

Elinvoiman palvelualue

Talouden ja toiminnan seuranta
tammi-syyskuu 2024

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 18.11.2024



Elinvoimajohtajan katsaus

Palvelualueella kehitys oli monella mittarilla myönteistä, vaikka varsinkin työllisyyden tilanne on ollut vaativa.

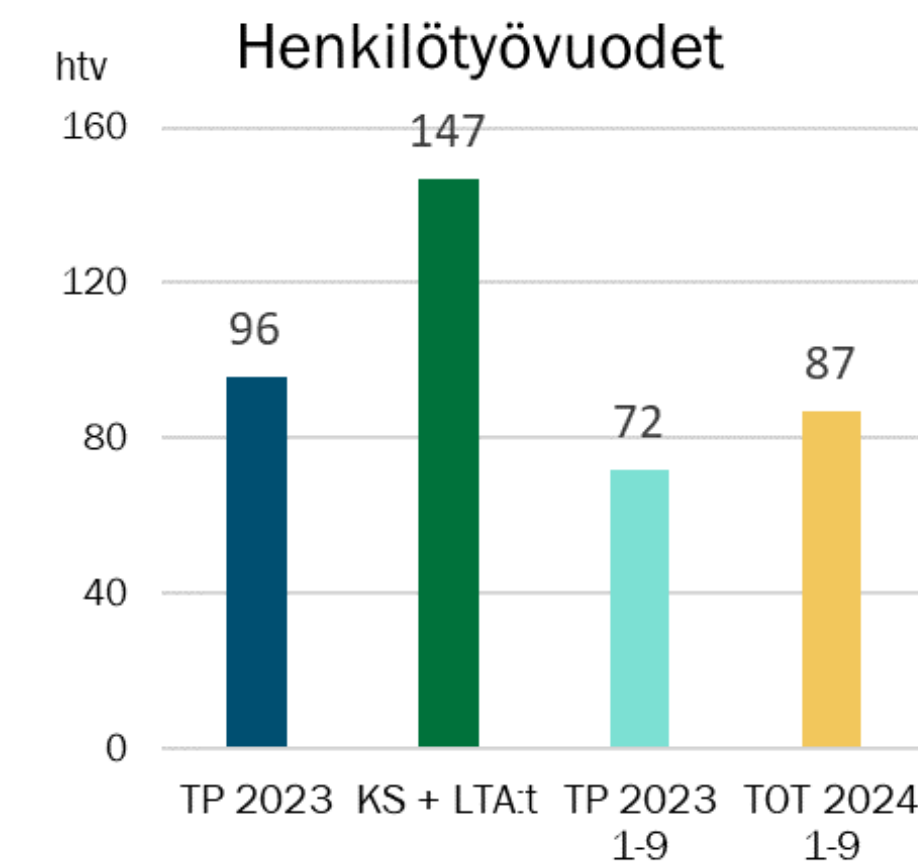
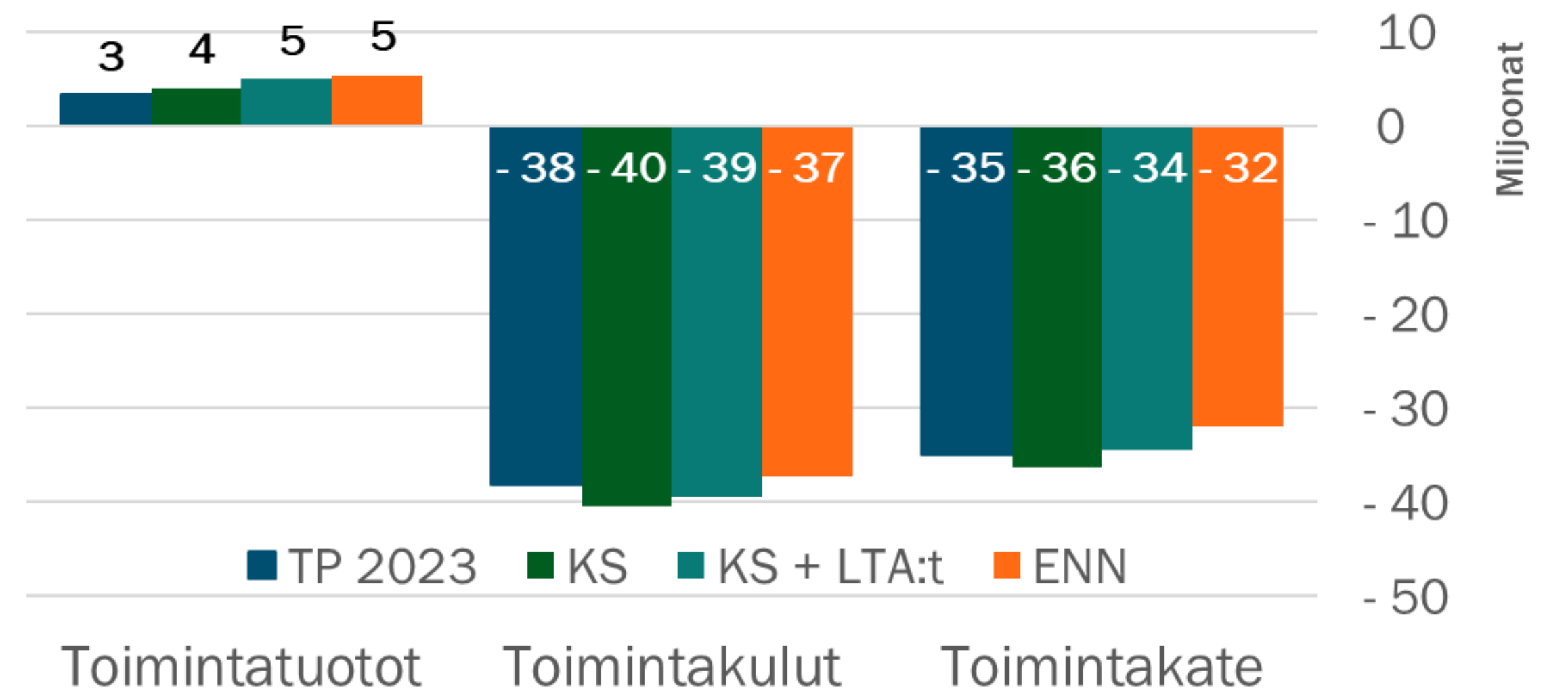
Tarkastelujaksolla elinvoiman vastuualue aloitti omana palvelualueena, jossa toimii kaksi vastuualuetta: kasvupalvelut ja työllisyyspalvelut.

Tarkastelujaksolla palvelualueen talous vahvistui.

