

Lahden kaupunki, Elinvoima- ja työllisyysjaosto, 10.02.2025

## Lahden Seudun Kehitys Ladec Oy:n palvelusopimus 2025

4889/00.05.01.00/2024

### Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Elinkeinopäällikkö Miikka Venäläinen, p. 044 018 7378

### Päätös

### Esittelijä

Elinvoimajohtaja Laavi Elina

### Päätösehdotus

Elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää hyväksyä ostopalvelusopimuksen liitteen mukaisen palvelusisällön vuodelle 2025 Lahden Seudun Kehitys Ladec Oy:n kanssa. Sopimusta täydennetään vielä määrärahojen jakautumisen sekä toimenpiteiden vastuuhenkilöiden osalta. Lisäksi Elinvoima- ja työllisyysjaosto valtuuttaa elinvoimajohtajan allekirjoittamaan sopimuksen.

### Perusteluosa

Lahden kaupunginhallitus hyväksyi 4.6.2018 (§ 161) Lahden Seudun Kehitys Ladec Oy:n uuden rahoittajasopimuksen. Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että Lahti ostaa rahoittajasopimuksen mukaisen perusrahoituksen lisäksi Ladecilta kaupungin strategisten teemojen ja aluekehityskohteiden kehittämiseen liittyvää palvelua noin 200.000 eurolla vuodessa ja että asiasta solmitaan erillinen sopimus Lahden kaupungin ja Ladecin välillä. Aiempi sopimus oli voimassa 2019–2020 ja sopimus on päivitetty vuoden

2021 maaliskuussa (Liite 1). Sopimus on voimassa toistaiseksi ja se voidaan irtisanoa samoilla ehdoilla kuin varsinainen rahoittajasopimus. Sopimuksen piiriin kuuluvat Ladecin toiminnan painopisteet määritellään vuosittain sopimusta täydentävällä liitteellä, jonka sisältö on valmisteltu yhteistyössä Elinvoiman palvelualueen sekä Ladecin kanssa (liite 2).

Vuodelle 2025 palvelusopimuksen kokonaisarvo on 400 000 €, josta erillirahoituksen osuus on 150 000 €. Suurten elinvoima- ja kaupunkikehityshankkeiden edistämiseksi Lahden kaupunki on sitoutunut kaupunginhallituksen 29.4.2024 (§ 176) tekemän päätöksen mukaisesti 150 000 € vuotuisen erillirahoitukseen vuosille 2025-2027. Lisämäärärahalla Ladec kohdentaa erillisen henkilöresurssin Lahden kaupungin suurten elinvoima- ja kaupunkikehityshankkeiden koordinointiin. Lisäksi määräraha kattaa Lahden kaupungin osuuden Nostavan alueen Green Logistics & Technology Park -hankkeeseen liittyvästä kuntarahaosuudesta.

### **Palvelusopimuksen painopisteet vuodelle 2025**

#### **A) Strategiset teemat sekä kehitys- ja investointikohteet**

LADEC tukee Lahden kaupungin vetovoiman ja elinkeinoelämän kasvun kannalta merkittävien strategisten teemojen kehittämistä ensisijaisesti yritysrajoissa.

#### **1. Lahden kaupungin strategiaa tukevat yritysclusterit ja -ekosysteemit**

LADEC koordinoi ja kehittää tunnistettuja yritysclusteriteita ja -ekosysteemejä, edistää yhdessä kaupungin kanssa niihin liittyviä investointeja ja vetovoimatekijöitä sekä tukee korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten tutkimuksen, koulutuksen ja TKI-toiminnan vahvistamista yritys yhteistyössä. LADEC vastaa myös ekosysteemeihin liittyvästä invest

in -työstä ja sijoittumispalvelusta sekä edistää yritysten kansainvälistymistä. Tavoitteena on tukea yritysten kansainvälistymistä nojaten yritysten tarpeisiin ja niiden omiin pyrkimyksiin kasvattaa vientiään. Pitkän aikavälin tavoitteena on edistää yritysten yhteistyötä viennin ja kansainvälisten hankkeiden toteuttamisessa. Vuoden 2025 tavoitteena on kasvattaa klustereissa aktiivisesti mukana olevien yritysten määrää ja yhteistyötä korkeakoulujen kanssa sekä tukea tietoon perustuvaa päätöksentekoa.

Vuonna 2025 yhteistyön painopisteitä ovat:

#### Elintarviketeollisuus

- Lahti vahvistaa asemaansa kansallisesti merkittävänä elintarviketeollisuuden ja -osaamisen keskittymänä. LADEC ottaa Päijät-Hämeen Viljaklusterin koordinoinnin lisäksi aiempaa aktiivisemmän roolin alueen elintarvikekeskittymän kehittämisessä ja kasvattamisessa sekä uusien teollisten investointien houkuttelussa Lahteen. LADEC toimii investin-toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yritysten ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua. Se auttaa yhteistyössä LUT-konsernin kanssa yrityksiä hyödyntämään alueella olevia TKI-mahdollisuuksia, erityisesti LAB:n Food Pilot -ympäristöä.

#### Sähköisen liikenteen klusteri Lahti GEM

- LADEC koordinoi ja kehittää Lahden seudun sähköisen liikenteen klusteria sekä tukee Lahden kaupunkia sähköisen liikenteen edelläkävijähankkeiden käynnistämisessä ja toteuttamisessa. Tähän sisältyy myös vedyn tuotantoon ja hyödyntämiseen liittyvien kehityshankkeiden ja investointien tukeminen. LADEC toimii investin-toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yritysten ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua.

### Ympäristöliiketoiminta, vastuullisuus ja kiertotalous

- LADEC edistää työssään johtavan ympäristökaupunki Lahden vetovoimaista profiilia ympäristöliiketoiminnan keskittymänä ja kehittämällä alueen kiertotalousliiketoimintaa ja -osaamista yhteistyössä korkeakoulujen kanssa. LADEC tukee alueen yrityksiä ympäristö- ja vastuullisuusasioiden hyödyntämisessä liiketoiminnassaan, mm. Lahden kaupungin ilmastokumppanuuden avulla. Lisäksi LADEC edistää yritysten tietoisuutta luontoposiitivisuuden merkityksestä kestäväälle liiketoiminnalle ja ohjaa yrityksiä saamaan sparrausta liiketoimintansa kehittämiseen kohti luontoposiitivisuutta. LADEC toimii invest-in-toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yrityksiä ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua.

### Softa-alan yritykset ja digitalisoitua teollisuus

- LADEC tukee softa-alaan kytkeytyvien yritysten kasvua koordinoimalla toimialan kanssa tehtävää kasvusopimusta, pohjustamalla oman ict-alan klusterityön aloittamista ja edistää alan osaajien sekä yritysten houkuttelua Lahteen yhdessä Lahden kaupungin ja LUT-yliopiston kanssa. LADEC toimii invest-in -toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yrityksiä ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua.

### Urheilun ja liikunnan palveluliiketoiminta

- LADEC tukee palveluliiketoiminnan verkostojen kehittymistä ja yritysten kasvua painottamalla erityisesti liikunnan ja urheilun osaamista sekä edistämällä Lahden vahvaa profiilia urheilun ja liikunnan keskittymänä. LADEC toimii invest-in-toiminnan moottorina ja edistää aktiivisesti yrityksiä ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistumista ja käytännön yhteistyön kasvua.

## 2. Osallistuminen yritysalueiden kehittämiseen

LADEC tukee kaupunkia keskeisten yritysalueiden suunnittelussa ja kehittämisessä erityisesti yritysten tulevaisuuden tarpeiden ja investoinnin vaatimusten näkökulmasta. Vuonna 2025 LADEC toimii Niemen alueen kehittämisryhmän kokoonkutsujana ja osallistuu lisäksi ainakin Pippon, Jokimaan ja Nastolan yritysalueiden kehittämiseen.

## 3. Lahden kaupungin suurten elinvoima- ja kaupunkikehityshankkeiden koordinaatio

LADEC tukee Lahden kaupunkia alueen elinvoiman ja vetovoiman kannalta merkittävien investointihankkeiden toteuttamisessa. LADEC osallistuu nimettyjen investointihankkeiden konseptointiin, koordinoi yksityisen ja julkisen rahoituksen kokoamista sekä tarvittaessa hankkeiden eteenpäin vientiä tiiviissä yhteistyössä Lahden kaupungin sekä muiden sidosryhmien, yritysten ja investorien kanssa. Erityisesti priorisoitavista investointikohteista sovitaan erikseen.

### B) Muut erikseen sovittavat asiat

#### 1. Strategiset kasvukumppanuudet alueen kärki- ja kasvuyritysten kanssa

LADEC ja Lahden kaupunki kehittävät yhdessä ns. strategisten kasvukumppanuuksien mallia tukemaan alueella toimivien ja sijoittuvien, merkittävästi työllistävien yritysten kasvua pitkällä aikajänteellä. Kasvukumppanuuksien avulla pyritään tunnistamaan ja huomioimaan

ennakoivasti yrityksen kasvun kannalta keskeiset tarpeet mm. kaavoituksen, infran, työvoiman saatavuuden ja alihankintaverkostojen näkökulmasta. Yhdessä on tavoitteena saavuttaa 1-2 uutta kasvukumppanuutta per vuosi.

## 2. Työvoiman saatavuus

LADEC tukee yritysten työvoiman saatavuutta, työllisyyden edistämistä ja kohtaantohaasteen ratkaisemista tekemällä tiivistä käytännön yhteistyötä Lahden kaupungin työllisyyspalveluiden kanssa.

LADEC tunnistaa ja välittää työllisyyspalveluille työnantajien työvoimatarpeita, neuvoo yrittäjyyttä suunnittelevia henkilöasiakkaita sekä antaa työllisyyspalvelujen pyytäessä starttirahalausuntoja.

Työvoimapalvelut ohjaa yrittäjyyttä suunnittelevia henkilöitä ja yrityspalveluita tarvitsevia yrityksiä LADECin palveluihin.

LADEC osallistuu työnantaja- ja yrityspalvelujen kokonaisuuden kehittämiseen ja rakentamiseen sekä sujuvien asiakaspolkujen takaamiseen tulevaisuudessa niin, että palvelun saa joustavasti ja tieto palvelutarpeesta kulkee sujuvasti LADECin ja työvoimaviranomaisen välillä. Yhteiskehittämisen tavoitteena on saada rakennettua työllisyys- ja yrityspalveluiden kokonaisuus yhtenäisenä ekosysteeminä ja palvelukokonaisuutena yrityksille.

LADEC osallistuu myös alueen korkeakoulujen ja yritys-elämän yhteiseen Tulevaisuuden osaajat -ohjelmaan.

## 3. Lahden kaupungin yrityspalveluseteli

Yrityspalvelusetelin toteuttamista jatketaan Lahden kaupungin ja LADECin yhteistyönä.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto

Päätöspäivämäärä 10.02.2025

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: Tomi Tura

Tiedoksi: Talouspalvelut