

Elinvoiman palvelualue

Talouden ja toiminnan seuranta
tammi-kesäkuu 2024

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 9.9.2024



Elinvoimajohtajan katsaus

Palvelualueella kehitys oli monella mittarilla myönteistä, vaikka varsinkin työllisyyden tilanne on ollut vaativa.

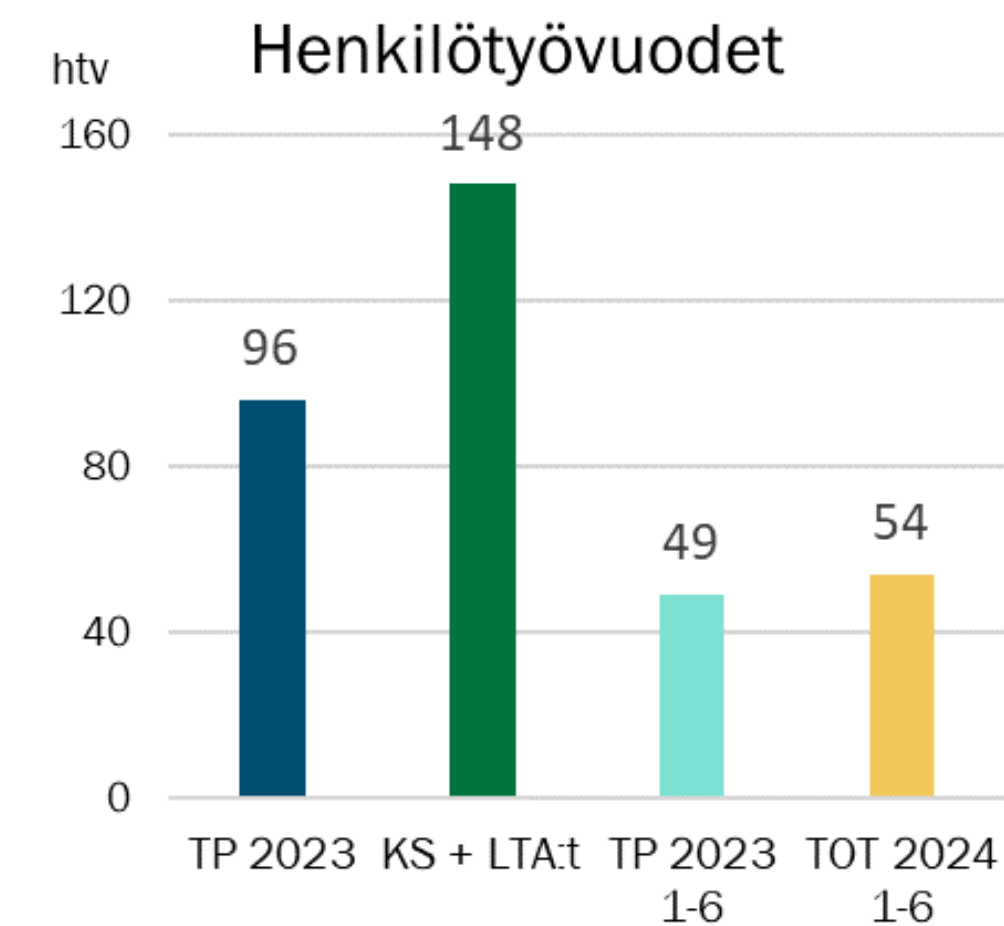
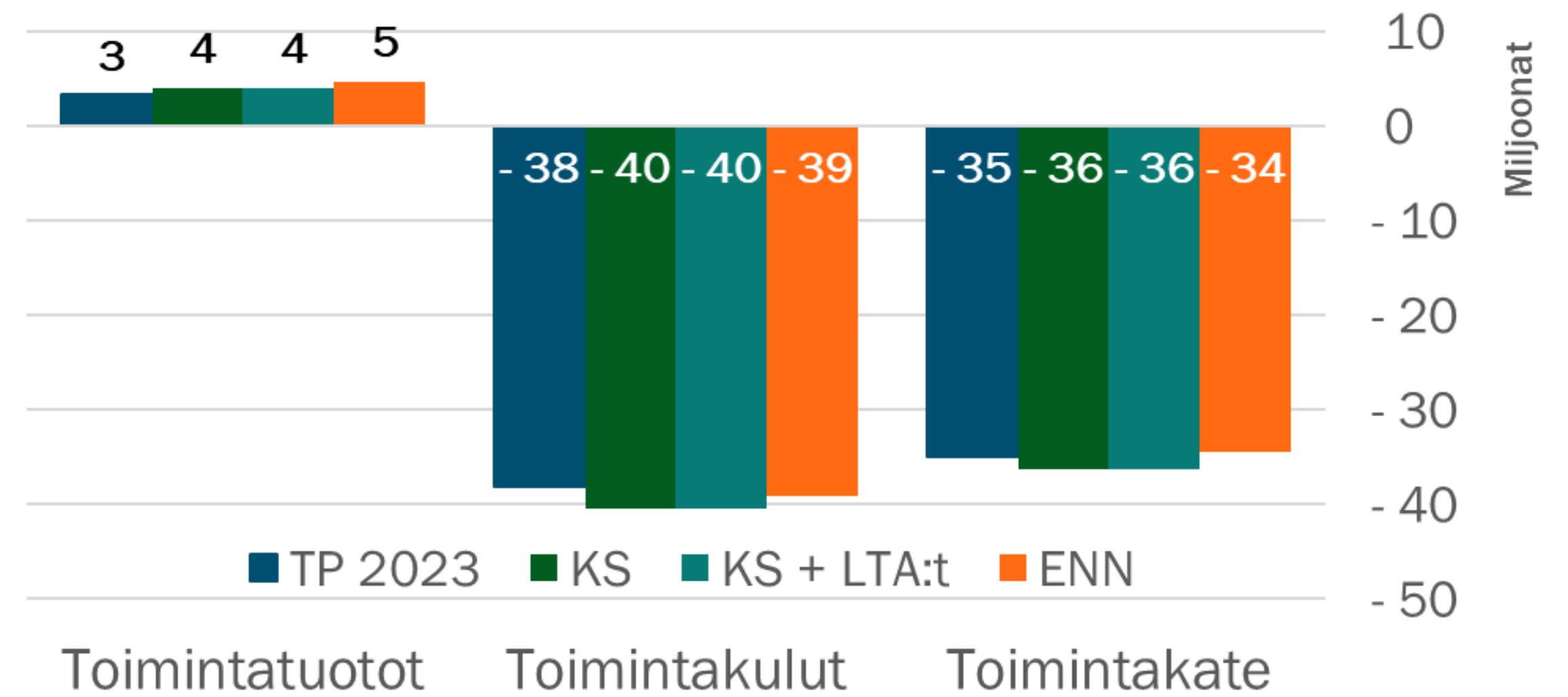
Lahden kaupungin organisaatiouudistuksen myötä entisestä elinvoima- ja työllisyyspalvelujen vastualueesta tuli elinvoiman palvelualue 1.6.2024 alkaen (KV 20.5.2024).