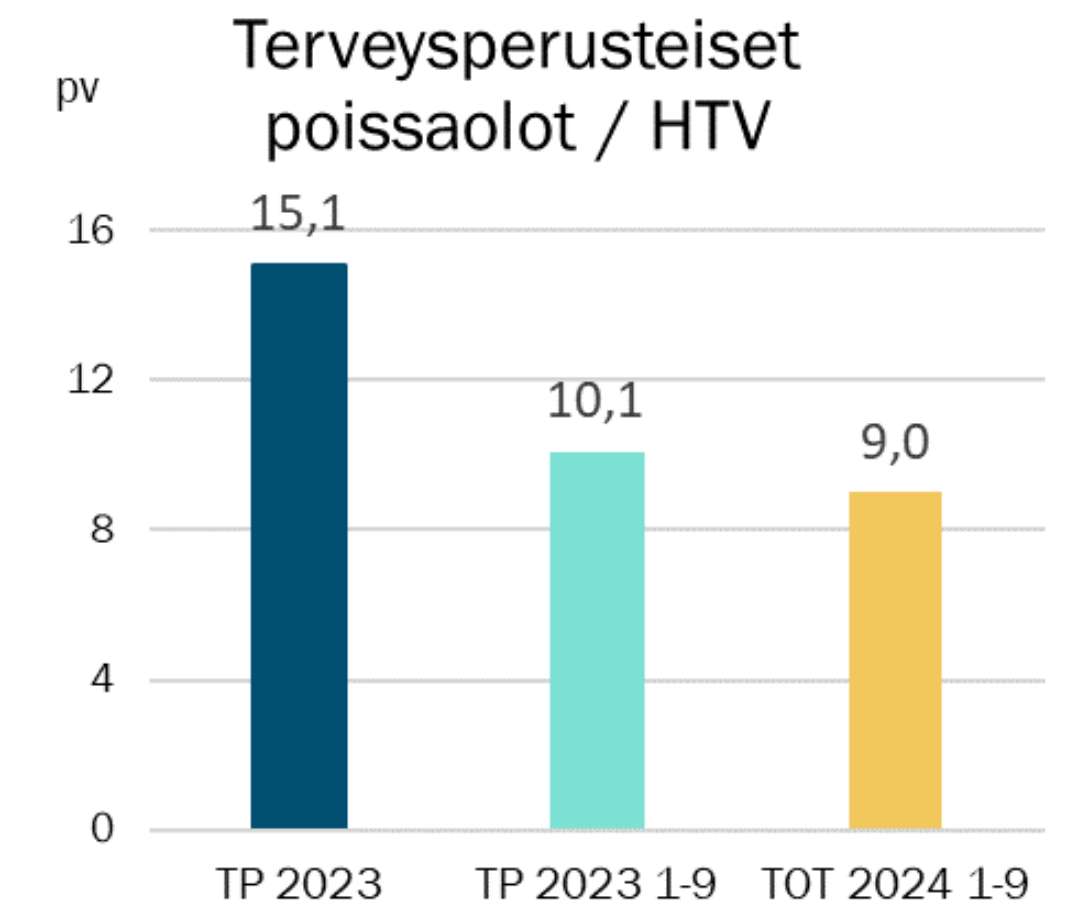
Elinvoiman palvelualueen käyttösuunnitelmaa muutettiin syksyn lisätalousarviossa, jossa kasvupalvelujen käyttötalouden menoja vähennettiin 1,0 milj. euroa ja lisättiin tuloja 0,9 milj. euroa.

Syksyn valmistuneen ennusteen mukaan elinvoiman palvelualueen talouden kokonaisnäkymään vaikuttaa merkittävimmin työmarkkinatuen kuntaosuus, jonka positiivinen suunta alaspäin jatkuu edelleen. Kaupungin maksaman osuuden ennustetaan alenevan 2,6 milj. euroa viime vuoden toteumaan nähden. Menosäästöjä ennustetaan syntyvän edelleen yhteensä 2,1 milj. euroa. Positiivista näkymää tuovat myös maahanmuuttotyöstä ja TE-palvelut-uudistuksesta saatavat korvaukset, joiden myötä tuloennuste on parantanut 0,4 milj. euroa.

Elinvoiman palvelualueen ennuste parantaa Lahden kaupungin toimintakatetta 2,5 milj. euroa.



Lisäksi työllistettyjä TP 2023 82 htv,
KS + LTA:t 106 htv,
TP 2023 1-9: 65 htv ja TOT 2024 1-9: 55 htv



Kasvupalvelut: TP 2023: 2,6 pv,
TP 2023 1-9: 2,3 pv ja TOT 2024 1-9: 1,7pv
Työllisyyspalvelut: TP 2023 17,9 pv,
TP 2023 1-9: 11,8 pv ja TOT 2024 1-9: 10,9 pv

