

Kärkihankkeiden tilanne 6/2024 KYMP

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

1. **Hiilineutraali Lahti**         

2. **Osaava Lahti**    

3. **Elävä Lahti**   

4. **Hyvinvoiva Lahti**    

5. **Houkutteleva työyhteisö Lahti**    



15KPL

9KPL

0KPL

Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä
	Kehitämme vähäpäästöistä, esteetöntä ja kilpailukykyistä joukkoliikennettä
	Kestävän liikkumisen vuosi 2025, valmistelu
	Vauhditamme siirtymistä kestävään energiaan.
	Kaupunki-infran suunnittelun sekä kaupunki-infran rakentamisen CO2-päästölaskennan kehittäminen.
	Kaavoitamme rakennushankkeita, joissa yhdistämme uudella tavalla hiilineutraaliin rakentamiseen viherrakentamisen
	Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti
	Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä.
	Luomme maa-ainesten kiertotalouden toimintamallin periaatteet

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahti on hiilineutraali 2025
- Kiertotalous liiketoiminta kasvaa
- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille
- Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme uusiutuvia käyttövoimia liikenteessä (sähkö, vety, kaasu). (koha+kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Kaupungin hallinnoimassa katutilassa ei ole yhtenäistä käytäntöä latauspisteiden sijoittamisessa. TAVOITE: - Katutilassa toteutettava kestävien käyttövoimien latausstrategia on laadittu. Kaupungin kiinteistöjen latausmahdollisuudet muille kuin autoille</p>	<p>Latausstrategia laadittu, kyllä/ei - Sähköpyörien lataus- ja säilytysmahdollisuuksia parannettu, kyllä/ei</p>	<p>Toimijat eivät tavoita julkisia pisteitä. Tekniset riskit sähköverkon saatavuuden tai muiden toiminnallisten rajoitteiden osalta.</p>	<p>Laaditaan latausstrategia ja valitaan kaupungin ydinkeskustan alueelta kadunvarsilataukselle sopivat paikat kaupunkisuunnittelun ja kaupunkitekniikan yhteistyönä. Määritellään myös paikkoihin liittyvät ehdot ja kysytään kokemuksia kadunvarsilatauksen toteuttamisesta muista kaupungeista. Kilpailutetaan lataustoimijat. Huomioidaan Kempowerin kanssa solmitun kasvusopimuksen kirjaukset aiheesta</p>	<p>Latausstrategia valmistelussa. - Kartoitettu kaupungin ydinkeskustan alueelta kadunvarsilataukselle sopivat paikat. - Selvitetty Lahti Energian sähköliittymän nykytilanne näillä paikoilla. - Pysäköinti- ym. ehdot valmistelussa - Kilpailutuksen valmistelua tehty</p> <p>Kempowerin kanssa keskusteltu pilottikohteista</p> <p>Tilakeskuksen kiinteistöjen pysäköintipaikkojen latausinfra rakentaminen etenee pääosin aikataulun mukaan. Käynnissä on latausinfra tekninen suunnittelu ja latausinfra pilvipalvelun kilpailutuksen valmistelu. Latausinfra rakennetaan kohteittain vähintään lainsäädännön tasoon.</p>
<p>Kehitämme vähäpäästöistä, esteetöntä ja kilpailukykyistä joukkoliikennettä (kymp)</p> 	<p>TAVOITE: - Matkustajamäärien ja lipputulojen kasvattaminen vähintään 10 % yli koronapandemiaa edeltävän tason. - Lippu- ja maksujärjestelmän kehittäminen. - Päästöttömien, vähäpäästöisten ja esteettömien ajoneuvojen lisääminen Lahden sisäisessä sekä seutuliikenteessä, samalla kustannuksia laskien.</p>	<p>- Kestävien kulkumuotojen osuus - - Matkamäärärien kehitys - Lipputulojen kehitys - Linja-autojen määrä käyttövoimittain - Matalan tai puolimatalan kaluston määrä</p>	<p>Taluspaineiden vaikutukset suunnitelmalliseen kehittämiseen > vaikutukset liikenteen tarjontaan ja hinnoitteluun. Seudullinen yhteinen tahtotila ja resurssit. Edellytyksenä sitoutuminen nykyistä pidempiin sopimuksiin erityisesti seutuliikenteessä. Soveltuvan kaluston toimittajien määrä ja toimitusajat.</p>	<p>-Kehitetään joukkoliikenteen markkinointia ja markkinointiosaamista -Kehitetään palvelua ja maksamista käyttäjälähtöisesti tietoon ja palautteeseen perustuen -Soveltuvan kaluston kartoitus ja kalustovaatimuksien uusiminen 2024 kilpailutuksiin -Arvioidaan vyöhykeuudistuksen lipputulovaikutukset ja esitetään tarvittaessa muutoksia hinnoitteluun ja asiakasryhmiin</p>	<p>Markkinoinnin budjettia on kasvatettu vuoden 2024 osalta aiempaan verrattuna. Markkinoinnissa korostuu erityisesti LSL 10v juhlavuosi, joka on markkinoinnin kärki vuonna 2024.</p> <p>Matkustajamäärät ovat vuoden alkupuoliskolla n. 6% vuoden 2019 tasoa korkeammat. 10% kasvutavoitteen saavuttaminen tarkoittaa loppuvuonna n. 13,5% korkeampia matkustajamääriä kuin vuonna 2019. Vuonna 2023 heinä-joulukuussa matkustajia oli n. 7,5% enemmän kuin vuonna 2019. Vuoteen 2023 nähden kasvua tarvitaan n. 6%. Tavoite on vielä saavutettavissa, mutta välttämättä siihen ei yllätä.</p> <p>Tällä hetkellä LSL:n liikenteessä on busseja seuraavasti: 23 sähköbussia, 56 biodieselbussia ja 23 dieselbussia eli yhteensä 102 bussia. Busseista 81 on matalalattiabusseja.</p> <p>Vuoden 2024 osalta ensimmäinen kilpailutus on järjestetty ja kilpailutuksessa saavutetaan vain päästötöntä (käyttövoima sähkö) kalustoa. Loppuvuoden muissa kilpailutuksissa tullaan lisäämään päästöttömän sekä matalalattia kaluston osuutta entisestään.</p> <p>Sähkökaluston osuus laskee vuoden 2024 helmikuussa väliaikaisesti puretun liikennöintisopimuksen vuoksi. Väliaikaiseen sopimukseen ei ollut mahdollisuutta saada sähkökalustoa sopimuksen lyhyen pituuden vuoksi.</p>

