

Omistaja	Projektipäällikkö	Projektin päättymispäivä
Ojala Elina	Matkala Laura	29.2.2024

Loppuraportin hyväksymispvm	Loppuraportin hyväksyjät	Loppuraportin laatija
1.5.2024	Ojala Elina	Matkala Laura

Kytkeä strategiaan tavoitteisiin

Strategia2022: Kestävästi elinvoimainen

Hyötymittarit

Hyötytavoite	Mittari	Lähtötaso	Tavoite	Toteutunut	Tila	Toimenpiteet
CO2 päästövähennykset	CO2-päästöt	-70% 2021	tavoitteena osaltaan edistää tavoitteen -80% 2025 toteutumista	0	Suunnitellusti	Kaupungin ilmastositoumus, SCAP-toimenpiteiden edistäminen
Ulkopuolisen rahoituksen saaminen alueelle	ulkopuolisen rahoituksen määrä			1000 000	Suunnitellusti	Vihreän siirtymän investointien edistäminen sekä EU-rahoituksen houkutteleminen alueelle.

Budjetti



Kululaji	Budjetti	2024	2025	2026	Toteuma yhteensä	Toteuma-%
		Toteuma	Toteuma	Toteuma		
Henkilöstökulut	23 000				22 690	99
Palvelujen ostot	50 086				52 141	104
Matkakulut	2 000				688	34
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					0	
Avustukset					0	
Vuokrat	0				0	
Muut toimintakulut	9 200				0	0
Yhteensä	84 286				75 519	

	Budjetti	Toteuma	Toteuma	Toteuma	Toteuma yhteensä	Toteuma-%
Investoinnit	0					

	Budjetti	Toteuma	Toteuma	Toteuma	Toteuma yhteensä	Toteuma-%
Oma työ (ei kirjanpidossa)						

	Budjetti €	2024	2025	2026	Toteuma €	Toteuma-%
Kaikki kulut yhteensä	84 286	0	0	0	75 519	90

Projektin tuotokset (mitä)

Tavoitteiden ja tulosten toteutumisen arviointi

	Arvosana 1–5 1 = heikko ... 5 = erinomainen	Kommentit
Tavoitteiden ja lopputulosten toteutuminen	5	Hanke täytti suunnitelmassa asetetut tavoitteet täysin. Mission jalkauttaminen Lahdessa saatiin käyntiin onnistuneesti. Missiolle saatiin asetettua transition team, ja EU-komission kanssa solmittava ilmastositoumus saatiin työstettyä ja lähetettyä ajoissa.

Kustannusarvion toteutuminen	5	Hanke pysyi budjetissa, vaikka pientä muutosta tuli palkkarakojen siirtämisestä ostopalveluihin. Kustannukset osattiin arvioida etukäteen oikeanlaisiksi.
Aikataulun toteutuminen	4	Hankkeelle haettiin budjettiin tehdyn muutoksen yhteydessä lisää aikaa muutama kuukausi, joten täysin alkuperäisessä aikataulussa emme pysyneet projektin suhteen. Lisää aikaa haettiin, koska projektipäällikön lähdön myötä työhön tuli pientä viivästystä. Muuten aikataulu oli onnistunut, ja tärkeimmät osat, kuten missiön ilmastositoumus saatiin ajoissa lähetettyä EU-komissiolle.
Resursoinnin toteutuminen	4	Projektipäällikön lähdön jälkeen oli vaikeuksia löytää hänelle korvaajaa, mistä johtuen henkilöstöresursseissa oli hetken vajetta. Projektipäällikkö ehti kuitenkin ennen lähtöänsä saada projektiorganisaation koottua ja ilmastositoumuksen luonnosta aloitettua. Ilmastositoumus tehtiin pääasiassa tiiviissä yhteistyössä Sitowisen konsulttien kanssa.
Riskien hallinta	5	Projekti onnistui, vaikka muutoksia tapahtuikin. Riskienhallinta oli onnistunutta, eikä projektiin aiheutunut mittavaa viivästystä, budjetin ylitystä tai tavoitteista jälkeen jäämistä.
Viestintä	5	Hankesuunnitelmaan kirjattiin, että hankkeen edistymisestä ja merkkipaaluista viestitään ulkoisesti kaupungin viestintäkanavissa sekä missioon liittyvissä kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa, ja että ilmastositoumuksen työstöstä viestitään sidosryhmille. Tämä suunnitelma toteutui kaikin puolin hankkeen aikana.
Poikkeamien hallinta	5	Poikkeamien hallinta oli onnistunutta.

Kokonaisarviointi, kokemukset ja opit tuleviin projekteihin

Missä onnistuttiin	Kommentit
Hankkeen lopputuotokset	Ilmastositoumuksen saaminen ajoissa EU-komissioon oli suuri yhteinen ponnistus. Siinä onnistuttiin, ja sopimus hyväksyttiin. Projektiorganisaatio saatiin onnistuneesti kasaan.
Pilottirahoitus hankkeelle Systemic change towards sustainable commuting in Lahti (SYCLA)	Hankkeen aikana haettiin ja saatiin alueelle yhteensä noin miljoona euroa missiön pilottihankkeelle. Pilottirahoituksen saaminen oli hieno onnistuminen, joka vastasi hankesuunnitelmassa ollutta ajatusta lisärahoituksen hankkimisesta Lahteen missiön kautta.
Mitä pitäisi parantaa ja kehittää	Kommentit
Aikataulutus	Aikatauluun tuli haasteita osittain sellaisista syistä, mitä on hankala ennustaa (henkilöstömuutokset). Tällaisissa tilanteissa uuden suunnitelman ja aikataulun luonti on hyvä aloittaa heti, kun haaste ilmenee.

Jatkotoimenpiteet

Toimenpide	Kommentit
Tulosten hyödyntäminen ja jalkauttaminen, vastuut ja aikataulu	Hanke toimi alkusysäyksenä Lahden kaupunkimissiolle, jonka toiminta jatkuu hankkeen jälkeen aktiivisesti. Missiön aikajänne ulottuu vuoteen 2030 saakka. Missiön ilmastotavoite ja komission kanssa solmittu ilmastositoumus ohjaavat kaupungin ilmastotyötä ja sen käytännön toimenpiteitä kaupungin omia, ennen missiota asettamia ilmastotavoitteita unohtamatta. Ympäristökehityksen yksikön vakituinen henkilökunta edistää missiota osana muuta työtään. Toimimme tiiviissä yhteistyössä myös muiden suomalaisten missiokaupunkien kanssa.
Mahdolliset jatkoprojektit, vastuuhenkilö ja aikataulu	Mission pilottihanke SYCLA jatkuu vuoteen 2025 saakka, projektipäällikkönään Katja Ojala ympäristökehityksen yksiköstä.
Jälkiarviointiajankohta ja vastuuhenkilö	