Toiminnan katsauksen kooste

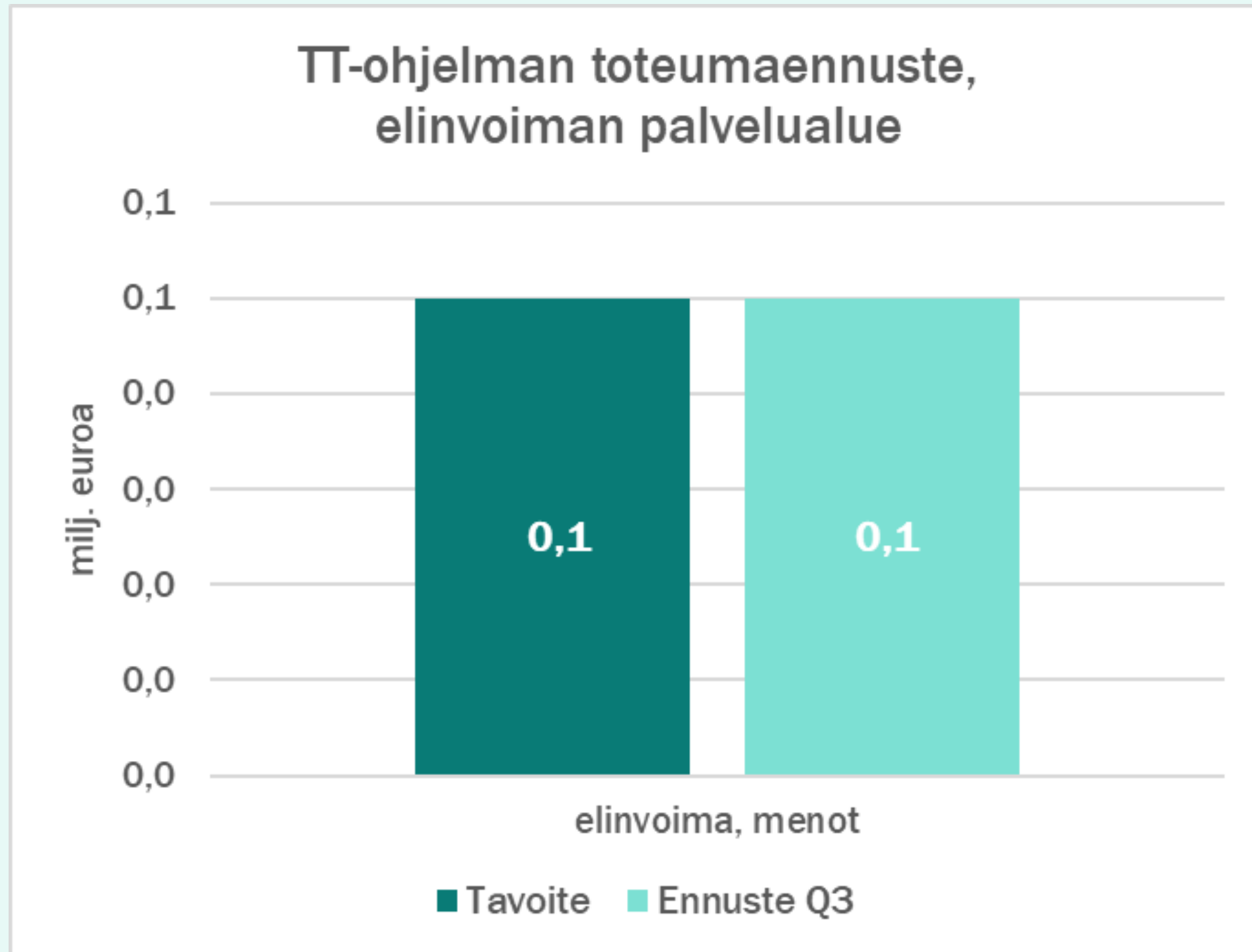
Kasvupalvelut

- Solmittiin EU:n kaupunkimissioon liittyvä Euroopan komission ja Lahden kaupungin välinen ilmastososopimus ja saatiin Mission Label-tunnus.
- Julkaistiin startup-selvitys, jossa löydettiin noin 50 startup-yritystä Lahden alueelta.
- Edistettiin LUT-yliopiston ja Helsingin yliopiston kanssa uusia avauksia (tekoälyn teollisuusprofessori ja sosiaalityön työelämäprofessori) ja edistettiin edunvalvontaa ministeriön suuntaan LUTin uuden rakennustekniikan ja LABin uuden laboratoriotekniikan tiimoissa.
- Varmistettiin kolmen kansainvälisen urheilun suur tapahtuman sijoittuminen Lahteen tulevina vuosina: Pohjoismaisten hiihtolajien MM2029 -kisat, World Winter Masters Games MM-kisat 2028, Spartan Obstacle Race 2025 EM-kisat.
- Toteutettiin International House Lahti -palveluita ja edistettiin maakunnallista palveluyhteistyötä.
- Edistettiin Jyväskylän, Kuopion, Lahden ja valtion välistä elinvoimakumppanuutta Suomi liikkeelle -teemoissa.

Työllisyyspalvelut

- 12 suurimman kaupungin vertailussa Lahden pitkäaikaistyöttömien määrä laski syyskuusta 2023 syyskuuhun 2024 määrällisesti eniten. Pitkäaikaistyöttömien määrä laski syyskuussa ao. vertailussa vain Lahdessa (-193).
- TE-uudistuksen valmistelu on käynnissä niin kaupungin sisällä kuin maakunnallisessa yhteistyössä. Tarvittavat päätökset on tehty kaupunginhallituksessa (järjestämissuunnitelma ja työvoimaviranomaisten välinen aiesopimus) ja kaupunginvaltuustossa. Valmistelutyötä jatketaan päätösten pohjalta. Palvelussuunnitelman jatkotyöstäminen on käynnissä.
- Barona-pilotin asiakasohjaus on saatu täyteen (257). Aktiivisessa ohjauksessa noin 230 henkilöä. Avoimille työmarkkinoille ilman palkkatukea työllistyneitä tällä hetkellä noin 55. Baronan mukaan alkanut syyskausi on sujunut suunnitellusti. Syyskauden alku on kuitenkin osoittautunut ennakoitua hiljaisemmaksi Päijät-Hämeen ja lähistön työmarkkinoilla.
- TOTTA! ja International Work Lahti -hankkeet ovat käynnistyneet pitkäaikaistyöttömien ja vieraskielisten työllisyyden edistämiseksi.

Talouden tasapaino-ohjelma



Menojen vähentäminen

Ennuste -0,05 milj. euroa (tavoite -0,05 milj. euroa)