Hiilineutraali Lahti




Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kestävän liikunnan vuosi 2025, valmistelu (Kymp + kohta + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Liikennesektorilla tarvitaan merkittäviä päästövähennyksiä. TAVOITE: - Valmistellaan ilmasto-ohjelmaan kirjattu kestävän liikunnan vuosi laajassa yhteistyössä. - Teemavuonna toteutetaan erilaisia kokeiluja sekä viestintää asukkaille kestävän liikunnan edistämiseksi.</p>	<p>- Suunnitellut toimenpiteet - Toimenpiteiden arvioitu vaikuttavuus</p>	<p>Aikataulu, päätöksenteko</p>	<p>Tarkastellaan nopeusrajoitusten laskun ja joukkoliikennekaistojen mahdollisuutta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Tukihankkeelle saatu 2/2024 ulkopuolista rahoitusta 150 000€ (Kestävän liikenteen pilotit Päijät-Hämeessä, KELPO), - Projektipäällikkö aloittanut 4/2024, mikä vahvistaa ympäristökehityksen liikenneasiantuntemuksen henkilöstöresurssia 2htv. - Tukiraha mahdollistanut Kestävän liikunnan asiantuntijan palkkakustannusten osittaisen kattamisen. - Toteuttamissuunnitelman laadinta aloitettu laajassa yhteistyössä kaupungin sisällä. - Ohjaus- ja suunnittelutyöryhmät koottu ja kokoontuneet molemmat keväällä. - Yhteistyö aloitettu valittujen kumppanioppilaitosten (3kpl) kanssa liittyen kestävään koulumatkaliikuttamiseen. - Sidosryhmätyö aloitettu. - Saatu hallitusohjelman liikunnallinen elämäntapa kehittämisavustus. Hanke aloitettu. (sivi) - Parannetaan kevyen liikenteen opasteita Matkakeskukselta Malvaan. Uusien opasteiden asennus elo-syyskuu 2024.
<p>Vauhditamme siirtymistä kestäväan energiaan. (kohta+kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Ilmasto-ohjelma on päivitetty ja päästövähennyksille on kiristystarve. TAVOITE: Hiilineutraali Lahti 2025 - Tilakeskus: Kiinteistöjen käyttämä sähkö on hiilineutraalia vuonna 2025. - Kaikissa hankkeissa, missä se on taloudellisesti ja teknisesti mahdollista, rakennetaan aurinkopaneelijärjestelmä. - Energiatehokkuus, KETS-sopimuksen mukaiset säästötavoitteet. - Laaditaan hiilineutraalin rakentamisen suunnitelma.</p>	<p>- Päästövähennykset - Uusiutuvan energian tuotanto - Energiatehokkuus - O-energiarakennusten määrä</p>	<p>Sähkön hinta</p>	<p>Selvitämme kaavalliset edellytykset aurinkopaneelienttien rakentamiselle yleiskaavatyön osana.</p> <p>Koksikatu 8 / Ren-Gas Oy:n kaava lainvoimaiseksi keväällä 2024, mikäli ei valituksia. Edistetään kaavan toteutumista</p>	<p>Aurinkovoiman tuotannon selvityskohteet valmisteltu Lahden yleiskaava 2035 -ehdotukseen. Ehdotusvaiheen kuuleminen 10.5-30.6.2024. Aurinkovoimaloiden kaavallisia edellytyksiä tutkitaan yleiskaavatasolla lisää syksyn 2024 aikana yhdessä Lahti Energian kanssa.</p> <p>Koksikatu 8 / Ren-Gas Oy:n kaava sai lainvoiman 19.3.2024 → edellytys investointipäätökselle.</p> <p>Sähkönhankinnan kilpailutus on meneillään kahtena erillisenä kilpailutusena kaupungin omat kohteet ja oma sähkön käyttö sekä konserniyhtiöt omana. Kaupungin käyttämä sähkö on hiilineutraalia vuonna 2025. Kiinteistöjen lämmitysenergia on ollut jo hiilineutraalia kaukolämpökohteiden osalta. Kaikissa uudis- ja perusparannushankkeissa, missä on mahdollista rakennetaan aurinkopaneelijärjestelmä. O-energiarakennuksia ei ole.</p>

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



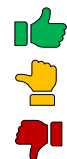
Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kaupunki-infran suunnittelun sekä kaupunki-infran rakentamisen CO2-päästölaskennan kehittäminen. (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Käytettävää infrarakentamisen ilmastovaikutusten arviointimenetelmää ei ole määritelty ja päästölaskenta ei sisälly suunnittelutoimeksiantoihin. - Infrarakentamisen vähähiilisyden hankintakriteereitä ei ole käytössä. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Käytettävä infrarakentamisen ilmastovaikutusten arviointimenetelmä on määritelty. - Päästölaskenta sisältyy kaupunki-infran suunnitteluhankkeisiin. - Kaupunki-infran rakennuttamisessa käytetään vähähiilisyden hankintakriteereitä. 	<ul style="list-style-type: none"> - Infrarakentamisen ilmastovaikutusten käytettävä arviointimenetelmä määritelty, kyllä/ei - Ilmastovaikutusten arvioinnin sisältävien kaupunki-infran suunnittelutoimeksiantojen osuus kokonaismäärästä - Kaupunki-infran vähähiilisyden hankintakriteereitä sisältävien urakkahankintojen osuus kokonaismäärästä 	<p>Resurssit, osaaminen, suunnittelu- ja rakennuttamisvaiheen kustannusten nousu</p>	<p>Periaatepäätös käytettävästä infrarakentamisen arviointimenetelmästä (esim. päätämme käyttää yhtäläistä menetelmää Väyläviraston kanssa)</p> <p>Ilmastovaikutusten arviointi sisällytetään suunnittelutoimeksiantoihin</p> <p>Vähähiilisyden hankintakriteereitä sisällytetään urakkahankintoihin ja niillä on painoarvo hankinnoissa</p>	<p>Kartoitettu valtakunnallista tilannetta käytössä olevista infrarakentamisen vähähiilisyden arviointimenetelmistä ja niiden kehitystilanteesta, jotta valittava ja käytettävä menetelmä olisi mahdollisimman yhdenmukainen</p> <p>Kerätty tietoa muissa kaupungeissa käytössä olevista hankintakriteereistä</p> <p>SYKE:n ja Väylävirastonlaatimaa Infrarakentamisen vähähiilisyden arviointimenetelmää testataan Elokuussa alkaneessa Pippo E-alueen suunnittelussa.</p>
<p>Kaavoitamme rakennushankkeita, joissa yhdistämme uudella tavalla hiilineutraaliin rakentamiseen viherrakentamisen (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lahdessa ei vielä ole kaupunkisuunnittelussa ja kaavoituksessa käytössä viherkerroin-työkalua. - Kaavan ilmastovaikutusten arviointityökalu on valmistumassa AVA-hankkeessa, jossa Lahti mukana. - Lahti on myös mukana hankkeessa, jossa kehitetään alueellista viherkerrointa. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Viherkerroimen käyttöä on pilotoitu. - Kaavan ilmastovaikutusten arviointityökalua on hyödynnetty. 	<p>Viherkerroimen käyttöä on pilotoitu 1–2 asemakaavahankkeessa</p> <ul style="list-style-type: none"> - AVA-työkalua on hyödynnetty 1–2 asemakaavahankkeessa 	<p>Osaaminen. Projektien aikataulut.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AVA-työkalun käyttö 1-2 asemakaavan vaikutusten arvioinnissa • Riippuen viherkerroimen käyttöönottovalmiudesta valitsemme sopivat kaavahankkeet pilotoitavaksi • TY:n diplomityö viherarkkitehtuurin aihepiiristä • Vahvistamme asiantuntijoiden osaamista, mm. kesäyliopiston koulutusohjelma keväällä 2024 	<ul style="list-style-type: none"> • AVA-työkalun käyttöönotto meneillään. Koelaskenta tehty Niemen Polttimon asemakaavaan. • Viher-määräystä kokeiltu Koskikatu 8:n kaavassa (lainvoimainen) ja Niemen Polttimon kaavaan tehdään viherkerrointarkastelu. • Huom! Viherkerroinvaatimus sis. uuteen rakennusjärjestykseen. • TY:n diplomityö viherarkkitehtuurin aihepiiristä valmistumassa toukokuussa. • Kaksi asiantuntijaa yleis- ja asemakaavoituksesta osallistumassa kesäyliopiston viherrakenne-koulutukseen syksyllä 2024.

Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENP.	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti: Luontoaskel terveyteen –ohjelman toteutus (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Luontoaskel terveyteen –ohjelman toteutus etenee. - Seuraava kestävyystavoite, luontopositiivinen kaupunki, laaditaan kumppanuushankkeessa. - Lahden luontojalanjäljen laskentatieto ja toimenpiteet jalanjäljen pienentämiseksi. Luontopositiivisen elämän vahvistaminen. - Verkostojen kanssa yhteistyön tiivistäminen. 	<p>Yhteisten toimenpiteiden/projektien määrä</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tavoite asetettu, kyllä/ei - Lahtelaisten käsitys luontopositiivisesta elämästä ja siihen liittyvistä toimista 	<p>Sidosryhmätyötä on vaikea ennakoida. Rahoituksen puute estää toimenpiteitä.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Osallistuminen luontoaskel terveyteen -ohjelmaan - - Kaupunkipuulinjauksen valmistuminen - Tiedon tuottaminen Transformative Cities –hankkeessa (Suomen Akatemia) 	<p>Yhteiset projektit Luontoaskel terveyteen –teemalla 3 kpl/Maistuva ilmatoruoka ja One Health 4 Cities ovat käynnissä, sekä OneHealthGov-hankehakemus jätetty.</p> <p>Luontojalanjäljen laskenta käynnissä.</p> <p>Luontotavoitteen määrittelyyn liittyen järjestetty sisäisiä työpajoja.</p> <p>Luontoaskel terveyteen –ohjelman toteutus raportoidaan säännöllisesti ohjelman ohjausryhmälle.</p> <p>Kaupunkipuulinjaus on menossa kaupunkiympäristölautakunnan päätettäväksi syksyn 2024 aikana.</p> <p>Päiväkotien ja koulujen viherpihojen tilanne on otettu esiin Tilakeskuksen kanssa ja pihasuunnitelmia päivitetään.</p> <p>Museotoiminnan hiilijalanjäljen laskeminen LAB-yhteistyössä.</p>
<p>Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä. (koha+sivi+kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kehitetään tapahtumiin saapumista kestävillä kulkumuodoilla: Aktiivinen yhteistyö LSL ja sivistyksen yksiköiden kanssa. - Parannetaan tapahtumien vastuullisuutta kehittämällä neuvontaa ja ohjausta sekä tapahtumien jätehuoltoa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tapahtumien hiilijalanjälkilaskuri käytössä niissä tapahtumissa, jotka saavat kaupungilta avustusta, kyllä/ei 	<p>Monta eri tahoja toteutuksessa</p>	<p>LSL:llä tapahtumalippu tuotteen käyttöönottoa tapahtumiin edistetään LSL:n ja tapahtumapalveluiden toimesta</p>	<p>LSL:n hektinen alkuvuosi on hieman siirtänyt tapahtumalipun edistämistä. Pyritään panostamaan tähän vuoden edetessä. Tapahtumiin liittyvä konsepti kokeilussa.</p> <p>Hiilijalanjälkilaskuria hiotaan edelleen yhteistyössä tapahtumien kanssa. Tapahtumien kumppanuusasiat ovat menossa uusiksi muutenkin, joten tarkastetaan siinä yhteydessä. Valtion suunnalta on saatu vihjeitä, että tapahtumiin liittyen joku muu malli olisi toimivampi kuin hiilijalanjälkilaskuri, odotamme sen asian selkiytymistä. Tämä kaikki selvinnee syksyn aikana.</p> <p>Orkesterin ja LSL:n yhteistyötä pyritään pilotoimaan kaudella 2024-2025 joidenkin konserttien yhteydessä.</p> <p>Päiväkotij- ja perhepäivähoitoryhmät hyödynsivät LSL:n lippuetua käydessään Lahden Lasten Talvikarnevaalien tapahtumissa. Jatketaan yhteistyötä vuoden 2025 festivaalia suunniteltaessa.</p> <p>Hiilineutraalit liikuntapaikat (jalkapallokenttien lämmitys)</p>

Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken







Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Luomme maa-ainesten kiertotalouden toimintamallin periaatteet ja valmistelemme maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palvelukokonaisuuden hankinnan. (kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Yhteisiä toimintamallin periaatteita ei ole. TAVOITE: - Toimintamallin tavoitteet ja periaate määriteltä. Maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palveluihin kilpailutettu osaava puitesopimuskumppani.</p>	<p>Toimintamallin tavoitteet ja periaatteet dokumentoitu, kyllä/ei - Maa-ainesten kiertotaloustoiminnan palvelukokonaisuus käytettävissä, kyllä/ei</p>	<p>Löytyykö yhteinen tahtotila ja sitoutuminen uuteen toimintamalliin</p> <p>Toimintamallin käyttöönoton kustannusvaikutukset</p>	<p>Pilotoidaan massatietopankkia.</p> <p>Kerätään ja tallennetaan (massatietopankkiin) kattavasti vaiheittain tarkentuvaa suunnitelmätietoa sekä toteumatietoa kaupunki-infran rakentamisessa ja kunnossapidossa syntyvistä ja tarvittavista maa-ainesten määristä ja laaduista.</p>	<p>Kerätty tietoa muissa kaupungeissa käytössä olevista maa-ainesten kiertotalouden toimintamalleista ja siihen liittyvistä palvelukokonaisuuksista ja pidetty muiden kaupunkien Massakoordinaattoreiden/kiertotalousasiantuntijoiden kesken palaveri massatietokantojen tilanteesta</p> <p>Pyydetty tarjous ja esittely MassaLouhi-massatietopankista ja kahden vuoden pilotista.</p> <p>UUMA 5-ohjelman puitteissa päätetty kehittää massadatan virtaamisen vakiointia ja keräämisen järjestelmää. 5.9.2024 palaveri yhteisestä valtakunnallisesta massatyökalun (MassaLouhen) kehittämishankkeesta.</p>

