

# Kärkihankkeiden tilanne 6/2023

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

1. **Hiilineutraali Lahti**         

2. **Osaava Lahti**        

3. **Elävä Lahti**    

4. **Hyvinvoiva Lahti**     

5. **Houkutteleva työnantaja Lahti**      



17KPL



13KPL



2KPL

# Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Vauhditamme energiamurrosta
	Luomme edellytyksiä sähköisen liikenteen lisäämiselle
	Laajennamme kaupunkipyöräjärjestelmää
	Kehitämme joukkoliikenteen tarjontaa, maksamista ja kasvatamme lipputuloja.
	Edistämme hiilineutraalia rakentamista ja nostamme energiatehokkuutta olemassa olevassa rakennuskannassa.
	Jalkautamme EU:n kaupunkien mission.
	Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä.
	Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti.
	Lisäämme koulu- ja päiväkotiruokailussa kasvisruokapainotteisuutta.

## Tukee strategian tavoitteita:

- Lahti on hiilineutraali 2025
- Kiertotalous liiketoiminta kasvaa
- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille
- Luonnon monimuotoisuus vahvistuu???

# Hiilineutraali Lahti






Tavoitteet ovat toteutumassa



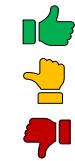
Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<b>Vauhditamme siirtymistä kestävään energiaan.</b> (koha+kymp) 	Lähtötaso: Kestävän energian ja ilmastomuutoksen toimintasuunnitelma päivitettävänä. Päästövähennysten kiritystarve. Tavoite: Hiilineutraali Lahti 2025, päästövähennystavoite -75,6% vuonna 2023.	Päästövähennykset Uusiutuvan energian tuotanto Energiatehokkuus	- Ren-Gas Oy:n asemakaava luonnoksena nähtäville elokuussa, etenee aikataulussa. - Lahden suunta -työ 2021-2025 etenee aikataulussa. Kaupunkiympäristölautakunta hyväksyi 14.6.2023 Lahden suunta -työn 2021-2025 luonnoksen asetettavaksi MRL 62 § mukaisesti nähtäville 26.6.-31.8.2023 väliseksi ajaksi. Yleiskaavaluonnoksessa esitetty uusiutuvaa energiaa edistävät kaavamerkinnot- ja määräykset. Sähköenergian hankinta kilpailutetaan toimitusjaksolle 1.1.2025-31.12.2027 + optiot 2028 ja 2029. Kilpailutuksessa huomioidaan hiilidioksidineutraali sähkö. Kaikissa tulevilla ja suunnitteluvaiheessa olevissa hankkeissa selvitetään aurinkopaneelijärjestelmän toteutettavuus. KETS -sopimuksen säästötavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointi
<b>Luumme edellytyksiä sähköisen liikenteen kasvulle.</b> (koha+kymp) 	Latausasemia ei ole riittävästi. Toistaiseksi yksityisautoilun sähköistyminen ei ole riittävä hiilineutraaliustavoitteeseen nähden. / Selvitetään julkisten rakennusten ja yleisten alueiden latausinfra ja laajuus. Toteuttamissuunnitelman laatiminen yleisistä latauspisteistä	Autokanta lkm Latauspisteiden lkm  Sähköisen liikenteen toteuttamissuunnitelman toimeenpanoaste	Latausinfra suhteen periaatepäätös valmistelussa Lahden pysäköinnin kanssa. Mahdollisia henkilöautojen latauspaikkoja selvitetty kaupunkisuunnittelun ja kaupunkitekniikan yhteistyönä (LE Sähköverkon näkemys huomioitu). Etsitty hyviä käytäntöjä henkilöautojen latausinfra toteuttamiseen ja pysäköinnin ehtoihin muista kaupungeista.  Tiken rakennusten osalta valitusta latausratkaisusta julkaistaan tietopyyntö Hilmassa.
<b>Edistämme hiilineutraalia rakentamista ja nostamme energiatehokkuutta olemassa olevassa rakennuskannassa.</b> (koha+kymp) 	Tavoite: Määritetään nykytila. Edistetään puurakentamista. (puurakentaminen merkittävä hiilivarasto). Kierrätysbetoniin liittyvän lainsäädännön muutos. Uusi asetus 1.9.2022.	Puurakennusten määrä, O-energiarakennusten määrä, investointien määrä, EU-rahoituksen määrä	Merkittävä puurakentamisen osuus on otettu huomioon kaikkien hankkeiden valmistelussa.  Betonimurskeohjeen päivitystyö aloitettu  Kaupunkisuunnittelu lähtenyt mukaan Kiertotalous-tontinluovutuskilpailun yhteiskehittämishankkeeseen muiden suurimpien kaupunkien kanssa/ Satu  Puurakentaminen näkyvillä Ranta-Kartanon ja Kisapuiston rakennushankkeissa sekä Svinhufvudinkadun puukerrostaloissa. Alueen toiselle puukerrostalolle on myönnetty maisematyöluva rakentamisen valmistelua varten Koulutus kaavoittajille: ei aloitettu