Vuodelle 2024 suunniteltuja toimenpiteitä

- kasvupalvelujen strategististen rahoitusten vähennys

Kasvupalvelut



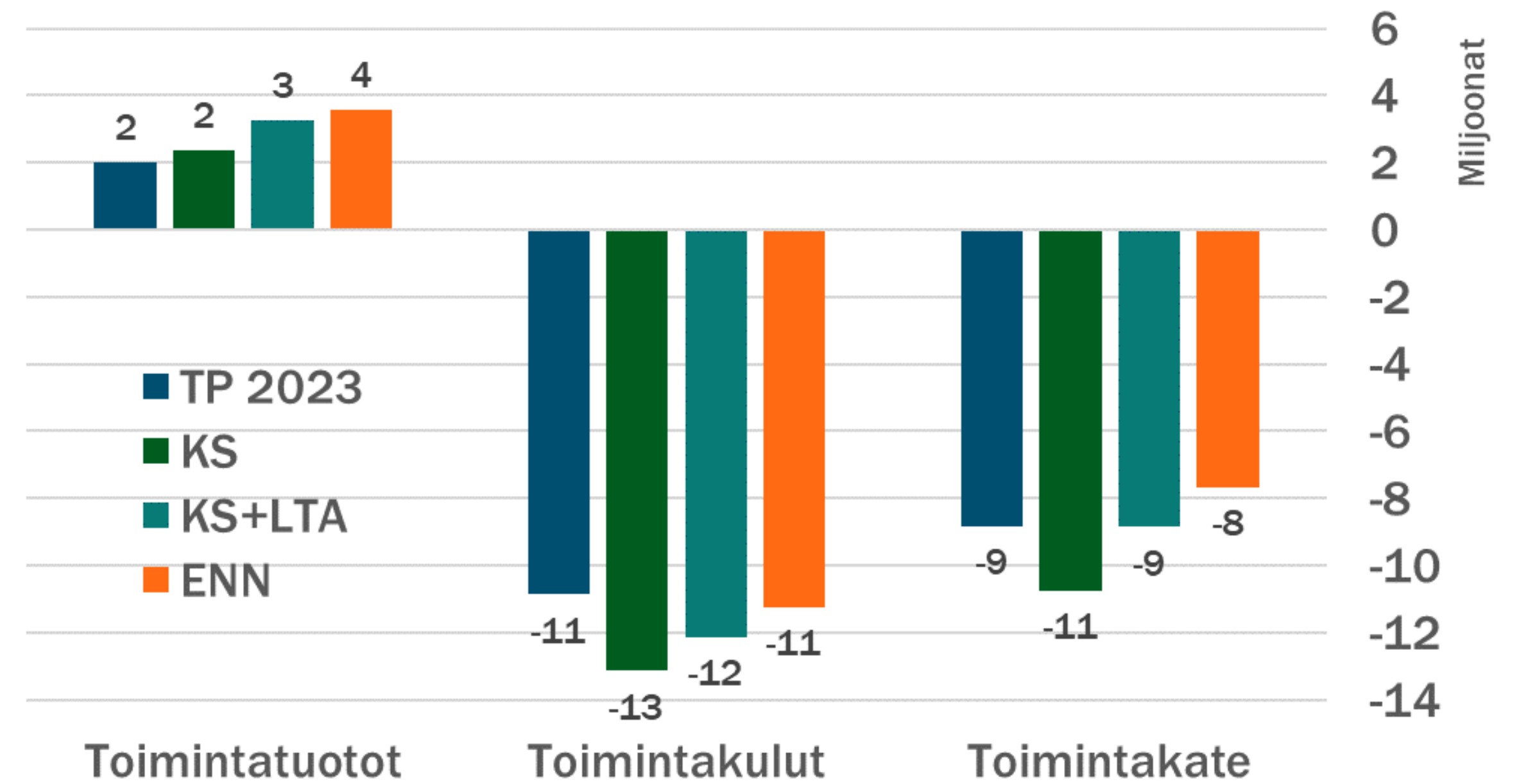
Kasvupalvelut

Talouden ennuste ja poikkeamat

Poikkeamaennuste, toimintakate -1,2 milj. euroa

Kasvupalvelujen käyttösuunnitelmaa muutettiin syksyn lisätalousarviossa, jossa vähennettiin vastualueen menoja 1,0 milj. euroa ja lisättiin tuloja 0,9 milj. euroa. Maahanmuuttotyön korvausten ennustetaan toteutuvan 0,3 milj. euroa voimassa olevaa käyttösuunnitelmaa suurempana. Menoista ennustetaan säästävän 0,9 milj. euroa. Hanketoiminnasta arvioidaan säästävän 0,4 milj. euroa, strategisista rahoituksista 0,2 milj. euroa ja muusta toiminnan menoista 0,3 milj. euroa.

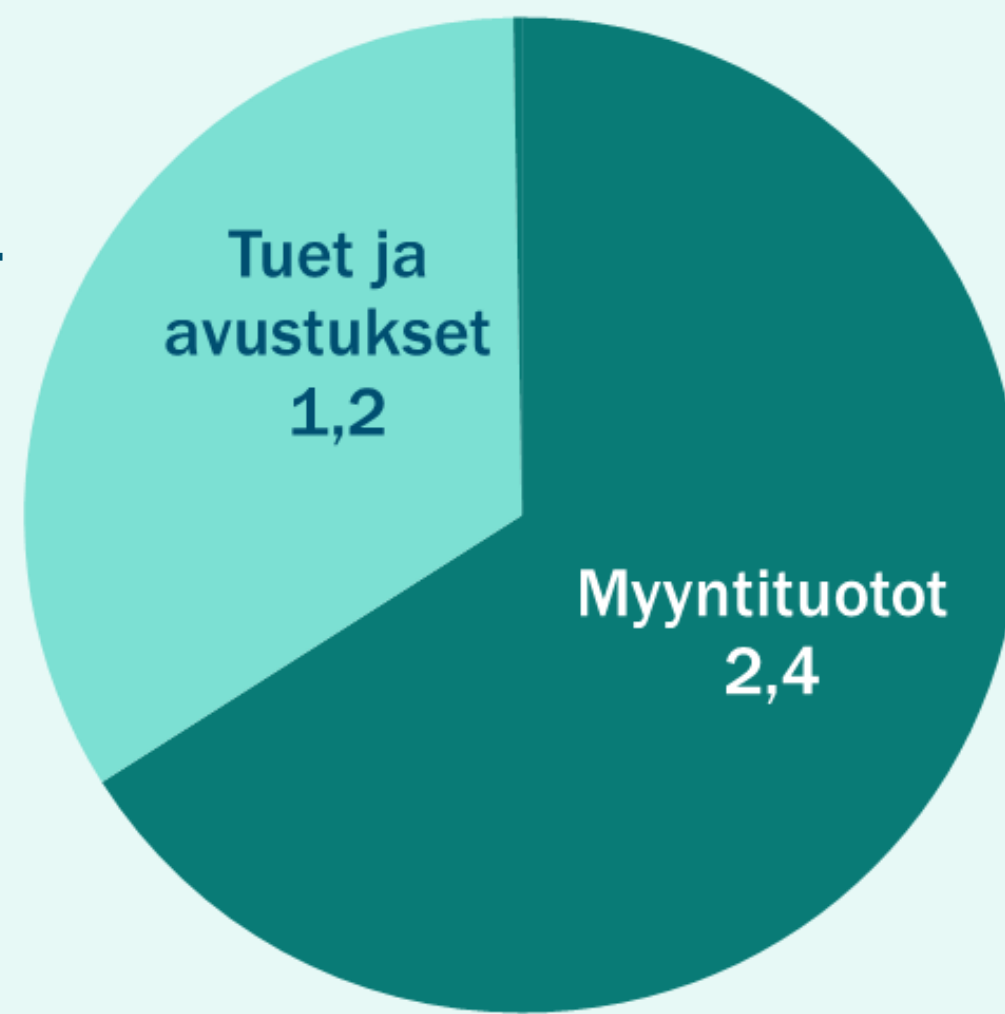
Kasvupalvelujen ennuste parantaa kaupungin toimintakatetta ja tulosta 1,2 milj. euroa.



TOIMINTATUOTOT ENNUSTE

3,6

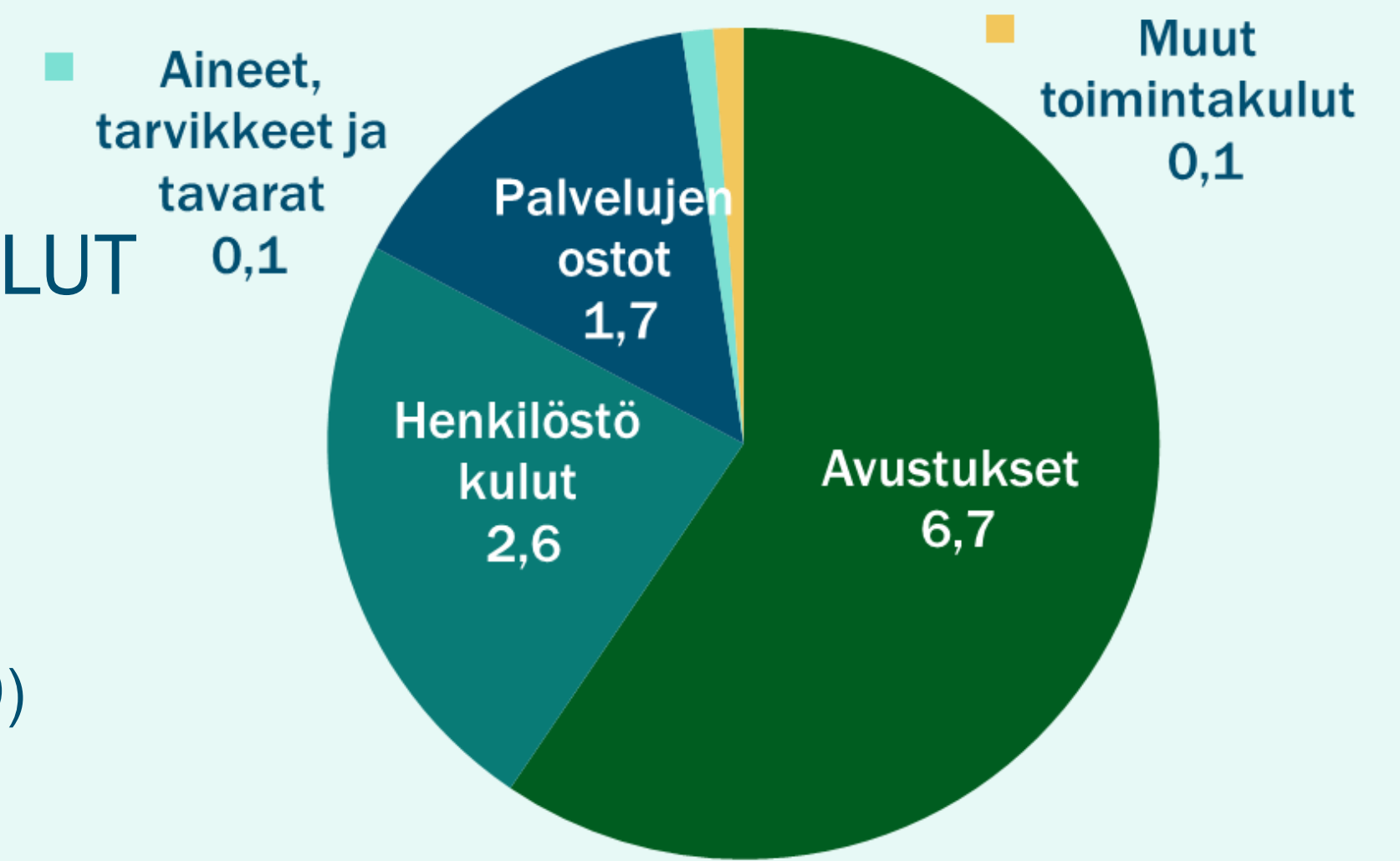
milj. euroa
(2023: 2,0)