Osaava Lahti

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Lahden korkeakoulukampuksen ja opiskelija-asuntojen tulevaisuuden suunnitelmien laatiminen (sijainti, investoinnit, palvelut jne.).
	Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet ja systematisoimme kaupungin yritysyhteistyötä.
	Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen asuin- ja yritystonttitarjonnan riittävyyden pitkällä aikajänteellä.
	Pippon alueen III-vaiheen käynnistäminen.

Tukee strategian tavoitteita:

- Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- Lahden koulutustaso nousee
- Työllisyys kehittyä positiivisesti
- Osaavan työvoiman saatavuus parantuu

Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Houkuttelemme uusia yrityksiä, turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet ja systematisoimme kaupungin yritysyhteistyötä. (Kymp + Koha)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kehitetään yritysmarkkinointia.- Kartoitamme kasvuyritykset, joiden kanssa kasvusopimus on realistista laatia.- Yhteistyö / kasvusopimusten laadinta avainyritysten kanssa. Yhteistyön kehittäminen LADEC:n kanssa.- Tavoitteena myös kehittää kasvusopimukseen kirjattua yhteistyömallia, jonka avulla kaupunki pyrkii auttamaan yrityksiä niiden merkittävissä osaajatarpeissa	<ul style="list-style-type: none">- Markkinointiaineisto päivitetty- Kasvusopimusosapaneid en kartoitus tehty- Kasvusopimusten lukumäärä- Yritysyhteistyölle laadittu vuosisuunnitelma- Yhteistyömalli luotu ja toiminnassa	<p>Toteuma ei täysin omissa käsissä.</p> <p>Yritysyhteistyön kehittämiseksi on vuonna 2023 pyritty saamaan hankerahoitusta eri kanavista, mutta tässä ei ole onnistuttu, koska kyseessä ensisijaisesti kaupungin oman sisäisen toiminnan kehittäminen. Kaupungin omat elinkeinopalveluiden resurssit erittäin niukat (1htv) ja toiminnan kehittämiseksi olisi painetta rekrytoida vuorovaikutussuunnittelija/ kumppanuuskoordinaattori, jotta kaupungin yritysyhteistyötä saadaan vahvistettua ja kasvusopimuksissa sovittua käytännön yhteistyötä on mahdollisuus toteuttaa hyvin.</p> <p>Hanke edellyttää Ladecin resurssointia, jota ilman hanke ei etene.</p>	<p>Laaditaan kriteeristö kasvu-sopimusosapaneille. Kartoitetaan kasvu- ja kumppanuussopimusosapaneit et. Laaditaan kumppanuussopimusmalli ja tehdään ensimmäiset sopimukset.</p>	<p>LADECin ilmettä www-sivuilla yhtenäistetty kohti Lahden brändiä.</p> <p>Kasvusopimusosapaneid en kartoitus käynnistetty ja kriteeristöä rakennetaan yhdessä Kaupunkiympäristön palvelualueen kanssa. Kasvusopimuksia 2 kpl voimassa ja yhden valmistelu alkamassa.</p> <p>Yritysyhteistyösuunnitelma vuodelle 2024 käsitelty ETJ:ssä joulukuussa ja suunnitelmaa toteutetaan pienin muutoksin.</p> <p>Osa elinkeinoelämän www-sivuista päivitetty. EKP laatii luonnosta yritysten luokittelumiseksi eri sopimusosapaneihin. Ensimmäinen luonnos valmistuu kevään aikana.</p>
<p>Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen asuin- ja yritystonttitarjonnan riittävyyden pitkällä aikajänteellä (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yritystonttitarjonnan (myös suuryritykset) kasvattaminen ja monipuolistaminen.- Laaditaan vuonna 2023 laadittua elinkeinoelämän alueselvitystä hyväksi käyttäen tonttituotannon toteutusohjelma konkretisoimaan yleiskaavan ja Asunto- ja maapoliittisia linjauksia sekä tavoitteita. Ohjelma sisältää mm. alueiden hankinta-, kaavoitus- ja toteutusaikataulutuksen.	<ul style="list-style-type: none">- Tonttituotannon toteutusohjelman (Latu) I-versio valmis vuoden 2024 aikana, kyllä/ei - Itäisen Lahden yritysalueen yleissuunnitelmatasoinen tarkastelu on laadittu ja johtopäätökset etenemisestä on tehty, kyllä/ei- Pippo laajennusalueen asemakaava on lainvoimainen ja alueen esi- ja katurakentamisen suunnittelu on käynnissä, kyllä/ei	<p>Rekrytoinnin onnistuminen. Riittävien resurssien varaaminen hankkeen valmisteluun asiantuntijoilta.</p>	<p>Rekrytoidaan asiantuntija vetämään tonttituotannon toteutusohjelman (LATU) laatimista. Laaditaan toteutusohjelmaluonnoksen ensimmäinen versio.</p> <p>Laaditaan selvitys Nastola-Uusikylä radanvarren yritysalueen laajentamisen edellytyksistä ja kustannuksista.</p>	<p>Henkilö valittu vetämään hanketta. Jäi välittömästi valinnan jälkeen vanhempainvapaalle. Hidastaa hanketta tai siirtää ensi vuodelle.</p> <p>Nastola-Uusikylä radanvarren alue: Työn käynnistymisestä on ilmoitettu Kaavoitusosastossa 2024 (Lahtinen). Selvityksen laatiminen etenee syksyn aikana projektisuunnitelman mukaisesti.</p>

Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Pippon alueen III-vaiheen käynnistäminen (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE: Alueen III-vaihe: - Asemakaavan laadinta vähintään ehdotusvaiheeseen. - Esirakentamissuunnitelman laadinta kilpailutusvalmiuteen kustannusarvioineen. - Syntyvien maamassojen optimointi</p>	<p>- Asemakaava ehdotusvaiheeseen, kyllä/ei - Esirakentamisen urakkaohjelma tehty ja suunnitelma kilpailutusvalmis, kyllä/ei</p>	<p>Mahdolliset kaava- ja konsulttien kilpailutusvaiheen valitukset. Taloudellisten resurssien riittävyys. Henkilöresurssien riittävyys.</p>	<p>Laaditaan lainvoimainen asemakaava. Kilpailutetaan ja valitaan konsultti hankinta-asiakirjojen laadintaan Laaditaan esirakentamisen kilpailutusaineisto.</p>	<p>Asemakaavan ehdotusvaiheen kuuleminen pidetty. Tasaus- ja hulevesisuunnitelma luonnokset laadittu.</p>
<p>Lahden korkeakoulukampus ja opiskelija-asuntojen tulevaisuuden suunnitelmien laatiminen (sijainti, investoinnit, palvelut jne.) (Koha + kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahden korkeakoulukampus sijaitsee Niemessä ja opiskelija-asumista on eri puolilla kaupunkia. Opiskelijamäärät ovat vahvassa kasvussa. TAVOITE: - On tarpeen selvittää sidosryhmäyhteistyössä, miten kampusratkaisut toteutetaan tulevaisuudessa ja miten kasvavan opiskelijamäärän asuntotarpeita palvellaan.</p>	<p>Kampussuunnitelma laadittu, kyllä/ei - Opiskelija-asuntosuunnitelma laadittu, kyllä/ei</p>	<p>Kampussuunnitelmiin ja asumiseen liittyen on olemassa monenlaisia toiveita ja näkökulmia. Näiden yhteensovittaminen on haastava tehtävä ja vaatii työtä ja mm. konserniyhtiöiden ja korkeakoulujen sitoutumista. Kehittämistyötä ja mahdollisia investointeja haastaa myös kaupungin talous ja niukat resurssit.</p>	<p>Tehdään sijaintivaihtoehtojen tarkastelu / skenaariot yhteistyössä korkeakoulujen kanssa ja arvioidaan niiden vaikutukset, mukaan lukien kaupunkitaloudelliset. Määritellään opiskelija-asumisen tarve ja uudisrakentamisen määrä lähivuosille.</p>	<p>Korkeakoulukampuksen sijoittumiseen ja opiskelija-asumisen kehittämiseen liittyvät kehitystyöt on käynnistetty KYMPin ja ETP:n kesken ja yhteistyössä LADECin kanssa.</p> <p>Opiskelija-asumisen suunnitelmatyö on käynnistetty. Erityinen tulevaisuuden tavoite on vahvistaa opiskelija-asumista keskustassa.</p> <p>Kerätty pohjatietoa nykyisestä tilanteesta.</p> <p>Aloitettu yhteistyö LAB –ammattikorkeakoulun kanssa.</p> <p>Kick off –tilaisuus suunnitelmissa 8.5.</p> <p>Paavolan päiväkodin asemakaavan muutoksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuutta opiskelija-asumiselle viereiselle tontille Saimaankatu 23:een. Asemakaava on v. 2024 työohjelmassa.</p>

Elävä Lahti

-  Tavoitteet ovat toteutumassa
-  Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken
-  Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Edistämme monitoimiareenan toteutusta
	Vauhditamme hotelli-investointeja
	Kehitämme keskustaa

Tukee strategian tavoitteita:

- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- Keskustan viihtyisyys kasvaa
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kehitämme keskustaa (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keskustavision hyväksyminen. - keskustavision toimenpideohjelman laadinta. 	<ul style="list-style-type: none"> - Keskustavision hyväksyty poliittisesti, kyllä/ei - Keskustavision toimenpideohjelman valmis, kyllä/ei 	<p>Päätöksenteko Toteutusohjelman taloudellinen riski. Toimintaympäristön muutos.</p>	<p>Keskustavision vieminen päätöksentekoon v. 2024 alussa. Visiota toteuttavan toimenpideohjelman laatiminen ja kokeilun suunnittelu.</p>	<p>Keskustavision 2040 valmistunut ja hyväksyty yksimielisesti kaikissa poliittisissa päätöksentekokierroksissa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaupunkiympäristölautakunnassa 20.4. - Kaupunginhallituksessa 13.5. - Kaupunginvaltuustossa 20.5. <p>Vision toimenpideohjelma on valmistelussa Keskustavision liittyviä kokeiluja käynnissä kesän 2024 aikana n. 5 kpl</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hämeenkadun Kesäkatu - viihtyisyys, uudet toimintamallit, yritys yhteistyö - Lahen Lava - elävyys, asukkaiden ja yhteisöjen aktivointi - Luontokohteita tuotu keskustaan 3 kpl - viihtyisyys, luontoyhteys, pölyttäjät - Suojatiekokeilu Aleksanterinkaualla - sujuvat kävelyreitit