Uudelle elinvoiman palvelualueelle hyväksyttiin toimintasääntö, jossa palvelualueelle nimettiin kaksi vastuualuetta: kasvupalvelut ja työllisyyspalvelut (KH 17.6.2024).

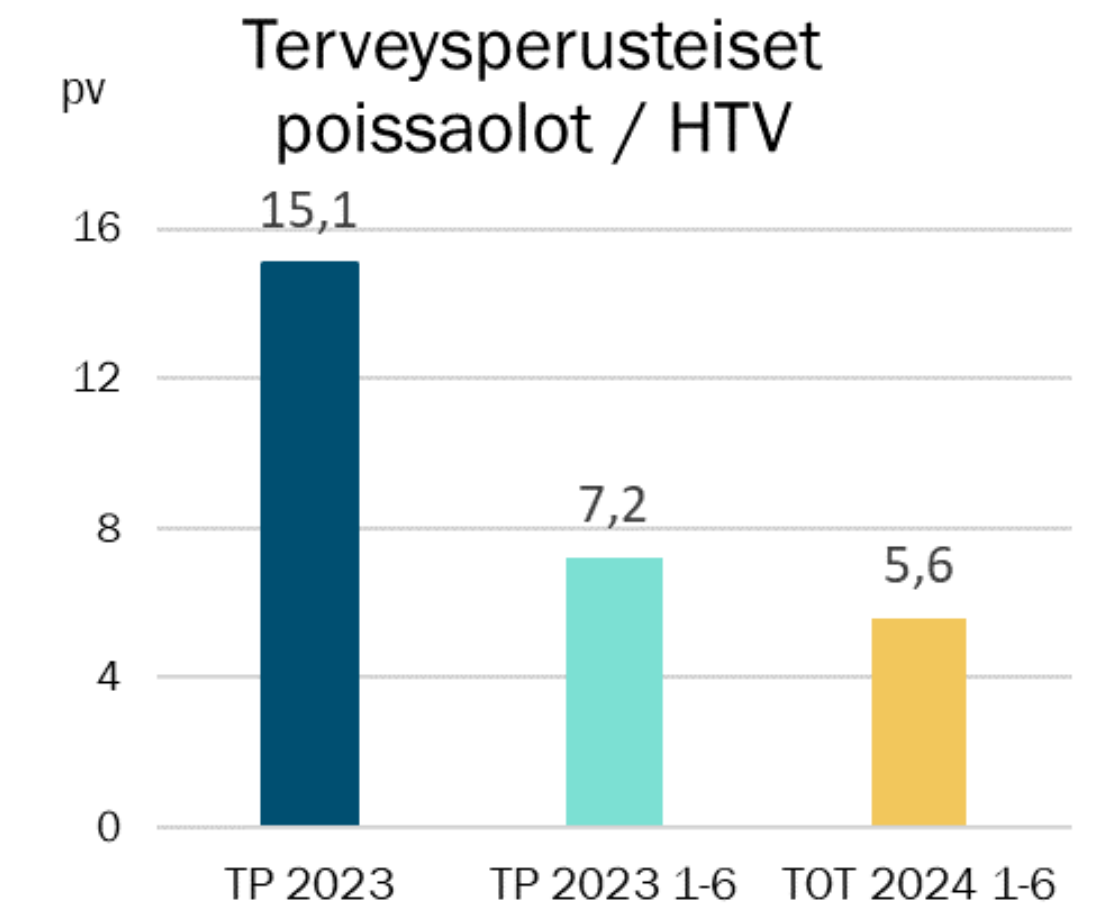
Uutta elinvoiman palvelualluetta johtaa elinvoimajohtaja, joka vaihtui tarkastelukauden päätyttyä.

Elinvoiman palvelualueen talouden näkymään vaikutta merkittävimmin työmarkkinatuen kuntaosuuden positiivinen suunta alaspäin. Kaupungin maksaman osuuden ennustetaan alenevan 1,7 milj. euroa viime vuoden toteumasta. Lisäksi TE-uudistuksen valmisteluun varatut menot eivät toteudu, koska valtion henkilöstö siirtyy kaupungin palvelukseen tosiasiallisesti vasta tammikuussa 2025. Positiivista näkymää tuo myös maahanmuuttotyöstä saatavat korvaukset, joita ennustetaan saatavan yli 1,1 milj. euroa käyttösuunnitelmavaiheessa arvioidusta.

Elinvoiman palvelualueen ennuste parantaa Lahden kaupungin toimintakatetta 1,9 milj. euroa.



Lisäksi työllistettyjä TP 2023 82htv, KS + LTA:t 106htv, TP 2023 1-6 44htv ja TOT 2024 1-6 41htv



Kasvupalvelut: TP 2023 2,6, TP 2023 1-6 2,2pv ja TOT 2024 1-6 0,9pv
 Työllisyyspalvelut: TP 2023 17,9pv, TP 2023 1-6 8,1pv ja TOT 1-6 6,7pv