# Hiilineutraali Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Jalkautamme EU:n kaupunkimission.</b> (koha+kymp)</p> 	<p>Lähtötilanne: Lahti mukana EU:n kaupunkimissiossa. Tavoite: Kaupunkimission hyödyntäminen EU-rahoituksen ja investointien houuttelemisessa. Hiilineutraaliustavoitteen toteuttamisen edistäminen Sidosryhmien osallistaminen</p>	<p>Kaupungin ilmastopimus solmittu kyllä/ei Alueelle kohdentunut kaupunkimissiorahoitus €.</p> <p>Sidosryhmien sitoumukset kpl</p>	<p>-Ilmasto-ohjelman päivitys hyväksytty KH. -pilottirahoitus 1Milj. saatu Lahteen/seudulle kestävän työmatkaliikkumisen teemaan -Kaupungin ilmastopimuksen valmistelu kilpailutettu, valmistelu etenee. -sidosryhmätilaisuuksia valmisteltu yrityksille ja konserniyhtiöille. Kestävän kaupunkiliikkumisen ohjelma 2021-2025 luonnos nähtävillä 26.6-31.8.2023 osana Lahden suunta luonnosta. BATS hanke käynnistynyt (edistää pyöräilyä pohjoisen olosuhteissa) (Itämeren maiden yhteistyö) Transformative cities -hanke käynnistynyt (kokeilujen kautta kestävien liikkumismuotojen edistäminen) (Suomen akatemia) Lahti Viimeinen kilometri hanke käynnistynyt (LAB) Pyöräpysäköinnin edistäminen erityisesti esillä vuoden 23 investoinneissa.</p>
<p><b>Parannamme tapahtumien hiilineutraaliusedellytyksiä.</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>Parannetaan tapahtumien vastuullisuutta kehittämällä neuvontaa ja ohjausta: Työkaluja laadittu tapahtumien hiilijalanjäljen pienentämiseksi.</p>	<p>Työkalut otettu käyttöön kyllä/ei</p>	<p>Tapahtumien hiilijalanjälkilaskuri on valmistunut, ja siitä viestintä tapahtumajärjestäjille aloitettu. Ympäristöopas päivitetty Lahden uuteen ilmeeseen. Tapahtumajärjestäjille tehty ja käynnissä kysely jätehuollon järjestämisen ohjeistukseen liittyen. Työkalun markkinointi on kesken. (kymp)</p> <p>LUT:in seitsemän opiskelijaa työstivät laajan paketin toimenpide-ehdotuksia orkesterille. Museokohteiden opasteiden suunnitteluprosessi käynnistetty.</p>
<p><b>Lisäämme koulu- ja päiväkotiruokailussa kasvisruokapainotteisuutta.</b> (sivi)</p> 	<p>Valmistetut / syödyt ateriat. Kouluruokailun suosio kasvaa.  Kestävät valinnat ruokapalvelusopimuksissa.</p>	<p>Kasvispainotteisen aterian tarjonta/määrä koulu- ja päiväkotiruokailussa. Ruokahävikin määrä vähenee. Palvelusopimusten tarkastelu kestävien hankintojen osalta</p>	<p>Perusopetus on toteuttanut ateriapalveluiden kanssa yhteistyössä pilotoiteja, joissa oppilaat ovat olleet keskeisessä roolissa tarjottavien ruokien kehittämiseksi sekä kouluruokailun viihtyvyyden lisäämiseksi.</p>

# Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Edistämme asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä luontolähtöisesti.</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>Luontoaskel terveyteen -ohjelman jalkautus käynnistynyt. / Luonnon monimuotoisuus vahvistuu; lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän; lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat.</p>	<p>Luontoaskel terveyteen -ohjelman toteutuminen v. 2023 osalta, kyllä / ei</p>	<p>Toimintaohjelma on käsitelty johtoryhmissä ja ohjelman lopullinen priorisointi vuosille 2023-2024 tehdään palautteiden saannin jälkeen. Ohjelman tavoitteet tiedostettu aiempaa laajemmin. AKKE-rahoitus saatu Lahden Yliopistokampuksen johtamaan Innovaatiolaboratorio-hankkeeseen. Lahti on mukana kansainvälisessä URBACT ONCE-hankkeessa, jonka tavoitteet tukevat ohjelman toteutusta. Kouluruokailun kehittämisen moniammatillinen työryhmä kokoontunut kuukausittain ja edistänyt asiaa.</p> <p>Polkuverkostojen yleissuunnittelu on käynnistynyt (Anna-Maaria Särkkä). Opastettuja luontopolkuja valmistumassa mm. Renkomäkeen ja Kintterönsuolle. Linnaistensuon pitkospuut uusittu kesäkuun loppuun mennessä. Luontoretkestä laaditaan 2 krt/v luontoretkestiesite.</p> <p>Luonnonsuojeluohjelma on laadittu ja käsitelty kaupungin sisällä. SL-merkinnällä kaavassa oleville alueille (8) sekä Kintterönsuon loppuosalle ja Hakalaukunsuolle haetaan rauhoitusta tänä vuonna</p> <p>Kaupungin omistamien metsien hoito- ja käyttöperiaatteet päivitetään.</p> <p>Ilmanlaatu- ja terveystiedon yhdistämisen suunnittelu aloitettu (Kaarina Kähäri (Lahden kaupunki), Hanna Haveri (Päijät-Sote), Michael Boy (HY), Marju Prass (HY))</p> <p>Sivistyksen palvelualueella on tarkennettu ohjelman teemoja (ruoka, liikkuminen, elinympäristö, luontoyhteys) ja määritelty keskeiset tarkennetut tavoitteet vuosille 2023-2024. Hyvinvointiryhmä on seurannut hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumista.</p> <p>Kumppanuuspöydille on valmistunut Luontoaskel terveyteen -ohjelman teemaiset KerroPois-keskustelukortit, jotka otetaan käyttöön uuden toimintakauden alkaessa. Asuinalueita pahtumissa on keskusteltu kestäviin ratkaisuihin ja elämäntapaan liittyvistä teemoista. Asukkaille suunnattu kestävä elämäntapa -kysely on toteutettu 2022-2023; vastaajia n. 400.</p> <p>Osallistuvassa budjetoinnissa saatiin 38 kestävyysaiheista ja 244 ympäristöaiheista ideaa. Toteutukseen eteni 1 kestävyysaiheinen ja 10 ympäristöaiheista ideaa.</p> <p>Wellamo-opisto toteuttanut kevätkaudella 2023 Luontoaskel terveyteen teemalla luentosarjan ja Tutustu Lahden terveystieteiden kursseja. Luontoaskel terveyteen -kursseja ja luentoja suunniteltu lukuvuodelle 2023-2024.</p>

# Hiilineutraali Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<b>Kehitämme joukkoliikenteen kilpailukykyä ja houkuttelevuutta.</b> (kymp) 	Tavoite: Matkustajaosuuksien ja lipputulojen kasvattaminen vähintään koronapandemiaa edeltävälle tasolle. Kestävien kulkumuotojen osuus 51% vuonna 2030.	Kestävien kulkumuotojen osuus Lipputulojen kehitys	Q2/2023 lipputulot selvästi yli 2019 vastaavan ajan. Q2/2023 matkustus vuoden 2019 tasolla. Vyöhykeuudistus otettu käyttöön 1.3.2023. Hienosäätöä ja kehitystä linjastoon toteutettu 8/2023 alkaen. VR-yhteislippu odottaa ohjelmistopuolen muutoksia, toteutus aikaisintaan loppuvuonna 2023. Edistetty neuvottelemalla hinnoittelusta VR:n kanssa. Kulkumuoto-osuudesta ei ajantasaista tietoa.
<b>Laajennamme kaupunkipyöräjärjestelmää.</b> (kymp) 	Kaupunkipyörien määrä: Lähtötilanne (2022): 250, tavoite: 500 Pyörien käyttöasteen kasvu: lähtötaso 2,3 matkaa / pyörä / päivä, tavoitteena 4.	Kaupunkipyörien määrä. Mankeli-matkoja / pyörä / päivä	Pyörä- ja asemamäärä tuplattu kaudelle 2023, lipputuotteet uudistettu. Matkustus lisääntynyt selvästi enemmän kuin pyörämäärä. Käyttöaste kaudella 2023 Q2 mennessä 2,68. Kesäkuun käyttöaste 3,19.

# Osaava Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Vakiinnutamme Junnuyliopiston toiminnan.
	Parannamme Lahden imagoa ja uudistamme Lahden kaupungin ilmettä.
	Parannamme opiskelijoiden työllistymistä ja yrittäjyyttä alueella.
	Käynnistämme toimintamallin tukemaan kansainvälisten asukkaiden kotoutumista ja työllistymistä.
	Houkuttelemme uusia yrityksiä ja turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet
	Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen yritystonttitarjonnan riittävyyden pitkällä aikajänteellä
	Vahvistamme alueellista innovaatiotoimintaa entistä kansainvälisemmälle tasolle.
	Kehitämme entistä asiakaslähtöisempiä työnantaja- ja työnhakijapalveluita

## Tukee strategian tavoitteita:

- Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- Lahden koulutustaso nousee
- Työllisyys kehittyi positiivisesti
- Osaavan työvoiman saatavuus parantuu

# Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Houkuttelemme uusia yrityksiä ja turvaamme nykyisten yritysten laajennusmahdollisuudet</b> (Kympp + koha)</p> 	<p>Houkutellaan &amp; helpotetaan yritysten sijoittumista. Turvataan olemassa olevien yritysten laajennusmahdollisuuksia.</p> <p>Rakennetaan yhdessä alueen sidosryhmien kanssa tiivis uudenlainen toimintamalli, jolla edistetään sijoittuvien yritysten houkuttelua ja niiden konkreettista sijoittumista alueelle.</p> <p>All inclusive -asettautumispalvelun kehittäminen yritysten henkilöstölle aloitetaan 2023 aikana</p>	<p>Aloittaneet yritykset / syntyneet työpaikat / verotulojen keskiansion kehitys.</p> <p>Sijoittuvien yritysten palaute palveluista. Tavoitteena kokonaisarvio vähintään 4.</p> <p>Alueellinen sijoittumisen tukipalvelu on käytössä sidosryhmien yhteistyössä, kyllä/ei</p> <p>All inclusive -palvelu on/ei ole kokeilussa</p>	<p>Yhteistoimintamalli luotu yhdessä Ladecin kanssa erikokoisten yritysten sijoittumiselle..</p> <p>Fazer Oy yhteistyösopimus laadittu.</p> <p>Kempower Oy kasvusopimus laadittu.</p> <p>Sijoittumispolku/toimintapa Lahden lähiseudun kuntien kanssa alueelle mahdollisesti sijoittuville yrityksille luotu Ladecin johdolla.</p> <p>All inclusive malli testissä yritysten henkilöstön sijoittumisen helpottamiseksi seudulle Fazerin kanssa. Ensimmäiset paikkakuntaokohtaiset tilaisuudet pidetty.</p> <p>All inclusive -palvelumallin rakentamiseen ollaan resursoimassa henkilö ETP:n htv:n sisältä. Palvelumallin rakentaminen syksyn 2023 aikana.</p> <p>Digimarkkinointia pilotoitu 2022 loppuvuodesta. Markkinointia tullaan kohdentamaan erityisesti Fazerin potentiaalisille alihankkijoille.</p>
<p><b>Kasvatamme ja varmistamme monipuolisen yritystonttitarjonnan riittävyyden pitkällä aikajänteellä.</b> (kympp)</p> 	<p>Yritystonttitarjonnan (myös suuryritykset) kasvattaminen ja monipuolistaminen.</p> <p>Asemakaavoitetaan uutta yritystonttimaata vähintään 20 ha.</p>	<p>Elinkeinoelämän toimintojen mahdollistavien asemakaavamuutoksien ehdotusvaihe asetettu nähtäville yhteensä 20 ha osalta, kyllä/ei</p>	<p>Pippo-Kujalan alueen tonttien esirakentaminen käynnissä. Urakka valmis 2023 loppuun.</p> <p>Pippo-Kujalan alueen kaavarunko laadittu ja laajennusalueen asemakaavaluonnos nähtäville elokuussa 2023.</p> <p>Jokimaan yrityspuiston laajennusalueen asemakaavaluonnos valmis ja nähtäville alkusyksystä.</p> <p>Yleiskaavaluonnos 2035 nähtävillä 26.6-31.8.2023 osana Lahden suunta luonnosta.</p>



# Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<b>Vakiinnutamme Junnuyliopiston toiminnan.</b> (sivi) 	Tavoitetaso: Junnuyliopiston toiminta on osa esi- ja perusopetuksen sekä lukiokoulutuksen opetussuunnitelmien toteuttamista eri vuosiluokilla Junnuyliopiston rakenteen mukaisesti. Kaikki esioppilaat, perusopetuksen 3., 5., 8. ja 9. luokkien oppilaat sekä lukiokoulutuksen 2. opintovuoden opiskelijat osallistuvat toimintaan.	oppilaiden ja opiskelijoiden osallistuminen, osallistumisaste %	Lukiokoulutuksen kaikki 2. opintovuoden opiskelijat osallistuivat yhden päivän kestävään Veden armoilla- oppimistapahtumaan.  Eskareiden Vesitutkimuksia-tiedeboksi tutkimustehtävineen on ollut käytettävissä kaikissa esiopetussyksiköissä. Syyslukukaudella eskariopettajille järjestettiin koulutusta materiaalin käytöstä ja tutkimustehtävien suorittamisesta  Perusopetuksen junnuyliopistoon osallistuvista luokista palautekyselyyn vastaaminen on ollut vajavaista. 5. Luokkalaisia on kyselyn perusteella käynyt 484 oppilasta lukuvuoden 22-23 aikana.
<b>Vahvistamme alueellista innovaatiotoimintaa entistä kansainvälisemmälle tasolle.</b> (koha) 	Yliopistokaupungissa innovaatiotoimintaa on tarpeen nostaa entistä kansainvälisemmälle tasolle. Pyritään kasvattamaan kansainvälisten EU-hankkeiden määrää ja rahoitusta yhdessä korkeakoulujen, yritysten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa. (Erityiskärkenä ympäristöteema)  TKI-yrityspalvelusetelitoiminnan jatkaminen	Tavoitteena vähintään 2 uutta kansainvälistä hankehakemusta.  Ympäristöteemaisten hakemusten määrä.  Myönnettyjen seteleiden määrän kehitys verrattuna edellisvuoteen	- Cities Mission kestävän työpaikkaliikkumisen hanke on haettu EU:n Horisontti-rahoituskanavasta (1M€) - StopWa - kestävän rakentamisen hanke haettu Interreg Central Europe-rahoituksesta (1,5M€) - TKI-setelikampanja toteutettu ja setelit jaossa

# Osaava Lahti




Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Parannamme opiskelijoiden työllistymistä ja yrittäjyyttä alueella.</b> (koha)</p> 	<p>Laaditaan toimintamalli yhteistyössä korkeakoulujen ja avainyrityksien kanssa harjoitteluiden ja työllistymisen edistämiseksi.</p>	<p>Valmistumisen jälkeen alueelle jäävien opiskelijoiden määrä edellisvuoteen verrattuna.</p> <p>Toimintamalli testattu ja käytössä.</p> <p>StartHUBiin hakeutuvien tiimien määrä.</p>	<p>- Käynnistetty yhdessä alueen yritysten ja LUT-konsernin kanssa Tulevaisuuden osaajat-kampanja opiskelijoiden työllistymisen edistämiseksi.</p>
<p><b>Kehitämme entistä asiakaslähtöisempiä työnantaja- ja työnhakijapalveluita</b> (Koha)</p> 	<p>Työvoimatarpeet paremmin huomioivat työnhakijapalvelut ja työllistymiseen johtava asiakasohjaus.</p> <p>Työnantajapalveluiden kehittäminen yhteistyössä LADECin ja muiden sidosryhmien kanssa.</p> <p>Kuntakokeilun hyvien käytäntöjen siirtäminen TE2024-valmisteluun. Kaupungin TE-2024 projektisuunnitelma on valmis.</p> <p>Vahva toimenpiteiden kohdentaminen osatyökykyisten työllistymistä edistäviin tarpeisiin. Tähän uusi tiimi ja hanke/hanketta korvaavat toimenpiteet.</p> <p>Työllisyyspalveluiden vaikuttavuusperusteisen pilotin hyödyntäminen palvelumallien kehittämisessä. Tavoitteena pilottiin ohjautuu 250 hlöä ja heistä 100% työllistyy.</p>	<p>Työmarkkinatuen kuntaosuuden lasku, työttömyys-% lasku</p> <p>Osaavan työvoiman saatavuus parantunut (Suomen Yrittäjien pk-barometri)</p> <p>TE2024-valmistelun muutostukihankkeeseen on/ei ole osallistuttu. Projektisuunnitelma on/ei ole valmis.</p> <p>Tiimi käynnistynyt/ei toteudu. Hanke toteutuu/ei toteudu</p> <p>Pilottiin ohjautuneet henkilöt (lkm). Pilottiin osallistuneiden työllistyminen.</p>	<p>Työllisyyspalvelujen osalta aktivointiin liittyviä prosesseja ja sen merkitystä omavalmentajille on painotettu. Aktivointiaste on noussut lähes 5 % vuoden takaisesta. Yhteistyönä tapahtuva kehittäminen ei ole käynnistetty vielä, vaan sitä on tehty arjen työn tekemisen yhteydessä mm HVAn kanssa. Työmarkkinatuen kuntaosuus ei ole laskenut työttömyyden laskiessa. Lisämäärärahan tarve n 2,4 M€, josta johtuen toimenpiteen tila punainen.</p> <p>Asiaa edistetään, mutta työn eteneminen konkretiatasolla on varsin hankalaa.</p> <p>Projektisuunnitelma muutettu muutosohjelmaksi. Työllisyysalue-keskustelu keväällä käynnistyi uudelleen, muutosohjelman päivitystarve olemassa.</p> <p>Tiimin toiminta on käynnistynyt 2/23 alkaen. Työkykyhankkeen osalta rahoittaja ei ole vielä tehnyt päätöstä. Päätös tulossa elokuussa, viimeisimmät tarkennukset rahoittajalle 15.8.2023.</p> <p>Asiakasmäärä vaikuttavuusperusteiseen pilottiin saavutettu (250) ja työllistyneiden osuus on tavoitteen yli.</p>

# Osaava Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa





TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Parannamme Lahden imagoa ja uudistamme Lahden kaupungin ilmeen.</b> (koha)</p> 	<p>Vahvistamme Lahden kaupungin tunnettuutta Suomen johtavana ympäristökaupunkina viestinnän ja markkinoinnin keinoin. Viestimme kestävästä elämäntavasta ja hyvinvoinnista nykyisille ja tuleville asukkaille. Uudistamme Lahden kaupungin ilmettä. Tavoitteena parantaa suositteluindeksiä.</p> <p>Vahvistamme Lahden tunnelmaa opiskelija- ja yliopistokaupunkina.</p>	<p>Lahden tunnettuus ja mielikuva – tutkimus. Suositteluindeksin nousu.</p> <p>Tunnelmakampanja, joka on suunnattu LUTin, LABin ja Salpauksen opiskelijoille ja toteutunut.</p>	<p>Lahden kaupungin ilme on uudistettu onnistuneesti. Uusi kampanja Rihmat kiertoon käynnissä, jolla tavoitellaan kansallista näkyvyyttä suurimmissa kaupungeissa. Lahti ympäristö- ja kiertotalouskaupunkina on nostanut tekstiilikierrätyksen julkiseen keskusteluun ja kilpailu uusien tuoteinnovaatioiden kehittämiseksi on loppusuoralla. Suunnitelmassa asumisen markkinointikampanja, jota tehdään yhteistyössä lähikuntien ja yritysmaailman kanssa.</p> <p>Opiskelijoille luodaan kaupungin kanssa yhteistyössä vuosikalenteriin sopivat tapahtumat; uusien opiskelijoiden aloitusjuhla, Aleksin approt, joulutapahtuma, talvitapahtuma ja wappu.</p>
<p><b>Käynnistämme toimintamallin tukemaan kansainvälisten asukkaiden kotoutumista ja työllistymistä.</b> (Koha)</p> 	<p>Käynnistetään Lahti International House – toimintamalli, joka tukee kansainvälisten asukkaiden kotoutumista, viihtymistä ja työllistymistä alueelle.</p>	<p>Lahti International House –toimintamalli on käytössä.</p> <p>Kansainvälisten asukkaiden määrä Lahdessa kasvaa.</p>	<p>International House Lahti –sivusto rakennettu julkaisuvalmiiksi. Kansainvälisten asioiden päällikön rekrytointi käynnissä. International Work Lahti –hanke saamassa rahoituksen (1,9 m€).</p> <p>Lahdessa jo yli 10 000 vieraskielistä asukasta.</p>

# Elävä Lahti

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Toimimme aktiivisesti tapahtumien supervuoden onnistumiseksi; ylläpidämme ja parannamme onnistumisen edellytyksiä
	Kehitämme Lahtea kansainvälisenä tapahtumakaupunkina.
	Kehitämme osallistuvaa budjetointia, jolla parannamme asukastyytyväisyyttä ja osallisuuden kokemusta.
	Elävöitämme kaupungin keskustaa

## Tukee strategian tavoitteita:



- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- Keskustan viihtyisyys kasvaa
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät

# Elävä Lahti

 Tavoitteet ovat toteutumassa


 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa



TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Kehitämme osallistuvaa budjetointia, jolla parannamme asukastyytyväisyyttä ja osallisuuden kokemusta.</b> (sivi)</p> 	<p>Osallistuvan budjetoinnin toimintamalli ja vaiheet pidetään säännöllisenä joka toinen vuosi toteutuvana asukasosallisuuden toimintamuotona.</p>	<p>Saadut asukasideat. Yhteiskehitetyt ideat Äänestäneet asukkaat. Toteutettavat hankkeet Osibun budjetti. Asukastyytyväisyys / yleisarvosana</p>	<p>Osibun ideointivaihe toteutui 26.1-5.3.23. arviointivaihe 6.3-14.4; yhteiskehittämisvaihe 24.4.-5.5; äänestysvaihe 22.5-11.6.23. Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan lautakunta päättää toteutettavista hankkeista elokuussa 2023.</p> <p>Osbutelefooniin soitti alle 10 asukasta.</p> <p>Saadut asukasideat 956 kpl. Ideat ovat olleet avoimesti tutustuttavissa ideointialustalla kaupungin verkkosivuilta.</p> <p>Yhteiskehitettyjä ideoita 27.</p> <p>Äänestäneitä asukkaita 5098 (8 %-yksikön kasvu edelliseen osbu-kierrokseen verrattuna). Äänestysprosentti 4,2.</p> <p>Toteutettavat hankkeita v. 2024 yhteensä 41 kpl.</p> <p>Osibun budjetti &gt; 33 000 €, hankkeiden toteuttamisvuonna 233 000 €.</p> <p>Asukas- ja henkilöstökysely toteutettiin 6-7/2023 (n=155 ja n=27); yleisarvosana 8,2 (kouluarvosana). Edellisten kierrosten v.2021 osbu:n yleisarvosana (asteikolla 1-5) 3,67 ja v. 2020 3,55.</p>
<p><b>Toimimme aktiivisesti tapahtumien supervuoden onnistumiseksi; ylläpidämme ja parannamme onnistumisen edellytyksiä</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>-Säästöpainot / onnistuminen yli odotusten. Tyytyväiset osallistujat.</p> <p>-Urheilukeskuksen alueen masterplan-suunnitelmaa odotetaan. Erityisesti huomioidaan MM-kisahaun 2029 tarpeet.</p>	<p>-Asiakaskyselyn tulos eri ryhmistä.</p> <p>-Urheilukeskuksen alueen masterplan-suunnitelman valmiusaste.</p>	<p>Asiakaskyselyt tehdään suurtapahtumavuoden lopuksi.</p> <p>Lahti Host City -hanke on aloittanut. Projektipäällikkö on aloittanut. 1.4.2023 työnsä ja Masterplan-työryhmä muodostettu. Työ tehdään keskustavisiolle alisteisena, eli ensin valmistuu Keskustavisiolaustavasti helmikuussa 2024 ja sen jälkeen pääsee Masterplan-työ kunnolla etenemään.</p> <p>MM2029 infran tarvekartoitus on tehty Urheilukeskuksen osalta yhteistyössä kaupunkiympäristön ja Lahden tilakeskuksen kanssa.</p> <p>Tapahtumakohtainen asiakaskysely toteutuu suurempien tapahtumien yhteydessä tapahtumajärjestäjän toimesta.</p> <p>Masterplan työn projektipäällikkö on aloittanut tehtävässään ja konsultin hankinta on käynnistynyt.</p>

# Elävä Lahti

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Kehitämme Lahtea kansainvälisenä tapahtumakaupunkina.</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>Tavoitetaso: Tapahtumia ympärivuotisesti. Kansainvälisten tapahtumien määrän kasvu/pysyvyys. Tiedekongressien haun ja toteuttamisen aktivointi. Kv-opiskelijatapahtumien lisäys.</p>	<p>Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5 %. Tapahtumia ympärivuotisesti. Tapahtumien lkm kasvaa/pysyy.</p>	<p>Tapahtumaohjelman laadinta on aikataulussa; siinä tähdätään, että on valmista vuoden 2023 loppuun mennessä. Tiedekongressien haku on jo aktivoitunut asiaan palkatun henkilön ansiosta. KV-tapahtumien hakukonsepti valmistuu elokuun loppuun mennessä, minkä jälkeen myös hakutoimenpiteissä aktivoidutaan entisestään.</p> <p>Tapahtumaluvat 2019: 68 2021:53 2022:52</p>
<p><b>Elävöitämme kaupungin keskustaa.</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>Kauppatorin tulevaisuuden kuvan selkeyttäminen.</p> <p>Keskustan katu- ja kaupunkitilojen brändäys yhdessä yrittäjien kanssa.</p> <p>Laaditaan keskustan liikennetarkaisu ja yleissuunnitelma (KYMP).</p> <p>Tapahtumatoiminnan tulevaisuuskuvan selkeyttäminen ja elvyttäminen.</p> <p>Luodaan pientapahtumien tukemisen konsepti, jonka avulla kaupunki mahdollistaa tapahtumien helpon järjestämisen.</p>	<p>Kauppatorin kehittämissuunnitelman valmiusaste.</p> <p>Keskustan liikennetarkaisu ja yleissuunnitelma on/ei ole valmis. Kävijämäärän muutokset.</p> <p>Tapahtumaohjelma keskustan osalta on valmis.</p> <p>Tapahtumien määrän kasvu koko kaupunki/keskusta. Konsepti valmis ja järjestelmä luotu.</p>	<p>Syyskuu 2023: Laaditaan uusi Keskustavisio vuodelle 2040, jonka jälkeen laaditaan toimenpidesuunnitelma (2024).</p> <p>Kauppatorin tulevaisuuskuvan ideointi kuuluu Keskustavision työsisältöön.</p> <p>Keskustan liikennetarkaisu ja katujen brändäys, sekä yleissuunnitelman laadinta siirtyy n- vuodelle eteenpäin.</p> <p>Tapahtumatoiminnan kasvu- ja kehittämissuunnitelma 2030 valmistumassa.</p> <p>Tapahtumaohjelma ottaa kantaa myös tapahtumapaikkoihin, mutta tapahtumatoimintaan liittyvä Masterplan vielä laajemmin.</p> <p>Tapahtumaohjelma valmistuu vuoden loppuun mennessä, Keskustavision valmistumisen jälkeen päästään Masterplanin työstöön.</p> <p>Tapahtumien tukemisen konsepti on uusiutumisprosessissa, jossa otetaan huomioon myös pienet tapahtumat ja niiden mahdollistaminen.</p> <p>Opiskelijajärjestöjen kanssa on aloitettu yhteistyö tapahtumiin liittyen. Kumppanuuspöydillä on omaa tapahtumatuotantoa.</p> <p>Kävijälaskuri ollaan hankkimassa mahdollisuuksien mukaan torille ja myöhemmin satamaan, jolloin voidaan saada kunnon kävijädataa myös tapahtumista, joihin ei myydä lippuja.</p>

# Hyvinvoiva Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Laadimme kulttuurihyvinvointisuunnitelman
	Tarjoamme uusille lahtelaisille tervetulopaketin, jossa esittelemme kaupungin liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia houkuttelevasti.
	Kehitämme Salpausselän liikuntareitistöjä.
	Hyödynnämme paremmin järvimatkailua kehittämällä Satamia ja Rantaraittia, mm. vierasvenesataman toiminta
	Kehitämme ulkoliikkumispaikkojen palveluverkkoa (liikuntapaikkastrategia)

## Tukee strategian tavoitteita:

- Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%

# Hyvinvoiva Lahti






Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Laadimme kulttuurihyvinvointisuunnitelman</b>, joka valmistellaan yhdessä kaupungin, hyvinvointialueen, sekä yhdistys- ja järjestötoimijoiden kanssa. Koordinoimme suunniteltua toimintaa sovitulla tavalla. (sivi+koha)</p> 	<p>Toteutuu osin osana hyvinvointisuunnitelmaa. / Tavoite: Toimiva ja koordinoitu järjestöyhteistyö kaupungin ja hyvinvointialueen välillä. Koordinaattori nimetty. Vastuut ja omistajuudet sovittu. Vuosivastukset käytetään yhteisesti määriteltyjen tarpeiden mukaisesti.</p>	<p>Hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutuminen. Kerro pois - osallisuustilaisuuksien osallistujamäärä Henkilöstö sekä vastuut resursoitu. Talousarvioon varatun vuosivastusten määrä</p>	<p>Kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa pyritään edistämään kahden opinnäytetyön avulla. Toisen tekeminen on käynnistynyt, toisen ei. Kaksivuotinen kehittämistehtävä on käynnistynyt suunnitelman mukaisesti, sen vetovastuu Päijät-Hämeen liitolla. (MK)</p> <p>Kirjastoissa on tammi-kesäkuussa järjestetty 202 tapahtumaa, joihin on osallistunut 4578 asiakasta. Erätaukokeskusteluja on järjestetty mm. osallistuvasta budjetoinnista sekä turvallisemman tilan periaatteista. (vihreä)</p>
<p><b>Tarjoamme uusille lahtelaisille tervetulo-paketin, jossa esittelemme kaupungin liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia houkuttelevasti.</b> (sivi+koha)</p> 	<p>Ei ole / Toteutetaan resurssien mukaan. Tervetulo-pakettikokonaisuus on resursoitu.</p>	<p>Toteutunut / ei toteutunut. Jakelumäärä (erityishuomio opiskelijat).</p>	<p>Aikataulu hieman viivästyi, sillä kirje ja tervetulo-pakettikokonaisuus haluttiin toteuttaa pysyväksi toimintamalliksi yhteistyössä eri kaupungin toimijoiden kesken. Ensimmäinen kirje lähti kesäkuussa. Seuraava kirje ja tervetulo-paketti lähtee vuoden 2024 alussa.</p> <p>Kaupunkilaisille ja erityisesti uusille kaupunkilaisille halutaan samalla tutustuttaa keskitetty asiakaspalvelupiste, Lahti-Piste, joka mukana asiakkaille suunnatuissa lähetyksissä, sekä yhteydenottoa paikkana.</p> <p>Tervetulo-paketti on lähtenyt kaikille 2022 Lahteen muuttaneille. Jokaiseen n. 4200 muuttaneeseen talouteen lähti yksi kirjekuori, jossa yksi kaupunginjohtajan kirje + esimerkiksi viisihenkiselle perheelle 5 kpl etusetelilehtisiä. Etusetelilehtistä lähti noin 5900 muuttajalle.</p>
<p><b>Hyödynnämme paremmin järvi- ja matkailua kehittämällä Satamia ja Rantaraittia, mm. vierasvenesataman toiminta</b> (koha+kymp)</p> 	<p>Edellytysten luominen Yksityisten toimijoiden aktivoiminen</p>	<p>Matkailijamäärän kehitys</p>	<p>Laitureiden suunnittelu käynnistyy syyskaudella, mahdollisten saunaoperaattoreiden kanssa neuvoteltu</p> <p>Bout-palvelu käytössä yhteistyössä Lahti Regionin kanssa. Tarkoitus, että palvelu markkinaehtoisista 2024 lähtien. Enonsaaren matkailumahdollisuuksien kehittämiseen haettu ETP:n tuella AKKE-rahoitusta.</p>



# Hyvinvoiva Lahti





Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Kehitämme Salpausselän liikuntareitistöjä.</b> (sivi+kymp)</p> 	<p>Markkinoinnin parantaminen ja kohdentaminen erityisesti pk-seudulle Saavutettavuuden parantaminen Vanhan raviradan alueen kehityskuvan laatiminen, mikä on alueen tuleva maankäyttö, toimintojen sijoittuminen alueelle.</p>	<p>Verkoston laajuus km. Käyttäjämäärä, kilometrit, mittausteknologia, Raviradan alueen kehityskuva on / ei ole laadittu.</p>	<p>Kävijämäärälaskuri (suomen ladun talvipolkuhankkeesta saatu) asennettu talvipolun varteen 22-23 aikana ja kävijädataa kerätty. Tammi-heinäkuun ohitukset noin 9000 kpl. Päiväkävijöiden keskiarvo 42 hlö. Etäluettavia kävijälaskureita on tilattu 4 kpl: asennus 8/-23.Polkujen kestäväointi aloitetaan elo/syyskuussa -23 Raviksen Rennon alueelta.</p> <p>Talvikunnossapitokokeilu koettiin merkityksellisenä ja hoitoa jatketaan tulevina talvina, samalla hoidettu reitti laajenee 10 km (yhteensä 20 km). Kesän aikana parannetaan opastuksia (mm. talvipolun opasteet) ja rakennetaan muutamia porttiaiheita.</p> <p>Kaupunkiympäristön hallinnoiman maa-alueen (vanha ravirata) suunnitelmat tarkentuvat myöhemmin tulevaisuudessa. Liikuntapalvelun osuus tässä suunnittelussa on toimia tarvittaessa asiantuntijan roolissa. Maastoliikuntapolut on karttapalvelu kuvannut omaan sovellukseensa.</p>
<p><b>Kehitämme ulkoliikkumisaikojen palveluverkkoa (liikuntapaikkastrategia).</b> (sivi+koha+kymp)</p> 	<p>Palveluverkkosuunnitelma laadittu</p>	<p>Palveluverkkosuunnitelman toimenpiteet toteutuksessa</p>	<p>Selvitystyö loppusuoralla. Jatkotyö annetaan ulkopuolisen tahon työstettäväksi.</p>

# Houkutteleva työnantaja Lahti



Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa

	Päivitämme perehdytysprosessin monitasoisia menetelmiä tarjoavaksi kokonaisuudeksi
	Kehitämme henkilökohtaisen työsuorituksen arviointia osana palkitsemista
	Varmistamme yhtenäiset johtamiskäytännöt ja tuemme esimiehiä johtamisessa
	Tuemme työyhteisöjä työelämän arjessa
	Varmistamme henkilöstön monipuolisen osaamisen kehittymisen
	Kehitämme työyhteisöviestintää (uusi intranet) ja tuemme viestintäosaamista

## Tukee strategian tavoitteita:

- Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu

# Houkutteleva työnantaja Lahti






Tavoitteet ovat toteutumassa



Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken



Tavoitteet eivät ole toteutumassa



TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p><b>Kehitämme henkilökohtaisen työsuorituksen arviointia osana palkitsemista</b> (koha+sivi+kymp)</p> 	<p>Yleisohjeet olemassa. / Luodaan yhteismitallinen kaupunkitasoinen malli osana palkitsemista tukemaan palvelutoiminnan tavoitteita</p>	<p>Prosessi päivitetty ja otettu käyttöön Kyllä / Ei</p>	<p>Viestintä ja jalkautus pidemmällä aikavälillä. Katsotaan ehditäänpö malli kokonaisuudessa toteuttaa. Käsittely yhteistoiminnassa. Kertapalkitsemisen uudistaminen (kriteerit) toteutumassa.</p>
<p><b>Tuemme työyhteisöjä työelämän arjessa</b> (koha+sivi+kymp)</p> 	<p>Tavoite: hyvinvoivat työyhteisöt Päivitetään strategisen työkykyjohtamisen malli</p>	<p>Pulssikysely (arvosana 1-5) työyhteisömme osion keskiarvo (nyt 3,69), työn vaarat ja riskit arvoitu jokaisessa toimintayksikössä (100%)</p>	<p>Tavoite saada valmiiksi vuoden loppuun mennessä. Pulssikysely toteutetaan 25.9.-8.10.2023.</p> <p>Esimesten osallistuminen valmentava johtaminen-koulutukseen. Riskien arviointi Impact-ohjelmistolla tuotettu kaupunkitekniikassa jokaisesta yksiköstä. Jokaisesta rakennustyömaasta ja kunnossapidon urakasta tuotetaan riskikartoitus. Toimenpiteitä tunnistettuja riskejä kohtaan tuotetaan jatkuvasti ja seurataan kuukausittain.</p>
<p><b>Varmistamme henkilöstön monipuolisen osaamisen kehittymisen</b> (koha+sivi+kymp)</p> 	<p>Tavoite: Laadimme mallin strategiseen osaamisen johtamiseen ja mallin osaamisen kehittämiseen.</p>	<p>Malli luotu Koulutuspäivät / työntekijä</p>	<p>Osaamisen kehittämisen mallista ja strategisen osaamisen johtamisen mallista on luotu versio, jota käsitellään syyskuussa YTR:ssä. Tämän jälkeen lopullista versiota lähdetään jalkauttamaan intran ja johtoryhmien kautta. Koulutuspäivät raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.</p> <p>Koulutussuunnitelma kuluvalle vuodelle tuotettu ja sen toteutumista seurataan. (kymp)</p> <p>Kaupunginmuseossa ohjeistettu koulutuksiin osallistumisesta. Perusopetus on järjestänyt koulutussuunnitelman mukaista koulutusta henkilöstölle. Koulutukset on koottu perusopetuksen tapahtumakalenteriin tiedotuksen varmistamiseksi. Liikuntapalvelun osalta ammatillinen koulutus on järjestetty (liikuntapaikkojenhoitajat) Vierumäen Urheiluopiston</p>

# Houkutteleva työnantaja Lahti

 Tavoitteet ovat toteutumassa

 Tavoitteiden toteuttamisessa on haasteita ja osa on vaarassa jäädä kesken

 Tavoitteet eivät ole toteutumassa

TOIMENPITEET	LÄHTÖ / TAVOITETASO	MITTARI	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Päivitämme perehdytysprosessin monitasoisia menetelmiä tarjoavaksi kokonaisuudeksi (koha)</p> 	<p>Yleisperehdytysohjeet olemassa. / Perehdytyksellä tuetaan työntekijän onnistunut aloitus tehtävässä</p>	<p>Luotu päivitetty perehdytysprosessi Kyllä / Ei</p>	<p>Perehdytyskokonaisuus ei tule valmistumaan vuoden loppuun mennessä. Toimenpide siirretään ensi vuodelle.</p>
<p>Varmistamme yhtenäiset johtamiskäytännöt ja tuemme esimiehiä johtamisessa (koha)</p> 	<p>Tavoite: Johtamiskulttuurin kehittäminen valmentaman johtamiseen, luotu esihenkilöiden osaamisvaatimukset ja osaamisen kehittämisen portaat/määritely johtamisen vastuut ja roolit eri organisaatiotasolle.</p>	<p>Johtamista/esihenkilötyötä koskeva arvosana (pulssikysely syksy -23, arvosana asteikolla 1-5)</p>	<p>Valmentavan johtamisen koulutukset ovat käynnissä, 4 päättynyt, 1 käynnissä, 1 tulossa syksyllä. Johtamisen vastuiden ja roolien määrittely on käynnissä. Esihenkilöiden osaamisvaatimusten ja esihenkilötyön/johtamisen portaiden määrittely on käynnissä.</p>
<p>Kehitämme työyhteisöviestintää ja tuemme viestintäosaamista (koha)</p> 	<p>Tavoite: entistä parempi tiedonkulku, vuorovaikutteisuuden ja viestintäosaamisen kasvattaminen, henkilöstö kokee tulevansa huomioiduksi, Tarvittava tieto löytyy. Työnantajamielikuva koetaan positiivisena.</p>	<p>Intran kävijämäärien, reagoitien ja vuorovaikutuksen kasvu. Henkilöstö kokee, että tieto löytyy ja se huomioidaan. Hyödynnetään Intran palautekyselyä ja analytiikkaa. (Pulssikysely).</p>	<p>Viestintä on organisoitunut säännöllisesti koulutuksia ja tietoisuuksia aiheista kuten saavutettavuus, Lahden ilmeuudistus, some-ohje ja moderni tietotyö. Intran päivittäjien tukena on Teams-verkosto. Päivittäjät voivat esittää kehittämisideoita ja saada tukea verkkopäivittämiseen. Tiedon löydettävyyteen panostetaan päivittäjien koulutuksella ja intran sisältöjen kehittämisellä. Palvelupolut auttavat monipolvisten prosessien läpiviemisessä, esimerkiksi esihenkilöä uuden työntekijän perehdyttämisessä. 365 sovellusten hyödyntämistä vuorovaikutuksen ja keskustelun kanavana edistetään yhteistyössä tietohallinnon ja Fujitsun kanssa. Työnantajamielikuvaa edistetään sisäisesti Meillä töissä -blogin kautta, sekä positiivisella viestinnällä esimerkiksi työhyvinvoinnista, palkitsemisesta ja henkilöstöeduista. Valmistumassa on myös sarja uusia työelämätarinoita, joissa kaupungin työntekijät kertovat työstään Lahden kaupungilla.</p>