

Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n omistajastrategia

Lahden kaupunki 56,6 %
Päijät-Hämeen Hyvinvointialue 42,8%
Koulutuskeskus Salpaus ky 0,4%



Sidosyksikköyhtiö

Tehtävä

Toimialayhtiöjärjestyksestä: Yhtiön toimialana on tuottaa ja järjestää kunnille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille ja yrityksille sekä yksityisille henkilöille hoiva-avustaja- ja laitoshuoltopalveluita sekä muita kiinteistön ylläpitoon liittyviä tukipalveluja.

Omistamisen tarkoitus: palvelutuotanto

Omistajastrateginen tahtotila

Kasvun hakeminen kumppanuuksien, uusien asiakkuuksien ja lisäarvopalvelujen kautta, kilpailukyvyyn jatkuva kehittäminen, palvelutuotannon laadun ja joustavuuden varmentaminen, Inhouse aseman säilyttäminen.

Omistamisen riskit

Palvelutuotannon vaarantuminen
Omistaja-arvon aleneminen: omistajan kilpailutustoimet heikentävät omistaja-arvoa
Strategisen kumppanuuden alikehittyminen: Omistajalla tulee olla valmius kehittää tilaajatoimintoja strategisen kumppanuuden toteutumiseksi
Hankintalain muutokset: Toimenpiteet Inhouse aseman turvaamiseksi

Kehittämistavoitteet

Omistajariskin tasapainostus suhteessa asiakasriskiin
Omistusjärjestelyt mahdollisia
Omistajayhteistyön tiivistäminen: vuosittaiset osakaskokoukset ja omistajaohjausneuvottelut yhtiön johdon kanssa
Toiminnan tulosten raportointi vuosittain omistajille: talous, toiminnallinen tehokkuus, asiakastyytyväisyys
Mahdollinen lisäpääomitus kasvun mahdollistamiseen
Tilaaajayhteistyön kehittäminen asiakasneuvottelukunnassa



LAHTI