

Elinvoiman palvelualue

Talouden ja toiminnan seuranta
tammi-maaliskuu 2025

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 12.5.2025



Elinvoimajohtajan katsaus

Alkuvuosi 2025 elinvoiman palvelualueella on valmisteltu merkittävää organisaatiouudistusta, jossa useat sivistyksen palvelualueen yksiköt siirtyvät elinvoimaan 1.6.2025 alkaen.

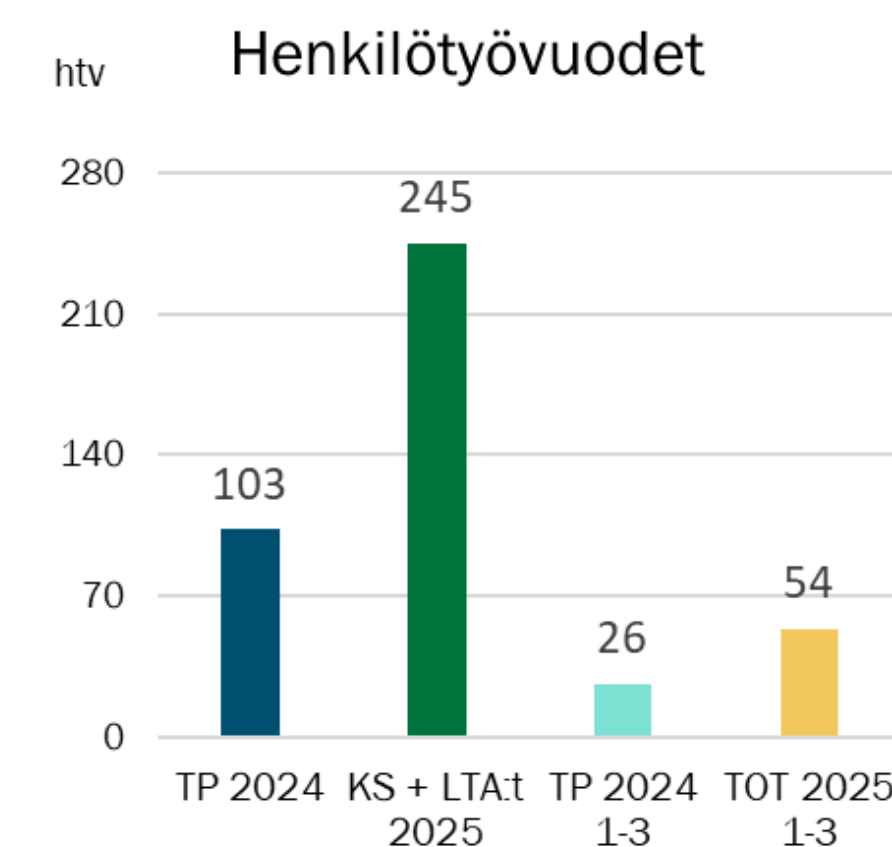
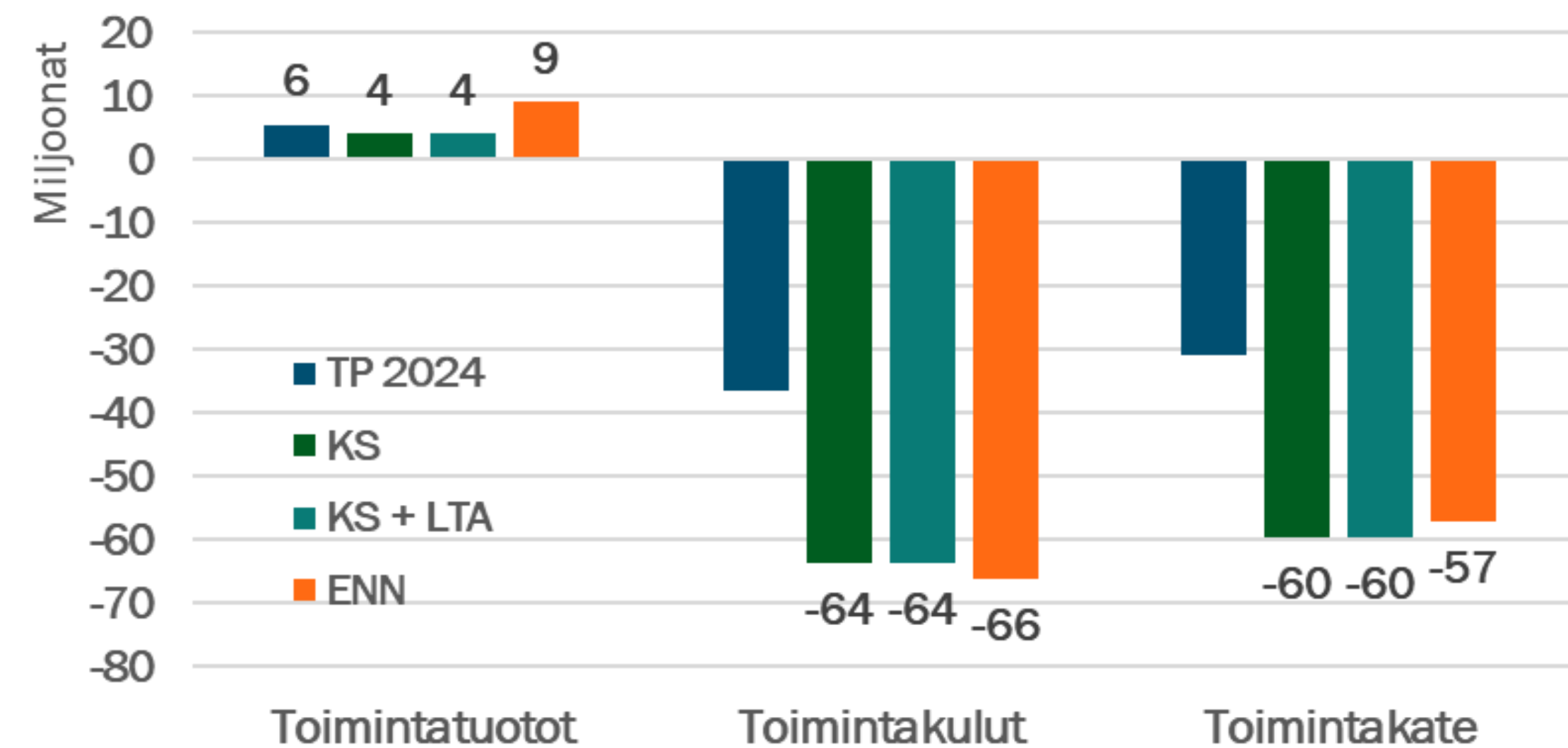
Organisaatiouudistuksen vuoksi palvelualueella on käyty yhteistoimintaneuvottelut. Erilliset yhteistoimintaneuvottelut käytiin lisäksi työllisyyspalveluissa TE-uudistuksen myötä. Henkilöstön sisäinen ilmoittautuminen on tehtäviin käynnissä.

Elinvoiman palvelualueen talousennusteeseen vaikuttavat merkittävimmin maahanmuuttotyöstä saatavat laskennalliset korvaukset sekä työ- ja elinkeinoministeriön korvaukset työllisyyspalveluille vuoden 2024 aikana syntyneestä maksatusvelasta. Tulopoikkeamaennuste on +5,0 milj. euroa.

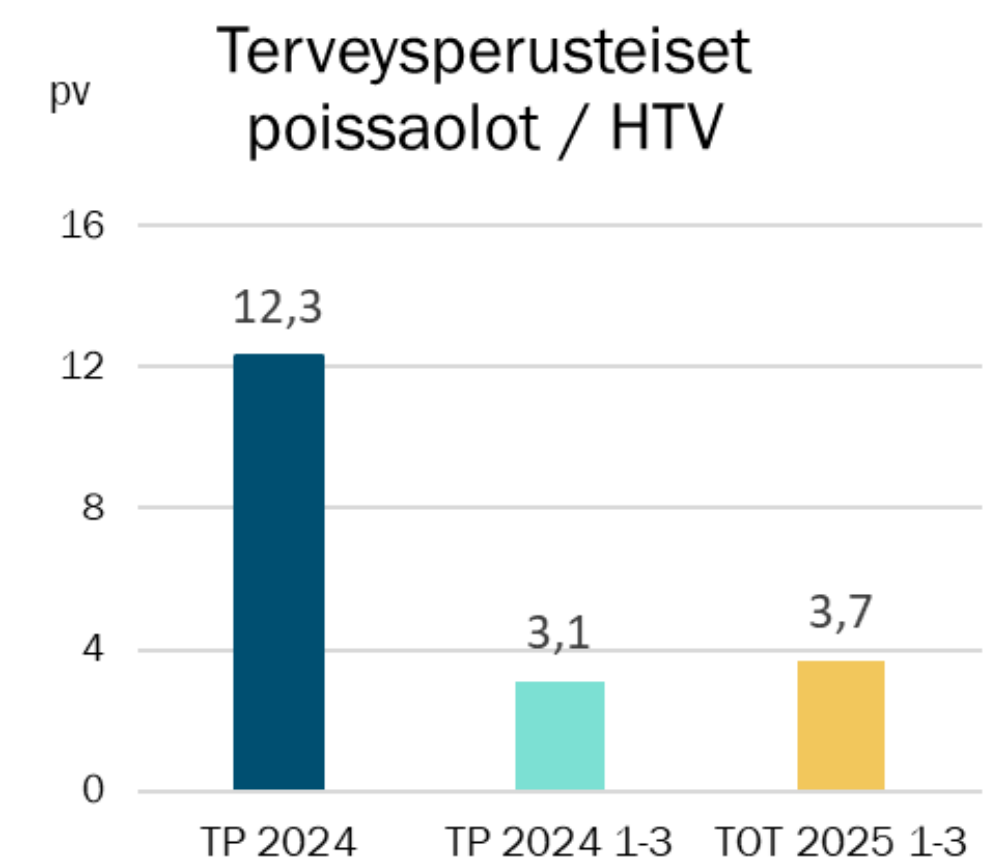
Menoja lisäävät yliopistolle ja ammattikorkeakoululle kasvun edistämiseen myönnetyt rahoitukset sekä työllisyyspalvelujen maksettavaksi siirtyneet, vuoden 2024 maksatusvelat. Menopoikkeamaennuste on +2,5 milj. euroa.

Elinvoiman palvelualueen ennuste parantaa Lahden kaupungin tulosta 2,5 milj. euroa.

Ennuste on tehty tarkastelemalla merkittävimpiä poikkeamia. Täsmällinen toteumaennuste tehdään puolivuosisiraporttiin.



Lisäksi työllistettyjä TP 2024 77htv, KS + LTA:t 2025 29htv, TP 2024 1-3 19htv ja TOT 2025 1-3 3htv



Elinvoiman yhteiset: TP 2024 0,0pv, TP 2024 1-3 0,0pv ja TOT 1-3 2025 3,4pv
Kasvupalvelut: TP 2024 4,2pv, TP 2024 1-3 0,3pv ja TOT 1-3 2025 0,7pv
Työllisyyspalvelut: TP 2024 14,7pv, TP 2024 1-3 3,7pv ja TOT 1-3 2025 4,1pv

Toiminnan katsauksen kooste

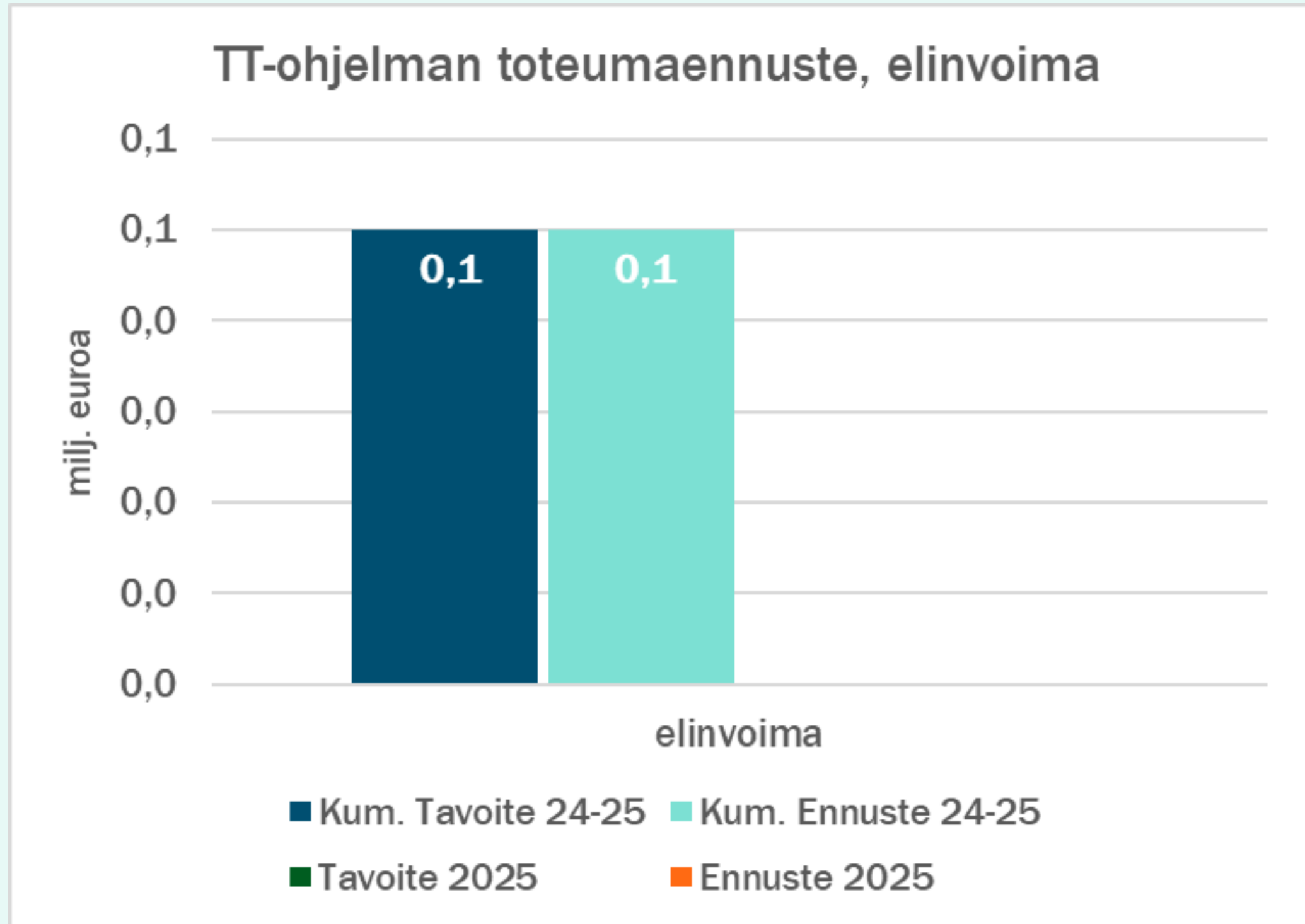
Elinvoiman yhteiset ja kasvupalvelut

- Käynnistettiin elinvoiman palvelualueen organisaatiouudistus. Uusi organisaatio 1.6.2025 alkaen.
- Toteutettiin aktiivisesti monenlaisia edunvalvontatoimia, ml. makeisvero.
- Saatiin ministeriöstä vahvistukset LUTin rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuulle sekä LAB:n laboratorioanalytikolle.
- Edistettiin LUT-yliopiston kauppakorkeakoulun laajentumista Lahteen vuonna 2026 ja koottiin tähän rahoitusta kaupungilta ja monilta muilta kumppaneilta.
- Vietiin eteenpäin Lahden ilmasto-ohjelman päivitystä ja luontopositiivisuustyötä ja käynnistettiin uusi kaupunkimission pilottihanke ZERO TRAILS.
- Tehtiin päätökset vuoden 2025 yrityspalvelusetelistä toteutettiin ja palveluntuottajahaku.
- Edistettiin laaja-alaisesti tapahtumatoimintaa, mm. yhteinen TapahtumaExpo ja uuden Menoinfon valmistelut.
- Toteutettiin Palvelutorilla arjen International House-palveluita; asiakaskohtaamisia palvelupisteellä yhteensä 1107.
- Käynnistettiin hankepalvelut vahvistamaan elinvoiman palvelualueen hanketoimintaa.

Työllisyyspalvelut

- 12 suurimman kaupungin vertailussa Lahden pitkäaikais-työttömien määrä nousi maaliskuusta 2024 maaliskuuhun 2025 neljänneksi vähiten
- Pitkäaikaistyöttömien määrä nousi maaliskuussa ao. vertailussa Lahdessa (+521). Lahden nuorisotyöttömien määrä nousi vastaavana ajanjaksolla +176.
- Lahden työttömyysaste on noussut ja oli korkeimmillaan helmikuun 2025 lopussa 26.0 %. Maaliskuun työttömyysaste laski 15,8 %, jolloin työttömiä työnhakijoita oli 8977, joista pitkäaikaistyöttömiä oli 3304.
- Maaliskuussa alle 30-vuotiaiden virta yli 3 kk:n työttömyyteen oli 62 % ja yli 6 kk:n työttömyyteen 33,7 %. Maaliskuussa yli 30-vuotiaiden virta yli 3 kk:n työttömyyteen oli 58,6 % ja yli 6 kk:n työttömyyteen 32,5 %.
- TE-palvelujen siirto valtiolta kaupungille on toteutettu ja muutokseen liittyvät yhteistoimintaneuvottelut päättyneet 13.3.2025. Henkilöstön sisäinen ilmoittautuminen on käynnissä.
- ESR+-rahoitteiset TOTTA! ja International Work Lahti -hankkeet toimivat pitkäaikaistyöttömien ja vieraskielisten työllisyyden edistämiseksi.

Talouden tasapaino-ohjelma



Elinvoiman palvelualueelle ei kohdistu toimenpiteitä vuodelle 2025

Vuonna 2024 toteutettiin kasvupalvelujen strategisten rahoitusten vähennys.

Elinvoiman yhteiset ja kasvupalvelut

sis. hankekehityspalvelut

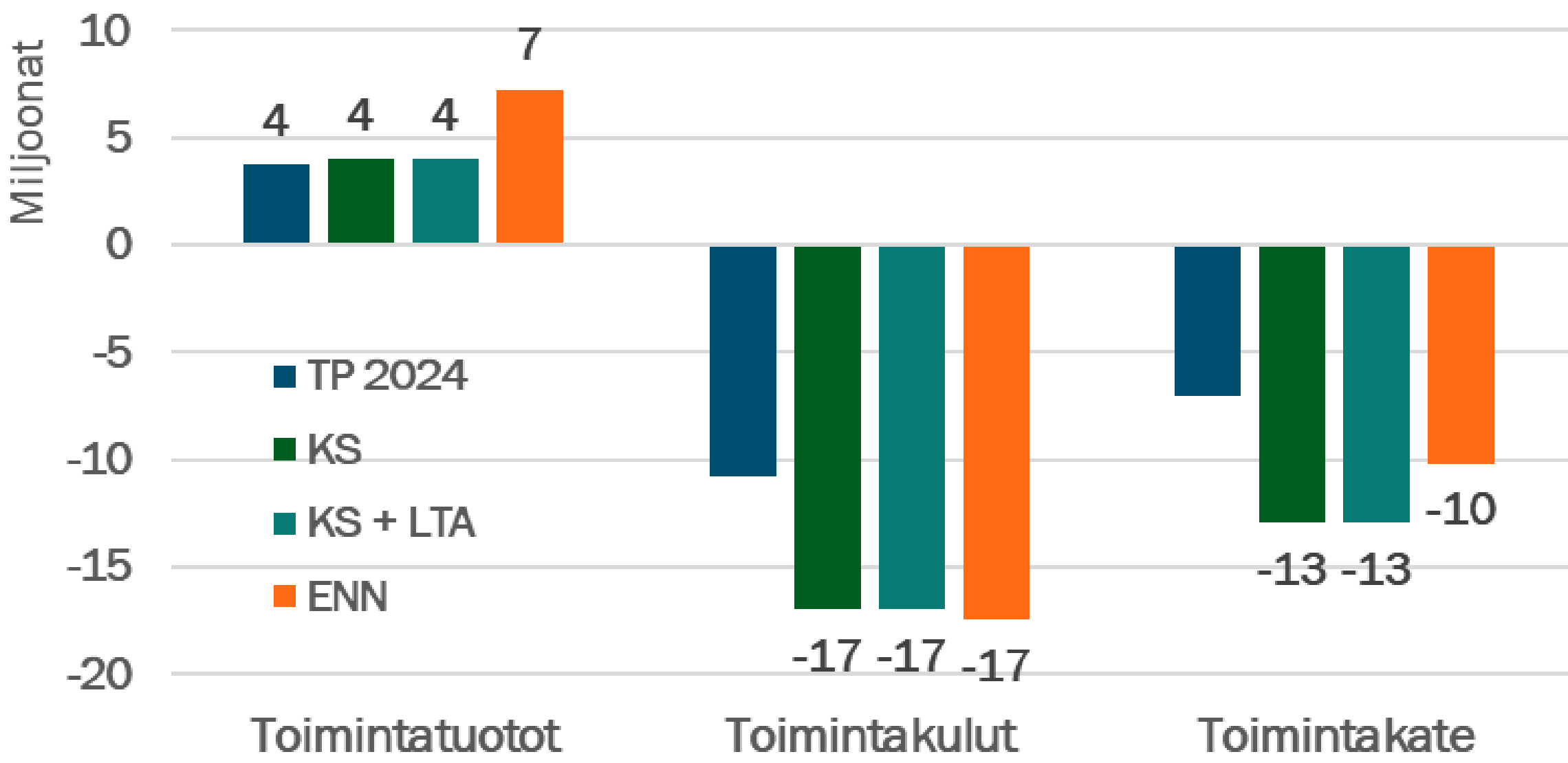
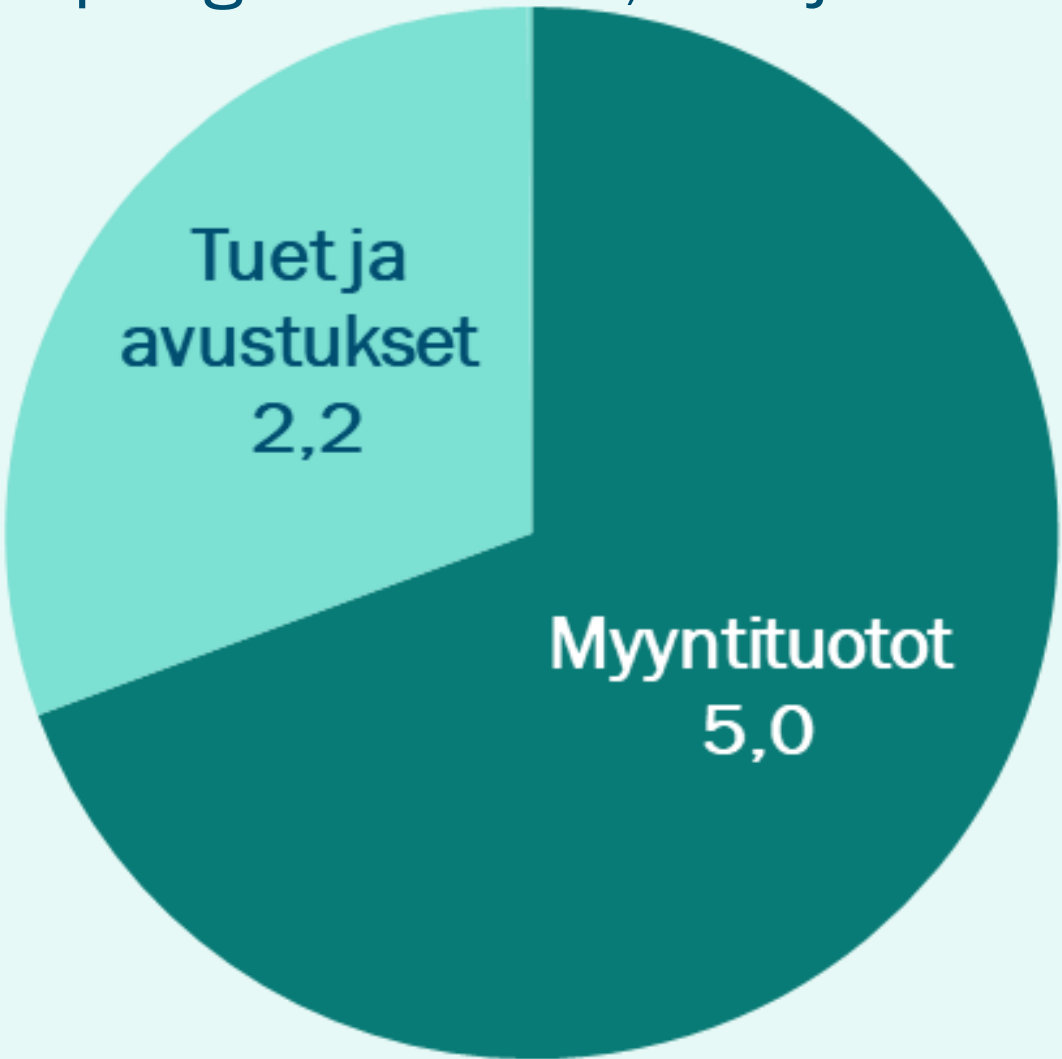


Talouden ennuste ja poikkeamat

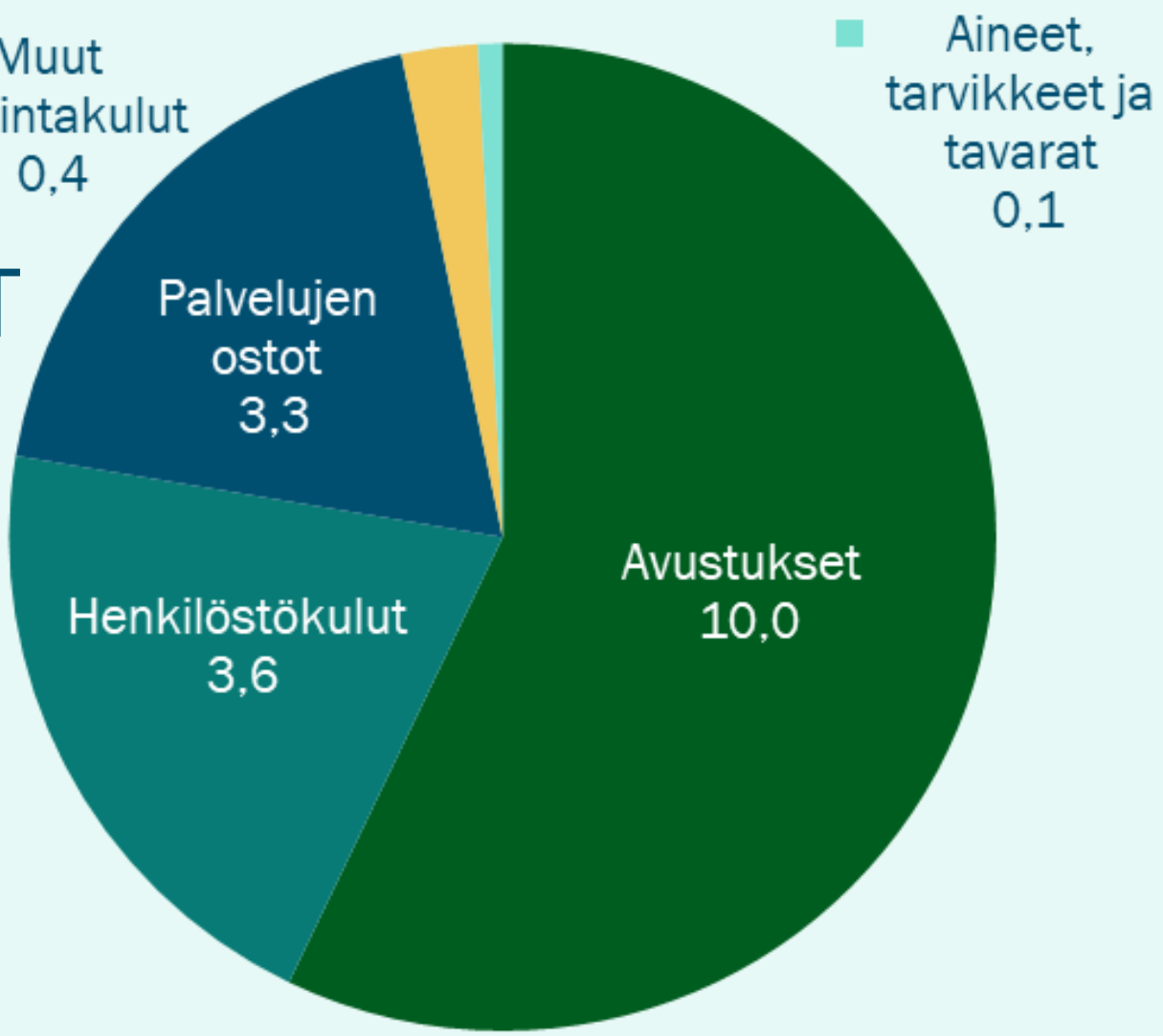
Poikkeamaennuste, toimintakate -2,8 milj. euroa

Kasvupalvelujen ennusteeseen vaikuttaa merkittävästi parantuneet maahanmuuttotyön laskennalliset korvaukset, joiden osalta tuloennustetta on nostettu 3,2 milj. euroa. Valtio muutti joulukuussa korvausten määräytymisperusteita, joiden mukaan korvausta maksetaan enemmän, mutta aiempaa lyhemmältä jaksolta. Lisäksi ukrainalaisten määrä Lahdessa on lisääntynyt. Menoja on ennusteessa lisätty 0,4 milj. eurolla. Elinvoima- ja työllisyysjaosto on päättänyt rahoittaa LUT-yliopiston kauppakorkeakoulun kasvua Lahdessa (0,35 milj. euroa) ja LAB-ammattikorkeakoulun Muotoiluinstituuttia (0,2 milj. euroa). Lisääntyvistä menoista 0,15 milj. euroa katetaan käyttösuunnitelmasta ja 0,4 milj. euroa tulojen lisääntymisellä. Ennuste parantaa kaupungin tulosta 2,8 milj. eurolla.

TOIMINTATUOTOT
ENNUSTE
7,3
milj. euroa
(2024: 3,7)



TOIMINTAKULUT
ENNUSTE
17,4
milj. euroa
(2024: 10,7)



Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

Elinvoiman yhteiset ja hankekehityspalvelut

Elinvoiman yhteiset

- Edistettiin elinvoiman palvelualueen organisaatiouudistusta ja useiden sivistyksen yksiköiden siirtymistä palvelualueelle (liikuntapalvelut, kulttuuripalvelut, osallisuus- ja hyvinvointi, museopalvelut, kaupunginorkesteri ja kaupunginteatteri. Osana tätä käynnistettiin palvelualueen yhteistoimintamenettelyt tavoitteena käynnistää uusi organisaatio 1.6.2025 alkaen.
- Toteutettiin aktiivisesti monenlaisia edunvalvontatoimia, ml. makeisvero ja kehysriihi.

Hankekehityspalvelut

- Hankekehityspalvelujen toiminta käynnistyi vuoden 2025 alusta. Tavoitteena kehittää ELVOn hanketoiminnan vaikuttavuutta ja laatua ja vahvistaa ulkoisen rahoituksen saantoa strategisesti merkittäville hankkeille.
- Yhteistyötä käynnistetty maakuntaliiton, ELY:n ja muiden kaupunkien sekä ekosysteemin muiden hanketoimijoiden kanssa.
- Hankekehityspalveluista käsin johdetaan kahta suurta työllisyshanketta: TOTTA! (osatyökykyiset) ja International Work Lahti (vieraskielisten työllistyminen).
- International Work Lahti -hanke on tähän mennessä onnistunut työllistämään yli 60 maahanmuuttajaa laajasti eri toimialoille. TOTTA! -hankkeessa ostopalvelulääkäriyhteistyö Mehiläisen kanssa kiinnostaa valtakunnallisesti.

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

Kasvupalvelut 1/3

Ympäristökehitys

- Ilmasto-ohjelman päivitys käynnistyi EU:n kaupunkimission tarjoaman konsulttipalvelun vauhdittamana.
- Kestävän logistiikan EU:n kaupunkimission pilotti ZERO-TRAIL käynnistyi.
- Kestävän liikkumisen teemavuosi 2025 alkoi.
- Luontopositiivinen kaupunki rakennetaan yhdessä – tilaisuus veti Sammiosalin täyteen sidosryhmien edustajia maaliskuussa.
- Luontopositiivinen elämä-jatkohankkeelle vahvistettiin rahoitus Sitralta ja Kestävä Lahti -säätiöltä.
- Luontopositiivisuustiekarttaa on työstitetty laajassa sidosryhmäyhteistyössä.

Elinkeinopalvelut

- Edistettiin innovaatiopalveluiden tukena yritysrahoituksen keräämistä LUT-yliopiston uutta kauppakorkeakouluavausta varten.
- Lahti oli kumppanina Winter of Sales -tapahtumassa, jossa kaupunkia markkinoitiin noin 800:lle myynnin ammattilaiselle.
- Tehtiin päätökset vuoden 2025 yrityspalvelusetelistä ETJ:ssä ja toteutettiin palveluntuottajahaku.
- Vietiin eteenpäin työnantajapalveluiden rakennustyötä yhdessä LADECin ja työllisyyspalvelujen kanssa.
- Toteutettiin Lahti Entrepreneurship Society:n opiskelijayrittäjyys-tapahtuma kaupungintalolla.
- Järjestettiin kaupunginhallituksen elinkeinopäivä maaliskuun lopussa.

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

Kasvupalvelut 2/3

Innovaatiopalvelut

- Saatiin ministeriöstä vahvistukset LUTin rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuulle sekä LAB:n laboratorioanalyttikolle.
- Edistettiin LUT-yliopiston kauppakorkeakoulun laajentumista Lahteen vuonna 2026; toteutettiin laaja-alainen rahoitushankinta yksityiselle sektorille ja muille yhteistyökumppaneille ja päätettiin kaupungin rahoituksesta.
- Toteutettiin TKI-innovaatiokyvykkyyden selvitys yhdessä LAB-ammattikorkeakoulun kanssa.
- Tehtiin päätös LAB-ammattikorkeakoulun Muotoiluinstituutin tukemisesta TKI-toiminnan vahvistamiseksi.
- Neuvoteltiin työ- ja elinkeinoministeriön kanssa Lahden seudun innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen päivitys.
- Tehtiin yhteistyötä opiskelijajärjestöjen ja korkeakoulujen kanssa opiskelijakulttuurin kehittämiseksi; mm. edistettiin opiskelijoiden vappuasioita ja syksyn orientaatiota.
- Toteutettiin laaja-alaista sidosryhmäyhteistyötä yhdessä korkeakoulujen ja yritysten kanssa.
- Edistettiin Jyväskylän, Kuopion, Lahden ja valtion välistä elinvoimakumppanuutta Suomi liikkeelle -teemoissa.

Tapahtumapalvelut

- Toteutettiin menestyksekkäs TapahtumaExpo alueen tapahtumatoimijoille, viranomaisille ja muille sidosryhmille.
- Edistettiin uudistetun Menoinfo-tapahtumakalenterin käyttöönottoa Keski-suomalaisen kanssa (Q2 valmis).
- Luotiin uusi TAVATA-verkostoitumisalusta tapahtumien ja yritysten välille.
- Saatiin valmiiksi tapahtumainfran kehittämissuunnitelma.
- Osallistuttiin Tapahtumateollisuus NYT -seminaariin, jossa oli myös Lahden oma puheenvuoro.
- Osallistuttiin OSBU-ideointien arviointityöhön tapahtumaehdotusten osalta.
- Myönnettiin noin 30:lle tapahtumalle kaupungin tuki/kumppanuus.
- Valmistettiin kaupungin 120-vuotisjuhlavuoden tapahtumia.
- Viimeisteltiin onnistuneesti Lahti Host City-hanketta ja valmisteltiin uutta EVER - Lahden seudun tapahtuma- ja matkailuklusteri (Event Tourism Cluster) -hankehakua.
- Valmisteltiin Winter World Masters Games 2028 -tapahtuman sopimusta ja toteutusta paikallisesti.
- Valmisteltiin INTERKULTUR-kuorotapahtuman 2026 sopimus ja tuotanto.
- Käynnistettiin MM2029-kisojen valmistelutyöryhmätyöskentely.

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

Kasvupalvelut 3/3

International House Lahti

- Toteutettiin Palvelutorilla arjen International House -palveluita; asiakaskohtaamisia palvelupisteellä yhteensä 1107.
- Käynnistettiin Newcomer's Guide kehitystyö uusille vieraskielisille asukkaille.
- Toteutettiin monikielisen yhteiskuntaorientaation kouluttajien rekrytointi ja toteutettiin arabiankielisen yhteiskuntaorientaation ryhmä. Kolme muuta kieliryhmää käynnistyy Q2 aikana.
- Tiivistettiin yhteistyötä LAB:n & LUT:n kanssa kansainvälisten opiskelijoiden orientaatiossa sekä puolisoiden alkupalveluissa.
- Toteutettiin liittyminen KOTO-Aj digiuudistukseen; kaikki IHL:n palveluneuvojat ja maahanmuutto-ohjaajat ovat nyt sen käyttäjiä.
- Toteutettiin aktiivisia kotouttamis- ja verkostoitumistoimia, mm. aamiaisklubit ja osallistavat teatteriesitykset. Lisäksi näkyvyys ja vaikuttamistyö lukuisissa muissa tapahtumissa ja tilaisuuksissa.
- Vietiin eteenpäin uudenlaisia tapoja edistää kotoutumista ja vieraskielisten työllistymistä yhdessä International Work -hankkeen ja työllisyyspalveluiden kanssa, mm. CV- ja valokuvauskampanja.
- Sitouduttiin syrjinnästä vapaaseen aluekampanjaan (STM) ja tavoitteena laajentaa se kattamaan kaikki kaupungin palvelualueet.

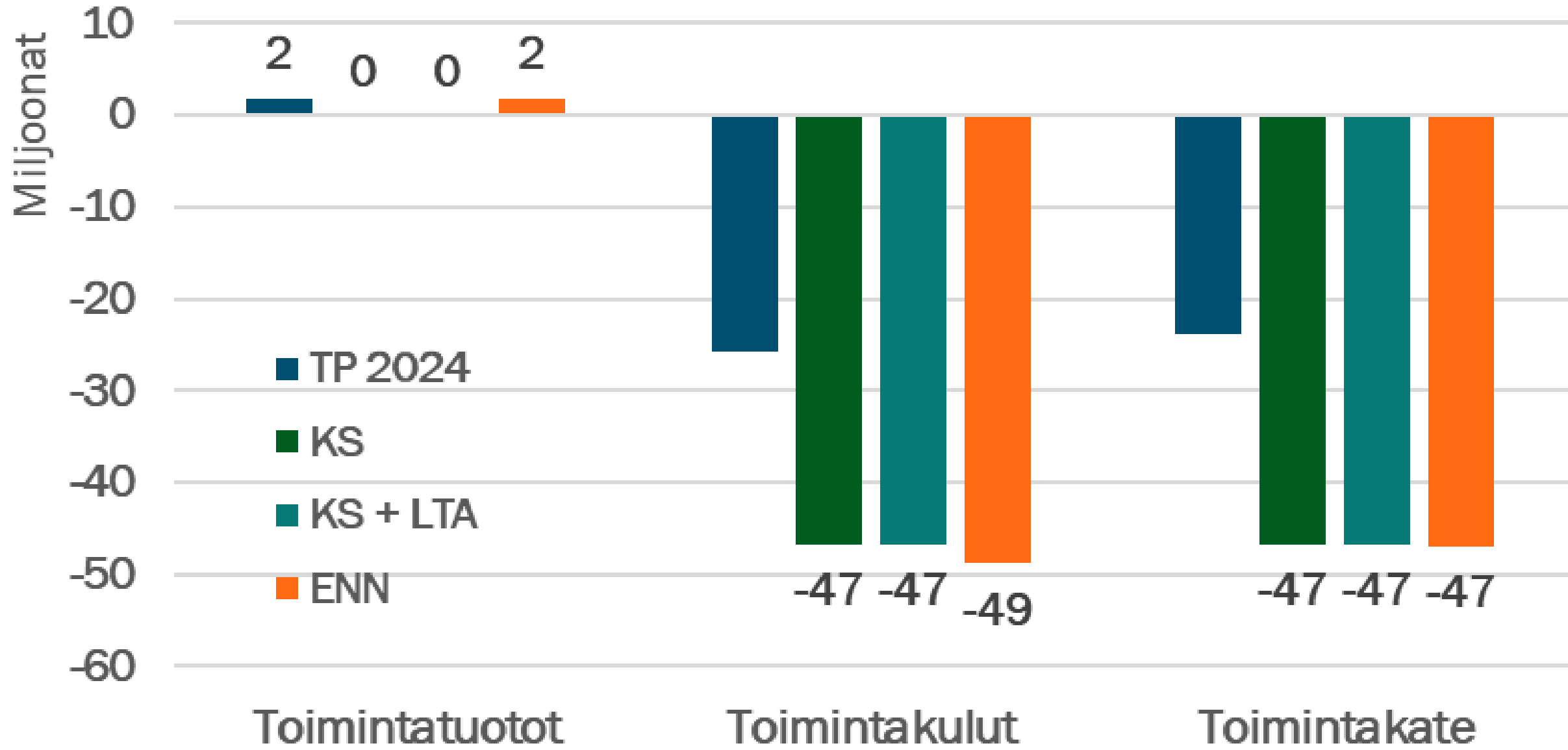
Työllisyyspalvelut



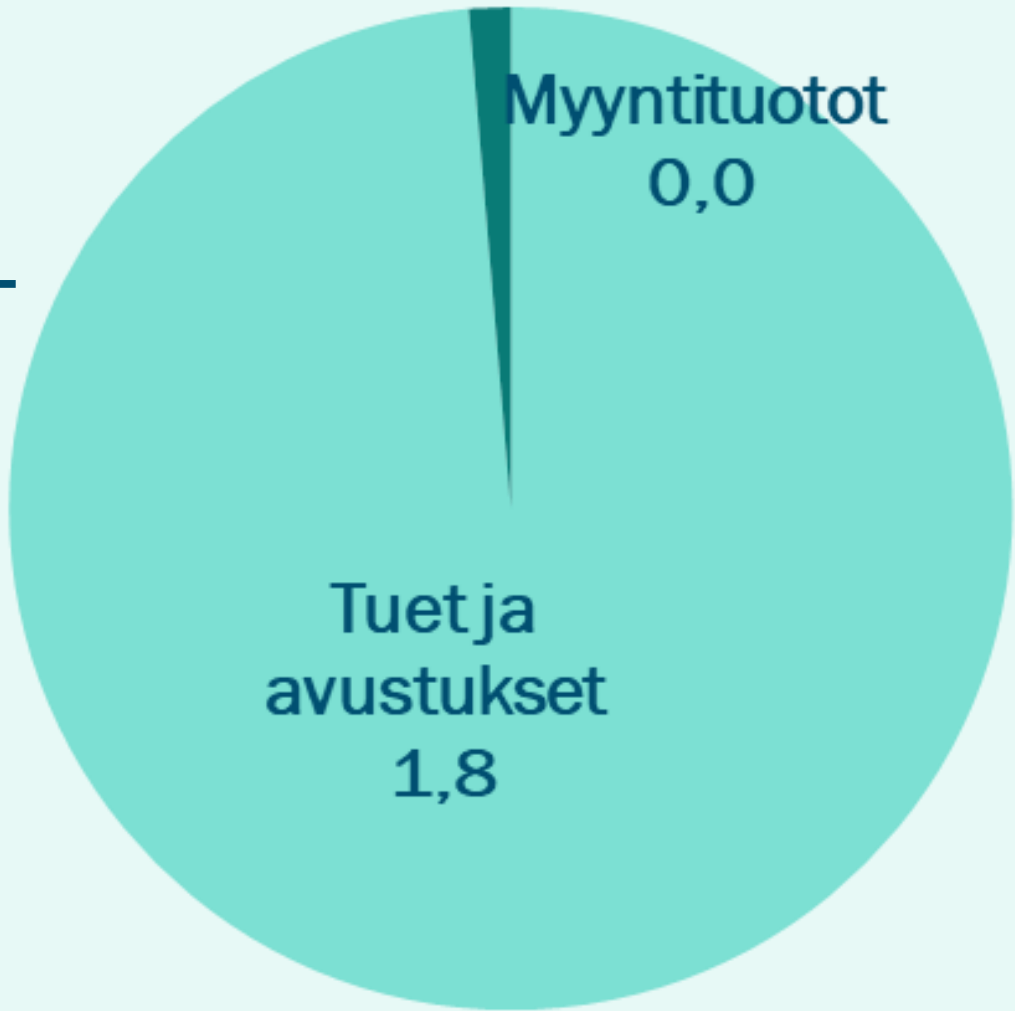
Talouden ennuste ja poikkeamat

Poikkeamaennuste, tulot +1,8 milj. euroa, menot +2,0 milj. euroa
Työ- ja elinkeinoministeriö (TEM) korvaa työllisyyspalveluille ne menot, jotka kohdistuvat vuodelle 2024 kuuluviin maksatuksiin. Lisäksi TEM korvaa kunnille siirtyneiden henkilöiden lomapalkkavelan (0,9 milj. euron tasekirjaus, ei tulosvaikutusta). Tulosvaikutteista korvausta saadaan yhteensä 1,8 milj. euroa. Korvaus ei ole täysimääräinen siirtyneisiin menoihin nähden. Työllisyyspalvelujen menoennusteeseen vaikuttaa merkittävimmin työllisyyspalvelujen hoidettavaksi siirtyneet vuoden 2024 aikana valtion tekemät maksuspäätökset. Menoennuste on +2,1 milj. euroa.

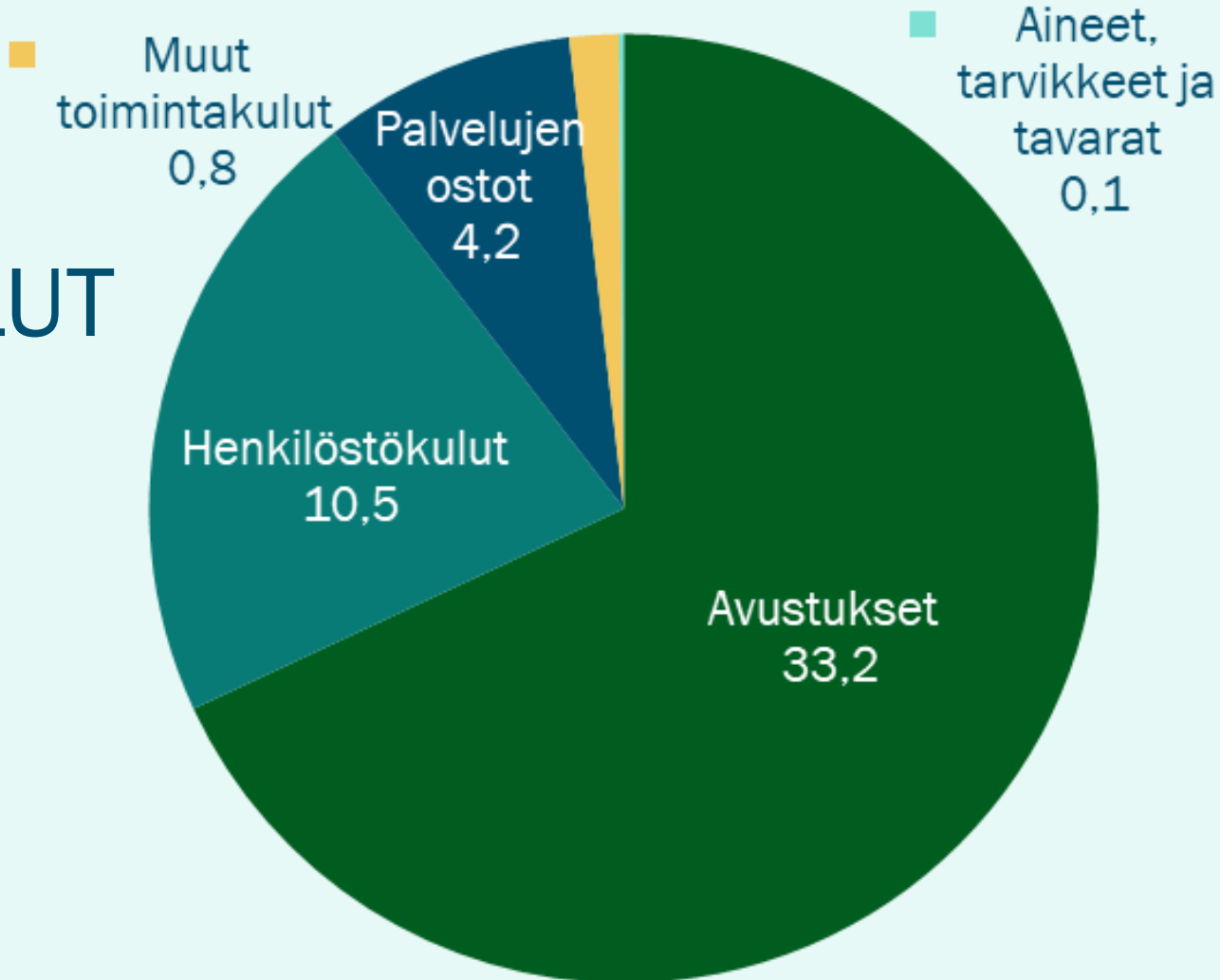
Kaupungin rahoitusvastuu työmarkkinatuista laajeni tammikuun alussa. Kuukausittainen osuus vastuusta on lisääntynyt edellisvuoteen verrattuna, mutta tammi-maaliskuun toteuman perusteella arvioidaan määrärahan riittävän. Kesä ja syksy vaikuttavat merkittävimmin lopulliseen tilanteeseen.



TOIMINTATUOTOT
ENNUSTE
1,8
milj. euroa
(2024: 1,8)



TOIMINTAKULUT
ENNUSTE
48,8
milj. euroa
(2024: 25,7)



Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

Työllisyyspalvelut

TE-uudistus

- Työllisyyspalvelut on aloittanut työvoimaviranomaisena 1.1.2025 ja TE-toimistosta siirtyi henkilöstöä 117 kpl työllisyyspalveluille.
- Asiakaspalvelu käynnistettiin heti 2.1. klo 12 uusissa toimitiloissa sekä puhelimitse että paikan päälle tuleville asiakkaille.
- 3.1. pidettiin selvitys liikkeenluovutuksesta siirtyneelle henkilöstölle sekä väliaikaisen organisaation yhteistoimintatilaisuus, minkä jälkeen väliaikainen organisaatio aloitti toimintansa.
- Väliaikaisessa organisaatiossa on painotettu alkupalvelua, eli uusien työnhakijoiden sisään ottoa, sekä muun muassa maksatuksen jonojen purkamista.
- Valtiolta siirtyi kuntiin maksatusvelkaa, sillä Keha-keskus oli lopettanut maksatushakemusten käsittelyn lokakuun puolessa välissä.
- Valtio tulee korvaamaan Lahdelle ne kulut, jotka kohdentuvat viime vuodelle ajoittuviin maksatuksiin.
- Sopimus työllistymistä edistävästä yhteistoiminnasta (TYM-sopimus) Päijät-Hämeen työllisyysalueen, Kelan ja Hyvinvointialueen kanssa allekirjoitettiin 12.3.2025.
- Lahden kaupungin (työllisyysalueen) ja Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän välillä on solmittu puitesopimus palveluyhteistyön järjestämisestä. Sopimuksessa määritellään periaatteet, joiden nojalla Salpaus voi tuottaa työllisyysalueelle palveluita sidosyksikköhankintoina.
- Muutokseen liittyvät yt-neuvottelut on saatu päätökseen ja lopullisen organisaation ilmoittautumismenettely saadaan päätökseen huhtikuun loppuun 2025 mennessä
- Valtiolta siirtynyt maksatustehtävä on saatu hyvin toimimaan ja valtiolta siirtyneiden maksatuspäätösten jonot on saatu purettua

Työllisyyspalvelut

- Avoimia työpaikkoja on erittäin vähän ja työttömyys on korkealla tasolla, noin 9 000 työtöntä työnhakijaa.
- Alkupalveluissa oli vuoden alussa ruuhkahuippu, keväällä on saatu asiakkaiden palveluprosessi nopeasti käyntiin, noin kahdessa päivässä.
- Palkkatukipäätöksiä on tehty 102.
- Starttirahapäätöksiä on tehty 71. Edelleen käsittelyssä on 18 hakemusta.
- Työkokeiluja on tehty tammi-maaliskuussa 348 kappaletta.
- Kaupungin omissa yksiköissä on työllistämiseen varatulla määrärahalla ollut palkattuna yhteensä 23 henkilöä.
- Ulkopuoliselle työnantajalle maksettavan Lahti-lisän avulla työllistettyjä on ollut 9 ja rekrytointipalkkion avulla työllistettyjä 1.
- Ostopalveluiden hankinnat on saatu käyntiin käyttösuunnitelman mukaisesti, mutta talouden seuranta haastaa käyttövelvoitteen piirissä olevan YA-järjestelmän puutteet.
- **Muuta**
- Työllisyysmäärärahojen sitomisaste on korkea ja määrärahojen niukkuus vaikuttaa työllistämistä edistävien palvelujen hankintaan.
- Palkkatukiin varatut määrärahat on priorisoitu yksityissektorille. Kaupunki ei myönnä palkkatukea itselleen, vaan palkkatukien sijaan tehdään suoraa työllistämistä linjatulle kohderyhmälle.
- Omaehtoisten koulutusten, työvoimakoulutusten ja työkokeilujen pituutta on pyritty linjaamaan lyhyemmäksi ja tehokkaammaksi työttömyyden pitkittymisen ehkäisemiseksi
- Vieraskielisten työttömien työnhakijoiden tulosperusteinen työllistämispalvelu-hankinta kolmelta palvelutuottajalta on toteutettu. Työllistymisiä on tapahtunut hyvin, mutta seuranta on vielä kesken.

Liitteet

- Talouden toteuman seuranta
- Sanastoselitteet

Talouden toteuman seuranta

Elinvoiman yhteiset ja kasvupalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2025, tammi - maaliskuu

Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma-%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma-% kum. TA
Toimintatuotot	4 051 t. €	1 493 t. €	36,8%	2 558 t. €	1 574 t. €	94,9%
Myyntituotot	1 823 t. €	1 388 t. €	76,1%	436 t. €	1 013 t. €	136,9%
Tuet ja avustukset	2 218 t. €	105 t. €	4,7%	2 113 t. €	558 t. €	18,9%
Muut toimintatuotot	10 t. €			10 t. €	2 t. €	
Toimintakulut	-17 015 t. €	-2 006 t. €	11,8%	-15 009 t. €	-2 954 t. €	67,9%
Henkilöstökulut	-3 581 t. €	-621 t. €	17,3%	-2 961 t. €	-851 t. €	72,9%
Palvelujen ostot	-3 330 t. €	-170 t. €	5,1%	-3 159 t. €	-740 t. €	23,0%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-140 t. €	-18 t. €	12,8%	-122 t. €	-29 t. €	61,7%
Avustukset	-9 529 t. €	-1 182 t. €	12,4%	-8 347 t. €	-1 230 t. €	96,2%
Muut toimintakulut	-435 t. €	-15 t. €	3,4%	-420 t. €	-104 t. €	14,3%
Toimintakate	-12 963 t. €	-513 t. €	4,0%	-12 450 t. €	-1 380 t. €	37,2%

Talouden toteuman seuranta

Työllisyyspalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2025, tammi - maaliskuu

Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma-%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma-% kum. TA
Toimintatuotot	25 t. €	3 t. €	12,4%	22 t. €	6 t. €	49,2%
Myyntituotot	25 t. €			25 t. €	6 t. €	
Tuet ja avustukset		3 t. €		-3 t. €		
Toimintakulut	-46 770 t. €	-7 092 t. €	15,2%	-39 678 t. €	-11 557 t. €	61,4%
Henkilöstökulut	-10 482 t. €	-2 102 t. €	20,1%	-8 380 t. €	-2 495 t. €	84,3%
Palvelujen ostot	-4 189 t. €	-406 t. €	9,7%	-3 783 t. €	-1 047 t. €	38,8%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-81 t. €	-21 t. €	26,0%	-60 t. €	-19 t. €	108,4%
Avustukset	-31 197 t. €	-4 529 t. €	14,5%	-26 668 t. €	-7 800 t. €	58,1%
Muut toimintakulut	-820 t. €	-33 t. €	4,0%	-787 t. €	-195 t. €	16,8%
Toimintakate	-46 745 t. €	-7 089 t. €	15,2%	-39 656 t. €	-11 550 t. €	61,4%

Sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **TA** = alkuperäinen, valtuuston hyväksymä talousarvio
- **TA+LTAt** = voimassa oleva talousarvio
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **ELVO** = elinvoiman palvelualue

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus. Elinvoimapalvelujen ja työllisyyspalvelujen sitova taso on toimintakate.

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työhaun kesto** = työhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä

Tekstissä esiintyvät lyhenteet

- **LUT** = LUT-yliopisto
- **LAB** = LAB-ammattikorkeakoulu
- **IHL** = International House Lahti, maahanmuuton palvelut
- **EU** = Euroopan unioni
- **ETJ** = Elinvoima- ja työllisyysjaosto
- **TKI** = tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta
- **OSBU** = osallistuva budjetointi