Toiminnan katsauksen kooste

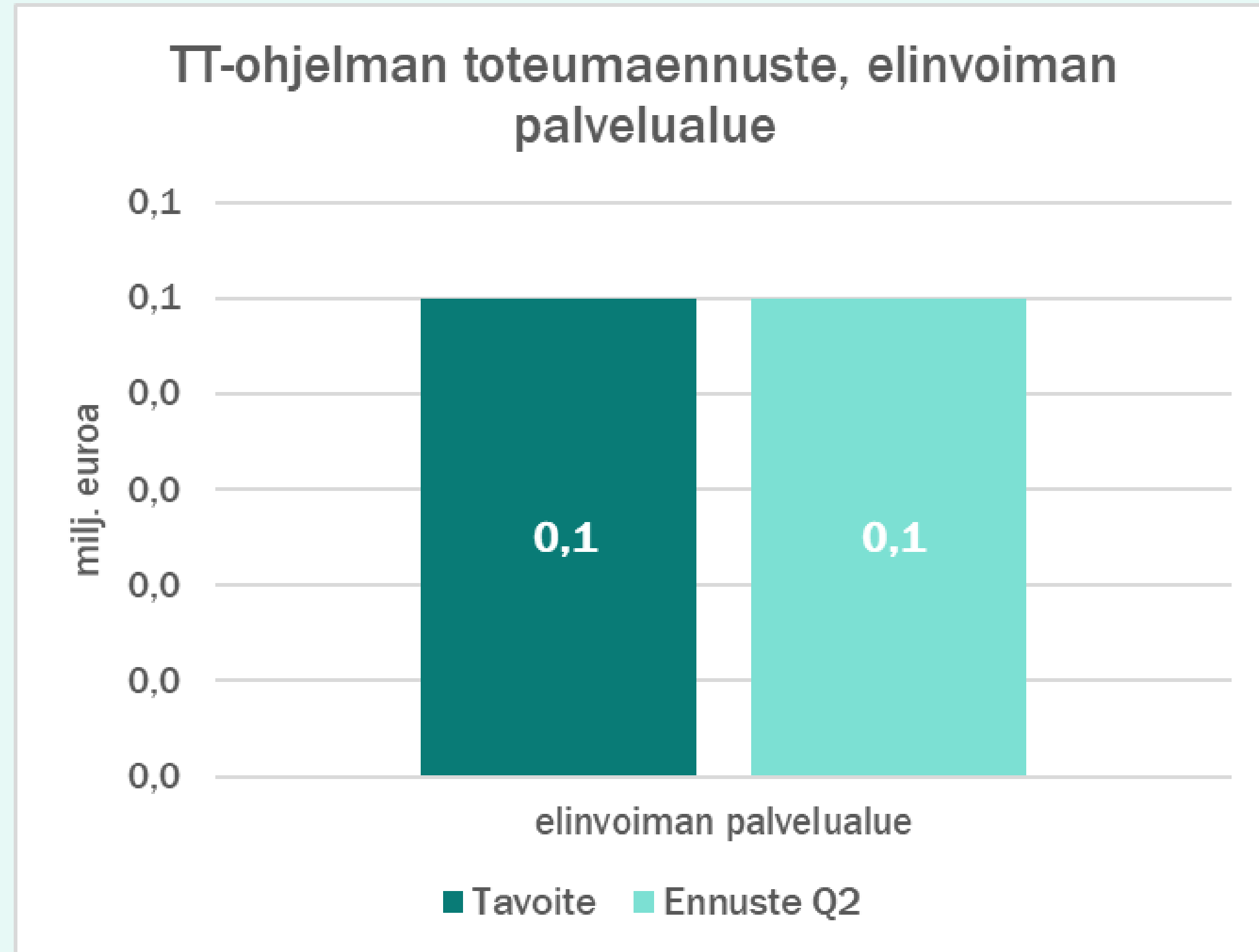
Kasvupalvelut

- Solmittiin EU:n kaupunkimissioon liittyvä Euroopan komission ja Lahden kaupungin välinen ilmastopidatus ja saatiin Mission Label-tunnustus.
- Lahti sijoittui 2. Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissä yli 100 000 kaupungien osalta.
- Varmistettiin Woodio Oy:n yrityssijoittuminen Lahteen LADECin, Spatiumin ja kaupungin yhteistyöllä.
- Edistettiin LADECin laajentumista maakunnalliseksi elinkeinoyhtiöksi.
- Lahti sijoittui 5. Studentumin kansallisessa opiskelukaupunkiselvityksessä.
- Varmistettiin rahoitus ja kumppanuudet LUT-yliopiston rakennus- ja yhdyskuntatekniikan uudelle avaukselle.
- Varmistettiin kolmen kansainvälisen urheilun suur tapahtuman sijoittuminen Lahteen tulevina vuosina: Pohjoismaisten hiihtolajien MM2029 -kisat, World Winter Masters Games 2028 -kisat, Spartan Obstacle Race 2025 EM -kisat.
- Lanseerattiin vieraskielisille lahtelaisille suunnattu International House Lahti -palvelukonsepti Palvelutorilla.

Työllisyyspalvelut

- 12 suurimman kaupungin vertailussa Lahden pitkäaikais-työttömien määrä laski kesäkuusta 2023 kesäkuuhun 2024 määrällisesti eniten. Pitkäaikaistyöttömien määrä laski ao. vertailussa vain Lahdessa (-379) ja Turussa (-298).
- TE-uudistuksen valmistelu on käynnissä niin kaupungin sisällä kuin maakunnallisessa yhteistyössä. Tarvittavat päätökset on tehty kaupunginhallituksessa (työvoimapalvelujen järjestämissuunnitelma ja työvoimaviranomaisten välinen aiesopimus) ja kaupunginvaltuustossa. Valmistelutyötä jatketaan päätösten pohjalta. Palvelussuunnitelman valmistelutyö on käynnissä.
- Barona-pilotin asiakasohjaus on saatu täyteen (257). Avoimille työmarkkinoille ilman palkkatukea työllistyneitä 55 ja palkkatuessa työssä 8. Työharjoittelussa/työkokeilussa 15 ja kuntouttavassa työtoiminnassa 2. Baronan mukaan yritysyhteistyön/työnetynnän rintamalla positiivisia aukeamisia hankalasta taloustilanteesta huolimatta.
- Käynnistettiin suuret strategiset ESR-hankkeet TOTTA! ja International Work Lahti pitkäaikaistyöttömien ja vieraskielisten työllisyyden edistämiseksi.

Talouden tasapaino-ohjelma



Menojen vähentäminen

Ennuste -0,05 milj. euroa (tavoite -0,05 milj. euroa)

Vuodelle 2024 suunniteltuja toimenpiteitä

- kasvupalvelujen strategististen rahoitusten vähennys

Kasvupalvelut



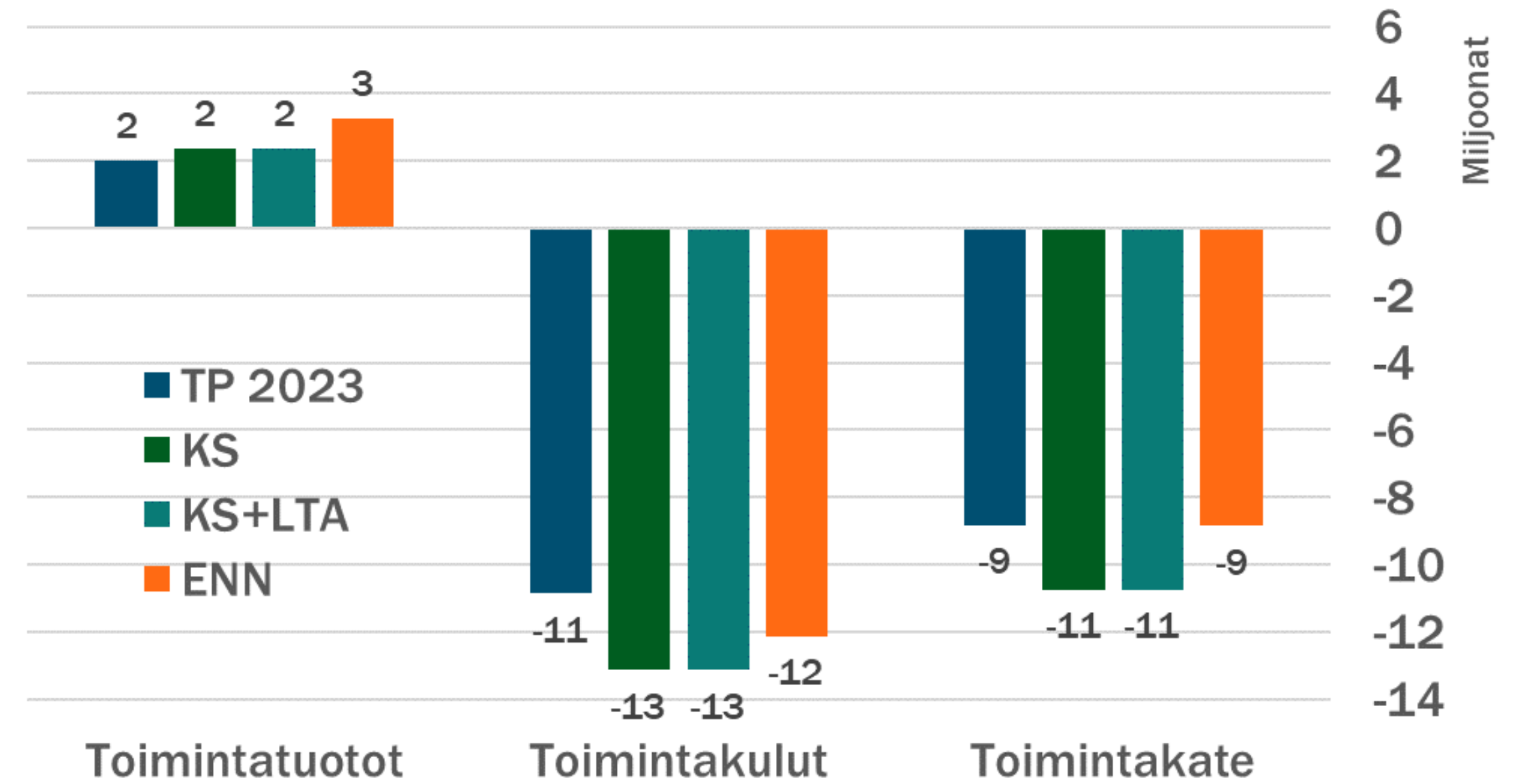
Kasvupalvelut

Talouden ennuste ja poikkeamat

Poikkeamaennuste, toimintakate -1,9 milj. euroa

Maahanmuuttotyön laskennallisten korvausten ennustetaan toteutuvan 1,15 milj. euroa käyttösuunnitelmaa suurempana, toisaalta projektitoiminnan tuloarvio alenee 0,25 milj. euroa. Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 1,0 milj. eurolla, josta 0,5 milj. euroa säästyy avustuksista ja 0,4 milj. euroa projektitoiminnasta sekä 0,1 milj. euroa muusta toiminnasta.

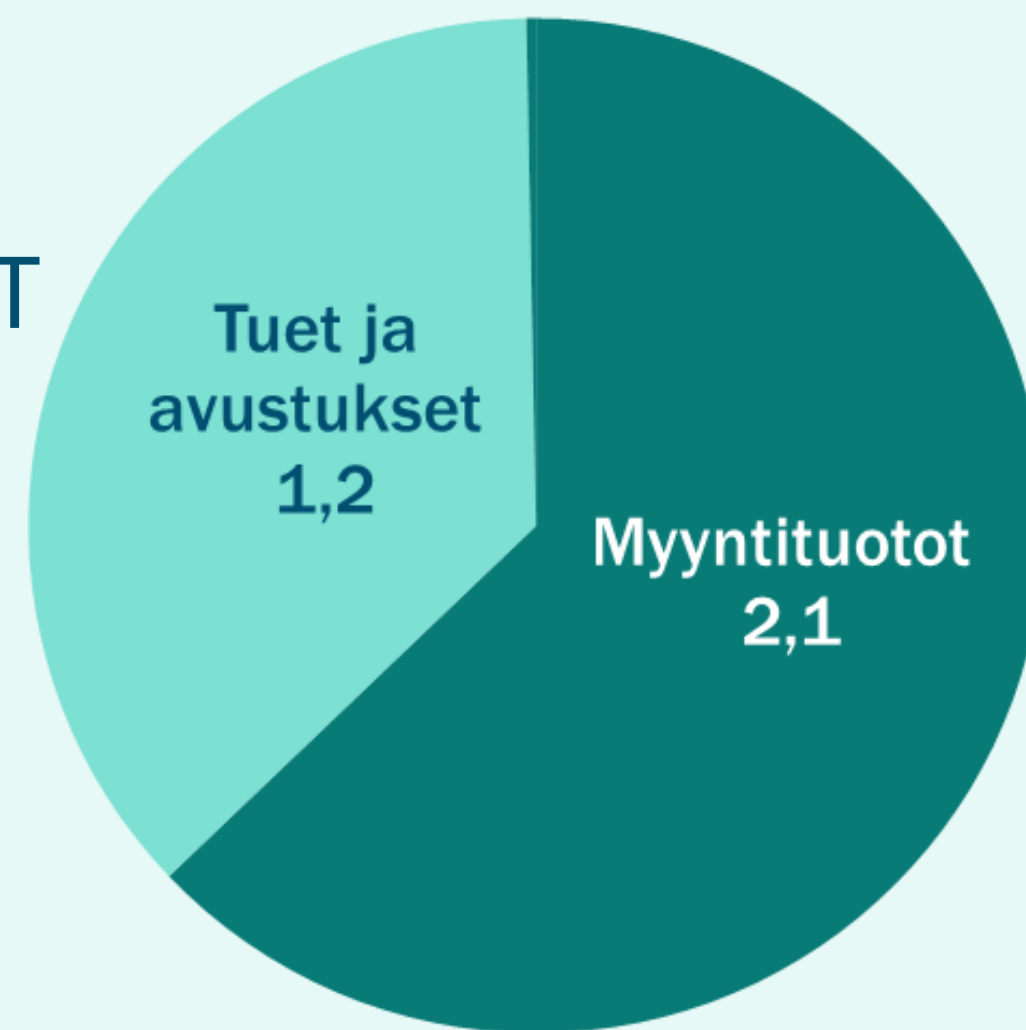
Kokonaisvaikutus tulosta parantava 1,9 milj. euroa.



TOIMINTATUOTOT ENNUSTE

3,3

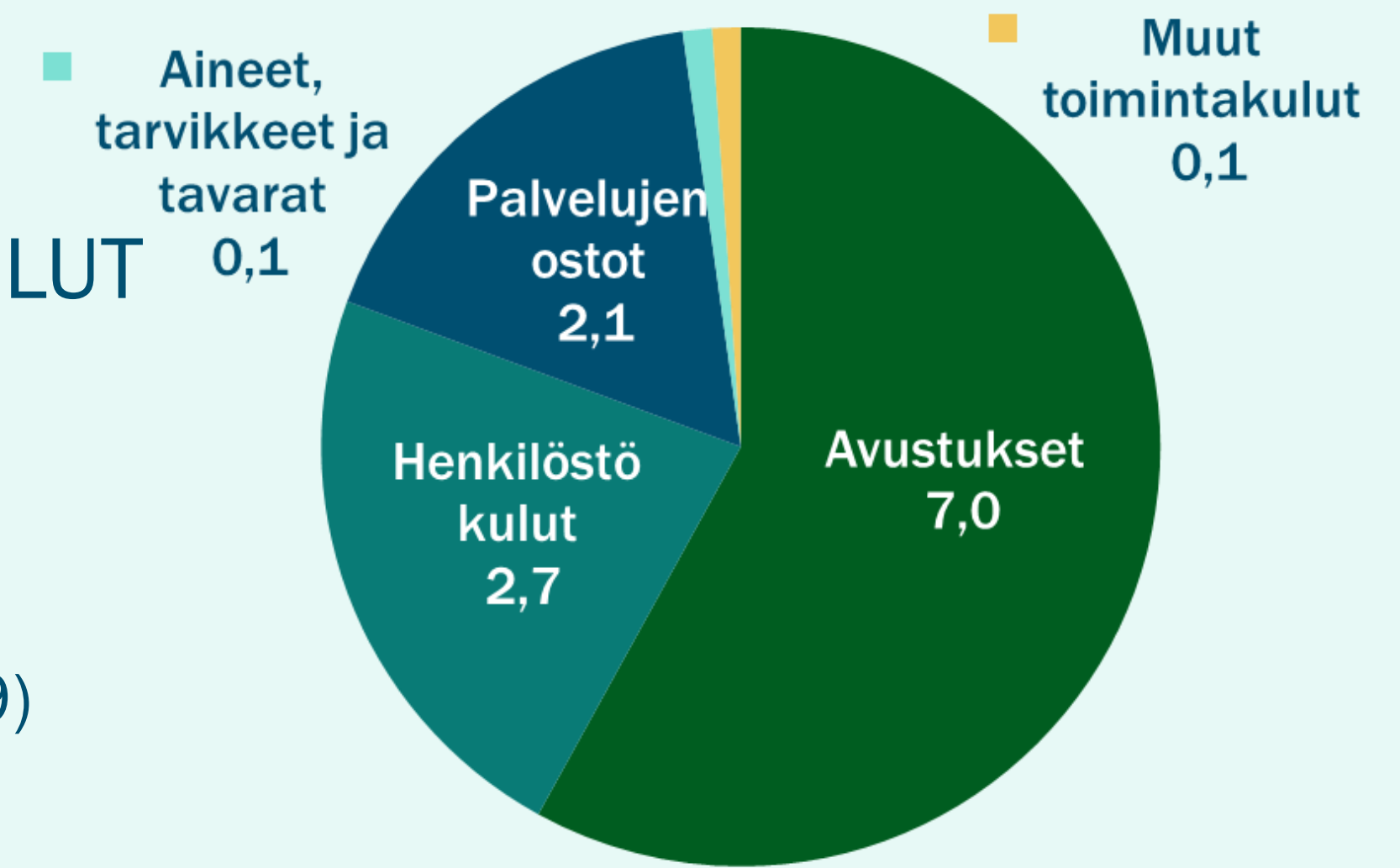
milj. euroa
(2023: 2,0)



TOIMINTAKULUT ENNUSTE

12,1

milj. euroa
(2023: 10,9)



Kasvupalvelut (ent. elinvoimapalvelut)

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 1/2

- Varmistettiin Woodio Oy:n yrityssijoittuminen Lahteen LADECin, Spatiumin ja kaupungin yhteistyöllä.
- Lahti sijoittui 2. Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissä yli 100 000 kaupunkien osalta.
- Edistettiin LADECin laajentumista maakunnalliseksi elinkeinoyhtiöksi.
- Lahti sijoittui 5. kansallisessa parhaimpien opiskelukaupunkien selvityksessä.
- Varmistettiin kaupungin rahoitus ja muita kumppanuuksia LUT-yliopiston rakennus- ja yhdyskuntatekniikan ja LAB-ammattikorkeakoulun laboratorioanalytiikan koulutuksen uusille avauksille. Toteutettiin myös edunvalvontaa valtion suuntaan.
- Edistettiin kasvukumppanuuksia (Fazer & Kempower) ja toteutettiin näihin liittyvää edunvalvontaa.
- Käynnistettiin kesäkuussa elinvoimakumppanuus valtion, Jyväskylän ja Kuopion kanssa.
- Tuettu alueen kasvuklusterien vahvistumista monin erilaisin tavoin yhdessä LADECin kanssa (elintarvike, kiertotalous, sähköinen liikenne, sportti).
- Vahvistettiin Lahden suurten elinvoima- ja kaupunkikehitys-hankkeiden toimintamalli syksystä eteenpäin.
- Järjestettiin ja valmisteltiin useita erilaisia sidosryhmätilaisuuksia (mm. yritykset ja TE-uudistus, yritykset ja tapahtumat, yritykset ja asukashoukuttelu, opiskelijatilaisuudet, softa-alan verkosto, muotoilutilaisuus kaupungintalolla jne.).
- Toteutettiin innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen hankehaku yhdessä Uudenmaan liiton kanssa kiertotalouden ja urheiluliiketoiminnan teemoissa.
- Edistettiin hiilineutraalin rakentamisen innovaatioverkostoa ja kiertotaloustoimintaan liittyviä pilottikokeiluja.
- Edistettiin kansallista sporttiyhteistyötä Jyväskylän ja Kuopion kanssa.
- Toteutettiin kaupunginhallituksen elinkeinopäivä.
- Käynnistettiin suuret strategiset ESR-hankkeet TOTTA! ja International Work Lahti.
- Tehtiin valmistelutyötä ja sidosryhmäyhteistyötä kv-korkeakoulu-opiskelijoiden pitovoimaan ja työllistymiseen liittyen.
- Vahvistettiin Lahti opiskelukaupunkina -tiedon kerryttämistä ja ennakointityötä päätöksenteon tueksi (mm. kv-harjoittelijan kyselytutkimus, ICT-sektorin kehittymisnäkymät Lahdessa, opiskelijoiden pendelöinti jne.).
- Käynnistettiin Kympin kanssa opiskelija-asumisen kehittämistyö ja kampuskehittämistyö.

Kasvupalvelut (ent. elinvoimapalvelut)

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 2/2

- Edistetty joulukuussa hyväksytyä tapahtumatoiminnan kasvu- ja kehittämisohjelmaa.
- Varmistettiin Pohjoismaisten hiihtolajien MM2029 -kisat Lahteen.
- Varmistettiin World Winter Masters Games 2028 -kisat Lahteen.
- Varmistettiin Spartan Obstacle Race 25 -EM-kisat Lahteen.
- Edistetty Sport Event Management Finland (SEMF) -hankkeen kautta pääsyä mukana laaja-alaiseen pohjoismaiseen yhteistyökumppanuuteen (Nordic Event Hosts Meeting).
- Toteutettiin tapahtumien tukemiseen liittyvä valtiontukitarkastelu ja saatettiin prosessi täysimääräisesti käyttöön.
- Kehitettiin ja kasvatettiin vapaaehtoispankkia entisestään.
- Edistettiin tapahtumakalenteriuudistusta (Menoinfo-> EventzToday) sekä yhteistyötä tapahtuma-alaan kytkeytyvien yritysten kanssa.
- Solmittiin EU:n kaupunkimissioon liittyvä Euroopan komission ja Lahden kaupungin välinen ilmastopöytäsohje. Lahti sai Missio-tunnuksen (Mission Label) maaliskuussa Brysselissä.
- Julkaistiin Lahden ensimmäinen ilmastovuosikertomus tilinpäätöksen ja kestävyysraportin yhteydessä.
- Valmisteltiin ilmastobudjetti käyttöön otettavaksi seuraavalla talousarviokierroksella.
- Edistettiin Lahden luontotavoitteen määrittelyä.

