

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 16.01.2023

§ 14

Periaatteet Lahden kaupungin toiminnan ja talouden sekä konsernirakenteen sopeuttamiseksi sote-uudistuksen jälkeiseen aikaan, KV

429/00.00.01.11/2022

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Konsernipalvelujohtaja Mika Mäkinen, p. 050 556 9815

Talousjohtaja Tiina Mörsky, p. 050 383 6502

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Timonen Pekka

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi parlamentaarisen ryhmän raportin toiminnastaan ajalla 1.2.-31.12.2022 ja hyväksyy parlamentaarisen ryhmän esittämät periaatteet Lahden kaupungin toiminnan ja talouden sekä konsernirakenteen sopeuttamiseksi sote-uudistuksen jälkeiseen aikaan perusteluosassa esitetyn mukaisesti.

Samalla kaupunginhallitus tekee kaupunginvaltuustolle seuraavan ehdotuksen:

”Kaupunginvaltuusto merkitsee tiedoksi periaatteet Lahden kaupungin toiminnan ja talouden sekä konsernirakenteen sopeuttamiseksi sote-uudistuksen jälkeiseen aikaan kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti

ja merkitsee tiedoksi parlamentaarisen ryhmän raportin toiminnastaan ajalla 1.2.-31.12.2022.”

## Perusteluosa

Lahden kaupunginvaltuusto päätti talousarvion 2022 hyväksymisen yhteydessä 22.11.2021 että, kaupunki aloittaa helmikuussa 2022 parlamentaarisen työskentelyn kaupungin talouden ja konsernirakenteen sovittamiseksi sote-uudistuksen jälkeiseen tilanteeseen.

Kaupunginhallitus nimesi 31.1.2022 § 41 parlamentaarisen ryhmän ja päätti sen toimikaudeksi 1.2.-31.12.2022. Kaupunginhallitus täydensi ryhmää 20.6.2022 § 258.

Parlamentaarinen ryhmä on valmistellut periaatteet, joiden avulla kaupungin ja konsernin toimintaa ja taloutta sopeutetaan sote-uudistuksen jälkeiseen tilanteeseen, seuraavasti:

Toiminnan ja talouden sopeuttamisen periaatteet

- Tulopohjaa vahvistetaan ja tulojen kasvua tavoitellaan toteuttamalla kaupunkistrategian elinvoimatoimenpiteitä.
- Tuloja voidaan kasvattaa kertaluonteisesti myymällä tytäryhteisöjä osittain tai kokonaan sekä kiinteistöjä, maa-alueita ja irtainta myymällä.
- Myyntivoittojen sijoittaminen tulojen kasvattamisen keinona mahdollistetaan.
- Menojen kasvua hidastetaan
  - sopeuttamalla toiminta palvelutarpeen mukaisesti,
  - aktiivisella henkilöstöpolitiikalla,
  - hankkeita priorisoimalla,
  - tuottamalla palveluja monituottajamallilla,

- tehostamalla hankintoja ja lisäämällä hankintaosaamista ja
  - tukipalveluja kilpailuttamalla, mikäli se on tarkoituksenmukaista.
- Työttömyydestä aiheutuvia menoja vähennetään tehokkailla ja vaikuttavilla työllisyystoimilla sekä laaja-alaisella yhteistyöllä eri tahojen kanssa.
  - Investointeja priorisoidaan ja niitä aikataulutetaan uudelleen.

#### Konsernirakenteen sopeuttamisen periaatteet

- Tytäryhtiöiden tulevaisuuden kannattavuus arvioidaan.
- Tytäryhtiöille määritetään omistajastrategiat.
- Tytäryhtiöiden omistajaohjausta kehitetään.
- Konsernin ja tytäryhtiöiden osinkotuotoille asetetaan tavoitetaso.

Kaupunginvaltuusto päätti 28.11.2022 § 127 käynnistää parlamentaarisen valmistelun talouden tasapaino-ohjelman laatimiseksi vuosille 2024–2026. Ohjelmassa huomioidaan valtuuston vuonna 2021 asettaman parlamentaarisen ryhmän periaatelinjaukset ja määritellään kaupungin keskeisten palvelujen laajuus ja laatutaso talouden tunnuslukujen perusteella. Talouden tasapaino-ohjelman toimenpiteet sisällytetään vuoden 2024 talousarvion kehykseen ja taloussuunnitelmaan kaudelle 2024–2026.

Parlamentaarisen ryhmän raportti toiminnastaan on esitetty liitteessä 1. Tiivistelmä periaatteista on esitetty liitteessä 2.

## Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

## Toimenpiteet

Kh: Kv

Kv: konsernipalvelujohtaja, kaupunkikehitysjohtaja, sivistysjohtaja, kehittämisjohtaja, henkilöstöjohtaja, elinvoimajohtaja, työllisyyspalvelujohtaja, toimitilajohtaja, omistajaohjaus, talouspalvelut