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Edistämme monitoimiareenan toteutusta (Kymp)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kartoitetaan paikka uudelle monitoimiareenalle yhteistyössä toimijoiden kanssa. - Edistetään hankkeen kaavoittamista ja kaupungin osuuden toteuttamista (uimahalli) ilman kaupungin suoria investointeja. - Käynnistetään investorikartoitusta yhdessä toimijoiden kanssa. Yhteistyössä LADEC. 	<p>Areenan paikan lukitseminen, kyllä/ei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaavaselvitykset käynnistetty, kyllä/ei 	<p>Yhteisen näkemyksen löytäminen hankkeelle ja sen sijainnille mahdollisten yhteistyökumppaneiden kanssa.</p> <p>Ulkopuolisen investorin löytäminen.</p> <p>Toimintaympäristön muutos</p> <p>Taloudellinen riski</p> <p>Riski, ettei hanke toteudu aiotulla tavalla lainkaan, vaan ratkaisu areenatarpeeseen löytyy muulla keinolla.</p>	<p>Tehdään areenan sijaintivertailut.</p> <p>Laaditaan tarvittavat kaavaselvitykset.</p> <p>Laaditaan kaavaluonnos ja suoritetaan luonnosvaiheen kuuleminen.</p>	<p>Areenan vaihtoehtokartoitusta ja mahdutustarkastelu laadittu. Konsultti hankkeen toteutusedellytysten laadinta varten selvityksessä.</p> <p>Radanvarren kehitysvision laatiminen on asemakaavoituksen työohjelmassa 2024. Kaava ja sen edellyttämät selvitykset käynnistetään vasta kokonaiskuvan kirkastuttua.</p> <p>Huom! Asia liittyy laajempaan kokonaisuuteen ja saattaa ratketa muutenkin kuin uuden areenan asemakaavoituksen kautta. Parhaillaan ollaan tutkimassa Urheilukeskuksen toiminnallisia mahdollisuuksia laajemminkin.</p>
<p>Vauhditamme hotelli-investointeja (Kymp)</p> 	<p>LÄHTÖ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lahdesta puuttuu hotellikapasiteettia erityisesti keskilaadukkaan ja korkean palvelutason hotelleista. <p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Käynnistetään vuoden 2023 aikana laaditun hotelliselvityksen pohjalta vetovoimaisimman sijainnin kartoitus ja tutkitaan kaavalliset edellytykset hotellin toteuttamiselle kyseiselle sijainnille. - Käynnistetään operaattori ja investorikartoitusta. Yhteistyössä LADEC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Hotellin toteuttamisen kaavallisten ja rakenteellisten reunaehtojen selvitys kyseiselle sijainnille laadittu, kyllä/ei - Operaattori- ja investorikartoitusta laadittu, kyllä/ei 	<p>Yleinen mielipide</p> <p>Valitukset, päätöksenteko.</p> <p>Operaattorin ja investorin löytäminen</p> <p>Majoitusmarkkinan/toimintaympäristön muutos (airbnb)</p> <p>Taloudellinen riski</p>	<p>Laaditaan kaavaselvitykset</p> <p>Osallistetaan asianosaiset.</p> <p>Laaditaan kaavaluonnos ja suoritetaan luonnosvaiheen kuuleminen.</p> <p>Käynnistetään operaattori- ja investorikartoitusta.</p>	<p>Hotelliasemakaava vuoden 2024 kaavoitusohjelmassa, tullut vireille kaavoituskatsauksen myötä 6.3.2024..</p> <p>Keskustelu hankkeen toteutusmahdollisuuksista alkanut.</p> <p>Kaavan laatiminen ja asukasvuorovaikutus alkaa keskustavisiopäätöksen jälkeen.</p> <p>Huom! Hotellikapasiteetin kasvattaminen saattaa ratketa muullakin tavalla kuin tämän asemakaavan kautta.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Liikunnallisen elämäntavan edistäminen
	Dialogitaitojen laajentaminen kuntalaisille
	Kunnossapitokalusto Lahden karttapalveluun
	Katu- ja kaupunkivihreän laajempi huomioiminen suunnittelussa ja infran rakentamisessa

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- Päihteidenkäyttö vähenee

Hyvinvoiva Lahti




Tavoitteet ovat toteutumassa



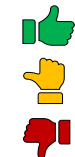
Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Liikunnallisen elämäntavan edistäminen (Koha + kympp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Lahdessa on erinomaiset mahdollisuudet liikkua ja harrastaa monipuolisesti. TAVOITE: - Edistetään konkreettisin askelin liikunnallista elämäntapaa lapsista ikäihmisiin. Arkiliikunta lisääntyy. Suomen hallituksen Suomi liikkeelle ohjelmasta haetaan vauhtia varhaiskasvatukseen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen liikuntakasvatusohjelmiin.</p>	<p>Kouluterveyskysely - Liikkumisohjelma valmiina, kyllä/ei - Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, % - Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus, %</p>	<p>Suurin riski on ihmisten asenne. Motivaation synnyttäminen liikunnallisen elämäntapana on suuri haaste.</p>	<p>Koulujen kestävän liikunnan suunnitelman mallin pilotointi (SUMP)</p>	<p>KYMP: Toimenpidettä edistää KELPO-hanke sekä SUMP. SUMP ehdotus ollut nähtävillä kesällä, vastineiden laadinta käynnissä, palautteiden perusteella ei suuria muutostarpeita. SUMP:n hyväksymiskäsittely on loppuvuodesta. SUMPiin tehdään priorisointisuunnitelma, joka ohjaa kokonaisten keskinäistä toteuttamisjärjestystä. KELPON toimenpiteet koulu- ja opiskelumatkojen osalta etenee parhaillaan. Oppilaitokset valittu, kysely koulu- ja opiskelumatkoista sekä olosuhdekartoitukset toteutetaan syksyn aikana. Työ jatkuu myös ensi vuoden puolella. Liikkumisohjelmat valmistunee kesän 2025 aikana.</p> <p>KOHA:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tukihankkeelle saatu ulkopuolinen rahoitus (Kestävän liikenteen pilotit Päijät-Hämeessä, KELPO, mikä mahdollistaa projektipäällikön palkkaamisen 2 vuodeksi sekä kestävän koulumatkaliikunnan kehittämisen sekä osallistamista ja viestintää teemavuonna - Missiokaupunkien kanssa suunniteltu hanketta, jossa kehitetään kestävän liikunnan terveys- ja hyvinvointivaikutusten arviointia kaupunkikohtaisesti - Suunniteltu hanketta kestävien harrastusmatkojen edistämiseen - Kelpo-hankkeessa valmistellaan koulujen liikunnallisia ohjelmia - Sycla-hankkeessa edistetään työmatkapyöräily- ja kävelyä - Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus on 41 % (tavoite >50% 2030 mennessä) <p>SIVI: Tarjotaan mahdollisuuksia eri-ikäisten liikuntaan. Taloyhtiöliikunta ja lapsi-aikuinen liikuntakurssit aloitettu Wellamo-opistossa. Liikuntapaikkasuunnitelma on valmis. Liikunnallisen elämäntavan rahoitusta haettiin opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Liikuntapalvelut ja perusopetus saivat rahoituksen Lahden move-polun kehittämishankkeelle, jonka tavoitteena on kehittää malli move-testi tulosten hyödyntämiseksi ja vähän liikkuvien lasten ja heidän perheiden tueksi.</p>

Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Dialogitaitojen laajentaminen kuntalaisille (Koha, kymp, sivi)</p> 	<p>TAVOITE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaupungin dialogiosaamisen (esim. erätauko, skidialogi) laajentaminen kuntalaisille eri kohderyhmille. - Osallisuuden kokemus kasvaa, ”tulen kuulluksi & tulen nähdyksi” - Rakentava keskustelu lisääntyy - Ihmiset tietävät milloin on oikea hetki vaikuttaa ja päätöksenteon prosessi aukeaa ymmärrettävästi. 	<p>Koulutuksiin/webinaa reihin osallistuneet</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ohjevideoiden katsomiskerrat - Dialogeihin osallistuneiden lkm. 	<p>Haasteena saada kuntalaiset osallistumaan. Päätöksenteon prosessit ovat vieraita. Ei tiedetä milloin on oikea hetki vaikuttaa.</p>	<p>Varmistamme eri keinoin, että kaikki osallistujat pääsevät halutessaan kertomaan ajatuksensa tilaisuuksissa. Tilaisuuden jälkiviestinnän avulla osoitamme, että ajatukset on kuultu ja kerromme, miten osallisuustieto vaikuttaa suunnittelussa. Mittarina toimii palautekysely tilaisuuksien jälkeen.</p>	<p>Kympin osallisuusmalli päivitetty ja esitelty organisaation sisällä.</p> <p>Järjestelmällinen palautteen kerääminen vertailukelpoisilla mittareilla on pysyvä toimintatapa. Elokuussa -24 suositteluindeksin nps-arvo tilaisuuksille on 63, eli erinomainen.</p> <p>Parannetaan kuulluksi tulemisen kokemusta ja keinoja ilmaista oma mielipiteensä. Tarjotaan eri väyliä ja keinoja. Palautekyselyssä arvosana 4,4 asteikolla 1-5.</p> <p>Syksyllä otetaan käyttöön uusi osallisuusalusta. Lahtelaiset saavat entistä paremmin tietoa, mihin voi juuri nyt vaikuttaa. Päätöksenteon prosessin ymmärrettävyyteen voidaan panostaa. Kieliversiot lisäävät saavutettavuutta. Digitaalisen alustan toivotaan houkuttelevan vaikeasti tavoitettavia ryhmiä, kuten nuoret ja maahanmuuttajat.</p> <p>Hyvin sanottu –festivaalin suunnitelmat ovat hyvässä vauhdissa. Keskusteluaiheita ja niitä tuottavia tahoja ilmoitautui riittävästi. Myös tapahtuman lanseeraustilaisuus on hyvällä mallilla. Samaan tilaisuuteen yhdistetään myös muita keskusteluja, osun toiveiden mukaisesti.</p> <p>Perusopetuksessa alkoi opetushenkilöstön ja hallinnon henkilöstön Erätauko- ja Skidialogifasilitaattorikoulutus tammikuussa. Koulutukseen osallistui yhteensä 44 henkilöä. Yhteensä kaupungin järjestämiin dialogi-koulutuksiin on osallistunut 64 henkilöä ja syksyn aikana koulutuksiin tulossa 30 henkilöä.</p> <p>Perusopetuksessa järjestettiin neljä alueellista Skidialogia, joihin osallistui oppilaita kaikilta kouluilta. Mukana dialogeissa oli lasten ja nuorten (60) parissa toimivia aikuisia (21).</p> <p>Kaikilla peruskouluilla käytiin maaliskuun aikana Puhelimet pois koulusta – valtuustoaloitteeseen ja sen toimenpiteisiin liittyvät järjestysääntödialogit, joihin oppilaiden ja koulun aikuisten lisäksi osallistui huoltajia (vanhempainyhdistykset). Dialogeihin osallistui 168 oppilasta ja 84 aikuista.</p> <p>Perusopetuksen opetushenkilöstö (n. 900 henkeä) on osallistunut helmikuussa ja elokuussa erätaukomaiseen dialogiin.</p>

Hyvinvoiva Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
Kunnossapitoluosto Lahden karttapalveluun (kymp) 	TAVOITE: - Karttapalvelussa on katujen kunnossapitoluokat. - Karttapalvelussa on katujen kunnossapitoluokkien lisäksi kunnossapitoluosto (pienellä viiveellä) omalla tasollaan (mm. lumenpoisto, liukkaudentorjunta, hiekanpoisto, nurmenleikkaus).	Koneseurantatieto on saatu nostettua Lahden karttapalveluun 31.12.2024 mennessä, kyllä/ei	Koneseurantatieto perustuu puhelimen gps-tarkkuuteen. Tieto ei tule olemaan kaikissa tilanteissa tarkkaa eikä tiedosta voi toistaiseksi tarkasti sanoa, auraako kalusto kevytväylää vai ajorataa. Kartalla näkyvän työläji määräytyy sen mukaan, mikä työläji koneen kuljettajalla on puhelimen sovelluksessa päällä.	Keväällä 2024 määritetään, mitä toimenpidetietoja tiedonsiirtorajapinnalta pitää löytyä ja missä muodossa sekä millä viiveellä tehdyt kunnossapitotyöt julkaistaan karttapalvelussa. Testataan alusta. Talvikausi 2024-2025 tiedon julkaisu.	1. Määrittely: - Konsultti saanut valmiiksi 15.2.2024 2. Suunnittelu: - Konsultti saanut valmiiksi 15.3.2024 3. Toteutukset (valmistuva versio): - alustavasti versiokatselmus konsultin kanssa huhtikuussa -24 4. Muuta: Vastaa voi tulla mutkia ensimmäisen version valmistumisen jälkeenkin (esim. miten kerätty data lopulta kuvautuu karttapalvelussa)
Katu- ja kaupunkivihreän laajempi huomioiminen suunnittelussa ja infran rakentamisessa (kymp) 	TAVOITE: - Tavoitteena on nostaa katuvihreän huomioonottamisen tasoa suunnittelussa viheralueohjelman sekä katupuulinjauksen ja muiden ohjelmien linjausten mukaisesti.	Linjausten suositusten mukaisten suunnitelmien valmistuminen, kyllä/ei	Kustannusvaikutuksista ja tilantarpeesta syntyvä keskustelu, esi merkiksi autoliikenteen tilan väheneminen	Asemakaavoituksen työohjelmakohteiden rajauksiin sisällytetään katualuetta kaupunkipuulinjauksen toteuttamiseksi	Viheralueohjelman laadinta käynnissä, päätöksentekoon syksyllä. Kaupunkipuulinjauksen laadinta käynnissä, päätöksentekoon syksyllä.

Houkutteleva työyhteisö Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa



Kirkastamme kaupungin arvot



Vahvistamme yhteisöllisyyttä läpileikkaavalla ja laadukkaalla vuorovaikutuksella



Työhyvinvointia edistävät hyvät käytännöt ovat käytössä kaikissa yksiköissä



Valmentavan johtamisen työkalut ovat laajassa käytössä esihenkilöillä

Tukee strategian tavoitteita:

- Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu

Houkutteleva työyhteisö Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Kirkastamme kaupungin arvot (Koha + kympp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Arvoja ei ole käsitelty organisaatiotasolla vuosiin. Henkilöstössä on ehtinyt tapahtua paljon muutoksia. TAVOITE: - Kirkastaa kaupungin arvot uuden kaupunginjohtajan johdolla yhdessä henkilöstön kanssa. - Vahvistaa työkuultuuriin perustaa ja yhdistää työyhteisöjä.</p>	<p>Arvojen käsittelyyn osallistuvien määrä - Prosessi toteutettu, kyllä/ei</p>	<p>Riittävä määrä henkilöstöä ei osallistu arvotyöskentelyyn. Avainhenkilöiden poistuminen.</p>	<p>Kaupunkiympäristössä kannustetaan henkilöstöä osallistumaan arvokeskusteluun</p>	<p>Arvotyöskentelyä varten on laadittu ja jaettu ohjeet koko kaupunkioorganisaatiolle. Video kuvattu kaupunginjohtajan kanssa kannustukseksi työyhteisöille. Arvokeskustelua käyty johdon seminaarissa 30.1.</p> <p>Arvokeskustelu pidetty kaupunkisuunnittelun työpaikkakokouksessa.</p> <p>Perusopetuksen hallinto ja rehtorit käyneet arvokeskustelun. Opetushenkilöstön arvokeskustelut toteutetaan elokuun 2024 loppuun mennessä.</p> <p>Teatterissa on käyty arvokeskustelu ja valmisteltu strategisia tavoitteita sen pohjalta.</p> <p>Arvojen käsittelyyn osallistunut tähän mennessä yli 400 työntekijää.</p>
<p>Vahvistamme yhteisöllisyyttä läpileikkaavalla ja laadukkaalla vuorovaikutuksella (Koha + kympp + sivi)</p> 	<p>TAVOITE: - Tukea toimivan vuorovaikutusilmapiirin syntyä, jonka lopputuloksena on uskaltava, kehitys- ja kokeilumyönteinen työyhteisö. - Tavoitteena uudistaa kokouskäytänteitä ja tarjota kattavasti koulutusta tehokkaisiin sekä vuorovaikutuksellisiin kokouksiin (myös hybridi). - Tavoitteena myös vahvistaa dialogista työtettä, jossa kaikilla on mahdollisuus tulla kuulluksi, nähdyksi ja kohdatuksi.</p>	<p>TYHY-kysely: - Tieto kulkee hyvin työyhteisössämme, kehitämme yhdessä uusia toimintatapoja</p>	<p>- Koulutuksiin ei osallistu riittävästi henkilöstöä ja kehittämisote jää vajaaksi.</p>	<p>Yhteistoiminnallisen johtamisen kehittäminen ja koulutus, asemakaavaprosessin pilotointi.</p>	<p>Kevään 2024 aikana havaintoja on kerätty liikuntapalveluiden perusopetuksen hallinnon, asemakaavatiimin ja kehityspalveluiden kokouksista.</p> <p>Asemakaavayksikkö on ottanut käyttöön yhteistoiminnalliset kokouskäytännöt. Toiminnan kehittämistä ja laadun parantamista tehdään yhteistoiminnallisesti tiimeissä.</p> <p>Sivistyksen johto suhtautuu vuorovaikutuskoulutukseen kannustavasti. Perusopetuksessa opetushenkilöstöä ja hallinnon henkilöstöä on osallistunut dialogikoulutuksiin. Koulutukset jatkuvat koko vuoden.</p>

Houkutteleva työyhteisö Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	TUNNISTETUT RISKIT	KÄYTTÖSUUNNITELMAN TOIMENPITEET	TEHDYT TOIMENPITEET ja MITTARIEN ARVOT
<p>Valmentavan johtamisen työkalut ovat laajassa käytössä esihenkilöillä (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - Esihenkilöt ovat käyneet valmentavan johtamisen koulutukset vuonna 2023. TAVOITE: - Valmentavan johtamisen periaatteet ovat läsnä päivittäisessä johtamisessa.</p>	<p>Työhyvinvointikyse lyn esihenkilö osiot.</p>	<p>Valmennuksen opit pikkuhiljaa unohtunut ja niiden käyttöönotto vaikeutuu jatkuvasti ajan myötä.</p>	<p>Varataan aikaa tiimikehityskeskustelulle, jossa keskustellaan johtamisesta. Esihenkilö kertoo henkilöstölle avoimesti ajatuksiaan valmentavasta johtamisesta. Vuoden 2025 kärkihankkeiden käyttösunnitelman toimenpiteet suunnitellaan yhdessä henkilöstön/asiantuntijoid en kanssa.</p>	<p>On järjestetty valmentavan johtamisen kertauskoulutusta ja verkostoitumismahdollisuuksia. Seuraava kokoontuminen 19.9. Esihenkilökirjeissä julkaistaan koko vuoden lyhyitä videoita valmentavan johtamisen teemoista (8 jo julkaistu) Tyhykyselyn esihenkilöosion ka 3,76 Tuki ja mahdollistaa työssä onnistumiseni: 3,83 Esihenkilöni kuuntelee minua: 4,01 Palautteen anto: 3,61 Esihenkilöni puuttuu rohkeasti epäkohtiin: 3,56 Kannustus kokeilemaan: 3,77</p>
<p>Työhyvinvointia edistävät hyvät käytännöt ovat käytössä kaikissa yksiköissä (Koha + kymp + sivi)</p> 	<p>LÄHTÖ: - TYHY-kyselyjen vastausprosentti on alhainen eikä tuloksia käsitellä systemaattisesti. TAVOITE: - Kaikkien työntekijöiden kanssa käydään kehityskeskustelut sekä työhyvinvointikyselyiden pohjalta luodaan tavoitteet yksikön työhyvinvoinnin edistämiseksi.</p>	<p>Tyhykyselyn vastaus-% (Tavoite 70%) Kehityskeskustelut käyty (Tavoite 100%) Henkilökohtainen palkitseminen käytössä, kyllä/ei</p>	<p>Onko rohkeutta ja taitoa puuttua epäkohtiin ja saada työyhteisöt sitoutumaan.</p>	<p>Kyselyihin vastaamiseen varataan kalenterista (yhteinen) aika</p>	<p>Työhyvinvointikyselyn vastausprosentit olivat henkilöstö 67 % ja esihenkilöt 87 %. Kokonaisuutena tavoite toteutui. Tulosten käsittely on kesken. Pulssikysely tulossa lokakuussa 2024. Kehityskeskusteluiden ohjeet ja lomake on uudistettu ja uudistuksista on viestitty ja muistutettu keskusteluiden käymisestä. Tyhykyselyssä henkilöstöstä 21 % ja esihenkilöistä 10 % vastasi, että kehityskeskustelua ei ole käyty viimeisen vuoden aikana. Henkilökohtainen palkitseminen on käytössä.</p> <p>KYMP: Työhyvinvointikyselyn tulokset käyty vastualueen työpaikkakokouksessa läpi ja valittu kehittämiskohteet. Kehittämiskohteiden vastuut jaettu ja aikataulutettu.</p> <p>Sivi: Työhyvinvointikyselyn tulokset on käyty läpi lähes kaikissa palveluyksiköissä. Kehityskeskustelut suurimmaksi osaksi käyty.</p>