TOIMINTAKULUT ENNUSTE

11,2

milj. euroa
(2023: 10,9)



Kasvupalvelut (ent. elinvoimapalvelut)

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 1/2

- Varmistettiin Woodio Oy:n yrityssijoittuminen Lahteen LADECin, Spatiumin ja kaupungin yhteistyöllä. Rakennushanke käynnistyi.
- Edistettiin LADECin laajentumista maakunnalliseksi elinkeinoyhtiöksi.
- Lahti sijoittui 2. Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissä yli 100 000 kaupunkien osalta.
- Edistettiin kasvukumppanuuksia (Fazer & Kempower) ja toteutettiin näihin liittyvää edunvalvontaa.
- Tuettiin alueen kasvuklusterien vahvistumista monin erilaisin tavoin yhdessä LADECin kanssa (elintarvike, kiertotalous, sähköinen liikenne, sportti).
- Edistettiin hiilineutraalin rakentamisen innovaatioverkostoa ja kiertotaloustoimintaan liittyviä pilottikokeiluja.
- Edistettiin kansallista sporttiyhteistyötä Jyväskylän ja Kuopion kanssa.
- Järjestettiin ja valmisteltiin useita erilaisia sidosryhmätalouksia (mm. yritykset ja TE-uudistus, yritykset ja tapahtumat, yritykset ja asukashoukuttelu, opiskelijatilaisuudet, softa-alan verkosto, muotoilutilaisuus kaupungintalolla jne.).
- Edistettiin LUT-yliopiston ja Helsingin yliopiston kanssa uusia avauksia (tekoälyn teollisuusprofessori ja sosiaalityön työelämäprofessori) ja edistettiin edunvalvontaa ministeriön suuntaan LUTin uuden rakennustekniikan ja LABin uuden laboriotekniikan tiimoissa.
- Varmistettiin kaupungin rahoitus ja muita kumppanuuksia LUT-yliopiston rakennus- ja yhdyskuntatekniikan ja LAB-ammattikorkeakoulun laboratorioanalyytikon koulutuksen uusille avauksille. Toteutettiin myös edunvalvontaa valtion suuntaan.
- Vietiin eteenpäin Lahden, Jyväskylän, Kuopion ja valtion välistä elinvoimakumppanuutta Suomi liikkeelle -ohjelman sisällöillä.
- Valmisteltiin ja edistettiin edunvalvontaa kansallisen talviurheilukeskuksen teemassa.
- Lahti sijoittui 5. kansallisessa parhaimpien opiskelukaupunkien selvityksessä.
- Edistettiin kaupunkiympäristön kanssa opiskelija-asumisen kehittämistyötä ja kampuskehittämistä.
- Toteutettiin innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen toinen hankehaku yhdessä Uudenmaan liiton kanssa kiertotalouden ja urheiluliiketoiminnan teemoissa.
- Toteutettiin suuria strategisia ESR-hankkeita TOTTA! ja International Work Lahti.
- Edistetty joulukuussa hyväksyttyä tapahtumatoiminnan kasvu- ja kehittämisohjelmaa.
- Solmittu kaikki tarvittavat MM2029-kisojen sopimukset.
- Viimeistelty World Winter Masters Games 2028 MM-kisojen yhteistyösopimus.

Kasvupalvelut (ent. elinvoimapalvelut)

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 2/2

- Viimeistelty Spartan Obstacle Race 25 -EM-kisojen yhteistyösopimus ja neuvoteltu jatkoyhteistyöstä vuosille 2026–2028.
- Edistetty Sport Event Management Finland (SEMF) -hankkeen kautta pääsyä mukana laaja-alaiseen pohjoismaiseen yhteistyökumppanuuteen (Nordic Event Hosts Meeting).
- Toteutettiin tapahtumien tukemiseen liittyvä valtiontukitarkastelu ja saatettiin prosessi täysimääräisesti käyttöön.
- Kehitettiin ja kasvatettiin vapaaehtoispankkia entisestään.
- Edistettiin tapahtumakalenteriuudistusta (Menoinfo -> EventzToday) sekä yhteistyötä tapahtuma-alaan kytkeytyvien yritysten kanssa Host City Lahti -hankkeessa.
- Saatiin Sustainable Sport -hankkeen myötä sadan toimenpiteen ehdotuslista Urheilukeskuksen kehittämiseksi.
- Tehty vahvaa yhteistyötä YLE:n kanssa Hyvin sanottu -hankkeen parissa.
- Osallistuttu Osbun tapahtumahankkeisiin ja tuotu keskustaan tapahtumallisuutta monella tavalla.
- Solmittiin EU:n kaupunkimissioon liittyvä Euroopan komission ja Lahden kaupungin välinen ilmastopopimus. Lahti sai Missio-tunnuksen (Mission Label) maaliskuussa Brysselissä.

- Julkaistiin Lahden ensimmäinen ilmastovuosikertomus tilinpäätöksen ja kestävyysraportin yhteydessä.
- Ilmastobudjetti otettu käyttöön taloussuunnittelussa.
- Edistettiin Lahden luontotavoitteen määrittelyä.
- Järjestettiin Planetaarisen terveyden People & Planet -konferenssi, joka toi Lahteen 200 asiantuntijaa kotimaasta ja ulkomailta.
- Toteutettiin miniterveysmetsät Lanunaukiolle ja kirjastolle GoGreenRoutes-hankkeen kustantamina.
- Valmisteltiin kaupungin julkilausuma planetaarisesta terveydestä yhdessä Lyonin kaupungin ja ICLEIn kanssa.
- Valmisteltiin hankehakemuksia EU-hankehakuihin kestävyysteemoissa.
- Toteutettiin aktiivista maahanmuuttotyötä ja järjestettiin useita vieraskielisille asukkaille suunnattuja tilaisuuksia.
- Toteutettiin KOTO24-valmistelua rinnakkain TE24-valmistelun kanssa.
- Käynnistettiin Newcomer's Guide -oppaan suunnittelu ja valmistelu.
- Valmisteltiin monikielisen yhteiskuntaorientaation pilotoinnin käynnistämistä maahanmuuttajille syksyllä kolmella eri kielellä.
- Käynnistettiin maakunnalliset yhteistyökeskustelut ja sopimusvalmistelut liittyen maahanmuuttajien maakunnallisesti yhteisesti järjestettäviin palveluihin.
- Edistettiin yhteistyötä kansainvälisen ystävyyskaupunki Zaporizžjan kanssa (mm. kesäleiryhteistyö).ja kestävyys.

Työllisyyspalvelut



Työllisyyspalvelut

Talouden ennuste ja poikkeamat

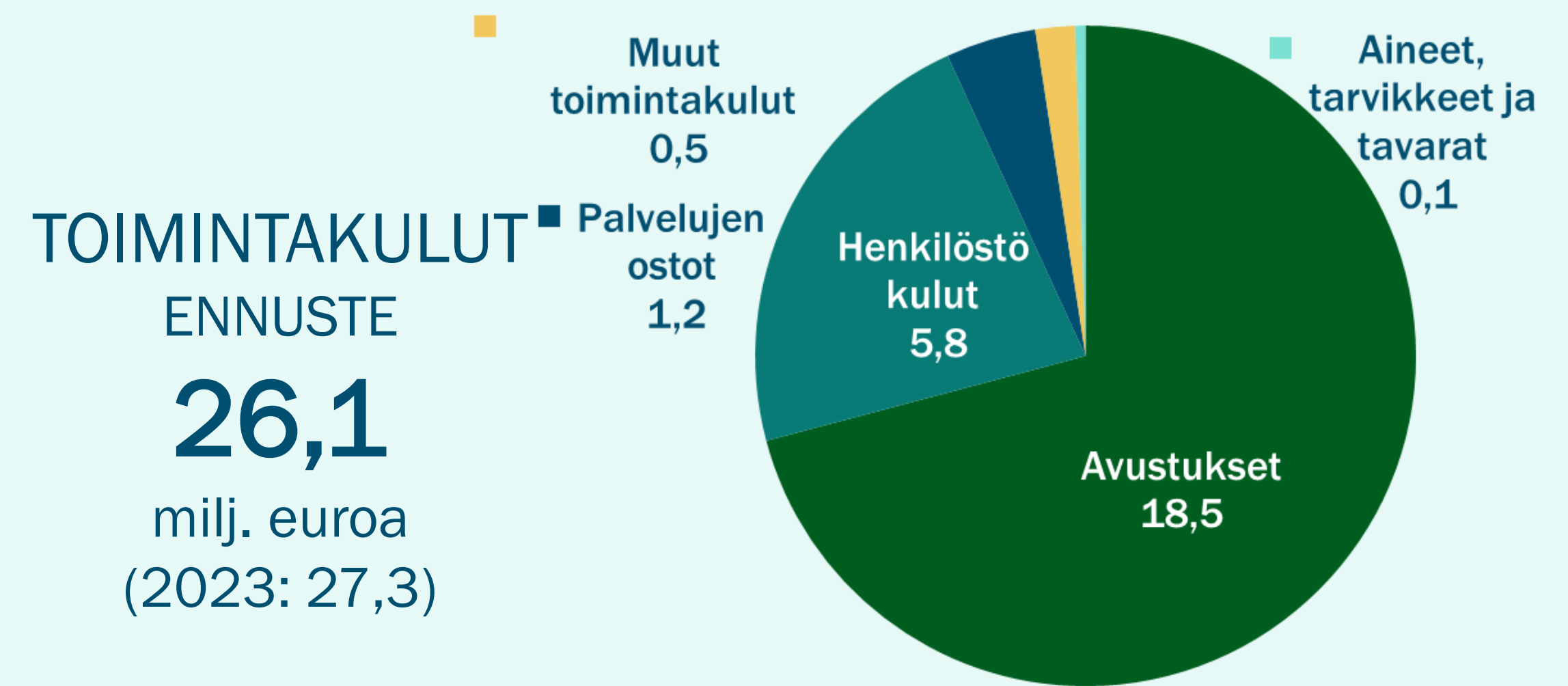
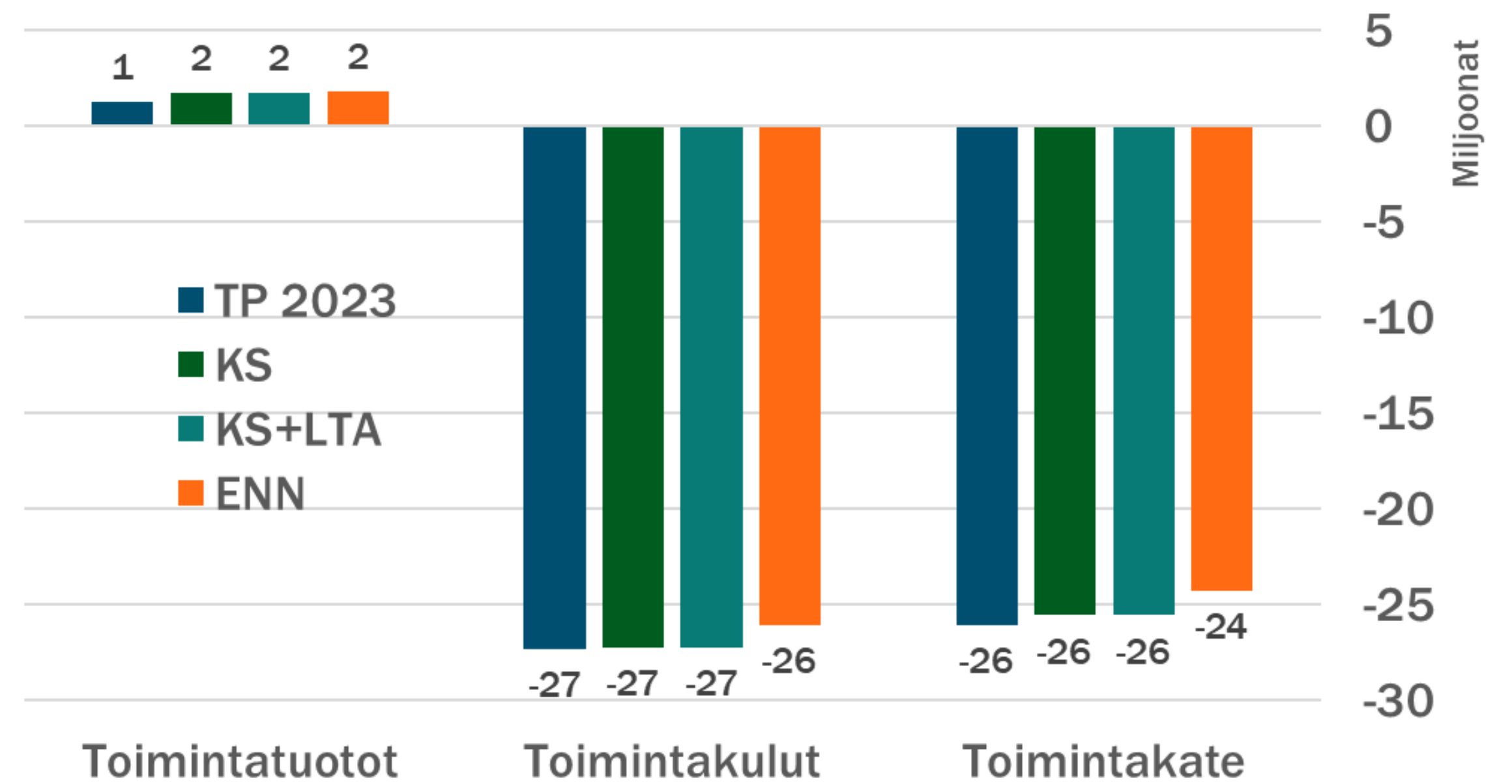
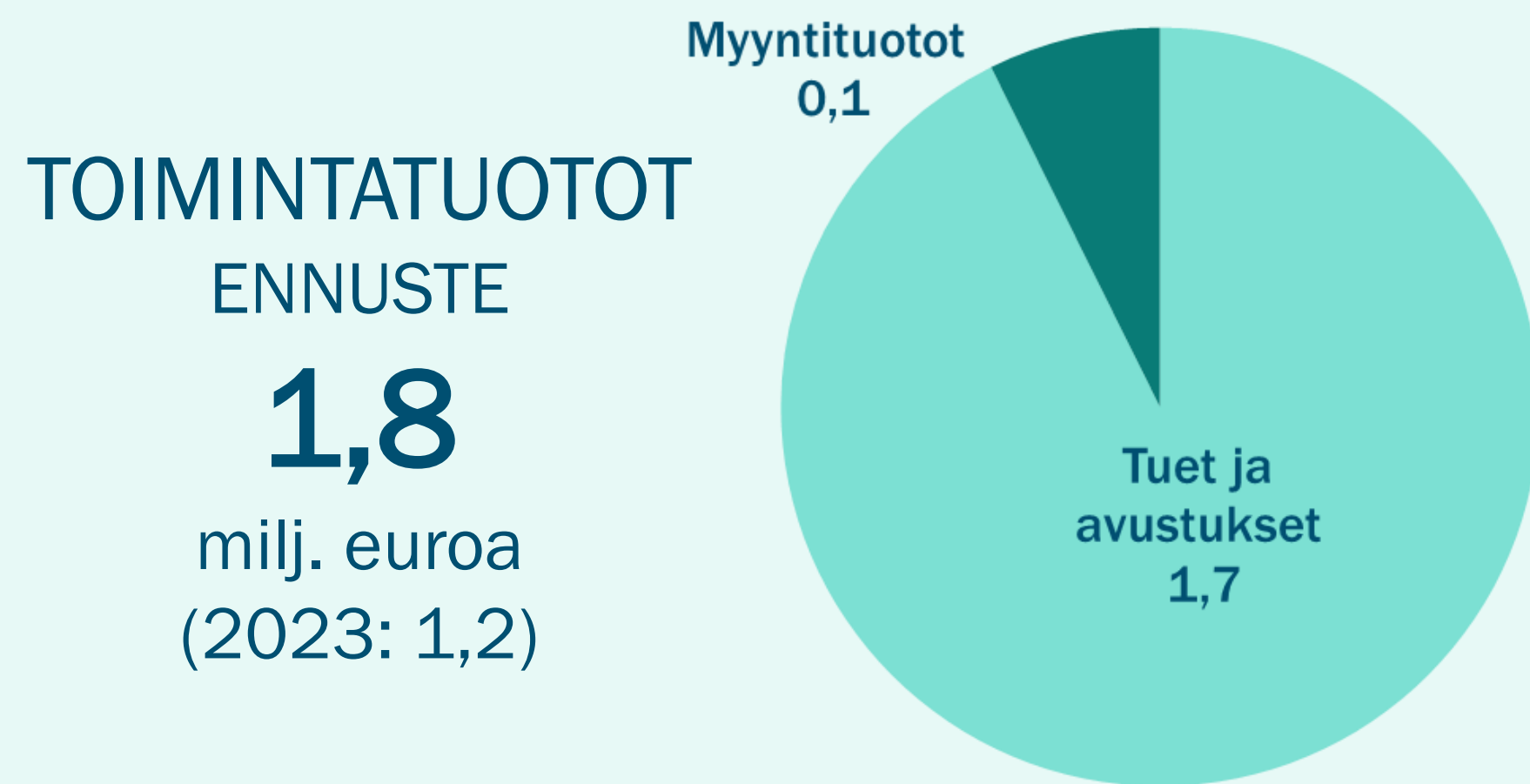
Poikkeamaennuste, toimintakate -1,3 milj. euroa

Työmarkkinatuen kuntaosuuden toteumaennuste on parantunut edellisestä ennusteesta ja on nyt 18,0 milj. euroa (ylitysennuste 2,0 milj. euroa, alenema edelliseen vuoteen 2,6 milj. euroa). Kuntaosuuden ylitys pystytään kattamaan työllisyyspalvelujen omasta toiminnasta.

Työllistämisen menot ovat alittumassa 1,1 milj. euroa ja TE-uudistuksen valmisteluun varatuista määrärahoista ennustetaan jäävän toteutumatta 1,7 milj. euroa. Projektitoiminnan menoista säästyy 0,2 milj. euroa ja muista vastualueen menoista 0,2 milj. euroa. Menosäästöt yhteensä 3,2 milj. euroa.

Tuloja ennustetaan kertyvän 0,1 milj. euroa käyttösunnitelmaa enemmän. Työ- ja elinkeinoministeriö päättänyt kompensoida vuoden 2024 TE-uudistuksen valmistelussa kunnille aiheutuvia muutuskuluja 0,5 milj. eurolla. Saamatta jäävät palkkatuet alentavat tuloennustetta noin 0,4 milj. euroa.

Kokonaisvaikutus 1,3 milj. euroa toimintakatetta ja tulosta parantava.



Työllisyyspalvelut

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 1/2

TE-uudistus

- Valmistaudutaan lakisääteisten TE-palvelujen sekä valtion henkilöstön siirtymiseen kunnalle 1.1.2025.
- Työllisyyspalvelujen palvelusuunnitelma hyväksyttiin elinvoima- ja työllisyysjaostossa 27.8. Suunnitelman seuraavan version työstäminen sekä toimenpiteiden konkretisointi aloitettiin välittömästi.
- TE-uudistuksen ICT-kokonaisuutta ja järjestelmien integrointeja sekä rajapintoja on valmisteltu yhteistyössä taloushallinnon, tietohallinnon, Jämerä-projektin sekä Provincian kanssa.
- Työllisyyspalvelujen uusien verkkosivujen julkaisu 23.9.
- Organisaation ja tehtävänkuvien suunnittelu on käynnissä.
- Päijät-Soten kanssa on neuvoteltu Päijät-Hämeen monialaisen tuen tarpeessa olevien asiakkaiden toimintamallista (TYM). Asia viedään jaoston käsittelyyn marras-joulukuussa.
- Salpauksen kanssa neuvotellaan sidosyksikköhankinnasta mm. osassa työvoimakoulutuksia. Sopimusta valmistellaan yhteistyössä ja se on luonteeltaan puitesopimus. Asia viedään jaoston käsittelyyn marras-joulukuussa.
- Claned-ympäristö on hankittu työnhakijan digitaalisen palvelupolun alustaksi.
- Asiakastietovarantoa on mahdollista hyödyntää myös nuorisopalveluissa.
- Uusien toimitilojen remontti on käynnistynyt ja valmistuminen on aikataulussa.
- Työllisyyspalveluiden johto käy henkilökohtaiset keskustelut TE24-uudistuksen tiimoilta kaikkien vakituisten työntekijöiden kanssa lokakuussa.

Työllisyyspalvelut

- Avoimien työpaikkojen määrä on historiallisen vähäinen.
- Alkupalveluissa oli ruuhkahuippu heinäkuussa, tilanne on kohentunut syksyn aikana.
- Palkkatukipäätöksiä on tehty heinä-syyskuussa tiukentuneiden linjausten mukaisesti hieman vähemmän kuin vuosi sitten. Käytännössä palkkatukea on myönnetty pääosin yksityiselle sektorille. Kolmannelle sektorille palkkatukia on myönnetty pääasiassa oppisopimukseen. Kunta- ja valtiosektorille palkkatukia ei ole myönnetty TE-toimiston linjauksesta johtuen.
- Starttirahapäätöksiä on tehty heinä-syyskuussa 35 (2023 samalla ajanjaksolla 14)
- Työkokeiluja on tehty heinä-syyskuussa 568 (2023: 413 kpl)
- Työllisyyspalvelujen määrärahoilla on työllistetty yhteensä 173 henkilöä. Näistä Lahden kaupungin työsuhteeseen työllistettyjä oli 129, joista velvoitetyöllistettyjä 45.
- Ulkopuoliselle työnantajalle maksettavan Lahti-lisän avulla työllistettyjä on ollut 32 ja rekrypalkkion avulla työllistettyjä 12.
- Työllisyyspalvelujen määrärahoilla on tuettu yhteensä 404 nuoren kesätyöllistymistä. 9.-luokkalaisille jaettujen kesätyöseteleiden avulla on työllistynyt 207 nuorta. Kaupungin omiin yksiköihin työllistettiin yhteensä 174 kesäharjoittelijaa kuukauden työsuhteisiin. Lisäksi tuettiin 23 kesäyrityksen perustanutta nuorta.

Työllisyyspalvelut

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 2/2

Muuta

- Valtion työllisyysmäärärahojen sitomistilanne on ollut keväästä saakka korkea ja määrärahojen niukkuus on vaikuttanut Hämeen alueen palkkatukilinjauksiin ja työllistämistä edistävien palvelujen hankintaan. Tämä vaikuttaa myös kuntakokeilun toimintaan, jolla on vaikutusta myös pitkäaikaistyöttömien määrään ja vastaavasti aktivointiasteen laskuun sekä työmarkkinatuen ns. sakkomaksujen nousuun.
- Muun muassa palkkatukiin varattujen määrärahojen osalta on Hämeessä priorisoitu yksityissektorin palkkatuet. Tämä on tarkoittanut sitä, että kaupungille ja 3. sektorin toimijoille myönnettäviä palkkatukia on rajoitettu maaliskuusta alkaen, mikä tarkoittaa työllistettävien henkilöiden määrän huomattavaa vähenemistä viime vuosiin verrattuna.
- Päijät-Hämeen kuntien työllisyyspalvelujen yhteisen dynaamisen hankintarekisterin kautta toteutettiin Lahden kaupungin vieraskielisten työttömien työnhakijoiden tulosperusteisten työllistämispalvelun hankinta kolmelta palvelutuottajalta.
- Barona-pilotin asiakasmäärä on 257. Avoimille työmarkkinoille ilman palkkatukea työllistyneitä 55 ja palkkatuessa työssä kahdeksan. Työharjoittelussa/työkokeilussa 15 ja kuntouttavassa työtoiminnassa kaksi. Baronan mukaan yritys yhteistyön/työnetsinän rintamalla positiivisia aukeamisia hankalasta taloustilanteesta huolimatta. Pilotti jatkuu vuoden 2024 loppuun saakka.

Hankevaikuttavuus

- TOTTA (ESR) 1,5 milj. euron osatyökykyisten palvelua kehittävä aikuisten hanke käynnistyi tammikuussa. Hankkeen henkilöstö rekrytoitu alkuvuoden aikana. Hankkeen asiakastyöskentely on käynnistynyt.

Liitteet

- Talouden toteuman seuranta
- Sanastositteet puuttuu

Talouden toteuman seuranta

Kasvupalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2024, tammi - syyskuu

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma% kum. TA
TOIMINTATUOTOT	3 276	1 980	60,4 %	1 296	2 296	86,2 %
Myyntituotot	2 060	1 671	81,1 %	388	1 364	122,5 %
Tuet ja avustukset	1 206	308	25,6 %	898	932	33,1 %
Vuokratuotot	10	0	-0,3 %	10		
Muut toimintatuotot		0		0		
TOIMINTAKULUT	-12 131	-7 985	65,8 %	-4 146	-9 112	87,6 %
Henkilöstökulut	-2 744	-1 868	68,1 %	-876	-2 034	91,8 %
Palvelujen ostot	-2 080	-868	41,7 %	-1 212	-941	92,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-137	-64	46,7 %	-73	-201	31,9 %
Avustukset	-7 038	-5 008	71,2 %	-2 030	-5 849	85,6 %
Muut toimintakulut	-132	-177	133,5 %	44	-87	203,4 %
TOIMINTAKATE	-8 856	-6 005	67,8 %	-2 850	-6 816	88,1 %

Talouden toteuman seuranta

Työllisyyspalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2024, tammi - syyskuu

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma% kum. TA
TOIMINTATUOTOT	1 688	660	39,1 %	1 029	896	73,6 %
Myyntituotot	131	75	57,4 %	56	37	203,7 %
Tuet ja avustukset	1 557	584	37,5 %	973	859	68,0 %
TOIMINTAKULUT	-27 262	-18 120	66,5 %	-9 142	-19 182	94,5 %
Henkilöstökulut	-8 028	-4 495	56,0 %	-3 532	-6 064	74,1 %
Palvelujen ostot	-1 755	-589	33,6 %	-1 166	-1 341	44,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-131	-58	44,7 %	-72	-97	60,2 %
Avustukset	-16 840	-12 664	75,2 %	-4 176	-11 299	112,1 %
Muut toimintakulut	-509	-313	61,6 %	-195	-381	82,3 %
TOIMINTAKATE	-25 574	-17 461	68,3 %	-8 113	-18 285	95,5 %

Sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **TA** = alkuperäinen, valtuuston hyväksymä talousarvio
- **TA+LTAt** = voimassa oleva talousarvio
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **ELVO** = elinvoiman palvelualue

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus. Elinvoimapalvelujen ja työllisyyspalvelujen sitova taso on toimintakate.

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työhaun kesto** = työhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä