jatketaan katu- ja rakennussuunnitelman laadinnalla. Katusuunnitelma valmistuu 10/2025 ja rakentamissuunnitelma 03/2026. - Pippon eteläosan asemakaava A-2873b on ollut uudelleen nähtävillä 5.6.-7.7.2025 tasaussuunnitelman aiheuttamien muutosten johdosta - Kariston päivittäistavarakaupan mahdollistava Siivolankatu 4 asemakaava A.2923 on ollut kh:n käsittelyssä 26.5.2025 - Helsingintien länsipuolen asemakaavan (A-2844) tasaussuunnitelma valmis. Kaavaluonnos oli nähtävänä 18.4.-5.5.2025. Kaava etenee ehdotusvaiheeseen syksyn aikana. - Uusia kasvusopimusneuvotteluja käynnissä. Softa-alan kasvusopimuksen valmistelu loppusuoralla.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP-	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Edistämme ja tuemme LUT-yliopiston kasvua Lahdessa entisestään. (Elvo+kymp) 	LUT-yliopisto on kasvanut Lahdessa nopeasti. Vuonna 2026 yliopisto käynnistää rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutus- ja tutkimustoiminnan Lahdessa, joka merkitsee noin 500-600 uutta opiskelijaa. Kaupunkia tarvitaan tukemaan uuden toiminnan sujuvaa käynnistämistä (mm. yritys yhteistyö, tilat ja laboratoriot, opiskelija-asuminen, markkinointi jne.) LUT-konsernin toiminta sijaitsee tällä hetkellä Niemen kampuksella. Toiminnan kasvaessa merkittävästi tulevana vuosina on tarpeen tarkastella Niemen ja tiedepuiston alueen kehittämismahdollisuuksia. Työtä tehdään yhteistyössä LUT-konsernin, kaupungin ja LADECin kanssa. Tarvitaan uusia opiskelija-asumisen mahdollisuuksia kehittämällä uusia menetelmiä ja rakenteita sekä asemakaavoittamalla yksi uusi paikka. Opiskelija-asuntojen määrä kasvaa väh. +50 kpl Kaupunki tukee LUT-konsernin TKI-toiminnan vahvistumista Lahdessa yhdessä sidosryhmiensä kanssa. Tavoitteena TKI-toiminnan 3%- kasvu.	Rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutus- ja tutkimustoiminta on valmis käynnistymään vuonna 2026. Niemen alueen kehityssuunnitelmat valmistuneet kyllä/ei Yksi uusi opiskelija-asumisen paikka asemakaavoitettu ehdotusvaiheeseen kyllä/ei Opiskelija-asuntojen määrän kehittyminen TKI-toiminnan määrä (€)	- Edistämme ja tuemme LUT-yliopiston kasvua Lahdessa entisestään. - Kerrostalorakentamisen asemakaavoissa tarkastellaan mahdollisuutta toteuttaa opiskelija-asumisen korttelialueita - Asemakaavan muutoksessa A-2901 (Saimaankatu 23) tutkitaan opiskelija-asumisen mahdollistamista - Opiskelija-asumisen strategia saatu valmiiksi	Edistetty yhdessä rakennus- ja yhdyskuntatekniikan käynnistymistä Lahdessa vuonna 2027. Varsinainen valmistelutyö alkaa syksyllä yhteisellä kick-offilla. Tuettu LUT-yliopiston kauppatieteiden laajentumisvalmisteluita Lahteen vuonna 2026. Jaoston päätös 14.4. Varainhankinta kaupungin koordinoimana käynnissä parhaillaan; tavoitteena 3,5 milj. €. Kampustyöskentely käynnissä. Opiskelija-asumisen strategia valmis lteussa ja KH:ssa syksyllä. Kympp, Elvo ja Lahden Talot. TKI-innovaatiokyvykkyyden selvitys toteutettu keväällä 2025 yhdessä Kymi Partnersin ja LAB-ammattikorkeakoulun kanssa. Kehitystoimet laadinnassa. - Niemen kampuksen välittömään läheisyyteen Laatikkotehtaankadulle on rakenteilla kaksi VARKE rahoitteista kerrostaloa opiskelija-asunnoiksi. Kohteiden tavoite valmistua toukokuussa 2026. Kohteissa on yhteensä 99 opiskelija-asuntoa. - Saimaankatu 23:een asemakaavanmuutos mahdollistaa opiskelija-asumisen. Asemakaavan muutosehdotus A-2901 on ollut nähtävillä ja siitä on pyydetty lausunnot. - Opiskelija-asumisen strategia esitelty KH:lle 7.4.2025. Tuodaan päätettäväksi uudelle hallitukselle elokuussa 2025.

Elävä Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

KYMP

	Toteutamme keskustavisiota
	Varmistamme elävät ja vetovoimaiset kulttuuripalvelut
	Toteutamme tapahtumaohjelmaa + liikuntapaikkasuunnitelmaa
	Vauhditamme kulttuuritapahtumien kasvua sportin rinnalla
	Tehostamme tiedonkulkua ja viestintää tapahtumista eri sidosryhmien suuntaan
	Kehitämme tapahtumien vaikuttavuuden mittaamista.
	Tarjoamme yhden luukun palvelut tapahtumajärjestäjille

Tukee strategian tavoitteita:

- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- Keskustan viihtyisyys kasvaa
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Toteutamme keskustavisiota (Kymp+elvo+sivi) 	- Kauppatorin Keskustavision mukainen kehittäminen (toiminnot, kaupunkikuva, hotelli, kiinteistöt) -Jalankulun opastusjärjestelmä (matkakeskus-keskusta-ranta-kohteet) - Keskustan uusi vaihtopysäkkialue - Hotelli – investointien vauhdittaminen - Kisapuiston asemakaavoitus, visio/luonnosvaihe	Kauppatorialueen toimijoiden yhteisen vision laadinta, kyllä/ei Opastussuunnitelma vaImis, kyllä/ei Vaihtopysäkkialueen yleis-, katu- ja rakennussuunnittelu käynnistetty , kyllä/ei. Kisapuiston kaavan tavoitteet ja luonnos laadittu, kyllä/ei	Asemakaavat - A-2934, Alatorin kehittäminen (Lehmuskoski) - A-2926, Kisapuisto (Lehmuskoski, Helin) - A-2846 Jaksonkatu,Matkakeskuk-sen parkki Liikenne- ja viherymp.suunnittelu - Torin vision laadinta - Kaupunkiopastussuunnitelma - Vaihtopysäkkialueen yleissuunnitelma - Kisapuiston alueen yleissuunnitelma - P-matkan hankesuunnitelma - Keskustan elinvoima-seuranta Kaupunkitekniikka - Vaihtopysäkkialueen katu-ja rakennussuunnitelma - Kaupunkiopastussuunnitelman 1. vaiheen toimenpiteet - Kauppatorin ensimmäiset toimenpiteet Tapahtumainfran kehittämissuunnitelmassa otetaan huomioon Kauppatorin, Alatorin, Lanun aukion jne. kehittäminen tapahtuma-alustana. Osana Lahti Host City-hanketta selvitetään mahdollisuutta lisätä opastusta tapahtumapaikoilta esim. keskustaan ja sen palveluihin.	- Asemakaavatyöt etenevät aikataulussa. - A-2934 Alatorin kaavan tavoitevaihe 05/06 torin kokonaisuuden yhteydessä - A-2926 Kisapuisto tavoitetyöpajat pidetty: päättäjien iltakoulu 19.2., sidosryhmätyöpaja 13.3. ja asukastilaisuus 27.3. Kysely sidosryhmille 27.3.-13.4. - A-2846 Jaksokadun asemakaavaluonnos nähtävillä 01/2025, kaavaehdotuksen valmistelua jatketaan, kun selvillä saadaanko mahdollinen yksityinen toimija mukaan - Pysäköintitalolle saatu MAL-rahoitus ja hankesuunnitelma valmistellaan kaavatyön edetessä - Vaihtopysäkkivaihtoehtojen liikenteellinen ja kunnossapitoselvitys valmistunut , yleissuunnittelua käynnistetään, toteuttamisen tavoiteaikataulu 2027 - Kaupunkiopastussuunnittelua ei ole aloitettu- vaihtuu Keskustan yleissuunnitelmaan, joka aloitetaan syksyllä 2025 - Torin ja lähialueen kehittäminen - Kiinteistöjen tapaaminen 04/2025 - Toriskenaariot 05-06/2025 - Alatorin vaihtoehtojen havainnollistaminen ja kaavaluonnos 11/2025 nähtäville Keskustassa käynnit asioinnit +viipymä h/vrk kulkijat Aleksilla - 2019 48 849 28 840 + 35 651 4.01 M (2017) - 2023 41 995 25 484 + 27 647 4,05 M - 2024 40 807 24 706 + 26 980 3,96 M (Nortecon Oy) Aleksin laskurit Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma on valmistunut ja torin(kin) osalta siinä on listattu olennaiset toimenpiteet tapahtuma-alustan kehittämisen näkökulmasta. Opastusta ei ole selvitetty eikä sitä ehditä tehdä hankkeen yhteydessä

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Toteutamme tapahtumaohjelmaa + liikuntapaikkasuunnitelmaa (Kymp+elvo+sivi) 	- Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma valmistuu 03/2025 mennessä. Suunnitelmassa tunnistetaan eri urheilulajien järjestämispaikat ja niiden soveltuvuus erilaisten arvokisojen tuottamiseen. Suunnitelmassa huomioidaan lisäksi myös kulttuuri- ja viihdetapahtumien tarpeet. - Urheilukeskus. Lähtö: Urheilukeskusta ei koeta viihtyisäksi. Tavoite: Kasvatetaan Urheilukeskuksen vetovoimaa muodostamalla visio alueen vaiheittaisesta kehittämisestä. - Liikuntapaikkasuunnitelman tavoitteet viedään investointisuunnitelmaan. - Tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelma valmistuu 2024 ja ensimmäiset toimenpiteet käynnistyvät vuonna 2025. Tavoitteena toteuttaa väh. 5 toimenpidettä.	- Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma valmis, kyllä/ei- Visioproessi on aikataulutettu, valmistelu käynnistetty. - MM-2029 hankkeet viety investointisuunnitelmaan, kyllä/ei - Radiomäki valmis, kyllä/ei - Kisapuiston tekonurmi valmis, kyllä/ei - Tapahtumaohjelman toteutettujen toimenpiteiden lkm.	Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma toteutetaan keväällä 2025. Suunnitelma toteutetaan niin, että se vastaa Tapahtumatoiminnan kasvu- ja kehittämisohjelman 2030 tavoitteisiin ja siihen, miten tapahtumainfran tulee kehittyä, jotta tavoitteet saavutetaan. Lisäksi toteutetaan tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelma ja edistetään MM2029-valmisteluita.	Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma on valmistunut. Siinä ei kuitenkaan pystytty selvittämään eri urheilulajien tarpeita tiedonsaantihaasteiden vuoksi. Tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelma on aloitettu. Toteutettujen toimenpiteiden määrää lasketaan myöhemmin loppuvuodesta, kun suunnitelma on valmis organisaatiouudistuksen jälkeen. MM 2029 valmistelua on edistetty ja investointikohteet on viety toteutukseen ja tulevan suunnitelma kauden investointilistalle. Kisapuiston investointi on valmis ja käytössä. Radiomäen urakka etenee aikataulussa ja valmistuu aikataulun mukaisesti. Eurooppa 18 kilpailu on käynnissä ja etenee suunnitellusti. Urheilukeskuksen Europan 18 – ideakilpailu käynnissä. Kilpailuaika oli 3.3.-29.6.2025. Ehdotuksia saatiin yhteensä 16 kpl. Urakat valmistelussa – toteutus kesällä 2025 - Kisapuiston pääkentän tekonurmen uusiminen - Radiomäen urheilukenttien perusparannus

Hyvinvoiva Lahti

KYMP

	Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa kaupungin kehittämiseen.
	Edistämme liikunnallista elämäntapaa.
	Kehitämme yhdistysyhteistyötä
	Vahvistamme yhtenäistä ehkäisevää päihde- ja mielenterveystyötä.
	Luomme strategiset suuntaviivat ikääntyneiden asumistarpeisiin vastaamiseksi yhteistyössä HVA:n kanssa 2025-2026



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- Päihteidenkäyttö vähenee

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Luomme strategiset suuntaviivat ikääntyneiden asumistarpeisiin vastaamiseksi yhteistyössä HVA:n kanssa 2025-2026 (kymp) 	Lähtö: Lahdessa on olemassa perusperiaatteet ja valmiudet mutta erityisesti uuden vanhuspalvelulain mukaisessa yhteisöllisessä asumisessa on vajausta. HVA on laatinut alueellisen suunnitelman. Toteutusta haastaa kiristykset korkotuki- ja investointiavustuksiin. Tavoite: Askelmerkit tarpeita vastaavan yhteisöllisen asumisen ja ympärivuorokautisen hoivan paikkojen saavuttamiseksi on laadittu ja yhteistyömalli HVA:n kanssa vakiintunut.	- Suunnitelma laadittu: Kyllä/ei	- Aloitetaan yhteistyö HVA:n kanssa (yht. Hlö kehittämispäällikkä Marko Hiekkänen) pohjautuen HVA:n laatimaan alueellisen ikääntyneiden asumisen suunnitelman pohjalta luoden askelmerkit riittävän kapasiteetin varmistamiseksi. --> tunnistetaan potentiaaliset rakennuspaikat. - Järjestetään tarvittavat osallistavat työpajat yms. Sikäli mikäli koetaan tarpeellisiksi. Vrt. Seuraava toimenpide.	- Ensimmäisiä keskusteluja käyty HVA:n kanssa pohjautuen HVA:n keväällä 2024 laadittuun ikääntyneiden asumisen suunnitelmaan. Seuraava kokousaika sovittu. - Suuntaviivojen linjaaminen toteutetaan samanaikaisesti seudullisen asuntostrategian (MAL –kirjaus) työn kanssa, sillä ikääntyneiden asuminen on tunnistettu yhteiseksi teemaksi MAL-alueella.

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa kaupungin kehittämiseen. (sivi+kymp+elvo+koha) 	Lähtö: Lahden kaupungin osallisuusmalli on yksiköiden työn tukena. Lahti on kaikkien lahtelaisten kaupunki, jossa on mahdollisuus osallistua yhteiseen kehittämiseen. Osallisuus on osa jokaisen Lahden kaupungin työntekijän työtä. Palveluyksiköiden osallisuustyötä ohjaavat ajantasaiset suunnitelmat. - Kaupungin osallisuustilaisuuksien osallistujamäärä kasvaa 5% - Osun äänestäneiden määrä kasvaa 5% - Digitaaliselle osallisuusalustalle vähintään 500 kävijää. - Vähintään 400 kuntalaista osallistuu strategian valmisteluun.	- Vuosittaisen kyselyn avulla raportointi tehdystä osallisuustyöstä (kysely tehty, kyllä/ei) - Kaupungin osallisuustilaisuuksien osallistujien määrä. - Osallistuvan budjetoinnin äänestäneiden määrä. - Digitaalisen osallisuusalustan kävijätilastot - Strategiatyöhön osallistuneiden kuntalaisten määrä	- Jatketaan OmaLahti-verkkosivuston kehittämistä - Nuoret mukaan kaupunkisuunnitteluun pelillistämisen ja dialogin avulla. - OmaLahti – verkkosivusto on tarjolla usealla kielellä. Lisäksi kaupunkisuunnittelun tiistaitapaamisia järjestetään englanniksi - Kehitetään omaa osaamista tekoälyn hyödyntämisessä - Strategiatyöhön osallistetaan kuntalaisia kumppanuuspöytien ja osallisuusalustan kautta	OmaLahti-sivustolle on rekisteröitynyt n. 5 183 henkilöä ja kävijöitä on ollut kesäkuuhun 2025 mennessä n. 30 900. Osbussa äänestäneet: 3019 - Kolme keskustelutilaisuutta asukkaiden kanssa Kirkonkylän koulun tilanteesta yhteistyössä siviin kanssa - Syksyllä avattu Omalahti.fi on kerännyt jo 3200 rekisteröitynyttä käyttäjää, eli 500 tavoite on ylitetty kirkkaasti. - Omalahti-alustaa voi käyttää viidellä eri kielellä. Kehitämme jatkuvasti uusia osallistamisen tapoja omalahti.fi sivuston avulla ja parannamme tuloksien analysointia ja niistä raportoimista. - Työohjelman esittelyä alkuvuodesta kumppanuuspöydille, Raksa-messuilla ja videotallenteella kaikille lahtelaisille - Kaupunkisuunnittelun asukastilaisuuksissa ollut runsas osallistuminen, 50-80 osallistujaa/tilaisuus. - Lahden suunta yleiskaava lainvoimaistui ilman valituksia - Kaupunkisuunnittelun osallistamismallia esitelty korkeakouluopiskelijoille - Tekoälyä hyödynnetty onnistuneesti ja työaikaa säästään asukastilaisuuksien muistioissa ja tulosten analysoimisessa. Vuorovaikutussuunnittelijat mukana tekoälyn kehittämisryhmässä - Osallistu ja Vaikuta sivut uusittu lahti.fi:ssä. Osallisuuden merkitystä on pidetty sisäisesti esillä mm. Intran meillä töissä –blogissa. - Osallistumistila Kymppin päivitykset saatu loppuun 10/24-3/25. Järjestetty tapaamisia kaupunkisuunnittelusta englanniksi. - Lasten ja nuorten osallistamista on edistetty. Keväällä lapset osallistuvat perhepuiston liikennekaupungin suunnitteluun äänestämällä ja piirustuskilpailulla. Syksyllä lapset suunnittelevat lasten kaupunkikeskustaa Minecraft-pelin avulla. Pelitapahtumaa suunnitellaan yhdessä sivistyksen kanssa skidialogi ohjenuorana. Newcomer’s guiden valmistelu etenee suunnitellusti. Aiheesta on pidetty kaksi työpajaa kohderyhmälle (vieraskieliset kuntalaiset) ja yhteistyökumppaneille (oppilaitokset, kolmas sektori). 1. työpaja 15.4, osallistujia 16 ja 2 työpaja 7.5, osallistujia 21. Lisäksi Newcomer’s guidea on esitelty useissa tilaisuuksissa, esimerkiksi International House Lahden aamiaisklubilla. Newcomer’s guiden suunniteltu valmistumisajankohta on loppuvuonna 2025. Osbusa äänestäneiden määrä oli: 3019 OmaLahti-sivustolle on rekisteröitynyt n. 5 183 henkilöä ja kävijöitä on ollut kesäkuuhun 2025 mennessä n. 30 900. Strategian työstöön on osallistunut 220 kuntalaista kesäkuun loppuun mennessä.

Houkutteleva työyhteisö Lahti

KYMP



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

Kehitämme ja vahvistamme työnantajamielikuvaa



Kehitämme valmentavaa johtamista koko työyhteisössä

Käynnistämme mentorointiohjelman

Valmistelemme kaupungin strategian laajassa yhteistyössä

Onnistumme TE-palveluiden muutosjohtamisessa



Kasvatamme lähityöskentelyn vetovoimaa (kymp)

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu

Houkutteleva työyhteisö Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Kehitämme valmentavaa johtamista koko työyhteisössä (koha+kymp+sivi+elvo) 	Lähtö: Esihenkilötyön arvosana 2023= 3,76/5 Kokonaisarvosana työhyvinvoinnin kokemuksesta 2023 =3,87/5 Tavoite: - Esihenkilötyön ja työhyvinvoinnin kokemukset arvosanat pysyvät samalla korkealla tasolla (hyvä) tai paranevat. - Valmentavan johtamisen ylläpito ja kehittäminen - Tukea toimivaa vuorovaikutusilmapiiriä, jonka lopputuloksena on uskaltava- kehitys- ja kokeilumyönteinen työyhteisö.	- Esihenkilötyön arvosana - Kokonaisarvosana työhyvinvoinnin kokemuksesta - Työhyvinvointikysely uudistetaan vuodelle 2025	- Henkilöstöpalvelut luo koulutusmateriaalit ja työkalut käsitellä valmentavaa johtamista työyhteisön näkökulmasta - Viestintä, ohjeistus ja tuki koko organisaatiolle - Järjestetään yhteistyössä LAB ammattikorkeakoulun kanssa uusi valmentavan johtamisen valmennusryhmä esihenkilöille	- Valmentavan johtamisen tiimoilta järjestettiin kevään aikana kaksi tunnin pituista webinaari aiheista: Valmentavaa johtamista työyhteisöille ja muutokkyvykyys osana valmentavaa työkuultuuria, tallenteet katsottavissa intrassa - Lisäksi intrassa on julkaistu valmennusvideosarja, kolme lyhyttä videota aiheista: Valmentava johtaminen lyhyesti, Luottamuksen rakentaminen, Kuuntelemisen taito. Videoita voidaan katsoa työyhteisössä esim. yhdessä keskustellen - LAB ammattikorkeakoulun kanssa järjestettiin alkuvuodesta uusi valmentavan johtamisen ryhmä, osallistujia oli yli 20 - Koko KYMPIn henkilöstön Kymppikahvit pidetty 13.6.2025 - KYMP esihenkilöiden aamupäivät pidetty 14.1 ja 29.4.. Syksyn tapaamisten kalenteroitu ja vetovastuut sovittu - Asemakaavoituksen kehittämisiltapäivä pidetty 12.2., seuraava on 7.5. - Asemakaavoitus on myös 5.3. ja 12.3. pitänyt koko KYMPin aloituskokousiltapäivät alkavista asemakaavatöistä (yhteistyön vahvistaminen, työn kulkujen selkiyttäminen) - Koko Kympin laatutyölinjaukset käsitelty KYMP-johtoryhmässä. Odotetaan HEPAn linjausta laatuksista. Laatutyön tavoite kehittää yhteisesti KYMP laatutyötä, joka viime vuosina jäänyt vähemmälle huomiolle - Perusopetuksessa on tuettu valmentavaa johtajuutta sekä koulujen tiimitoiminnan kehittämistä.

Houkutteleva työyhteisö Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET 6/25 MENNESSÄ
Kasvatamme lähityöskentelyn vetovoimaa (kymp) 	Lähtö: Koronan jälkeen iso osa toimistotyöntekijöistä on yhä jäänyt laaja-alaiseen etätööhön. Varsinkin uusien työntekijöiden aloittaessa yhteistyön haasteet korostuvat. Tavoite: Luodaan toimintatapoja joilla yhteisiä kohtaamisia hybridityössä lisätään. Muokataan työtiloja sellaisiksi, että ne houkuttelevat entistä vahvemmin yhteiseen tekemiseen ja tukevat lähityöskentelyä kuitenkin ottaen huomioon eri henkilöiden yksilölliset ja työtehtävästä johtuvat tarpeet.	Tyhy kysely; - Tieto kulkee hyvin työyhteisössämme, yksikön keskiarvo - kehitämme yhdessä uusia toimintatapoja, yksikön keskiarvo - töihin on kiva tulla, yksikön keskiarvo	Kympin muutto Fellmanniaan syksyllä 2025 suunnitellaan siten, että lähityön houkuttelevuutta kasvatetaan.	Fellmannian muuttosuunnitelmia edistetty tavoitteena mahdollisemman vetovoimaisen lähityöskentely-ympäristön luomiseksi. Palvelualueen sisäiset nyrkit muodostettu. Pelisääntönyrkin ja kalenterinyrkin aikaansaannokset esitelty Kymppikahveilla. Uudet toimintatavat ja kokouskäytänteet otetaan käyttöön lomien jälkeen syksyllä. Tiedonhallinta nyrkin työ esitellään syksyllä ja linjataan eteneminen.