

Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy:n omistajastrategia

Lahden kaupunki 56,9 %

Päijät-Hämeen Hyvinvointialue 43,1%



Sidosyksikköyhtiö

Tehtävä

Toimialayhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimiala on tuottaa ja järjestää kunnille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille ja yrityksille sekä yksityisille henkilöille ateriapalveluita.

Omistamisen tarkoitus: palvelutuotanto

Omistajastrateginen tahtotila

Strategisen roolin kasvattaminen (hyvinvoinnin tukeminen, kestävä kehityksen edistäminen), kannattavan kasvu hakeminen uusien asiakkaiden kautta ja lisäpalveluita tarjoamalla, kilpailukyvyyn jatkuva kehittäminen, palvelutuotannon laadun ja joustavuuden varmentaminen, Inhouse aseman säilyttäminen

Omistamisen riskit

Palvelutuotannon vaarantuminen
Omistaja-arvon aleneminen: omistajan kilpailutustoimet heikentävät omistaja-arvoa
Strategisen kumppanuuden aliehkittyminen: Omistajalla tulee olla valmius kehittää tilaajatoimintoja strategisen kumppanuuden toteutumiseksi
Hankintalain muutokset: Toimenpiteet Inhouse aseman turvaamiseksi

Kehittämistavoitteet

Omistajariskin tasapainotus suhteessa asiakasriskiin
Omistusjärjestelyt mahdollisia
Omistajayhteistyön tiivistäminen: vuosittaiset osakaskokoukset ja omistajaohjausneuvottelut yhtiön johdon kanssa
Toiminnan tulosten raportointi vuosittain omistajille: talous, toiminnallinen tehokkuus, asiakastyytyväisyys
Mahdollinen lisäpääomitus kasvun mahdollistamiseen
Tilaajayhteistyön kehittäminen asiakasneuvottelukunnassa



LAHTI