- Järjestettiin Planetaarisen terveyden People & Planet -konferenssi, joka toi Lahteen 200 asiantuntijaa kotimaasta ja ulkomailta.
- Valmisteltiin hankehakemuksia EU-hankehakuun kestävyysteemoissa.
- Lanseerattiin ja käynnistettiin International House Lahti-palvelukonsepti Palvelutorilla.
- Toteutettiin aktiivista maahanmuuttotyötä ja järjestettiin useita vieraskielisille asukkaille suunnattuja tilaisuuksia.
- Toteutettiin KOTO24-valmistelua rinnakkain TE24-valmistelun kanssa.
- Käynnistettiin Newcomer's Guide- oppaan suunnittelu ja valmistelu.
- Valmisteltiin monikielisen yhteiskuntaorientaation pilotoinnin käynnistämistä maahanmuuttajille syksyllä kolmella eri kielellä.
- Käynnistettiin maakunnalliset yhteistyökeskustelut ja sopimusvalmistelut liittyen maahanmuuttajien maakunnallisesti yhteisesti järjestettäviin palveluihin.
- Edistettiin yhteistyötä kansainvälisen ystävyyskaupunki Zaporizžjan kanssa (mm. kesäleiriyhteistyö).

Työllisyyspalvelut



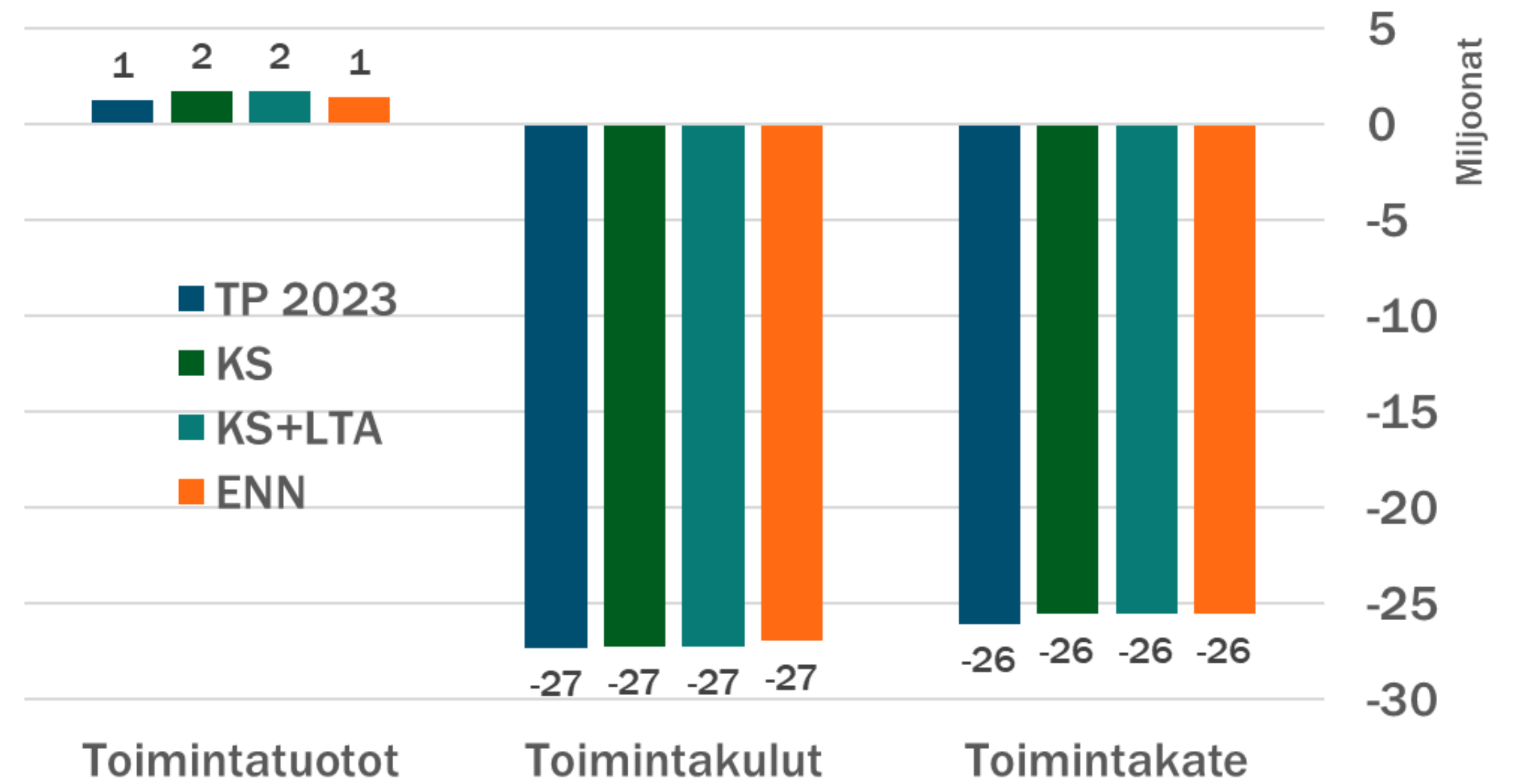
Työllisyyspalvelut

Talouden ennuste ja poikkeamat

Ei poikkeamaennustetta

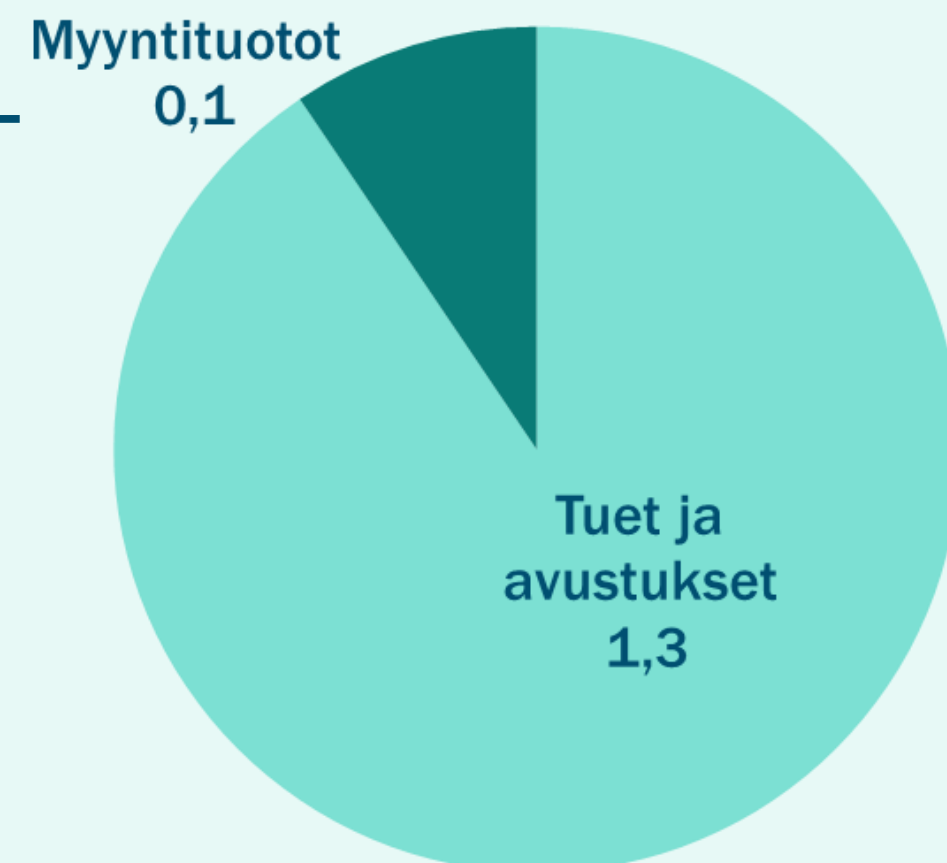
Työmarkkinatuen kuntaosuuden toteumaennuste on parantunut edellisestä ennusteesta ja on nyt 18,4 milj. euroa (varovainen ylitysennuste 2,4 milj. euroa). Ennusteen mukaan ylitys pystytään kattamaan työllisyyspalvelujen omasta toiminnasta. Työllistämisen määrärahat ovat alittumassa 1,0 milj. euroa ja TE-uudistuksen valmisteluun varatuista määrärahoista ennustetaan jäävän toteutumatta 1,3 milj. euroa. Lisäksi muista kuluista olisi säästymässä 0,4 milj. euroa. Palkkatukia arvioidaan jäävän saamatta 0,3 milj. euroa.

Työ- ja elinkeinoministeriö on ilmoittanut, että se kompensoi vuoden 2024 aikana TE-uudistuksen valmistelussa kunnille aiheutuvia muutuskuluja, alustavien laskelmien mukaan Lahden kaupungille 0,5 milj. euroa. Tuloa ei ole huomioituna ennusteessa, koska avustuksesta ei ole päätöstä.



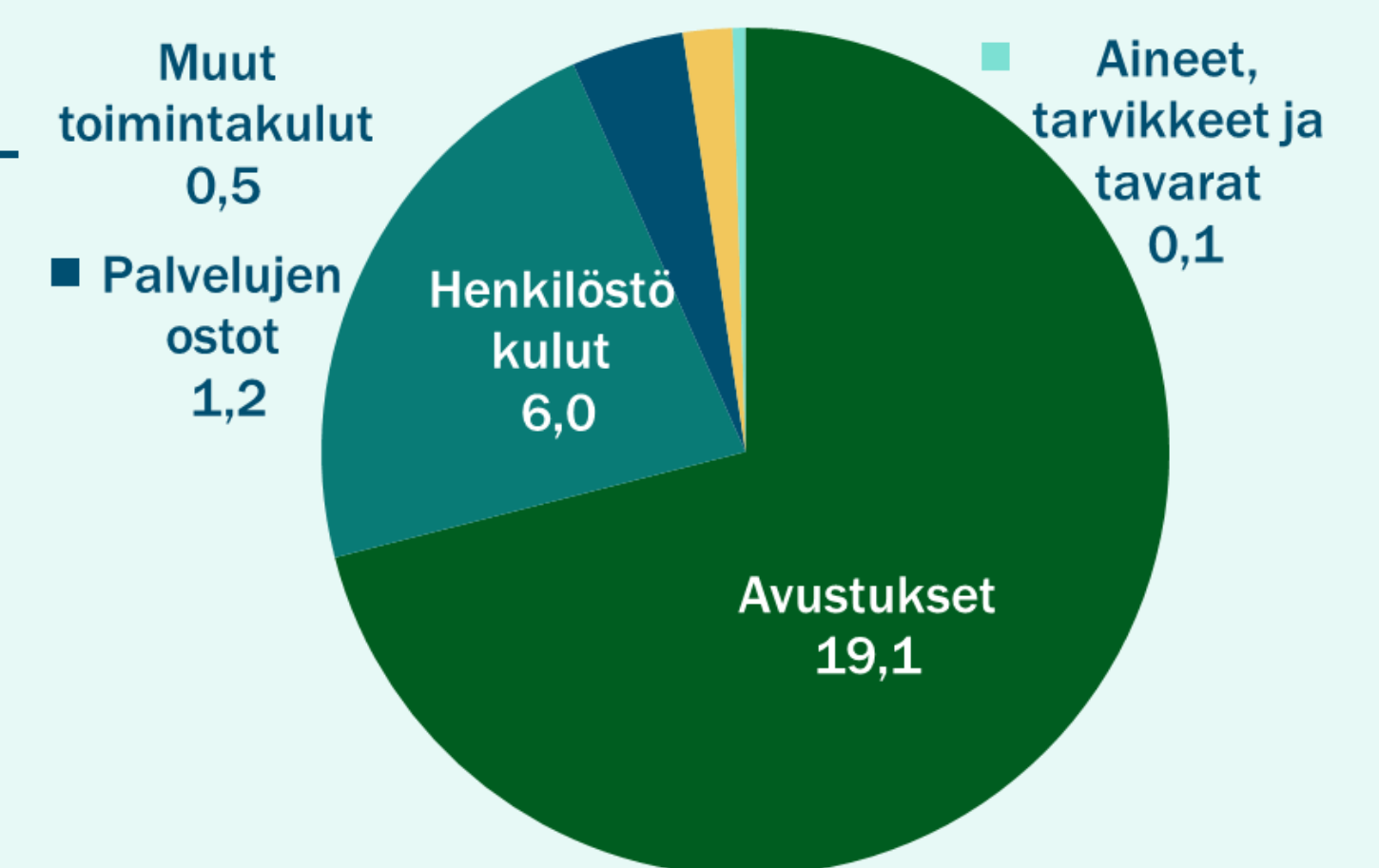
TOIMINTATUOTOT ENNUSTE

1,4
milj. euroa
(2023: 1,2)



TOIMINTAKULUT ENNUSTE

26,9
milj. euroa
(2023: 27,3)



Työllisyyspalvelut

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 1/2

TE-uudistus

- Valmistaudutaan lakisääteisten TE-palvelujen sekä valtion henkilöstön siirtymiseen kunnalle 1.1.2025.
- Yhteistyössä MDI:n kanssa toteutettu palvelusuunnitelma vuodelle 2025 saatiin valmiiksi ja käsitellään elokuun aikana. Suunnitelmassa luodaan raamit tulevan työvoimaviranomaisen palvelutuotannolle ja toiminnalle.
- Valtiolta kuntaan siirtyvän henkilöstön tiedot saatiin 18.6. Lahteen siirtyy näillä tiedoin yhteensä 121 henkilöä.
- Nykyiselle ja siirtyvälle henkilöstölle on kesän ajan ollut avoinna sijoittumiskartoitus, jossa omaa osaamista ja toivetta uuteen organisaatioon sijoittumisesta on saanut kuvata. Syksyllä henkilöstön kanssa tullaan käymään lyhyet sijoittumiskeskustelut.
- Organisaation ja tehtävänkuvien suunnittelu on käynnissä.
- Päijät-Soten kanssa on neuvoteltu Päijät-Hämeen monialaisen tuen tarpeessa olevien asiakkaiden toimintamallista (TYM), eli nykyisen TYP-työn jatkosta.
- Maakunnan laajuista työnantajapalvelua muotoillaan yhteistyössä Päijät-Hämeen työllisyysalueen, LADECin sekä myös Salpauksen ja ELY-keskuksen kanssa.
- Salpauksen kanssa neuvotellaan sidosyksikköhankinnasta osassa työvoimakoulutuksia.
- Käynnistetty yhteinen digitaalisten palveluiden ja palveluprosessien kehittäminen Kuopion ja Jyväskylän kanssa. Tavoitteena on saada kustannustehokas ja vaikuttava palveluprosessi asiakkaille, joiden palvelutarve ei edellytä muuta palvelua.

- Nuorten palveluprosessia työstetään tiiviissä yhteistyössä nuorisopalvelun kanssa.
- Lisätoimitilasta on tehty vuokrasopimus ja ko. tilat remontoidaan tukemaan tulevaa palvelumallia.
- Alkuvuoden aikana on järjestetty 68 valmistelutyöryhmätapaamista tai workshoppeja, jossa on mukana nykyistä ja tulevaa henkilöstöä sekä yhteistyökumppaneita.

Työllisyyspalvelut

- Valtakunnallisestikin työttömien ja lomautettujen määrä on jatkanut kasvua ja avoimien työpaikkojen määrä on vähentynyt. Lahdessa alkupalvelut on ollut ruuhkautuneena ja palvelua on jouduttu ajoittain sopeuttamaan.
- Aktivointiaste oli kesäkuun lopussa Lahdessa 25,1, koko Päijät-Hämeessä 25,6 ja koko maassa 26,5.
- Avointen työpaikkojen määrä Lahdessa on laskenut vuodessa 60 %.
- Asiakaspalvelun laatua on lähdetty parantamaan aktiivisemmalla työpaikkatiedotuksella. Erityisesti nuorten ja aikuisten työnvälitys- ja osaamisen kehittäminen -tiimeissä on työtarjousten määrä kasvanut merkittävästi.
- Asiakkaiden tiiviiseen kontaktointiin on panostettu tiimeissä.
- Viranomaistehtävien osalta on toteutettu esim. työkokeilupäätösten laadun kehittämisprojekti.

Toiminnan vaikuttavuuden kuvaus 2/2

- Lahden vieraskielisille työttömille (400) kohdennettujen tulosperusteisten työllistämispalvelujen osalta toteutettiin kilpailutus, jonka mukaiset palvelut käynnistyivät touko-kesäkuussa 2024. Palvelutuottajiksi valittiin Arffman Finland Oy, SunUra Oy ja Spring House Oy.
- Työllisyyspalvelujen määrärahoilla on työllistetty yhteensä 162 henkilöä. Näistä Lahden kaupungin työsuhteeseen työllistettyjä oli 118 (joista velvoitetyöllistettyjä 33).
- Ulkopuoliselle työnantajalle maksettavan Lahti-lisän avulla työllistettyjä on ollut 32.

Hankevaikuttavuus

- TOTTA (ESR) 1,5 milj. euron osatyökykyisten palvelua kehittävä aikuisten hanke käynnistyi tammikuussa. Hankkeen henkilöstö on saatu rekrytoitua maaliskuun aikana. Hankkeen asiakastyöskentely on käynnistynyt.

Muuta

- Valtion työllisyysmäärärahojen sitomistilanne on korkea ja määrärahojen niukkuus vaikuttaa jo Hämeen alueen palkkatukilinjauksiin ja työllistämistä edistävien palvelujen hankintaan. Tämä vaikuttaa myös kuntakokeilun toimintaa. Mikäli lisämäärärahoja ei saada, niin tällä on vaikutusta myös pitkäaikaistyöttömien määrään ja vastaavasti aktivointiasteen laskuun sekä työmarkkinatuen ns. sakkomaksujen nousuun.
 - Muun muassa palkkatukiin varattujen määrärahojen osalta on Hämeessä priorisoitu yksityissektorin palkkatuet. Tämä on tarkoittanut sitä, että kaupungille ja 3. sektorin toimijoille myönnettäviä palkkatukia on rajoitettu maaliskuusta alkaen, mikä tarkoittaa työllistettävien henkilöiden määrän huomattavaa vähenemistä viime vuosiin verrattuna.
 - Päijät-Hämeen alueen yhteisen työllisyyspalvelujen kautta toteutettiin dynaamisen hankintarekisterin kautta Lahden vieraskielisten asiakkaiden tulosperusteisten työllistämispalvelun hankinta.
 - Barona-pilotin asiakasmäärä on 257. Avoimille työmarkkinoille ilman palkkatukea työllistyneitä 55 ja palkkatuessa työssä kahdeksan. Työharjoittelussa/työkokeilussa 15 ja kuntouttavassa työtoiminnassa kaksi. Baronan mukaan yritys yhteistyön/työnetsinnän rintamalla positiivisia aukeamisia hankalasta taloustilanteesta huolimatta. Pilotti jatkuu vuoden 2024 loppuun saakka.

Liitteet

- Talouden toteuman seuranta
- Sanastositteet puuttuu

Talouden toteuman seuranta

Kasvupalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2024, tammi - kesäkuu

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma% kum. TA
TOIMINTATUOTOT	2 376	1 231	51,8 %	1 145	1 657	74,3 %
Myyntituotot	913	1 050	115,1 %	-138	473	222,0 %
Tuet ja avustukset	1 453	181	12,4 %	1 272	1 184	15,3 %
Vuokratuotot	10	0	-0,3 %	10		
Muut toimintatuotot		0		0		
TOIMINTAKULUT	-13 131	-4 960	37,8 %	-8 171	-6 124	81,0 %
Henkilöstökulut	-2 744	-1 230	44,8 %	-1 514	-1 391	88,4 %
Palvelujen ostot	-2 580	-448	17,4 %	-2 131	-1 036	43,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-137	-35	25,2 %	-103	-52	66,9 %
Avustukset	-7 538	-3 107	41,2 %	-4 431	-3 604	86,2 %
Muut toimintakulut	-132	-140	105,7 %	8	-41	338,2 %
TOIMINTAKATE	-10 756	-3 729	34,7 %	-7 026	-4 468	83,5 %

Talouden toteuman seuranta

Työllisyyspalvelut

Määrärahaseuranta, 1000 € | 2024, tammi - kesäkuu

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Määrärahaa jäljellä	Talousarvio kum.	Toteuma% kum. TA
TOIMINTATUOTOT	1 688	549	32,5 %	1 139	601	91,5 %
Myyntituotot	131	52	39,9 %	79	15	349,8 %
Tuet ja avustukset	1 557	497	31,9 %	1 060	586	84,9 %
TOIMINTAKULUT	-27 262	-11 902	43,7 %	-15 360	-12 222	97,4 %
Henkilöstökulut	-8 028	-3 100	38,6 %	-4 928	-4 053	76,5 %
Palvelujen ostot	-1 755	-451	25,7 %	-1 304	-935	48,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-131	-39	30,0 %	-92	-63	62,8 %
Avustukset	-16 840	-8 105	48,1 %	-8 735	-6 918	117,2 %
Muut toimintakulut	-509	-207	40,7 %	-301	-254	81,7 %
TOIMINTAKATE	-25 574	-11 352	44,4 %	-14 221	-11 622	97,7 %

Sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **TA** = alkuperäinen, valtuuston hyväksymä talousarvio
- **TA+LTAt** = voimassa oleva talousarvio
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinnon palvelualue

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus. Elinvoimapalvelujen ja työllisyyspalvelujen sitova taso on toimintakate.

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työhaun kesto** = työhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä