





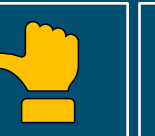
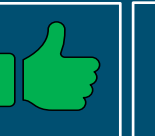
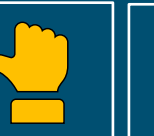
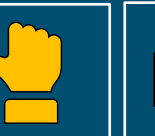









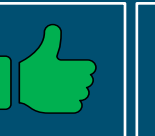
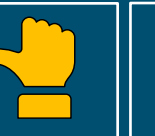
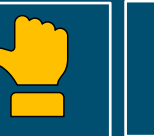

Kärkihankkeiden tilanne 6/2024


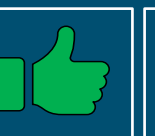
 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

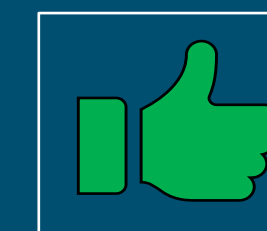
1. Hiilineutraali Lahti           

2. Osaava Lahti          

3. Elävä Lahti        

4. Hyvinvoiva Lahti      

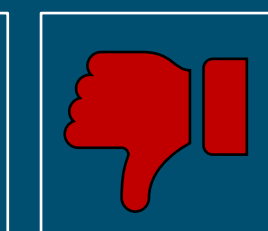
5. Houkutteleva työyhteisö Lahti       



28KPL














14KPL



0KPL

Hiilineutraali Lahti

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä
	Kehitämme vähäpäästöistä, esteetöntä ja kilpailukykyistä joukkoliikennettä
	Kestävän liikkumisen vuosi 2025, valmistelu
	Vauhditamme siirtymistä kestävään energiaan.
	Kaupunki-infran suunnittelun sekä kaupunki-infran rakentamisen CO2-päästölaskennan kehittäminen.
	Kaavoitamme rakennushankkeita, joissa yhdistämme uudella tavalla hiilineutraaliin rakentamiseen viherrakentamisen
	Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti
	Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä.
	Lisäämme koulu- ja päiväkotiruokailussa kasvisruokapainotteisuutta.
	Yritysyhteistyö ilmasto- ja luontotavoitteissa
	Luomme maa-ainesten kiertotalouden toimintamallin periaatteet

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahti on hiilineutraali 2025
- Kiertotalous liiketoiminta kasvaa
- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille
- Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä (sähkö, vety, kaasuu). (koha+kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Kaupungin hallinnoimassa katutilassa ei ole yhtenäistä käytäntöä latauspisteiden sijoittamisessa. TAVOITE: - Katutilassa toteutettava kestävien käyttövoimien latausstrategia on laadittu. Kaupungin kiinteistöjen latausmahdollisuudet muille kuin autoille</p>	<p>Latausstrategia laadittu, kyllä/ei - Sähköpyörien lataus- ja säilytysmahdollisuuksia parannettu, kyllä/ei</p>	<p>Toimijat eivät tavoita julkisia pisteitä. Tekniset riskit sähköverkon saatavuuden tai muiden toiminnallisten rajoitteiden osalta.</p>	<p>Latausstrategia valmistelussa. - Kartoitettu kaupungin ydinkeskustan alueelta kadunvarsilataukselle sopivat paikat. - Selvitetty Lahti Energian sähköliittymän nykytilanne näillä paikoilla. - Pysäköinti- ym. ehdot valmistelussa - Kilpailutuksen valmistelua tehty Kempowerin kanssa keskusteltu pilottikohteista Tilakeskuksen kiinteistöjen pysäköintipaikkojen latausinfraan rakentaminen etenee pääosin aikataulun mukaan. Käynnissä on latausinfraan tekninen suunnittelu ja latausinfraan pilvipalvelun kilpailutuksen valmistelu. Latausinfraa rakennetaan kohteittain vähintään lainsäädännön tasoon.</p>
<p>Kehitämme vähäpäästöistä, esteetöntä ja kilpailukykyistä joukkoliikennettä (kymp)</p> 	<p>TAVOITE: - Matkustajamäärien ja lipputulojen kasvattaminen vähintään 10 % yli koronapandemiaa edeltävän tason. - Lippu- ja maksujärjestelmän kehittäminen. - Päästöttömien, vähäpäästöisten ja esteettömien ajoneuvojen lisääminen Lahden sisäisessä sekä seutuliikenteessä, samalla kustannuksia laskien.</p>	<p>- Kestävien kulkumuotojen osuus - Matkamäärien kehitys - Lipputulojen kehitys - Linja-autojen määrä käyttövoimittain - Matalan tai puolimatalan kaluston määrä</p>	<p>Talospaineiden vaikutukset suunnitelmalliseen kehittämiseen > vaikutukset liikenteen tarjontaan ja hinnoitteluun. Seudullinen yhteinen tahtotila ja resurssit. Edellytyksenä sitoutuminen nykyistä pidempiin sopimuksiin erityisesti seutuliikenteessä. Soveltuvan kaluston toimittajien määrä ja toimitusajat.</p>	<p>Markkinoinnin budjettia on kasvatettu vuoden 2024 osalta aiempaan verrattuna. Markkinoinnissa korostuu erityisesti LSL 10v juhlavuosi, joka on markkinoinnin kärki vuonna 2024. Matkustajamäärät ovat vuoden alkupuoliskolla n. 6% vuoden 2019 tasoa korkeammat. 10% kasvutavoitteen saavuttaminen tarkoittaa loppuvuonna n. 13,5% korkeampia matkustajamääriä kuin vuonna 2019. Vuonna 2023 heinä-joulukuussa matkustajia oli n. 7,5% enemmän kuin vuonna 2019. Vuoteen 2023 nähden kasvua tarvitaan n. 6%. Tavoite on vielä saavutettavissa, mutta välttämättä siihen ei ylltetä. Tällä hetkellä LSL:n liikenteessä on busseja seuraavasti: 23 sähköbussia, 56 biodieselbussia ja 23 dieselbussia eli yhteensä 102 bussia. Busseista 81 on matalalattiabusseja. Vuoden 2024 osalta ensimmäinen kilpailutus on järjestetty ja kilpailutuksessa saavutetaan vain päästötöntä (käyttövoima sähkö) kalustoa. Loppuvuoden muissa kilpailutuksissa tullaan lisäämään päästöttömän sekä matalalattia kaluston osuutta entisestään. Sähkökaluston osuus laskee vuoden 2024 helmikuussa väliaikaisesti puretun liikennöintisopimuksen vuoksi. Väliaikaiseen sopimukseen ei ollut mahdollisuutta saada sähkökalustoa sopimuksen lyhyen pituuden vuoksi.</p>

Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kestävän liikkumisen vuosi 2025, valmistelu (Kymp + koha + sivi)</p>	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none">- Liikennesektorilla tarvitaan merkittäviä päästövähennyksiä. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Valmistellaan ilmasto-ohjelmaan kirjattu kestävän liikkumisen vuosi laajassa yhteistyössä.- Teemavuonna toteutetaan erilaisia kokeiluja sekä viestintää asukkaille kestävän liikkumisen edistämiseksi.	<ul style="list-style-type: none">- Suunnitellut toimenpiteet- Toimenpiteiden arvioitu vaikuttavuus	<p>Aikataulu, päätöksenteko</p>	<ul style="list-style-type: none">- Tukihankkeelle saatu 2/2024 ulkopuolista rahoitusta 150 000€ (Kestävän liikenteen pilotit Päijät-Hämeessä, KELPO),- Projektipäällikkö aloittanut 4/2024, mikä vahvistaa ympäristökehityksen liikenneasiantuntemuksen henkilöstöresurssia 2htv.- Tukiraha mahdollistanut Kestävän liikkumisen asiantuntijan palkkakustannusten osittaisen kattamisen.- Toteuttamissuunnitelman laadinta aloitettu laajassa yhteistyössä kaupungin sisällä.- Ohjaus- ja suunnittelutyöryhmät koottu ja kokoontuneet molemmat keväällä.- Yhteistyö aloitettu valittujen kumppanioppilaitosten (3kpl) kanssa liittyen kestäväan koulumatkaliikkumiseen.- Sidosryhmätyö aloitettu. - Saatu hallitusohjelman liikunnallinen elämäntapa kehittämisavustus. Hanke aloitettu. (sivi)- Parannetaan kevyen liikenteen opasteita Matkakeskukselta Malvaan. Uusien opasteiden asennus elo-syyskuu 2024.
<p>Vauhditamme siirtymistä kestäväan energiaan. (koha+kymp)</p>	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ilmasto-ohjelma on päivitetty ja päästövähennyksille on kiristystarve. <p>TAVOITE:</p> <p>Hiilineutraali Lahti 2025</p> <ul style="list-style-type: none">- Tilakeskus: Kiinteistöjen käyttämä sähkö on hiilineutraalia vuonna 2025.- Kaikissa hankkeissa, missä se on taloudellisesti ja teknisesti mahdollista, rakennetaan aurinkopaneelijärjestelmä.- Energiatehokkuus, KETS-sopimuksen mukaiset säästötavoitteet.- Laaditaan hiilineutraalin rakentamisen suunnitelma.	<ul style="list-style-type: none">- Päästövähennykset- Uusiutuvan energian tuotanto- Energiatehokkuus- O-energiarakennusten määrä	<p>Sähkön hinta</p>	<p>Aurinkovoiman tuotannon selvityskohteet valmisteltu Lahden yleiskaava 2035 – ehdotukseen. Ehdotusvaiheen kuuleminen 10.5-30.6.2024. Aurinkovoimaloiden kaavallisia edellytyksiä tutkitaan yleiskaavatasolla lisää syksyn 2024 aikana yhdessä Lahti Energian kanssa.</p> <p>Koksikatu 8 / Ren-Gas Oy:n kaava sai lainvoiman 19.3.2024 → edellytys investointipäätökselle.</p> <p>Sähkönhankinnan kilpailutus on meneillään kahtena erillisenä kilpailutuksena kaupungin omat kohteet ja oma sähkön käyttö sekä konserniyhtiöt omana. Kaupungin käyttämä sähkö on hiilineutraalia vuonna 2025. Kiinteistöjen lämmitysenergia on ollut jo hiilineutraalia kaukolämpökohteiden osalta. Kaikissa uudis- ja perusparannushankkeissa, missä on mahdollista rakennetaan aurinkopaneelijärjestelmä. O-energiarakennuksia ei ole.</p>

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kaupunki-infran suunnittelun sekä kaupunki-infran rakentamisen CO2-päästölaskennan kehittäminen. (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none">- Käytettävää infrarakentamisen ilmastovaikutusten arviointimenetelmää ei ole määritelty ja päästölaskenta ei sisällä suunnittelutoimeksiantoihin.- Infrarakentamisen vähähiilisyiden hankintakriteereitä ei ole käytössä. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Käytettävä infrarakentamisen ilmastovaikutusten arviointimenetelmä on määritelty.- Päästölaskenta sisältyy kaupunki-infran suunnitteluhankkeisiin.- Kaupunki-infran rakennuttamisessa käytetään vähähiilisyiden hankintakriteereitä.	<ul style="list-style-type: none">- Infrarakentamisen ilmastovaikutusten käytettävä arviointimenetelmä määritelty, kyllä/ei- Ilmastovaikutusten arvioinnin sisältävien kaupunki-infran suunnittelutoimeksiantojen osuus kokonaismäärästä- Kaupunki-infran vähähiilisyiden hankintakriteereitä sisältävien urakkahankintojen osuus kokonaismäärästä	<p>Resurssit, osaaminen, suunnittelu- ja rakennuttamisvaiheen kustannusten nousu</p>	<p>Kartoitettu valtakunnallista tilannetta käytössä olevista infrarakentamisen vähähiilisyiden arviointimenetelmistä ja niiden kehitystilanteesta, jotta valittava ja käytettävä menetelmä olisi mahdollisimman yhdenmukainen</p> <p>Kerätty tietoa muissa kaupungeissa käytössä olevista hankintakriteereistä</p> <p>SYKE:n ja Väylävirastonlaatimaa Infrarakentamisen vähähiilisyiden arviointimenetelmää testataan Elokuussa alkaneessa Pippo E-alueen suunnittelussa.</p>
<p>Kaavoitamme rakennushankkeita, joissa yhdistämme uudella tavalla hiilineutraaliin rakentamiseen viherrakentamisen (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none">- Lahdessa ei vielä ole kaupunkisuunnittelussa ja kaavoituksessa käytössä viherkerroin-työkalua.- Kaavan ilmastovaikutusten arviointityökalu on valmistumassa AVA-hankkeessa, jossa Lahti mukana.- Lahti on myös mukana hankkeessa, jossa kehitetään alueellista viherkerrointa. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Viherkerroimen käyttöä on pilotoitu.- Kaavan ilmastovaikutusten arviointityökalua on hyödynnetty.	<p>Viherkerroimen käyttöä on pilotoitu 1-2 asemakaavahankkeessa</p> <ul style="list-style-type: none">- AVA-työkalua on hyödynnetty 1-2 asemakaavahankkeessa	<p>Osaaminen. Projektien aikataulut.</p>	<ul style="list-style-type: none">• AVA-työkalun käyttöönotto meneillään. Koelaskenta tehty Niemen Polttimon asemakaavaan.• Viher-määräystä kokeiltu Koskikatu 8:n kaavassa (lainvoimainen) ja Niemen Polttimon kaavaan tehdään viherkerrointarkastelu.• Huom! Viherkerroinvaatimus sis. uuteen rakennusjärjestykseen.• TY:n diplomityö viherarkkitehtuurin aihepiiristä valmistumassa toukokuussa.• Kaksi asiantuntijaa yleis- ja asemakaavoituksesta osallistumassa kesäyliopiston viherrakenne-koulutukseen syksyllä 2024.

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



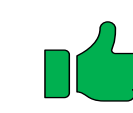
Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti: Luontoaskel terveyteen -ohjelman toteutus (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Luontoaskel terveyteen -ohjelman toteutus etenee.- Seuraava kestävyystavoite, luontopositiivinen kaupunki, laaditaan kumppanuushankkeessa.- Lahden luontojalanjäljen laskentatieto ja toimenpiteet jalanjäljen pienentämiseksi. Luontopositiivisen elämän vahvistaminen.- Verkostojen kanssa yhteistyön tiivistäminen.	<p>Yhteisten toimenpiteiden/projektien määrä</p> <ul style="list-style-type: none">- Tavoite asetettu, kyllä/ei- Lahtelaisten käsitys luontopositiivisesta elämästä ja siihen liittyvistä toimista	<p>Sidosryhmyötä on vaikea ennakoida. Rahoituksen puute estää toimenpiteitä.</p>	<p>Yhteiset projektit Luontoaskel terveyteen -teemalla 3 kpl/Maistuva ilmatoruoka ja One Health 4 Cities ovat käynnissä, sekä OneHealthGov-hankehakemus jätetty. Luontojalanjäljen laskenta käynnissä. Luontotavoitteen määrittelyyn liittyen järjestetty sisäisiä työpajoja. Luontoaskel terveyteen -ohjelman toteutus raportoidaan säännöllisesti ohjelman ohjausryhmälle.</p> <p>Kaupunkipuulinjaus on menossa kaupunkiympäristölautakunnan päätettäväksi syksyn 2024 aikana.</p> <p>Päiväkotien ja koulujen viherpihojen tilanne on otettu esiin Tilakeskuksen kanssa ja pihasuunnitelmia päivitetään.</p> <p>Museotoiminnan hiilijalanjäljen laskeminen LAB-yhteistyössä.</p>
<p>Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä. (koha+sivi+kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kehitetään tapahtumiin saapumista kestävillä kulkumuodoilla: Aktiivinen yhteistyö LSL ja sivistyksen yksiköiden kanssa.- Parannetaan tapahtumien vastuullisuutta kehittämällä neuvontaa ja ohjausta sekä tapahtumien jätehuoltoa.	<ul style="list-style-type: none">- Tapahtumien hiilijalanjälkilaskuri käytössä niissä tapahtumissa, jotka saavat kaupungilta avustusta, kyllä/ei	<p>Monta eri tahoa toteutuksessa</p>	<p>LSL:n hektinen alkuvuosi on hieman siirtänyt tapahtumalipun edistämistä. Pyritään panostamaan tähän vuoden edetessä. Tapahtumiin liittyvä konsepti kokeilussa.</p> <p>Hiilijalanjälkilaskuria hiotaan edelleen yhteistyössä tapahtumien kanssa. Tapahtumien kumppanuusasiat ovat menossa uusiksi muutenkin, joten tarkastetaan siinä yhteydessä. Valtion suunnalta on saatu vihjeitä, että tapahtumiin liittyen joku muu malli olisi toimivampi kuin hiilijalanjälkilaskuri, odotamme sen asian selkiytymistä. Tämä kaikki selvinnee syksyn aikana.</p> <p>Orkesterin ja LSL:n yhteistyötä pyritään pilotoimaan kaudella 2024-2025 joidenkin konserttien yhteydessä.</p> <p>Päiväkotijä ja perhepäivähoitoryhmät hyödynsivät LSL:n lippuetua käydessään Lahden Lasten Talvikarnevaalien tapahtumissa. Jatketaan yhteistyötä vuoden 2025 festivaalia suunniteltaessa.</p> <p>Hiilineutraalit liikuntapaikat (jalkapallokenttien lämmitys)</p>

Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Lisäämme koulu- ja päiväkotiruokailussa kasvisruokapainotteisuutta (sivi)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kouluruokailun suosio kasvaa.- Kestävät valinnat ruokapalvelusopimuksissa.	<ul style="list-style-type: none">- Kasvispainotteisen aterian tarjonta/määrä koulu- ja päiväkotiruokailussa- Ruokahävikin määrä tarjotut/syödyt ateriat- Palvelusopimusten tarkastelu kestävien hankintojen osalta tehty, kyllä/ei	<p>Ruokahävikin määrä.</p>	<p>Kouluissa ja monitoimitaloissa kasvisruoan menekki on kasvanut vuoteen 2023 verrattuna. Päiväkodeissa kasvisruoan menekki on samalla tasolla kuin edellisinä vuosina:</p> <p>Kasvisruoan tarjottu määrä (1-6/2024) päiväkodit 24 200 kg (1-12/2023: yht. 49 300 kg) koulut ja monitoimitalot 43 100 kg (1-12/2023: yht. 77 000 kg)</p> <p>Ajalla 1-6/2024 ruokahävikkiä on pystytty vähentämään noin 900 kg vuoden 2023 hävikkimäärään verrattuna.</p> <p>Päijät-Hämeen Aterian kanssa on käyty säännöllistä vuoropuhelua ja yhteiset linjaukset on tehty. Tuloksia käydään läpi ja linjauksia tarkennetaan vuosikellon mukaisissa tapaamisissa.</p> <p>Peruskouluissa kasvisruokaa on tarjolla joka päivä ja sitä saa ottaa kaikki, jotka kasvisruokaa haluavat syödä. Kouluruokailusta on järjestetty keväällä 2024 kouluruokadialogeja (4), joissa on käyty yhteistä dialogia oppilaiden, opetushenkilöstön, opiskeluhuollon, Päijät-Hämeen Ateriapalveluiden, Päijät-Hämeen hyvinvointialueen ravitsemustyöntekijän sekä ruokakasvatusyhdistys Ruukku ry:n kesken.</p> <p>Koulumaitotuen käyttöönottoa sekä siihen liittyviä sopimuksia on valmisteltu keväällä 2024.</p>

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken










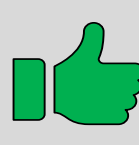


Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Yritysyhteistyö ilmasto- ja luontotavoitteissa (koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahti mukana EU:n kaupunkimissiossa. Tarve tiivistää yritysyhteistyötä ilmasto- ja luontoasioissa vaikuttavuuden lisäämiseksi. TAVOITE: - Järjestämme päästövähennyksiin tähtäviä innovaatiokilpailuja energia- ja liikenneteemoissa. - Edistämme yritysyhteistyötä kaupunkimission ja ilmastokumppanuuden kautta.</p>	<p>Innovaatiokilpailut järjestetty kyllä/ei</p>	<p>Yhteistyökumppanien sitouttaminen</p>	<p>Innovaatiokilpailuja energia- ja liikenne -teemoissa ei olla vielä edistetty.</p> <p>EU:n kaupunkimission verkostotyöskentelyä on tiivistetty sekä Suomen missiokaupunkien että EU:n suuntaan. Yritysyhteistyötä on edistetty muun muassa mission Capital hub-toiminnan kautta. Ilmastokumppanuuden viestintää ja toiminnan näkyvyyden lisäämistä on alettu suunnitella yhdessä kaupungin viestinnän kanssa. Ilmastositoumuksen toimeenpano on otettu osaksi kaupungin ilmastotyötä.</p> <p>Luontotavoitetta valmistellaan Luontoposiitivinen elämä - hankkeessa kaupungin eri yksiköiden ja sidosryhmien yhteistyönä.</p>
<p>Luomme maa-ainesten kiertotalouden toimintamallin periaatteet ja valmistelemme maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palvelukokonaisuuden hankinnan. (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Yhteisiä toimintamallin periaatteita ei ole. TAVOITE: - Toimintamallin tavoitteet ja periaate määritelty. Maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palveluihin kilpailutettu osaava puitesopimuskumppani.</p>	<p>Toimintamallin tavoitteet ja periaatteet dokumentoitu, kyllä/ei - Maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palvelukokonaisuus käytettävissä, kyllä/ei</p>	<p>Löytyykö yhteinen tahtotila ja sitoutuminen uuteen toimintamalliin</p> <p>Toimintamallin käyttöönoton kustannusvaikutukset</p>	<p>Kerätty tietoa muissa kaupungeissa käytössä olevista maa-ainesten kiertotalouden toimintamalleista ja siihen liittyvistä palvelukokonaisuuksista ja pidetty muiden kaupunkien Massakoordinaattoreiden/kiertotalousasiantuntijoiden kesken palaveri massatietokantojen tilanteesta</p> <p>Pyydetty tarjous ja esittely MassaLouhi- massatietopankista ja kahden vuoden pilotista.</p> <p>UUMA 5-ohjelman puitteissa päätetty kehittää massadatan virtaamisen vakiointia ja keräämisen järjestelmää. 5.9.2024 palaveri yhteisestä valtakunnallisesta massatyökalun (MassaLouhen) kehittämishankkeesta.</p>

Osaava Lahti

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Opiskelukaupunkikehittämisen selvitystyö ja toimeenpanosuunnitelma
	Toisen asteen ammatillisen koulutuksen ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen (Koulutuskeskus Salpaus).
	Lahden korkeakoulukampuksen ja opiskelija-asuntojen tulevaisuuden suunnitelmien laatiminen (sijainti, investoinnit, palvelut jne.).
	Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet ja systematisoimme kaupungin yritysysteistyötä.
	Kansainvälisten palveluiden (International House) konseptointi & kehittäminen vieraskielisten kotoutumisen ja työllistymisen tukemiseksi.
	TE25-uudistus ja koulutusrajapinnan kehittäminen osana työllisyyspalveluita ja uudistuksen valmistelutyötä.
	Yrittäjyyskasvatus -yhteistyö yritysten ja järjestöjen kanssa.
	IB-lukio kaksisarjaiseksi, Englanninkielinen opintopolku –selvitys.
	Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen asuin- ja yritystonttitarjonnan riittävyyden pitkällä aikajänteellä.
	Pippon alueen III-vaiheen käynnistäminen.

Tukee strategian tavoitteita:

- Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- Lahden koulutustaso nousee
- Työllisyys kehittyy positiivisesti
- Osaavan työvoiman saatavuus parantuu

Osaava Lahti



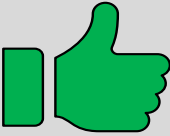

Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet ja systematisoimme kaupungin yritysyritystyötä. (Kymp + Koha)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kehitetään yritysmarkkinointia.- Kartoitamme kasvuyritykset, joiden kanssa kasvusopimus on realistista laatia.- Yhteistyö / kasvusopimusten laadinta avainyritysten kanssa. Yhteistyön kehittäminen LADEC:n kanssa.- Tavoitteena myös kehittää kasvusopimuksiin kirjattua yhteistyömallia, jonka avulla kaupunki pyrkii auttamaan yrityksiä niiden merkittävissä osaajatarpeissa	<ul style="list-style-type: none">- Markkinointiaineisto päivitetty- Kasvusopimuskuoppaaneiden kartoitus tehty- Kasvusopimusten lukumäärä- Yritysyhteistyölle laadittu vuosisuunnitelma- Yhteistyömalli luotu ja toiminnassa	<p>Toteuma ei täysin omissa käsissä.</p> <p>Yritysyhteistyön kehittämiseksi on vuonna 2023 pyritty saamaan hankerahoitusta eri kanavista, mutta tässä ei ole onnistuttu, koska kyseessä ensisijaisesti kaupungin oman sisäisen toiminnan kehittäminen. Kaupungin omat elinkeinopalveluiden resurssit erittäin niukat (1hvt) ja toiminnan kehittämiseksi olisi painetta rekrytoida vuorovaikutussuunnittelija/ kumppanuuskoordinaattori, jotta kaupungin yritysyritystyötä saadaan vahvistettua ja kasvusopimuksissa sovittua käytännön yhteistyötä on mahdollisuus toteuttaa hyvin.</p> <p>Hanke edellyttää Ladecin resurssointia, jota ilman hanke ei etene.</p>	<p>LADECin ilmettä www-sivuilla yhtenäistetty kohti Lahden brändiä.</p> <p>Kasvusopimuskuoppaaneiden kartoitus käynnistetty ja kriteeristöä rakennetaan yhdessä Kaupunkiympäristön palvelualueen kanssa. Kasvusopimuksia 2 kpl voimassa ja yhden valmistelu alkamassa.</p> <p>Yritysyhteistyösuunnitelma vuodelle 2024 käsitelty ETJ:ssä joulukuussa ja suunnitelmaa toteutetaan pienin muutoksin.</p> <p>Osa elinkeinoelämän www-sivuista päivitetty. EKP laatii luonnosta yritysten luokittelumiseksi eri sopimuskategorioiden. Ensimmäinen luonnos valmistuu kevään aikana.</p>
<p>Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen asuin- ja yritystonttitarjonnan riittävyden pitkällä aikajänteellä (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yritystonttitarjonnan (myös suuryritykset) kasvattaminen ja monipuolistaminen.- Laaditaan vuonna 2023 laadittua elinkeinoelämän alueselvitystä hyväksi käyttäen tonttitarjonnan toteutusohjelma konkretisoimaan yleiskaavan ja Asunto- ja maapoliittisia linjauksia sekä tavoitteita. Ohjelma sisältää mm. alueiden hankinta-, kaavoitus- ja toteutusaikataulutuksen.	<ul style="list-style-type: none">- Tonttitarjonnan toteutusohjelman (Latu) I-versio valmis vuoden 2024 aikana, kyllä/ei - Itäisen Lahden yritysalueen yleissuunnitelmatasoinen tarkastelu on laadittu ja johtopäätökset etenemisestä on tehty, kyllä/ei- Pippo laajennusalueen asemakaava on lainvoimainen ja alueen esi- ja katurakentamisen suunnittelu on käynnissä, kyllä/ei	<p>Rekrytoinnin onnistuminen. Riittävien resurssien varaaminen hankkeen valmisteluun asiantuntijoilta.</p>	<p>Henkilö valittu vetämään hanketta. Jäi välittömästi valinnan jälkeen vanhempainvapaalle. Hidastaa hanketta tai siirtää ensi vuodelle.</p> <p>Nastola-Uusikylä radanvarren alue: Työn käynnistymisestä on ilmoitettu Kaavoituskatsauksessa 2024 (Lahtinen). Selvityksen laatiminen etenee syksyn aikana projektisuunnitelman mukaisesti.</p>





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Pippon alueen III-vaiheen käynnistäminen (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE: Alueen III-vaihe: - Asemakaavan laadinta vähintään ehdotusvaiheeseen. - Esirakentamissuunnitelman laadinta kilpailutusvalmiuteen kustannusarvioineen. - Syntyvien maamassojen optimointi</p>	<p>- Asemakaava ehdotusvaiheeseen, kyllä/ei - Esirakentamisen urakkaohjelma tehty ja suunnitelma kilpailutusvalmis, kyllä/ei</p>	<p>Mahdolliset kaava- ja konsulttien kilpailutusvaiheen valitukset. Taloudellisten resurssien riittävyys. Henkilöresurssien riittävyys.</p>	<p>Asemakaavan ehdotusvaiheen kuuleminen pidetty. Tasaus- ja hulevesisuunnitelma luonnokset laadittu.</p>
<p>Lahden korkeakoulukampuksen ja opiskelija-asuntojen tulevaisuuden suunnitelmien laatiminen (sijainti, investoinnit, palvelut jne.) (Koha + kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahden korkeakoulukampus sijaitsee Niemessä ja opiskelija-asumista on eri puolilla kaupunkia. Opiskelijamäärät ovat vahvassa kasvussa. TAVOITE: - On tarpeen selvittää sidosryhmäyhteistyössä, miten kampusratkaisut toteutetaan tulevaisuudessa ja miten kasvavan opiskelijamäärän asuntotarpeita palvellaan.</p>	<p>Kampussuunnitelma laadittu, kyllä/ei - Opiskelija-asuntosuunnitelma laadittu, kyllä/ei</p>	<p>Kampussuunnitelmiin ja asumiseen liittyen on olemassa monenlaisia toiveita ja näkökulmia. Näiden yhteensovittaminen on haastava tehtävä ja vaatii työtä ja mm. konserniyhtiöiden ja korkeakoulujen sitoutumista. Kehittämistyötä ja mahdollisia investointeja haastaa myös kaupungin talous ja niukat resurssit.</p>	<p>Korkeakoulukampuksen sijoittumiseen ja opiskelija-asumisen kehittämiseen liittyvät kehitystyöt on käynnistetty KYMPin ja ETP:n kesken ja yhteistyössä LADECin kanssa.</p> <p>Opiskelija-asumisen suunnitelmatyö on käynnistetty. Erityinen tulevaisuuden tavoite on vahvistaa opiskelija-asumista keskustassa.</p> <p>Kerätty pohjatietoa nykyisestä tilanteesta.</p> <p>Aloitettu yhteistyö LAB –ammattikorkeakoulun kanssa.</p> <p>Kick off –tilaisuus suunnitelmissa 8.5.</p> <p>Paavolan päiväkodin asemakaavan muutoksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuutta opiskelija-asumiselle viereiselle tontille Saimaankatu 23:een. Asemakaava on v. 2024 työohjelmassa.</p>

Osaava Lahti






Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
IB-lukio kaksisarjaiseksi Englanninkielinen opintopolku –selvitys (Sivi) 	LÄHTÖ: - IB-lukio on yksisarjainen. TAVOITE: - IB-lukio on kaksisarjainen. - Selvitetään ja laaditaan toimenpiteet tukemaan englanninkielistä opintopolkua.	- Kaksisarjaisuus kyllä/ei - Selvitys & toimenpiteet laadittu, kyllä/ei	Uuden palvelun järjestäminen lisää opetuksen kustannuksia.	Kaksisarjaisen IB- linjan resurssitarve on selvitetty. Kaksisarjaisuuden toteutuminen epävarmaa. On selvitetty englanninkielisen opintopolun toteuttamisen mahdollisuudet ja toimenpiteet sekä kustannukset ja aikataulu. Opetuksen järjestäminen edellyttää toimenpiteiden tarkentamista ja hakumenettelyn määrittelyä. Opetus on mahdollista käynnistää 1.8.2025, mutta se edellyttää lisämäärärahaa vuodesta 2026 alkaen.
Yrittäjyyskasvatus -yhteistyö yritysten ja järjestöjen kanssa (Koha+sivi) 	TAVOITE: - Yrityskylätoimintaan osallistuu kaikki 6. ja 9. luokat sekä kummiyritystoimintaa laajennetaan uusiin kouluihin ja yrityksiin. Tuetaan maakunnallisen NYT-alue toimiston perustamista, joka tukee koulujen yrityskasvatustyötä. Senioriyrittäjyyttä edistetään.	- Senioriyrittäjyyskurssi Wellamoon toteutettu, kyllä/ei - NYT- aluetoimisto opettajien kumppanina, kyllä/ei	Senioreiden osaaminen menetetään, koska emme saa heitä mukaan toimintaan ja jatkamaan työelämässä.	Senioriyrittäjyys tilaisuuden valmistelu tehty syksyllä Wellamo-opistoon. Lukioissa ollut aktiivista toimintaa NYT- aluetoimiston kanssa. Perusopetuksessa 6. ja 9. luokkalaisten Yrityskylä-vierailut ovat toteutuneet keväällä 2024 lukuvuosisuunnitelman mukaisesti. Kummiyritystoiminnassa mukana edellisvuotta enemmän kouluja. Perusopetuksen opetussuunnitelmatyö on toteutunut keväällä 2024, jolloin on päätetty toteuttaa aiempia suunnitelmia laajempi yrittäjyyskasvatusohjelman päivitys. Uuden ohjelman valmistelu ja kytkeminen osaksi perusopetuksen opetussuunnitelmaa edellyttää jatkotyöstämistä yhteistyössä yritysten ja järjestöjen kanssa lv. 2024-25.
TE25-uudistus ja koulutusrajapinnan kehittäminen osana työllisyyspalveluita ja uudistuksen valmistelutyötä (Koha) 	LÄHTÖ: - Koulutusyhteistyön parantaminen osana kuntakokeilua ja TE2024- valmistelua on erittäin tärkeä työllisyyden edistämiseksi. TAVOITE: - Prosessit tämän osalta ovat kesken ja vaativat vuonna 2024 erityishuomiota.	- Koulutusyhteistyö osana työllisyystoimia on systematisoitu, kyllä/ei - Yhteistyömallien selvitys kaupungin koulustoitimijoiden kanssa selvitetty, kyllä/ei	Koulutusyhteistyö on laaja-alainen ja monisäikeinen kokonaisuus, jonka työstämiseen vaaditaan resursointia.	Salpauksen kanssa on aloitettu keskusteluja ja yhteisten toimintamallien hahmottamista. Salpauksen kanssa on myös tunnusteltu tahtotilaa ja mahdollisuuksia sille, että laajennettaisiin kuntayhtymän toimintaa ja tuotettaisiin osa työvoimapalveluista sidosyksikköhankintana (esim. Osa työvoimakoulutusten järjestämisestä tilaaja-tuottaja-tyylisesti, ei kilpailuttaen). Yhteistyömallin rakentamiseksi ei tarvita näin ollen erillistä selvityksen tekemistä, sillä sekä Salpaus että Työllisyyspalvelut ovat kumpainkin tahollaan selvittäneet mallin edellytyksiä ja toimintamuotoja. Käynnistellään sisäistä keskustelua korkeakoulu yhteistyön osalta

Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Opiskelukaupunkikehittämisen selvitystyö ja toimeenpanosuunnitelma (Koha)</p> 	<p>TAVOITE: - Syksyllä 2023 toteutetaan opiskelukaupunkiselvitystyö. Tämän pohjalta laaditaan kehittämisohjelma.</p>	<p>5-10 kpl kehittämistoimenpiteitä toteutuksessa, kyllä/ei</p>	<p>Opiskelukaupunkikehittämisen kohdennettavissa olevat kaupungin henkilöresurssit hyvin niukat. Korkeakouluharjoittelijoiden hyödyntäminen työssä tavoitteena.</p>	<p>Männikkömetsä Oy:n opiskelijakaupunki-selvityksen pohjalta on jatkettu havaintojen ja suositusten jalostamista toimenpiteiksi. Sisäisenä kv-harjoittelijatyönä on tehty pitovoimaa vahvistavia toimenpiteitä sekä taustoitettu syvemmin toimeenpanosuunnitelman tulevaa tekemistä, mm.:</p> <ul style="list-style-type: none">- Opiskelijakaupunki Lahti -selvitystä täydentävä kysely; esille mm. suomen kielen opiskelun tarpeet ja kv-opiskelijoiden vahva sitoutuminen Lahteen jo opiskelun alkuvaiheessa + työnsaannin merkitys (1-2/24)- LTKY:n edustajien tapaamiset (pitovoimakysymykset)- International House Lahti goes City Hall -tapaaminen korkeakouluopiskelijoille 2.2.24- 3. sektorin verkostotapaaminen 5.3.24- 1/24 käynnistyneessä International Work Lahti (ESR 1,7 meur 2024 - 2026) hankkeessa tullaan vahvistamaan myös opiskelijakaupunkikehitystä- Keskustelut opiskelijajärjestöjen kanssa 2024 syksyllä
<p>Toisen asteen ammatillisen koulutuksen ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen (Koulutuskeskus Salpaus) (Koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Koulutuskeskus Salpaus on merkittävä toimija Lahdessa ja edistää vahvasti työllisyyttä ja alueen elinvoimaa. Yhteistyö on hyvää, mutta kaupungin ohjauksessa ja yhteistyöprosesseissa on tunnistettu kehittämistarpeita ja näitä on tarpeen tarkastella yhteistyön parantamiseksi ja tiivistämiseksi entisestään. TAVOITE: - Koulutuskeskus Salpauksen ohjauksen ja yhteistyön systemaattiset prosessit käydään läpi ja laitetaan kuntoon.</p>	<p>Koulutuskeskus Salpauksen ohjauksen ja yhteistyön systemaattiset prosessit kunnossa, kyllä/ei</p>	<p>Koulutuskeskus Salpaus ei ole ollut "virallisesti" kenenkään kaupungin yksikön ohjauksessa (sivistys/ETP) ja yhteistyön prosessit ovat osittain epäselvät. Jos tätä ei selkeytetä, toimijasta ei kaupungin näkökulmasta saada välttämättä kaikkea irti.</p>	<p>TE24-uudistuksen yhteydessä selvitetään työvoimakoulutuksen ja koto-koulutuksen osittaisesta siirrosta kuntalain 54 § mukaisesti. Toteutuessaan tällä vahvistetaan ammatillisen koulutuksen ja elinvoima- ja työllisyyspalvelujen välistä yhteistyötä.</p> <p>Salpauksen koulutusneuvottelukuntiin nimitetty edustajat elinvoiman palvelualueelta (Miikka Venäläinen ja Taisto Tuominen). Lisäksi IHL mukana ESME- hankkeen ohjausryhmässä.</p> <p>Yhteistyösuunnitelma ei välttämättä valmistu vuoden 2024 loppuun mennessä, vaan työtä jatketaan vuoden 2025 aikana TE24-uudistuksen siirtyessä viimeiseen vaiheeseen.</p>




Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kansainvälisten palveluiden (International House) konseptointi & kehittäminen vieraskielisten kotoutumisen ja työllistymisen tukemiseksi (Koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahdessa toimivat ja laadukkaat vieraskielisten palvelut (mm. Alueellinen integraatiopalvelupiste Alipi ja Kotouttamo) ja vieraskielisten määrä on jatkuvassa kasvussa. TAVOITE: - Työn tavoitteena on edistää yhtenäistä ja vetovoimaista palvelukonseptia ja kehittää entistä vaikuttavammat monikieliset ja helposti tavoitettavat palvelut vieraskielisille lahtelaisille.</p>	<p>Konsepti valmis ja lanseerattu, kyllä/ei</p>	<p>Vieraskielisten asiakkaiden määrä on jatkuvassa kasvussa ja palveluiden toteuttamista ja kehittämistä haastaa resurssien niukkuus.</p>	<p>Alipin palvelupisteillä asioitiin vuoden 2023 aikana noin 5700 kertaa, joista noin 4500 asiointitilannetta toteutui Palvelutorilla ja noin 1000 joko puhelimitse tai sähköisillä välineillä. Vetovoiman ja pitovoiman osalta tulos oli positiivinen ja se heijastuu ensisijaisesti kaupungin asukasluvussa kasvuna juuri maahanmuuttajataustaisten osalta. Palvelua tarjottiin monikielisesti ja asiakaslähtöisesti.</p> <p>International House Lahti palvelukonseptin verkkosivujen toteutus on sisällön osalta valmis julkaistavaksi ja avaus on nyt Hion Digital vastuulla.</p> <p>International House palvelumuotoilu aloitettiin yhteistyössä Suomen Muotoilusäätiön kanssa joulukuussa 2023 ja valmistuu huhtikuussa 2024. Maakunnalliset / kuntakohtaiset vuoden 2025 alusta voimaan tulevat yhteistyösopimukset laaditaan kuntayhteistyönä loppukesästä 2024</p> <p>Lahti on liittynyt mukaan Eures:n Working In Finland palveluportaaliin ja liittyy kevään 2024 aikana Job Teaser -alustalle tukeakseen LUT:n ja LAB:n Tulevaisuuden osaajat Lahti aloitetta</p> <p>KOTO24 lakiuudistuksen edellyttämän Monialaisen yhteistyöryhmän eli Monikulttuurisuusneuvoston perustaminen etenee Hyvinvoinnin ja vapaa-ajanlautakunnassa (19.3.2024).</p> <p>Valmistaudutaan myös KOTO- Digi järjestelmän käyttöönottoon vuoden vaihtuessa.</p> <p>International House -palvelukonseptin lanseeraus toteutettiin 06/2024 Palvelutorilla.</p> <p>Monikielisen yhteiskuntaorientaation pilotti toteutetaan syys-lokakuussa kolmella kieliryhmällä (englanti, arabia ja kurdikielet) tulevan vuoden lakisääteisten palvelujen toteutukseen.</p> <p>Tunnistetun riskin perusteella tavoitteena on siirtyä yhä enemmän itsenäiseen palveluun ja ja esimerkiksi verkkopohjaisen ajanvarausjärjestelmän kehittämiseen.</p>

Elävä Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Edistämme monitoimiareenan toteutusta
	Vauhditamme hotelli-investointeja
	Kehitämme keskustaa
	Varmistamme elävät ja vetovoimaiset kulttuuripalvelut
	Kehitämme Lahtea yhdessä asukkaiden ja toimijoiden kanssa sekä lisäämme osallistumismahdollisuuksia
	Laadimme tapahtumainfran kehittämissuunnitelman
	Laadimme ja otamme käyttöön tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelman
	Tarjoamme opiskelijoille ajanviettiloja keskustaan

Tukee strategian tavoitteita:

- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- Keskustan viihtyisyys kasvaa
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kehitämme keskustaa (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keskustavision hyväksyminen. - keskustavision toimenpideohjelman laadinta. 	<ul style="list-style-type: none"> - Keskustavision hyväksyty poliittisesti, kyllä/ei - Keskustavision toimenpideohjelma valmis, kyllä/ei 	<p>Päätöksenteko</p> <p>Toteutusohjelman taloudellinen riski.</p> <p>Toimintaympäristön muutos.</p>	<p>Keskustavision 2040 valmistunut ja hyväksytty yksimielisesti kaikissa poliittisissa päätöksentekoelimissä</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaupunkiympäristölautakunnassa 20.4. - Kaupunginhallituksessa 13.5. - Kaupunginvaltuustossa 20.5. <p>Vision toimenpideohjelma on valmistelussa</p> <p>Keskustavision liittyviä kokeiluja käynnissä kesän 2024 aikana n. 5 kpl</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hämeenkadun Kesäkatu - viihtyisyys, uudet toimintamallit, yritysysteistyö - Lahen Lava - elävyys, asukkaiden ja yhteisöjen aktivointi - Luontokohteita tuotu keskustaan 3 kpl - viihtyisyys, luontoyhteys, pölyttäjät - Suojatiekokeilu Aleksanterinkaulla - sujuvat kävelyreitit
<p>Kehitämme Lahtea yhdessä asukkaiden ja toimijoiden kanssa sekä lisäämme osallistumismahdollisuuksia (Sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Osallistuvan budjetoinnin toimintamalli ja vaiheet pidetään säännöllisenä joka toinen vuosi toteutuvana asukasosallisuuden toimintamuotona. Vuosi 2024 on hankkeiden toteutusvuosi. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lahden kumppanuuspöydät järjestävät erilaisia asukastilaisuuksia sekä kohtaavat asukkaita tapahtumissa. Toimintaan kuuluu tuoda alueellista näkökulmaa kaupungin kehittämiseen 	<ul style="list-style-type: none"> - Kuinka moni päätetyistä hankkeista saatiin toteutettua - Kerro Pois-tilaisuuksien ja muiden tapahtumien määrä ja osallistujien määrä. 	<p>Talous- ja toimintaympäristön paineet voivat muuttaa toteutus mahdollisuuksia ja vaikuttaa asukastyytyväisyyteen</p> <p>Talous- ja toimintaympäristön paineet voivat muuttaa toteutus mahdollisuuksia ja vaikuttaa osallistumismahdollisuuksiin.</p>	<p>Toteutuksessa on 41 hanketta. Toteutettavista osbu-hankkeista on viestitty, sitä mukaan kun niitä on toteutettu (viestintävastuu toteuttavalla yksiköllä).</p> <p>Uusi sähköinen osallistumisalusta on otettu käyttöön toukokuussa 2024 ja julkaistaan asukkaille syksyllä. Osbu-kierroksen 2025 valmistelu on käynnissä (ilmeen uudistaminen, teemat, aikataulu) ja päätös jatkosta tehdään elokuun lautakunnassa.</p> <p>Lähidemokratiamallin arviointi (kyselyt, työpajat) toteutettu keväällä. Esitys kumppanuuspöytien jatkosta on menossa hyvinvoinnin ja vapaa-ajan lautakuntaan ja kaupunginhallitukseen syyskuussa, kaupunginvaltuustoon lokakuussa. Kumppanuuspöydät järjestäneet 9 Kerro Pois -tilaisuutta ja järjestäneet tai olleet mukana 5 muun tilaisuuden järjestämisessä. Yhteensä tilaisuuksissa on ollut yli 3200 osallistujaa.</p>





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme monitoimiareenan toteutusta (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kartoitetaan paikka uudelle monitoimiareenalle yhteistyössä toimijoiden kanssa. - Edistetään hankkeen kaavoittamista ja kaupungin osuuden toteuttamista (uimahalli) ilman kaupungin suoria investointeja. - Käynnistetään investorikartoitus yhdessä toimijoiden kanssa. Yhteistyössä LADEC. 	<p>Areenan paikan lukitseminen, kyllä/ei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaavaselvitykset käynnistetty, kyllä/ei 	<p>Yhteisen näkemyksen löytäminen hankkeelle ja sen sijainnille mahdollisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Ulkopuolisen investorin löytäminen. Toimintaympäristön muutos</p> <p>Taloudellinen riski</p> <p>Riski, ettei hanke toteudu aiotulla tavalla lainkaan, vaan ratkaisu areenatarpeeseen löytyy muulla keinolla.</p>	<p>Areenan vaihtoehtokartoitus ja mahdutustarkastelu laadittu. Konsultti hankkeen toteutusedellytysten laadinta varten selvityksessä.</p> <p>Radanvarren kehitysvision laatiminen on asemakaavoituksen työohjelmassa 2024. Kaava ja sen edellyttämät selvitykset käynnistetään vasta kokonaiskuvan kirkastuttua.</p> <p>Huom! Asia liittyy laajempaan kokonaisuuteen ja saattaa ratketa muutenkin kuin uuden areenan asemakaavoituksen kautta. Parhaillaan ollaan tutkimassa Urheilukeskuksen toiminnallisia mahdollisuuksia laajemminkin.</p>
<p>Vauhditamme hotelli-investointeja (Kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lahdesta puuttuu hotellikapasiteettia erityisesti keskilaadukkaan ja korkean palvelutason hotelleista. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Käynnistetään vuoden 2023 aikana laaditun hotelliselvityksen pohjalta vetovoimaisimman sijainnin kartoitus ja tutkitaan kaavalliset edellytykset hotellin toteuttamiselle kyseiselle sijainnille. - Käynnistetään operaattori ja investorikartoitus. Yhteistyössä LADEC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Hotellin toteuttamisen kaavallisten ja rakenteellisten reunaehtojen selvitys kyseiselle sijainnille laadittu, kyllä/ei - Operaattori- ja investorikartoitus laadittu, kyllä/ei 	<p>Yleinen mielipide</p> <p>Valitukset, päätöksenteko.</p> <p>Operaattorin ja investorin löytäminen</p> <p>Majoitusmarkkinan/toimintaympäristön muutos (airbnb)</p> <p>Taloudellinen riski</p>	<p>Hotelliasemakaava vuoden 2024 kaavoitusohjelmassa, tullut vireille kaavoituskatsauksen myötä 6.3.2024.. Keskustelu hankkeen toteutusmahdollisuuksista alkanut. Kaavan laatiminen ja asukasvuorovaikutus alkaa keskustavisiopäätöksen jälkeen.</p> <p>Huom! Hotellikapasiteetin kasvattaminen saattaa ratketa muullakin tavalla kuin tämän asemakaavan kautta.</p>






Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Laadimme tapahtumainfran kehittämissuunnitelman (Koha)</p> 	<p>TAVOITE: - Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma valmis. - Tapahtumainfran toimenpideohjelma/toimintasuunnitelma valmis.</p>	<p>Tapahtumainfran kehittämis- ja toimintasuunnitelmat valmiit, kyllä/ei</p>	<p>Monta erilaista samaa asiaa koskettavaa selvitystyötä tehty/tekeillä; kaikkien näiden keskeltä yhteisen tavoitteen löytäminen Rahoitushaasteet. Toimintaympäristön jatkuva muutos</p>	<p>Tapahtumainfran kehittämissuunnitelma on odottanut Keskustavision valmistumista. Valmistelevia toimenpiteitä on tehty, käyntiin päästään kunnolla elokuussa. Siitä huolimatta tavoitteet ovat toteutumassa ja suunnitelma saadaan aikaiseksi. Tehdään koko Lahden aluetta koskeva suunnitelma, joka kattaa tapahtumalajit monipuolisesti, jo tehtyjä selvityksiä hyväksikäyttäen. Toimintasuunnitelma tehdään niin pitkälle kuin mahdollista, pyritään saamaan sekin valmiiksi vuoden loppuun mennessä.</p>
<p>Laadimme ja otamme käyttöön tapahtumaohjelman toimenpidesuunnitelman (Koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahden kaupungille tehdään Tapahtumaohjelma 2030 vuoden 2023 loppuun mennessä. TAVOITE: - Sen tueksi ja rinnalle tarvitaan käytännöntason toimenpidesuunnitelma, jossa kaikki osa-alueet käydään tarkemmin läpi.</p>	<p>Toimenpideohjelma valmistunut, kyllä/ei - Toimenpideohjelma otettu käyttöön, kyllä/ei</p>	<p>Mahdolliset säästötoimet, toimintaympäristön muutokset, henkilövaihdokset</p>	<p>Toimenpidesuunnitelma on tekeillä, valmistuu loppuvuoden aikana, kun kaikki sektoriin osuvat uudistukset ovat tiedossa.</p>
<p>Tarjoamme opiskelijoille ajanviettiloja keskustaan (Koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Opiskelijat haluavat kampukselta keskustaan ja keskustan elinvoima kaipaa opiskelijoita enemmän keskustaan. TAVOITE: - Tavoitteena ajanviettilaa opiskelijoille keskustasta.</p>	<p>Tilavaihtoehtojen kartoitus tehty ja sopiva tila löydetty</p>	<p>Sopivia tiloja ei ole tarjolla. Rahoitushaaste.</p>	<p>Toimitilat opiskelijatoimintaan ja yritysysteistyöhön Lanun aukiolla ovat käytettävissä. Yhteistyö käytön aloittamisen myötä tarkentuu. ETP näkemys on, että opiskelijoiden keskustanäkyvyyttä tulee tukea ja lisätä. Esimerkiksi Wappu 2024 -toiminta laajentumassa edellisvuodesta.</p>




Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Varmistamme elävät ja vetovoimaiset kulttuuripalvelut (Sivi)</p> 	<p>TAVOITE: - Tavoitteena on pitää lähtötasosta kiinni → Yhä jatkossakin laadukkaat ja monipuoliset kulttuuripalvelut kaupungin veto- ja pitovoimatekijöinä. - Tavoitteena, että yleisömäärät kasvavat vuoden 2023 tasosta.</p>	<p>Konserttien/esitysten/näyttelyiden yleisömäärä - Kansainvälinen näkyvyys, kyllä/ei</p>	<p>Onko riittävä resursointi takaamaan palveluiden jatkumista laadukkaina ja monipuolisina.</p>	<p>Teatterin uusi suunta- strategiatyöskentely käynnistynyt. Teatterin uusi visuaalinen ilme on otettu käyttöön ja syksyn uusi ohjelmisto julkaistu. Ei vielä näy yleisömäärissä. Teatterin esitysten määrä 150 (tp 2023 /285), yleisömäärä 28.931 (tp 2023/59.595)</p> <p>Museon uudet strategiset tavoitteet ovat valmistuneet. Monipuolinen näyttelytarjonta museokohteissa. Viestinnän ja markkinoinnin kokonaissuunnitelma. Näyttelykäynnit 1-6 2024 56 659 (1-6 2023 76 077).</p> <p>Orkesteri: Kansainvälinen toiminta: Loppuunmyyty konsertti Amsterdamin Concertgebowssa 01/24. Sibeliuksen festivaalille 2023 osallistui vieraita 21 maasta, vuoteen 24 varauksia on 22 maasta. Vuoden 23 orkesterin kuulijaluvut olivat: Julkisia konsertteja 55 kpl Kuulijoita 33 430 Muut esiintymiset 82 kpl Kuulijoita 13 587 Kuulijoita yhteensä 47 017 Vuoden 2024 luvut vielä kesken, mutta kuulijaluvut ovat nousussa viime vuoteen nähden.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Liikunnallisen elämäntavan edistäminen
	Nuorten päihdekäyttö vähenee ja mielenterveys paranee.
	Dialogitaitojen laajentaminen kuntalaisille
	Kunnossapitokalusto Lahden karttapalveluun
	Katu- ja kaupunkivihreän laajempi huomioiminen suunnittelussa ja infran rakentamisessa
	Yhdistysyhteistyön tiivistäminen

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- Päihteidenkäyttö vähenee

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Liikunnallisen elämäntavan edistäminen (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahdessa on erinomaiset mahdollisuudet liikkua ja harrastaa monipuolisesti.</p> <p>TAVOITE: - Edistetään konkreettisin askelin liikunnallista elämäntapaa lapsista ikäihmisiin. Arkiliikunta lisääntyy. Suomen hallituksen Suomi liikkeelle ohjelmasta haetaan vauhtia varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen liikuntakasvatusohjelmiin.</p>	<p>Kouluterveyskysely</p> <ul style="list-style-type: none">- Liikkumisohjelma valmiina, kyllä/ei-Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, %- Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus, %	<p>Suurin riski on ihmisten asenne. Motivaation synnyttäminen liikunnallisen elämäntapaan on suuri haaste.</p>	<p>KYMP: Toimenpidettä edistää KELPO-hanke sekä SUMP. SUMP ehdotus ollut nähtävillä kesällä, vastineiden laadinta käynnissä, palautteiden perusteella ei suuria muutostarpeita. SUMP:n hyväksymiskäsittely on loppuvuodesta. SUMP:iin tehdään priorisointisuunnitelma, joka ohjaa kokonaisten keskinäistä toteuttamisjärjestystä. KELPON toimenpiteet koulu- ja opiskelumatkojen osalta etenee parhaillaan. Oppilaitokset valittu, kysely koulu- ja opiskelumatkoista sekä olosuhdekartoitukset toteutetaan syksyn aikana. Työ jatkuu myös ensi vuoden puolella. Liikkumisohjelmat valmistunee kesän 2025 aikana.</p> <p>KOHA:</p> <ul style="list-style-type: none">- Tukihankkeelle saatu ulkopuolinen rahoitus (Kestävän liikenteen pilotit Päijät-Hämeessä, KELPO, mikä mahdollistaa projektipäällikön palkkaamisen 2 vuodeksi sekä kestävän koulumatkaliikunnan kehittämisen sekä osallistamista ja viestintää teemavuonna- Missiokaupunkien kanssa suunniteltu hanketta, jossa kehitetään kestävän liikunnan terveys- ja hyvinvointivaikutusten arviointia kaupunkikohtaisesti- Suunniteltu hanketta kestävien harrastusmatkojen edistämiseen- Kelpo-hankkeessa valmistellaan koulujen liikkumisohjelmia- Sycla-hankkeessa edistetään työmatkapyöräilyä- ja kävelyä- Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus on 41 % (tavoite >50% 2030 mennessä) <p>SIVI: Tarjotaan mahdollisuuksia eri-ikäisten liikuntaan. Taloyhtiöliikunta ja lapsi-aikuinen liikuntakurssit aloitettu Wellamo-opistossa. Liikuntapaikkasuunnitelma on valmis. Liikunnallisen elämäntavan rahoitusta haettiin opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Liikuntapalvelut ja perusopetus saivat rahoituksen Lahden move-polun kehittämishankkeelle, jonka tavoitteena on kehittää malli move-testi tulosten hyödyntämiseksi ja vähän liikkuvien lasten ja heidän perheiden tueksi.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



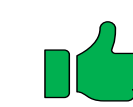
Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Dialogitaitojen laajentaminen kuntalaisille (Koha, kymp, sivi)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kaupungin dialogiosaamisen (esim. erätauko, skidialogi) laajentaminen kuntalaisille eri kohderyhmille.- Osallisuuden kokemus kasvaa, ”tulen kuulluksi & tulen nähdyksi”- Rakentava keskustelu lisääntyy- Ihmiset tietävät milloin on oikea hetki vaikuttaa ja päätöksenteon prosessi aukeaa ymmärettävästi.	<p>Koulutuksiin/webinaareihin osallistuneet</p> <ul style="list-style-type: none">- Ohjevideoiden katsomiskerrat- Dialogeihin osallistuneiden lkm.	<p>Haasteena saada kuntalaiset osallistumaan. Päätöksenteon prosessit ovat vieraita. Ei tiedetä milloin on oikea hetki vaikuttaa.</p>	<p>Kympin osallisuusmalli päivitetty ja esitelty organisaation sisällä.</p> <p>Järjestelmällinen palautteen kerääminen vertailukelpoisilla mittareilla on pysyvä toimintatapa. Elokuussa -24 suositteluindeksin nps-arvo tilaisuuksille on 63, eli erinomainen.</p> <p>Parannetaan kuulluksi tulemisen kokemusta ja keinoja ilmaista oma mielipiteensä. Tarjotaan eri väyliä ja keinoja. Palautekyselyssä arvosana 4,4 asteikolla 1-5.</p> <p>Syksyllä otetaan käyttöön uusi osallisuusalusta. Lahtelaiset saavat entistä paremmin tietoa, mihin voi juuri nyt vaikuttaa. Päätöksenteon prosessin ymmärrettävyyteen voidaan panostaa. Kieliversiot lisäävät saavutettavuutta. Digitaalisen alustan toivotaan houkuttelevan vaikeasti tavoitettavia ryhmiä, kuten nuoret ja maahanmuuttajat.</p> <p>Hyvin sanottu –festivaalin suunnitelmat ovat hyvässä vauhdissa. Keskusteluaiheita ja niitä tuottavia tahoja ilmoittautui riittävästi. Myös tapahtuman lanseeraustilaisuus on hyvällä mallilla. Samaan tilaisuuteen yhdistetään myös muita keskusteluja, osbun toiveiden mukaisesti.</p> <p>Perusopetuksessa alkoi opetushenkilöstön ja hallinnon henkilöstön Erätauko- ja Skidialogifasilitaattorikoulutus tammikuussa. Koulutukseen osallistui yhteensä 44 henkilöä. Yhteensä kaupungin järjestämiin dialogi-koulutuksiin on osallistunut 64 henkilöä ja syksyn aikana koulutuksiin tulossa 30 henkilöä.</p> <p>Perusopetuksessa järjestettiin neljä alueellista Skidialogia, joihin osallistui oppilaita kaikilta kouluilta. Mukana dialogeissa oli lasten ja nuorten (60) parissa toimivia aikuisia (21).</p> <p>Kaikilla peruskouluilla käytiin maaliskuun aikana Puhelimet pois koulusta –valtuustoaloitteeseen ja sen toimenpiteisiin liittyvät järjestysääntödialogit, joihin oppilaiden ja koulun aikuisten lisäksi osallistui huoltajia (vanhempainyhdistykset). Dialogeihin osallistui 168 oppilasta ja 84 aikuista.</p> <p>Perusopetuksen opetushenkilöstö (n. 900 henkeä) on osallistunut helmikuussa ja elokuussa erätaukomaiseen dialogiin.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
Kunnossapitokalusto Lahden karttapalveluun (kymp) 	TAVOITE: - Karttapalvelussa on katujen kunnossapitoluokat. - Karttapalvelussa on katujen kunnossapitoluokkien lisäksi kunnossapitokalusto (pienellä viiveellä) omalla tasollaan (mm. lumenpoisto, liukkaudentorjunta, hiekanpoisto, nurmenleikkaus).	Kone seurantatieto on saatu nostettua Lahden karttapalveluun 31.12.2024 mennessä, kyllä/ei	Kone seurantatieto perustuu puhelimen gps-tarkkuuteen. Tieto ei tule olemaan kaikissa tilanteissa tarkkaa eikä tiedosta voi toistaiseksi tarkasti sanoa, auraako kalusto kevytväylää vai ajorataa. Kartalla näkyvän työlaji määräytyy sen mukaan, mikä työlaji koneen kuljettajalla on puhelimen sovelluksessa päällä.	1. Määrittely: - Konsultti saanut valmiiksi 15.2.2024 2. Suunnittelu: - Konsultti saanut valmiiksi 15.3.2024 3. Toteutukset (valmistuva versio): - alustavasti versiokatselmuksella konsultin kanssa huhtikuussa -24 4. Muuta: Vastaa voi tulla mutkia ensimmäisen version valmistumisen jälkeenkin (esim. miten kerätty data lopulta kuvautuu karttapalvelussa)
Katu- ja kaupunkivihreän laajempi huomioiminen suunnittelussa ja infran rakentamisessa (kympp) 	TAVOITE: - Tavoitteena on nostaa katuvihreän huomioonottamisen tasoa suunnittelussa viheralueohjelman sekä katupuulinjauksen ja muiden ohjelmien linjausten mukaisesti.	Linjausten suositusten mukaisten suunnitelmien valmistuminen, kyllä/ei	Kustannusvaikutuksista ja tilantarpeesta syntyvä keskustelu, esimerkiksi autoliikenteen tilan väheneminen	Viheralueohjelman laadinta käynnissä, päätöksentekoon syksyllä. Kaupunkipuulinjauksen laadinta käynnissä, päätöksentekoon syksyllä.
Yhdistysyhteistyön tiivistäminen (sivi) 	LÄHTÖ: - Rahoitus ei ole kasvanut vuosiin. Osa yhdistyksistä on lakannut, myös harrastajia hävinnyt koronapandemian myötä. TAVOITE: - Resurssien kohdennus ”hyvin toimiville yhdistyksille” (strategisia tavoitteita tukevat yhdistykset) → tehokkaasti ja vaikuttavasti yhdessä kaupungin kanssa toimiva yhdistyskenttä.	Lähellä.fi palvelualueen liittyneiden yhdistysten määrä	Sitoutuminen yhdistysiltojen suunnitteluun ja niiden toteuttamiseen (kaikki palveluyksiköt). Liittyminen palvelualueelle ei ole velvoittava, paitsi osallisuus ja hyvinvointipalveluiden avustamien yhdistysten osalta.	Yhdistysillassa (helmikuussa) kerrottiin lähellä.fi-palvelualueesta. Kaupungin verkkosivuilta löytyy linkki palvelualueeseen. Helmikuun yhdistysiltaan osallistui n. 100 henkilöä. Kaikki osallisuus ja hyvinvointipalveluista vuosiavustusta saaneet yhdistykset, 71 kpl, ovat liittyneet lähellä.fi -palvelualueelle. Yhdistysyhteistyön kehittäminen jatkuu elokuussa.

Hyvinvoiva Lahti




Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Nuorten päihdekäyttö vähenee ja mielenterveys paranee. (Sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Huoli nuorten päihteiden käytöstä ja mielenterveyden haasteista on kasvanut. Nuorten päihteiden käyttö on kouluterveyskyselyn 2023 tulosten mukaan lisääntynyt.</p> <p>TAVOITE: - Vahvistetaan yhtenäisten ja vaikuttavien toimintamallien mukaista ehkäisevää työtä varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa, lukiokoulutuksessa ja nuorisopalveluissa. Varmistetaan ennaltaehkäisevä työ osana tulosityksiköiden rakenteita (toimintaa ohjaavat suunnitelmat sekä toimeenpano).</p>	<p>Tosi humalassa kerran kuukaudessa 8-9-luokka, lukio, AOL - On kokeillut laittomia huumeita ainakin kerran 8-9-luokka, lukio, AOL - Työryhmä toimii tavoitteellisesti ja säännöllisesti, kyllä/ei</p>	<p>Eri toimijoiden sitoutuneisuus yhteistyöhön ja erilaisten hankkeiden/toimenpiteiden hajanaisuus. Jos ehkäisevää työtä ei saada rakenteisiin, niin se henkilöityy.</p>	<p>Keväällä 2024 on järjestetty perusopetuksen 4.-9. luokkalaisille oppitunnit sähkötupakasta (vape) ja nikotiinipusseista. Oppitunnin pohjana tikokkaajien video. Huoltajille, koulujen henkilökunnalle ja oppilaille on lähetetty Wilma-viesti asiasta. Opiskeluhoitopalvelut mukana kampanjassa.</p> <p>Ehkäisevän työn tarkastelu toimintayksiköiden rakenteissa on aloitettu perusopetuksessa käymällä läpi opetussuunnitelmaa päihde- ja pelikasvatuksen osalta. Jatkotyöstämisestä on sovittu. Lahden kaupungin lasten ja nuorten hyvinvointiryhmä ohjaa ehkäisevää työtä.</p> <p>Valtakunnallista kouluterveyskyselyä ei toteuteta vuonna 2024.</p> <p>- On kokeillut laittomia huumeita ainakin kerran: 8-9-luokka 9,1%(23), 7,4%(21) Lukio 10,8%(23), 13,2%(21) AOL 26,4%(23), 21,2% (21) - Tosi humalassa kerran kuukaudessa 8-9-luokka 8,4%(23), 6.6%(21) Lukio 11,7%(23), 11,2%(21) AOL 24,1%(23), 18,1% (21)</p>

Houkutteleva työyhteisö Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Kirkastamme kaupungin arvot
	Vahvistamme yhteisöllisyyttä läpileikkaavalla ja laadukkaalla vuorovaikutuksella
	Työhyvinvointia edistävät hyvät käytännöt ovat käytössä kaikissa yksiköissä
	Valmentavan johtamisen työkalut ovat laajassa käytössä esihenkilöillä
	Päivitämme perehdytysprosessin monitasoisia menetelmiä tarjoavaksi kokonaisuudeksi
	Laadimme toimenpideohjelman työnantajakuvan kehittämiseksi
	Luomme edellytykset TE-24 uudistuksen henkilöstön onnistuneelle siirrolle

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu

Houkutteleva työyhteisö Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kirkastamme kaupungin arvot (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Arvoja ei ole käsitelty organisaatiotasolla vuosiin. Henkilöstössä on ehtinyt tapahtua paljon muutoksia. TAVOITE: - Kirkastaa kaupungin arvot uuden kaupunginjohtajan johdolla yhdessä henkilöstön kanssa. - Vahvistaa työkuultuuriin perustaa ja yhdistää työyhteisöjä.</p>	<p>Arvojen käsittelyyn osallistuvien määrä - Prosessi toteutettu, kyllä/ei</p>	<p>Riittävä määrä henkilöstöä ei osallistu arvotyöskentelyyn. Avainhenkilöiden poistuminen.</p>	<p>Arvotyöskentelyä varten on laadittu ja jaettu ohjeet koko kaupunkiorganisaatiolle. Video kuvattu kaupunginjohtajan kanssa kannustukseksi työyhteisöille. Arvokeskustelua käyty johdon seminaarissa 30.1.</p> <p>Perusopetuksen hallinto ja rehtorit käyneet arvokeskustelun. Opetushenkilöstön arvokeskustelut toteutetaan elokuun 2024 loppuun mennessä.</p> <p>Teatterissa on käyty arvokeskustelu ja valmisteltu strategisia tavoitteita sen pohjalta.</p> <p>Arvojen käsittelyyn osallistunut tähän mennessä yli 400 työntekijää.</p>
<p>Vahvistamme yhteisöllisyyttä läpileikkaavalla ja laadukkaalla vuorovaikutuksella (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>TAVOITE: - Tukea toimivan vuorovaikutusilmapiirin syntyä, jonka lopputuloksena on uskaltava, kehitys- ja kokeilumyönteinen työyhteisö. - Tavoitteena uudistaa kokouskäytänteitä ja tarjota kattavasti koulutusta tehokkaisiin sekä vuorovaikutuksellisiin kokouksiin (myös hybridi). - Tavoitteena myös vahvistaa dialogista työtettä, jossa kaikilla on mahdollisuus tulla kuulluksi, nähdyksi ja kohdatuksi.</p>	<p>TYHY-kysely: - Tieto kulkee hyvin työyhteisössämme,, kehitämme yhdessä uusia toimintatapoja</p>	<p>- Koulutuksiin ei osallistu riittävästi henkilöstöä ja kehittämisote jää vajaaksi.</p>	<p>Kevään 2024 aikana havaintoja on kerätty liikuntapalveluiden perusopetuksen hallinnon, asemakaavatiimin ja kehityspalveluiden kokouksista.</p> <p>Asemakaavayksikkö on ottanut käyttöön yhteistoiminnalliset kokouskäytännöt. Toiminnan kehittämistä ja laadun parantamista tehdään yhteistoiminnallisesti tiimeissä.</p> <p>Sivistyksen johto suhtautuu vuorovaikutuskoulutukseen kannustavasti. Perusopetuksessa opetushenkilöstöä ja hallinnon henkilöstöä on osallistunut dialogikoulutuksiin. Koulutukset jatkuvat koko vuoden.</p>

Houkutteleva työyhteisö Lahti






Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Valmentavan johtamisen työkalut ovat laajassa käytössä esihenkilöillä (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Esihenkilöt ovat käyneet valmentavan johtamisen koulutukset vuonna 2023. TAVOITE: - Valmentavan johtamisen periaatteet ovat läsnä päivittäisessä johtamisessa.</p>	<p>Työhyvinvointikyselyn esihenkilö osiot.</p>	<p>Valmennuksen opit pikkuhiljaa unohtunut ja niiden käyttöönotto vaikeutuu jatkuvasti ajan myötä.</p>	<p>On järjestetty valmentavan johtamisen kertauskoulutusta ja verkostoitumismahdollisuuksia. Seuraava kokoontuminen 19.9. Esihenkilökirjeissä julkaistaan koko vuoden lyhyitä videoita valmentavan johtamisen teemoista (8 jo julkaistu) Tyhykyselyn esihenkilöosion ka 3,76 Tuki ja mahdollistaa työssä onnistumiseni: 3,83 Esihenkilöni kuuntelee minua: 4,01 Palautteen anto: 3,61 Esihenkilöni puuttuu rohkeasti epäkohtiin: 3,56 Kannustus kokeilemaan: 3,77</p>
<p>Päivitämme perehdytysprosessin monitasoisia menetelmiä tarjoavaksi kokonaisuudeksi (Koha)</p> 	<p>TAVOITE: - Yleisperehdytysohjeet olemassa. Perehdytyksellä tuetaan työntekijän onnistunut aloitus tehtävässä.</p>	<p>Luotu päivitetty perehdytysprosessi Kyllä / Ei</p>	<p>Yksiköt eivät miellä perehdytyksen tärkeyttä</p>	<p>Perehtymissuunnitelmalomake ja ohjeistus on päivitetty. Osaksi ennakkoperehdytystä on toteutettu Tervetuloa töihin Lahden kaupungille – video. Päivitetty perehdytysprosessi esitellään syyskuussa.</p>
<p>Työhyvinvointia edistävät hyvät käytännöt ovat käytössä kaikissa yksiköissä (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - TYHY-kyselyjen vastausprosentti on alhainen eikä tuloksia käsitellä systemaattisesti. TAVOITE: - Kaikkien työntekijöiden kanssa käydään kehityskeskustelut sekä työhyvinvointikyselyiden pohjalta luodaan tavoitteet yksikön työhyvinvoinnin edistämiseksi.</p>	<p>Tyhykyselyn vastaus-% (Tavoite 70%) Kehityskeskustelut käyty (Tavoite 100%) Henkilökohtainen palkitseminen käytössä, kyllä/ei</p>	<p>Onko rohkeutta ja taitoa puuttua epäkohtiin ja saada työyhteisöt sitoutumaan.</p>	<p>Työhyvinvointikyselyn vastausprosentit olivat henkilöstö 67 % ja esihenkilöt 87 %. Kokonaisuutena tavoite toteutui. Tulosten käsittely on kesken. Pulssikysely tulossa lokakuussa 2024. Kehityskeskusteluiden ohjeet ja lomake on uudistettu ja uudistuksista on viestitty ja muistutettu keskusteluiden käymisestä. Tyhykyselyssä henkilöstöstä 21 % ja esihenkilöistä 10 % vastasi, että kehityskeskustelua ei ole käyty viimeisen vuoden aikana. Henkilökohtainen palkitseminen on käytössä.</p> <p>Sivi: Työhyvinvointikyselyn tulokset on käyty läpi lähes kaikissa palveluyksiköissä. Kehityskeskustelut suurimmaksi osaksi käyty.</p> <p>KYMP: Työhyvinvointikyselyn tulokset käyty vastualueen työpaikkakokouksessa läpi ja valittu kehittämiskohteet. Kehittämiskohteiden vastuut jaettu ja aikataulutettu.</p>

Houkutteleva työyhteisö Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Laadimme toimenpideohjelman työnantajakuvaan kehittämiseksi (Koha)</p> 	<p>LÄHTÖ: - -3 (eNPS vuonna 2022). TAVOITE: - Toimenpideohjelma on valmis ja ensimmäiset toimenpiteet ovat käytössä. eNPS arvo nousee positiiviseksi.</p>	<p>Ohjelman valmiusaste</p> <p>Työhyvinvointikysely: eNPS (suositteluindeksi)</p> <p>Hakijat/avoinna ollut tehtävä</p>	<p>Yksittäisten toimenpiteiden vaikuttavuus ei tule esiin (toimenpiteet kohdistuvat pitkälle aikavälille).</p> <p>Kaupungilla ei ole taloudellisia resursseja tai henkilöresursseja toteuttaa ohjelmaa.</p>	<p>Työnantajamielikuvan vahvistamiseen liittyvien toimenpiteiden suunnittelu on käynnissä, ulkoista työnantajakuvaa on mitattu, mahdollisesti kampanja syksyllä. eNPS henkilöstö (02/2024): -6 eNPS esihenkilöt (02/2024): 26</p>
<p>Luodaan edellytykset TE-24 uudistuksen henkilöstön onnistuneelle siirrolle (Koha)</p> 	<p>TAVOITE: - Kaupungin organisaation puolesta (tilat, laitteet yms.) kaikki on valmista 1.1.2025 tapahtuvaa työllisyyspalvelujen henkilöstön siirtoa varten.</p>	<p>- Muutosjohtamisen onnistuminen - Hankesuunnitelman mukaan eteneminen.</p>	<p>- TE-uudistus viivästyy valtion toimesta / Lahti saa tiedot siirtyvän henkilöstön osalta vasta loppuvuodesta 2024.</p>	<p>Yhteiset työpajat (TE + kaupunki) ovat käynnistyneet. Palvelusuunnittelu käynnistynyt. Uuden työllisyyspalvelun organisaation suunnittelu liittyy myös uuden Elinvoima palvelualueen valmistelun etenemiseen. Tehtäväkuvien valmistelutyö käynnistymässä.</p> <p>Lisätilatarpeista keskustelut Tilakeskuksen kanssa. Talouspalvelujen kanssa keskustelu määrärahatarpeista ja kehysvalmistelun näkökulmasta.</p> <p>Muutosjohtamiseen tulee panostaa nykyistä enemmän.</p>