

Konsernihallinnon
palvelualue
ELINVOIMA- JA
TYÖLLISYYSPALVELUT
Seurantaraportti
tammi-kesäkuu 2022



LAHTI





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Elinvoimajohtajan katsaus

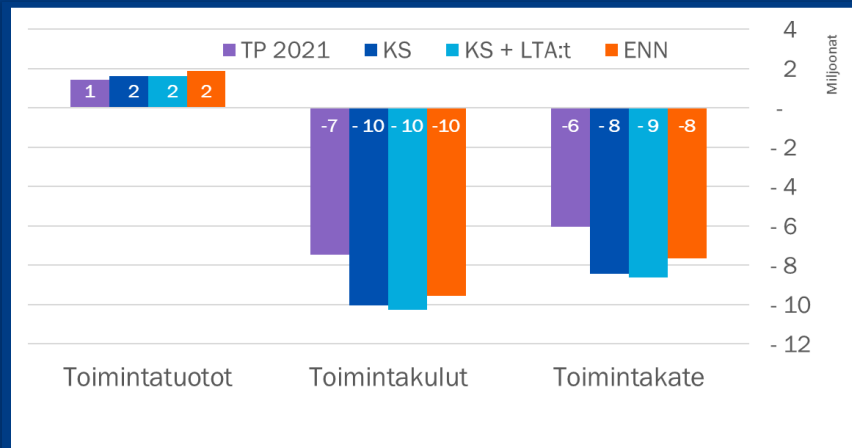
Lahden elinvoima- ja työllisyyspalvelujen toiminnot ja palvelut tuottivat vuoden 2022 alkupuolella hyviä tuloksia, vaikka toimintaympäristö muuttui keväällä erittäin epävakaaaksi. Venäjän Ukrainassa aloittama sota on vaikuttanut Lahden seudun toimijoiden kansainvälisten suhteiden uudelleen määrittelyyn. Tämä haastoi ja haastaa monella tapaa alueen elinkeinoelämää, oppilaitoksia, asukkaita, kaupunkiorganisaatiota ja siten elinvoima- ja työllisyyspalveluja. Ilman nopeasti vaikuttavia kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia toimenpiteitä myös Lahden seudun asukkaiden hyvinvointi todennäköisesti laskee. Elinvoima- ja työllisyyspalveluilla on rooli näiden toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Lahden ja lahtelaisyriyten vahva kansainvälinen energia-, teknologia- ja ympäristöosaaminen, LUT-yliopiston nousu maailmanlaajuiseen yliopistojen kärkijoukkoon ja kaupungin pääsy EU:n sadan johtavan ympäristökaupungin joukkoon näkyvät uutena liiketoiminnan ja tutkimustoiminnan kasvumahdollisuuksina sekä uusina investointeina. Työmarkkinoilla jatkuvaan tekijäpulaan vastataan myös kokeellisilla työnvälityspalveluilla yhdessä elinkeinoelämän ja koulutustoimijoiden kanssa. Samaan aikaan kaupungin työllisyyspalveluiden sisältöjen ja lainsäädäntöympäristön kehitys tuo uusia työkaluja työnantajien ja -tekijöiden palvelemiseen. Tapahtuma- ja maahanmuuttopalveluissa ennakoidaan olemassa olevien ja uusien asiakkaiden tarpeet ja pystytään vaikuttavaan työhön myös tilanteessa, jossa Venäjän asiakasvirrat pienenevät ja Ukrainasta saapuu kasvavassa määrin turvapaikanhakijoita Lahteen.

Fazerin suunnittelema makeistehtaan investointi tuo Lahteen ja Lahden seudulle tuhansia suoria ja välillisiä työpaikkoja, mikä johtaa lähivuosina nettomuuton suunnan selvään kääntymiseen. Hankkeella on suunnittelu- ja rakennushankkeen aikanakin koko eteläisen Suomen alueella näkyviä positiivisia talousvaikutuksia. Kaupunkiorganisaation asiakkaille avautuu tässä lukuisia mahdollisuuksia, joiden hyödyntämisessä elinvoima- ja työllisyyspalveluilla on monipuolinen rooli.



ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Elinvoimapalvelut, talouden ennuste

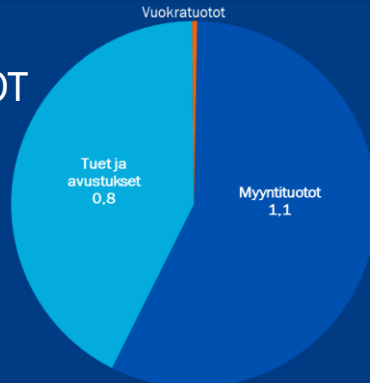


Maahanmuuttotyöstä maksettavat valtion korvaukset ennakoitaan lisääntyvän +0,8 milj. euroa käyttösuunnitelmassa huomioidusta.

Projektitoiminnan tulojen ja menojen ennustetaan jäävän alle käyttösuunnitelmassa huomioidusta. Lahden seudun ja valtion välisen innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimushankkeet eivät ole alkaneet alkuperäisen odotuksen mukaisesti. Vaikutuksen ennustetaan olevan tuloihin -0,6 milj. ja menoihin -0,7 milj. euroa.

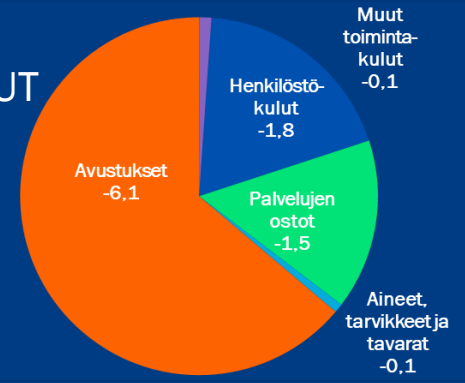
TOIMINTATUOTOT ENNUSTE

1,9
milj. euroa
(2021: 1,4)



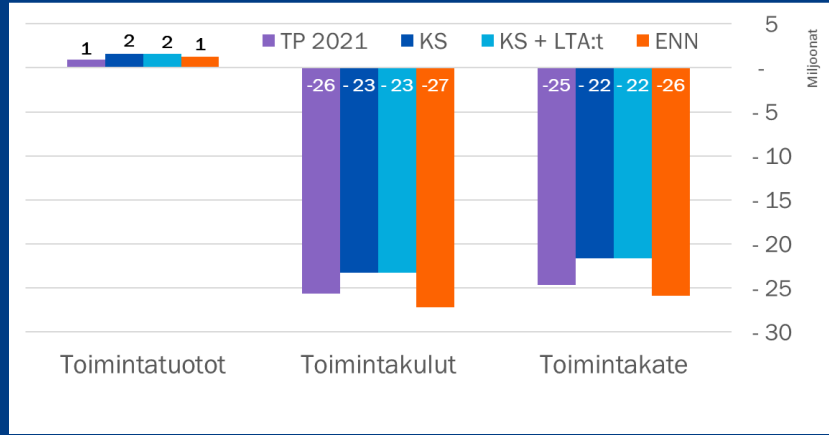
TOIMINTAKULUT ENNUSTE

9,6
milj. euroa
(2021: 7,5)





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Työllisyyspalvelut, talouden ennuste



Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan noin -0,3 milj. euroa palkkatukitukien vuoksi.

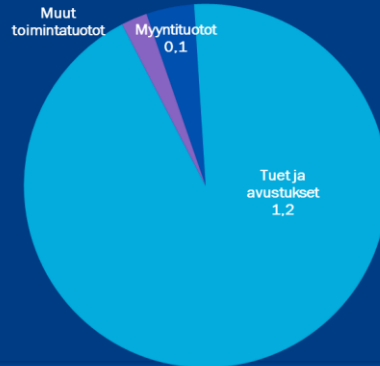
Työllistämistoimien volyyymi ei toteudu suunnitellusti. Toimintakulujen ennusteessa suurin yksittäinen erä on kuitenkin työmarkkinatuen kuntaosuuden ylitys suhteessa määräraharavaukseen. Henkilöstökulusäästöjä ennustetaan syntyvät palkkatukityöllistämisestä, mutta myös kuntakokeilun rekrytointihaasteiden ja henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi.

TOIMINTATUOTOT

ENNUSTE

1,3

milj. euroa
(2021: 1,0)

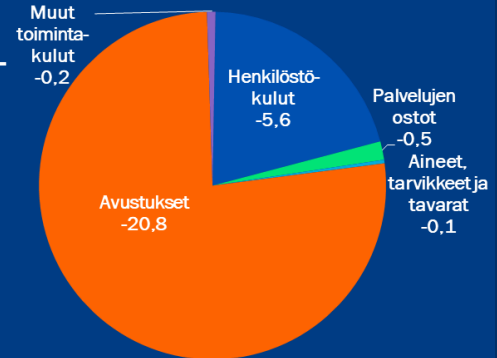


TOIMINTAKULUT

ENNUSTE

27,2

milj. euroa
(2021: 25,7)





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Elinvoima

Venäjän sotatoimet Ukrainassa eivät vielä heijastuneet laajasti Lahden alueen elinkeinoelämään. Alkuvuosi 2022 muodostui elinvoimapalveluissa kokonaisuutena positiiviseksi kokonaisuudeksi.

Fazer valitsi uuden makeistahtaan sijaintipaikkakunnaksi Lahden. Päätöksellä on merkittävä vaikutus kaupungin työpaikka- ja asukaskehitykseen ja vaikuttaa koko ETP-vastuualueen tulevien vuosien toimintaympäristöön. Euroopan unioni nosti Lahden Euroopan 100 edistyksellisten kestävän kehityksen joukkoon. Odotukset suoraan EU:lta Cities mission -kaupunkeihin kanavoituvan kehitysrahoitukseen ovat korkealla. LUT-yliopiston kansainvälinen arvostus on noussut lukuisissa vertailuissa ja Lahdessa tarjolla olevien tutkinto-opiskelijapaikkojen määrä on merkittävässä kasvussa.

Kaupungin tapahtumatoiminta on elpynyt koronavuosien jälkeen, alkuvuoden kohokohta oli 99. Salpausselän kisat. KymiMotoringillä suunnitellun MotoGP-kisan peruuntuminen oli kuitenkin isku alueen matkailu- ja palvelualueille.

Lisätietoja [Lahti.fi](https://www.lahti.fi): Elinvoimaseuranta

LUT-
OPISKELIJAT

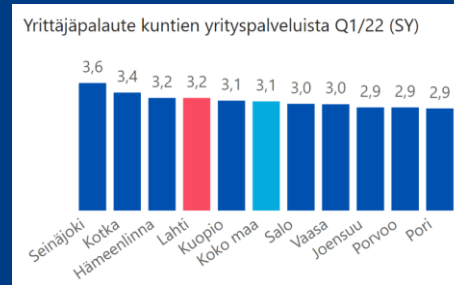
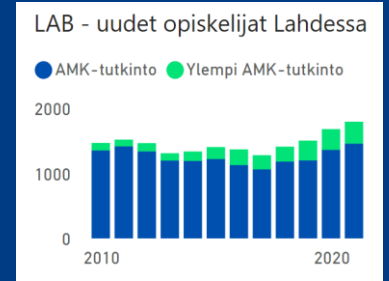
783 (2021)
(2020: 438)

LAB-
OPISKELIJAT

5 556 (2021)
(2020: 5 484)

SALPAUS-
OPISKELIJAT

9 513 (2021)
(2020: 9 132)



KUNTIEN
YRITYSPALVELUT,
LAHTI

3.

Lähteet: Vipunen ja Suomen Yrittäjät



ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Työllisyyden tilannekatsaus

Uusien avointen työpaikkojen määrä on pysynyt korkeana ja monilla aloilla osaavan työvoiman saatavuus on vaikeutunut entisestään. Lomatusten tai irtisanomisten määrä ei ole lähtenyt kasvuun, vaikka epävarmuutta talouskehityksen osalta olemassa. Avointen työpaikkojen määrä on kuitenkin laskenut kevästä.

Työttömyys nousi kausivaihtelun johdosta, mutta se on merkittävästi laskenut viimeisen kahden vuoden aikana. Loppuvuoden aikana työttömyyden ennakoidaan laskevan jonkin verran edelleen – tosin varsin hitaasti. Riskit työttömyyden merkittävään kasvuun olemassa.

Lahten nuorisotyöttömyys parantunut. Pitkäaikaistyöttömien osuus on edelleen kasvussa. Maahanmuuttajien työttömyysaste merkittävästi korkeampi kuin suomalaisten.

TYÖTTÖMYYS-
ASTE

14,1 %

(6/2021: 17,1)

NUORISO-
TYÖTTÖMYYS

17,7 %

(6/2021: 25,1)

TYÖTTÖMÄT

7 848

(6/2021: 9 485)

AVOIMET
TYÖPAIKAT

2 119

(6/2021: 1539)

AKTIVOINTI-
ASTE

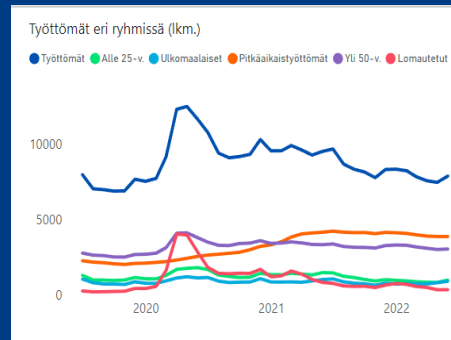
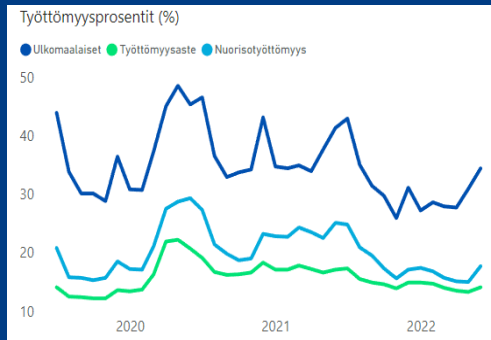
24,2 %

(6/2021: 19,5)

PITKÄAIKAIS-
TYÖTTÖMÄT

3 848

(6/2021: 4 135)





LAHTI-KAUPUNKI | Työllisyyden tilannekatsaus, kuntakokeilu

Henkilöasiakkaiden palveluprosessi on vakiintunut, joskin keväällä sitä muutettiin pohjoismaisen palvelumallin vaatimuksia vastaavaksi. Työnantaja- ja yritysasiakkaiden asiakaspalveluprosessien kehittäminen on tärkeä painopiste kuntakokeilun onnistumisessa. Kuntakokeilun aikana asiakkuus on päättynyt 4 950 henkilöllä, joista 44,1 % on työllistynyt, työvoiman ulkopuolelle siirtynyt 7,5 % ja koulutuksen aloitti 5,2 %.

Käynnistyvä työllisyyspalvelujen vaikuttavuusperusteinen pilottihanke siirtää työmarkkinatuen kuntaosuutta aktiiviseen työvoimapolitiikan toimenpanoon (palveluhankintaan). Pilotti jatkuu kuntakokeilun loppuun ja sen avulla pyritään työllistämään 250 lahtelaista työtöntä työmarkkinatuen saajaa ja samalla kehitetään uudenlaisia palveluja paikallisiin tarpeisiin.

Työmarkkinatuen kuntaosuuden taso ei ole laskenut merkittävästi viime vuodesta. Tähän vaikuttaa mm. yli 500 päiväisten suuri osuus (87,2 %). Työmarkkinatuen kuntaosuus tulee ylittämään määräraharauksen.

YHTEYDEN-
OTOT 2022

127 672

(19.8.2022)

ASiantuntijat

90

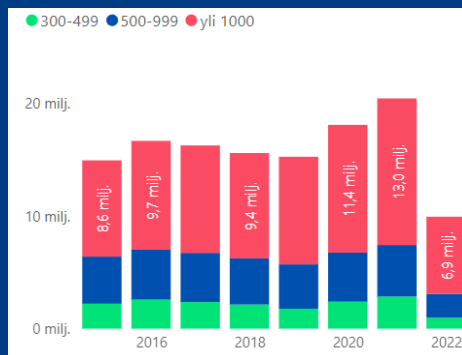
(19.8.2022)

TYÖMARKKINATUEN KUNTAOSUUSENNUSTE

19,8
milj. euroa

(2021: 20,5)

Lähde: Kelasto ja TEM Työnvälitystilasto ja URA



KUNTAKOKEILUSTA TYÖLLISTYNEET 1.3.21 -

44,1 %

Kaikki asiakkaat 11 449 (6/22)
Lahden asiakkaat 9 379 (6/22)



ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Elinvoimapalvelujen toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

- Elinvoimapalvelut ovat panostaneet elinkeinoelämän tukemiseen ja edistämiseen alueella ja valmistelut on käynnistetty mm. Fazerin makeistehtaan sijoittumisen tueksi.
- Elinvoimapalvelut ovat panostaneet vahvasti ulkoisen rahoituksen hakemiseen, tosin kaupungin ja valtion välisen innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen rahoitukset ovat viivästyneet kaupungista riippumattomista syistä. Useita rahoitushakemuksia on valmisteilla mm. hiilineutraalin rakentamisen, kiertotalouden ja urheilun teemoissa.
- Lahden kaupunki ja muut seudun toimijat ovat olleet aloitteellisia ja esittäneet toimenpiteitä korvaamaan fossiilisia polttoaineratkaisuja eri tuotantoprosesseissa ja lämmitysratkaisuissa.
- Työ Lahden kehittämisestä Suomen sähköisen liikenteen keskuksiksi on jatkunut. Esimerkiksi LUTin sähköisen liikenteen professuuri on käynnistynyt ja GEM-toiminta (Lahden seudun sähköisen liikenteen klusteri) on jatkunut liikenteen vihreiden teknologioiden kehittämisessä sekä kaupallistamisessa.
- Kaupunki on päättänyt LAB-ammattikorkeakoulun operoiman StartHub toiminnan rahoittamisesta kolmen vuoden mittaisella sopimuksella. StartHub-toiminnan tavoitteena on rakentaa Lahteen startup-kulttuuria ja lisätä osaamis pohjaisen yrittäjyyden aktiviteettiä alueella. Palveluiden piirissä on yli 30 eri startup-yritystä.
- Vuoden 2020 alusta käynnistynyt hiilineutraalin rakentamisen kehityskeskus -toiminnassa keskitytään jatkossa erityisesti energiatehokkuuteen, uusiutuviin energioihin ja korjausrakentamiseen liittyviin toimenpiteisiin. Kehityskeskuksen rakennusvalvonnan hiilineutraalin rakentamisen opas voitti RAKLI ry:n vähähiilisyyspompou-kilpailun. Kehityskeskuselle haettiin useita eri hankkeita kansallisista ja EU-rahoituskanavista.
- Yrityspalvelusetelihakua käynnistyi maaliskuussa. Enintään 35 kpl à 5 000 euron arvoisia seteleitä kohdennetaan yritysten myynnin ja markkinoinnin kehittämisen. Uusi palveluseteli on kestävän kasvun ja tki-toiminnan kehittämisen seteli. Näitä on jaossa 10 kpl.
- Tapahtumatoiminta on päässyt koronan jälkeen käyntiin helmikuun loppupuolella, kaupungin avustuskriteeristö on päivitetty. Kesä ja loppuvuosi ovat tapahtumien osalta vilkkaita.
- Salpausselän kisat toteutettiin 99. kerran. Järjestäjän tavoitteet saavutettiin, kävijöitä oli 35 000. Aluetaloudelliset vaikutukset arvioidaan vielä erikseen.
- Ympäristökehityksessä ja kansainvälisessä toiminnassa on keskitytty erityisesti ympäristöpääkaupunkivuoden hankkeiden tulosten ja näkyvyyden jatkohyödyntämiseen ja uusien kumppanuuksien luomiseen. Hiilineutraalisuustavoite 2025 herättää laajaa kiinnostusta ja luo pohjan kansallisille ja kansainvälisille kehityshankkeille.
- Alueellinen integraatiopalvelupiste (Alipi) on päivittänyt palvelusisältöjä Ukrainan sodan palvelutarpeiden pohjalta. Mm. kaupungin Ukraina-avun tietopalvelu on nostettu kansallisena esimerkkinä esille. Kaupungin rooli kasvavan maahantulon edellyttämien palveluiden koordinoinnissa korostuu



ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Työllisyyspalvelujen toiminnan vaikuttavuuden kuvaus

- Viiden kunnan yhteinen työllisyyden kuntakokeilussa työskentelee myös TE-toimiston henkilöstöä kaupungin työnjohdon alaisuudessa Kuntakokeilussa on ollut 18 834 asiakasta. Kesäkuussa 2022 asiakkaiden määrä oli 11 449, joista Lahdessa asuvia oli 9379. Työllisyyden kuntakokeilut jatkuvat 31.12.2024 saakka. Hallitus on linjannut TE-palveluiden siirrosta paikallistasolle. TE-palvelut on tarkoitus siirtää kuntien vastuulle vuoden 2025 alussa. Uudistukseen liittyvä hallituksen lakiesitys on kaavailtu annettavaksi eduskunnalle syysistuntokaudella.
- Lahdessa työllisyyden kuntakokeilu toimii Palvelutorilla ja keväällä vuokratuissa lisätiloissa Aleksanterinkatu 24B:ssä. 2.5.2022 alkaen tuli voimaan pohjoismainen työvoimapalvelumalli, jossa työnhakija hakee työtä omatoimisesti ja saa työnhakuunsa yksilöllistä tukea entistä aikaisemmassa vaiheessa ja tiiviimmin. Malliin sisältyy yksilöllinen palveluntarpeen arviointi, jossa käydään läpi työnhakijan palveluntarve, osaaminen ja mahdollisuudet hakea työtä. Uuden työnhakijan ja asiantuntijan ensimmäinen kohtaaminen tapahtuu pääsääntöisesti viiden arkipäivän kuluessa työnhaun alkamisesta. Työnhaun alkuvaiheessa työnhakija tapaa omavalmentajan kahden viikon välein. Tämän jälkeen työnhakija saa tukea työnhakuunsa nykyistä tiiviimmin. Asiointi tulee uuden palvelumallin mukaan siirtymään entistä enemmän käyntiasiointiin.
- Kaupungin osuus keskimäärin 3553 henkilölle tammi-kesäkuussa maksetuista työmarkkinatukimenoista oli yhteensä 9,9 milj. euroa. Kaupungin osarahoittamasta työmarkkinatuesta maksettiin 60,5 % henkilöille, jotka olivat saaneet työmarkkinatukea yli 1000 pv.
- Työllistettyjä on ollut tammi-kesäkuussa 251 henkilöä, joista Lahden kaupungin työllistettyjä 167 ja Lahti-lisällä tuettuja 84.
- Lahden seudun kuntakokeilussa on tehty tammi-kesäkuussa yhteensä 477 palkkatukipääätöstä ja 44 starttirahapäätöstä.
- Lahden kaupunki palkkasi 160 kesäharjoittelijaa omiin yksiköihinsä kesällä 2022. Lisäksi neljä nuorta ohjattiin kesäharjoitteluun etsivän nuorisotyön kautta ohi normaalin hakumenettelyn. Nuorten kesätyöllistymistä on tuettu myös jakamalla 600 kpl kesätyöseteleitä vuosina 2005–2007 syntyneille lahtelaisille nuorille. Lisäksi kaupunki tukee palveluntuottajan avulla 27 nuoren kesäyrittäjyyttä.
- Kuntakokeilussa otettiin alkuvuodesta käyttöön yritysasiakkaiden CRM-järjestelmä (Hakosalo) ja keväällä TE-palveluiden starttirahaprosessiin liittyvä uusi sovellus (YA).



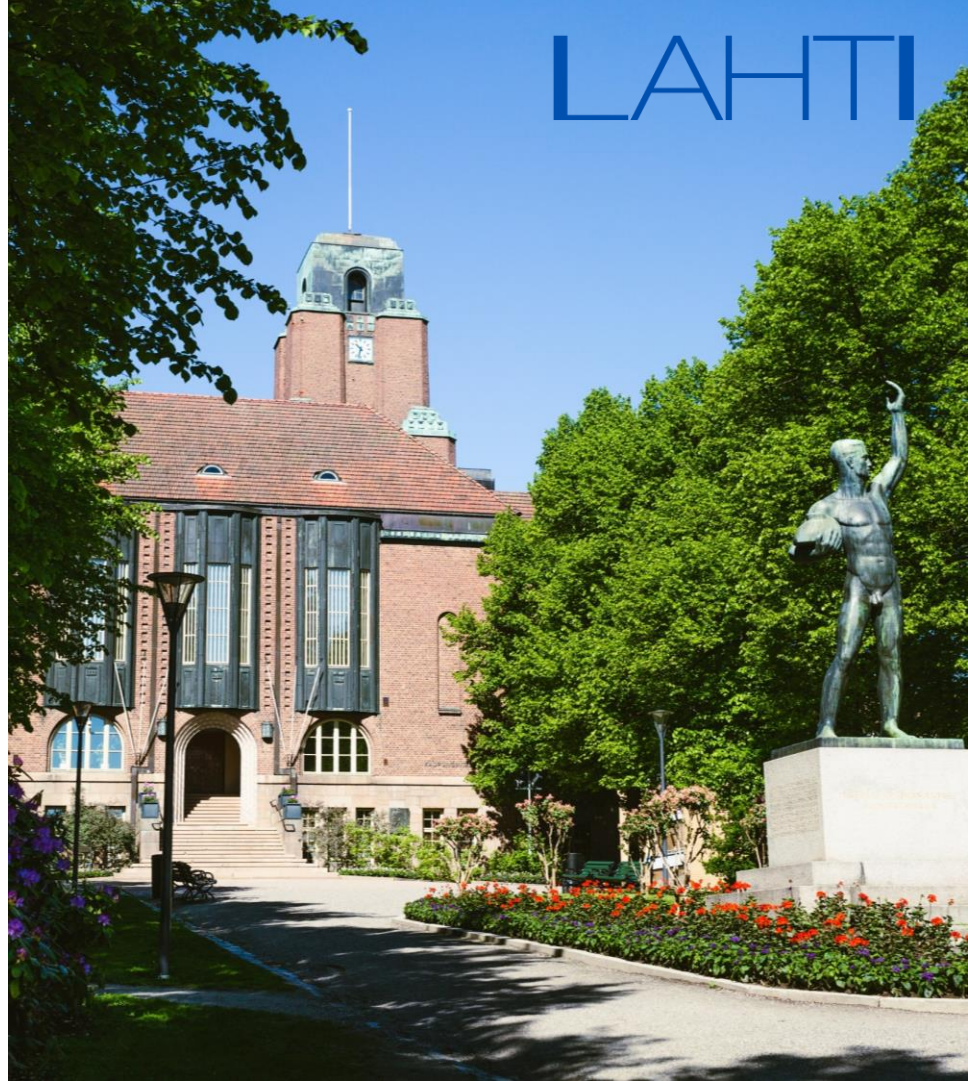
Konsernihallinnon palvelualue ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT - VASTUUALUE

Seurantaraportin tammi-kesäkuu 2022

LIITTEET

- Sanastositteet
- Talouden toteuman seurannat
- Henkilöstön toteuman seuranta
- Konsernihallinnon palvelualueen uudistumis- ja muutosohjelman seuranta
- Lahti-kaupunki: Strategian toimenpiteiden toteuman seuranta

LAHTI





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYSPALVELUT | Sanastositteet

Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinnon palvelualue
- **SIVI** = sivistyksen palvelualue
- **KYMP** = kaupunkiympäristön palvelualue
- **OSBU** = osallistuva budjetointi, asukkaat mukana suunnittelemassa ja päättämässä taloutta koskevista asioista

Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus. Elinvoimapalvelujen ja työllisyyspalvelujen sitova taso on toimintakate.

Väestö

- **Luonnollinen väestönlisäys** = syntyneiden enemmisyys eli elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotus
- **Nettomaahanmuutto** = nettosiirtolaisuus eli maahan- ja maastamuuton erotus
- **Väkiluvun korjaus** = väkiluvun rekisterikorjaukset, jotka aiheutuvat pääsääntöisesti muuttotietoihin jälkikäteen tehdyistä korjauksista
- **Kokonaisuutos** = väestönlisäys + väkiluvun korjaukset
- **Väestönlisäys** = syntyneiden enemmyyden ja kokonaisnettomuuton summa

Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työnhaun kesto** = työnhaun kesto vuorokausina
- **Aktiivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä
- **Terveysperusteiset poissaolot / HTV** = terveysperusteisten poissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden
- Liitteissä on kuvattuna henkilöstön tunnusluvut kumulatiivisena kertymänä

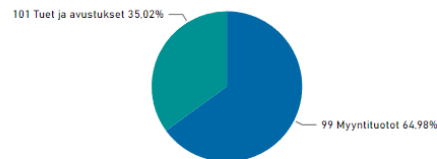


ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

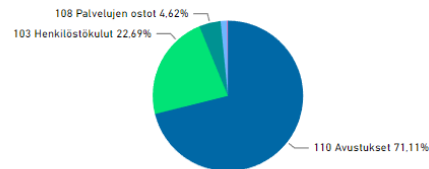
Sitovuusalue	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuma edv.	Toteuman muutos%	Tilinpäätös edv.	TA/TP muutos%
Elinvoimapalvelut L_1504							
Tulot	1 626	931	57,2	748	24,5	1 436	13,3 %
Menot	-10 252	-3 439	33,5	-3 274	5,0	-7 462	37,4 %
Netto	-8 626	-2 508	29,1	-2 526	-0,7	-6 026	43,1 %

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Tilinpäätös ed. vuosi
☐ TOIMINTATUOTOT	1 626 t. €	931 t. €	748 t. €
☒ Myyntituotot	276 t. €	605 t. €	169 t. €
☒ Tuet ja avustukset	1 350 t. €	326 t. €	579 t. €
☐ TOIMINTAKULUT	-10 252 t. €	-3 439 t. €	-3 274 t. €
☒ Henkilöstökulut	-1 901 t. €	-780 t. €	-703 t. €
☒ Palvelujen ostot	-2 071 t. €	-159 t. €	-778 t. €
☒ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-78 t. €	-8 t. €	-19 t. €
☒ Avustukset	-6 098 t. €	-2 445 t. €	-1 760 t. €
☒ Muut toimintakulut	-104 t. €	-47 t. €	-14 t. €
☐ TOIMINTAKATE	-8 626 t. €	-2 508 t. €	-2 526 t. €

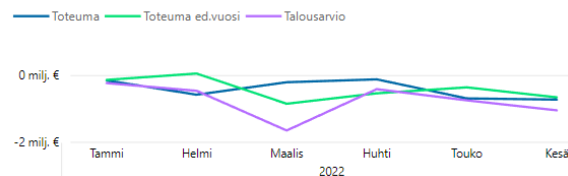
Toimintatulojen jakauma



Toimintakulujen jakauma



Toteuman/talousarvion jakauma kuukausittain



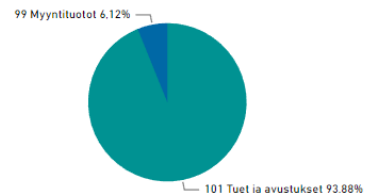


ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

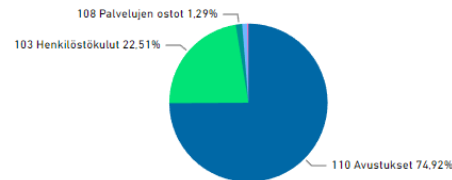
Sitovuusalue	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuma edv.	Toteuman muutos%	Tilinpäätös edv.	TA/TP muutos%
Työllisyyspalvelut L_1505							
Tulot	1 595	518	32,5	217	138,1	955	67,0 %
Menot	-23 254	-11 361	48,9	-11 717	-3,0	-25 630	-9,3 %
Netto	-21 659	-10 844	50,1	-11 499	-5,7	-24 675	-12,2 %

Taso4	Talousarvio	Toteuma	Tilinpäätös ed. vuosi
TOIMINTATUOTOT	1 595 t. €	518 t. €	217 t. €
Myyntituotot	55 t. €	32 t. €	43 t. €
Tuet ja avustukset	1 540 t. €	486 t. €	174 t. €
TOIMINTAKULUT	-23 254 t. €	-11 361 t. €	-11 717 t. €
Henkilöstökulut	-6 501 t. €	-2 557 t. €	-1 617 t. €
Palvelujen ostot	-665 t. €	-147 t. €	-170 t. €
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-90 t. €	-31 t. €	-33 t. €
Avustukset	-15 783 t. €	-8 512 t. €	-9 804 t. €
Muut toimintakulut	-214 t. €	-115 t. €	-92 t. €
TOIMINTAKATE	-21 659 t. €	-10 844 t. €	-11 499 t. €

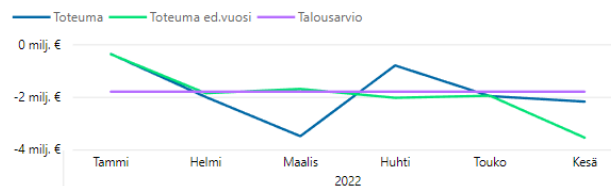
Toimintatulojen jakauma



Toimintakulujen jakauma



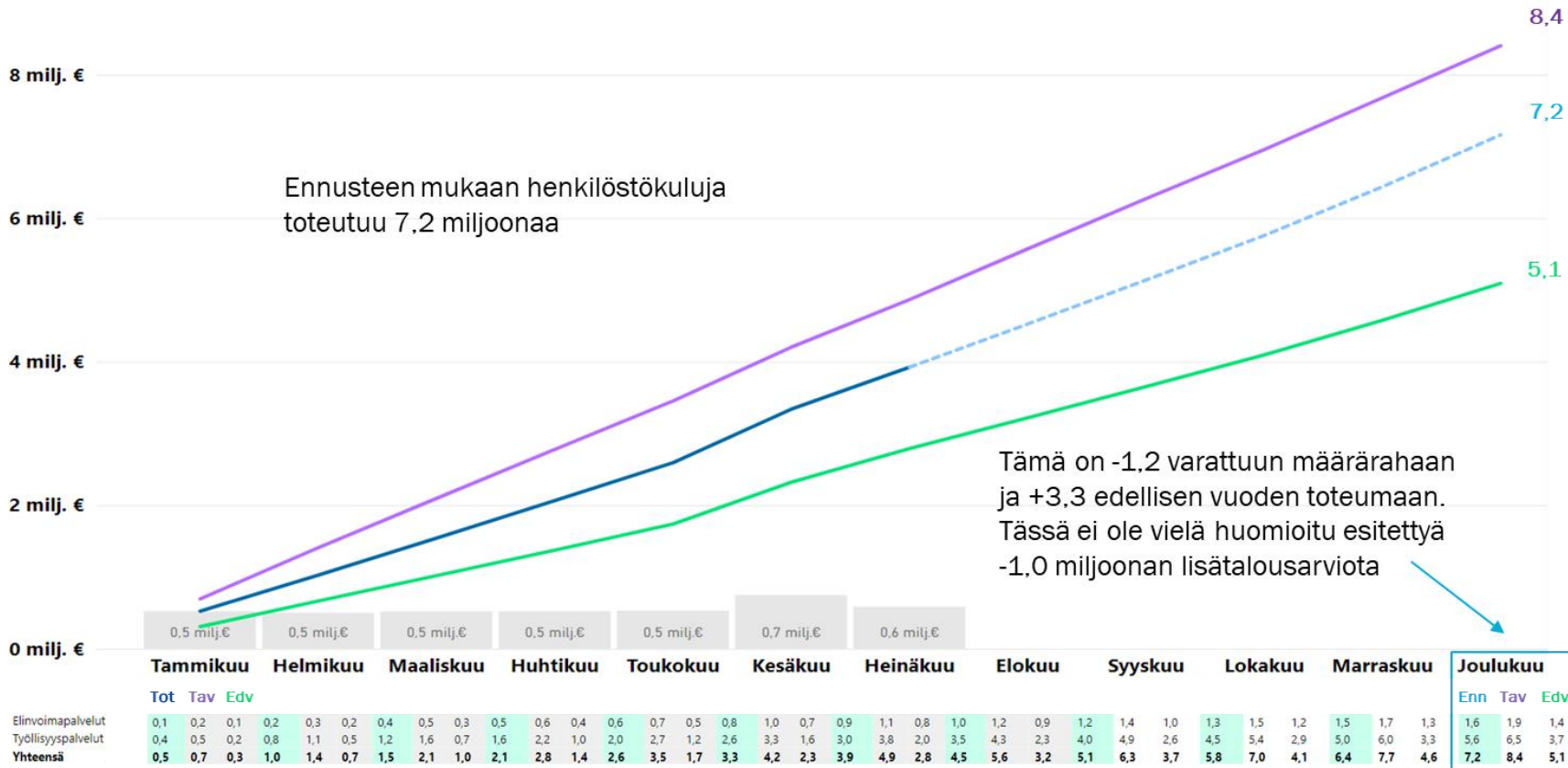
Toteuman/talousarvion jakauma kuukausittain





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Henkilöstö, henkilöstökulut

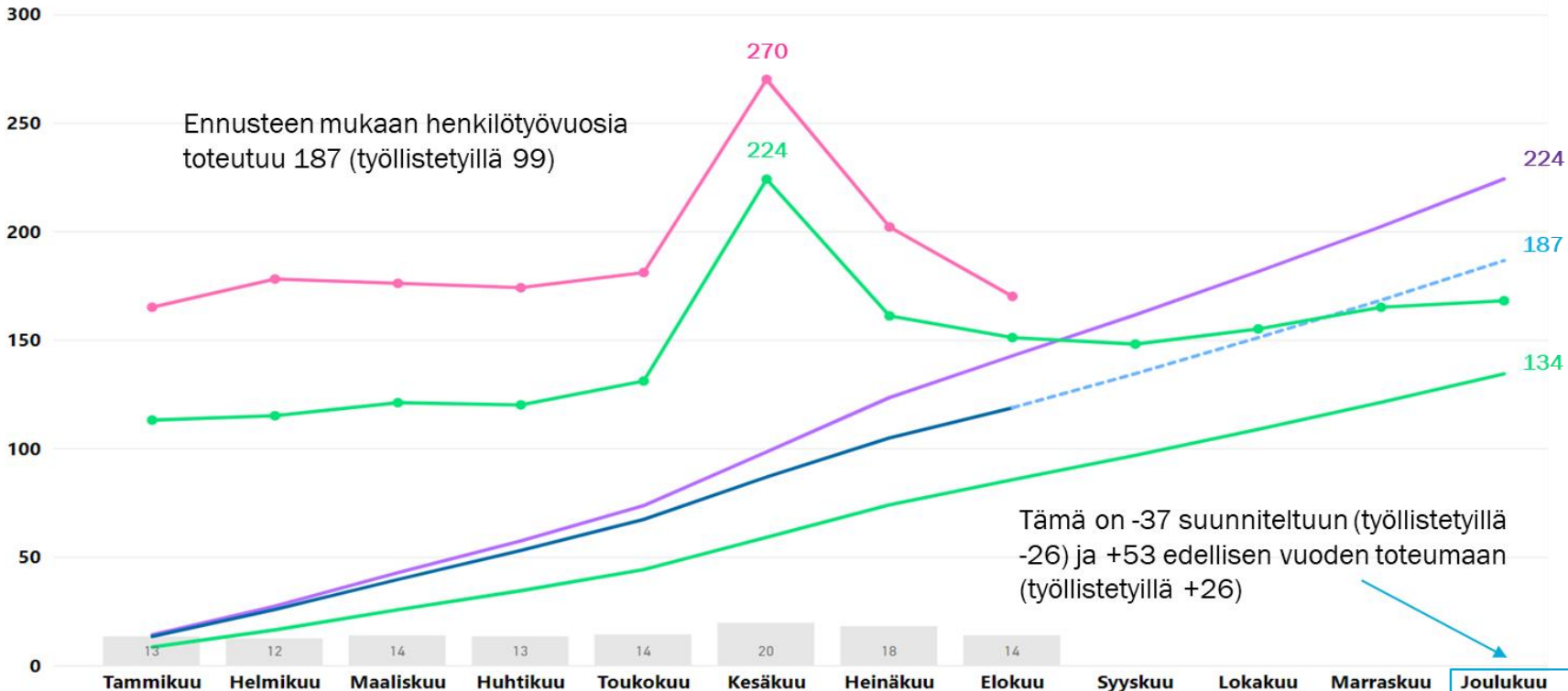
Toteuma kk — Toteuma — Edv — Talousarvio — Ennuste





ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Henkilöstö, henkilötyövuodet ja henkilöstömäärä

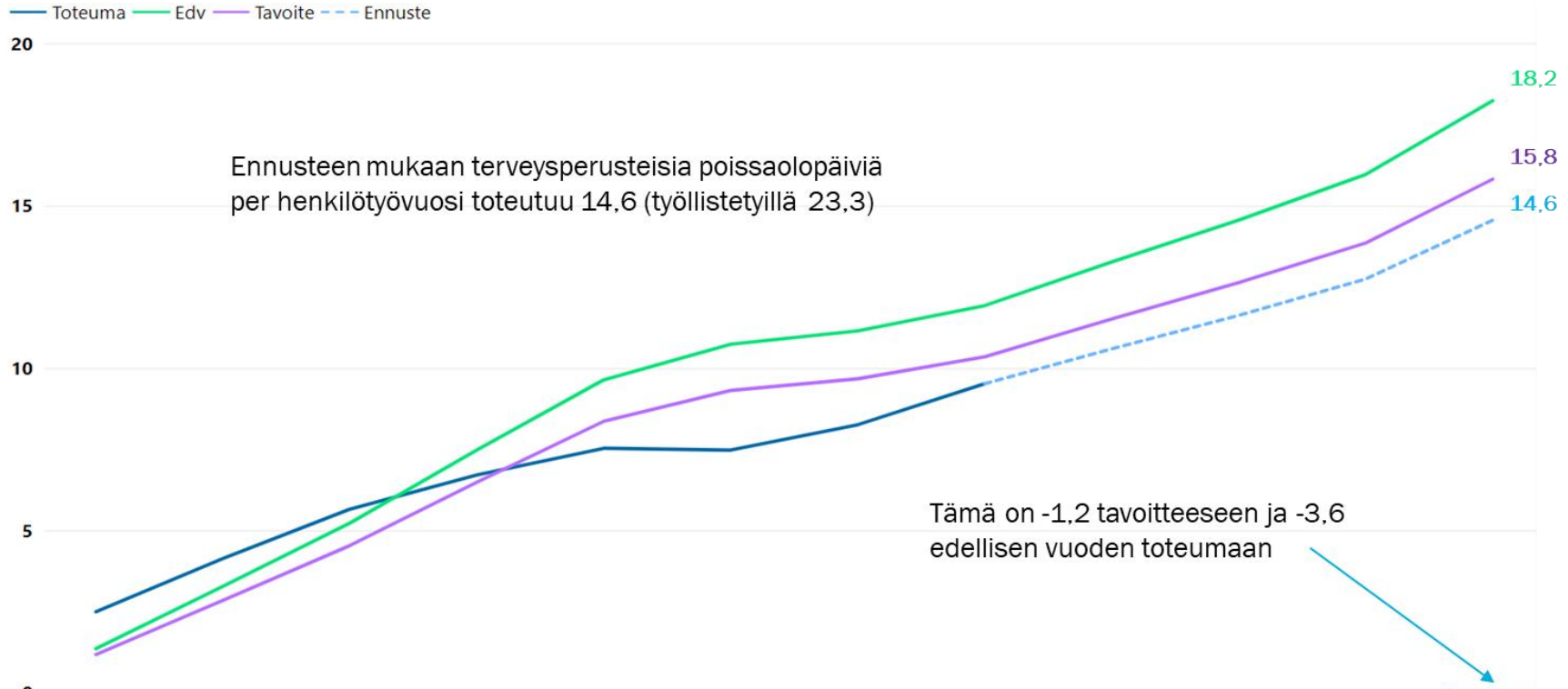
● HTV kk ● HTV edv ● HTV tavoite ● HTV toteuma ● HTV ennuste ● Henkilöstömäärä ● Henkilöstömäärä edv



	Tot	Tav	Edv													Enn	Tav	Edv																		
Elinvoimapaalvelut	2	2	2	4	4	3	6	7	5	9	9	7	11	11	9	13	14	11	15	17	13	17	20	15	20	22	17	23	25	19	25	28	22	28	31	24
Työllisyyspalvelut	11	12	7	22	23	13	33	36	21	44	48	28	56	62	36	74	84	48	90	107	61	101	123	70	114	139	80	128	156	89	143	174	99	159	193	110
Yhteensä	13	14	8	26	27	16	40	43	26	53	57	34	67	74	44	87	98	59	105	123	74	119	143	85	134	161	97	151	181	109	168	202	121	187	224	134



ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALVELUT | Henkilöstö, terveysperusteiset poissaolot



	Tammikuu		Helmikuu			Maaliskuu			Huhtikuu			Toukokuu			Kesäkuu			Heinäkuu			Elokuu			Syyskuu			Lokakuu			Marraskuu			Joulukuu		
	Tot	Tav	Edv																													Enn	Tav	Edv	
Elinvoimapalvelut	1,1	0,0	1,6	0,0	1,8	0,0	1,9	0,2	0,2	2,1	1,7	2,1	2,7	1,6	2,0	3,7	1,8	2,2	4,2	1,8	2,2	4,4	1,9	2,3	5,3	2,3	2,8	5,7	2,5	3,0	6,9	3,0	3,7		
Työllisyyspalvelut	2,8	1,4	1,7	4,6	3,4	4,1	6,4	5,4	6,5	7,6	7,7	9,2	8,6	9,6	11,4	8,3	10,6	12,7	9,0	10,9	13,0	10,4	11,7	14,0	11,7	13,1	15,6	12,8	14,3	17,1	14,0	15,7	18,8		
Yhteensä	2,5	1,2	1,4	4,1	2,8	3,3	5,7	4,5	5,2	6,7	6,5	7,5	7,5	8,4	9,6	7,5	9,3	10,7	8,3	9,7	11,1	9,5	10,3	11,9	10,6	11,5	13,3	11,6	12,6	14,6	12,7	13,9	16,0		



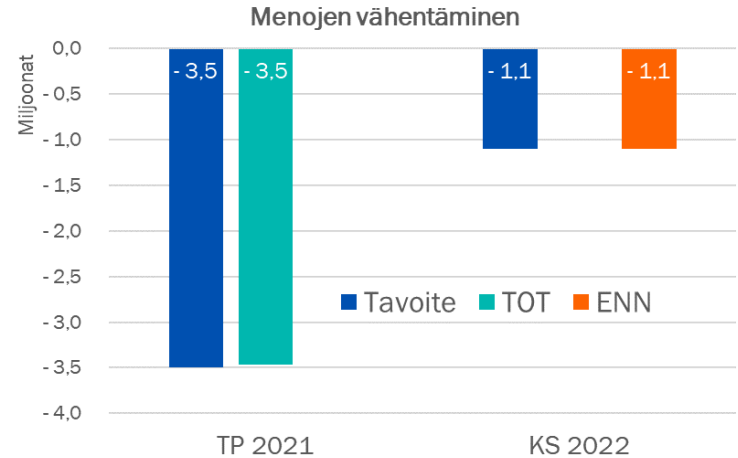
Menojen vähentäminen

ennuste -1,1 milj. euroa (tavoite -1,1)

- Palveluostojen ja hankintojen vähentäminen toteutuu suunnitellusti
- Rakennusten ylläpitopalveluiden määrää on vähennetty
- Tilakeskuksen palvelutuotantouudistukset on saatu toteutettua
- Omasta konesalista luopuminen toteutuu vuonna 2023, mutta korvaavat menosäästöt on löydetty

Muut tavoitteet

- Talonrakennusinvestoinnit ja poistot on sopeutettu ohjelman mukaisesti
- Myyntivoittoennustetta ei vielä ole (tavoite +6,4 milj.)





LAHTI-KAUPUNKI

- Strategian toimenpiteiden toteuman seuranta





Kokonaisuutena kärkihanke etenee hyvin ja aikataulussa.

Poikkeama: Edistetään kestävästä liikkumista

- Uusien LSL:n sopimusten mukainen liikenne alkoi 1.7.2022. Sopimuksien mukaan osa liikenteestä liikennöidään sähköbussilla. Sähköbussien toimituksissa liikenteeseen on ollut viivettä, jota LSL selvittää yhteistyössä liikennöitsijöiden kanssa.

Poikkeama: Edesautetaan yritysten ja yritys ympäristöjen hiilineutraaliutta

- Kestävän kehityksen yritysseteleitä on jaettu tähän mennessä tavoitetta vähemmän. On mahdollista, että kaikkia varattuja seteleitä ei päästä jakamaan, koska kiinnostus niitä kohtaan ei ole ollut riittävän suurta.
- Hiilineutraalin rakentamisen kehityskeskusten tavoite käynnistää pilotti uusiutuvaan energiaan liittyen ei ole toteutunut toivotulla tavalla. Kustannustehokkuus ja lupa-asiat edellyttävät perusteellisempaa suunnittelua

HIILINEUTRAALI YMPÄRISTÖKAUPUNKI



7 KPL



2 KPL



0 KPL



Parannetaan Lahden oman tilakannan energiatehokkuutta



Edistetään hiilineutraalia rakentamista



Edistetään asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia luontolähtöisesti



Tehostetaan jätteiden lajittelua ja keräämistä



Edistetään kestävästä liikkumista



Valmistellaan malli maankäyttöratkaisujen hiilipäästöjen kuvaamiseksi sekä kompensoimiseksi



Edesautetaan yritysten ja yritys ympäristöjen hiilineutraaliutta



Parannetaan tapahtumien ympäristövastuullisuutta



Viestitään ja markkinoidaan hiilineutraalia elämää vetovoimatekijänä



Kärkihanke etenee kokonaisuudessaan suunnitellusti ja aikataulussa. Erityisiä haasteita ei varsinaisesti ole. Ainoa poikkeama koskee tapahtumatoimintaa ja tähän liittyvää oppilaitosyhteistyötä.

Tapahtumatoiminnassa on tiivistetty yhteistyötä korkeakoulujen kanssa ja tämä etenee suhteellisen hyvin. Työ etenee kuitenkin vielä paremmin, mikäli vapaaehtoistyön kehittämiseen saadaan varmistettua rahoitusta ulkoisella hankkeella. Tämä rahoituspäätös varmistuu syyskuun aikana ja mikäli hanke toteutuu, yhteistyön resurssit ovat olemassa ja toiminta on mahdollista kehittää toivotulle tasolle.

LAHTI OPISKELU- JA TIEDEKAUPUNKI



5 KPL



1 KPL



0 KPL



Vahvistetaan lahtelaisten / lasten ja nuorten tiedekasvatusta yhteistyössä korkeakoulujen ja sivistyspalveluiden kaikkien yksiköiden yhteistyössä.



Ylläpidetään monipuolista kaikenikäisten jatkuvan oppimisen tarjontaa



Kehitetään kampusalueita



Vahvistetaan alueen korkeakoulujen, yrityksien ja julkisen sektorin välistä innovaatioyhteistyötä ja ulkoisella rahoituksella toteutettavaa hanketoimintaa



Toteutetaan osaajakampanja alueellisessa yhteistyössä.



Vahvistetaan kaupungin tapahtumatoimintaa oppilaitosyhteistyössä.



Kärkihanke etenee enimmäkseen suunnitellusti ja aikataulussa. Työllisyydenhoidon työnantajayhteistyön toimintamalli on käynnistymässä Bravedon kanssa. Kummirytystoiminnan jalkauttaminen kouluihin on käynnissä ja tavoitteen toteutuminen 2022 loppuun mennessä on realistinen. Nuorisopalveluiden ja työllisyyden kuntakokeilun välisen yhteistyön kehittäminen on pääsemässä vauhtiin erityisesti nuorten palveluiden tiimin uusien toimitilojen mahdollistaman tiiviimmän asiakaskohtaamisen avulla. Yritysten sijoittumisia tukevaa task force –toimintamallia on pilotoitu Fazerin sijoittumisen yhteydessä ja toimintamalli on vakiintumassa. Pippo-Kujalan alueen asemakaavatyöt etenevät ja Jokimaan yrityspuiston (30 ha) kaavatyö on käynnissä.

TYÖTÄ JA KASVUN EDELITYKSIÄ



7 KPL



2 KPL



0 KPL



Vahvistetaan työnantajapalveluita ja koulutusyhteistyötä osana työllisyyden kuntakokeilua

Lisätään osaavaa työvoimaa yrittäjyyskasvatuksella

Vahvistetaan työllisyydenhoidon tukitoimia

Tiivistetään nuorisopalveluiden ja työllisyyden kuntakokeilun välistä yhteistyötä

Lisätään yritystontteja ja sujuvoitetaan yritysten sijoittumisprosessia

Vakiinnutetaan Lahti at your service –palvelumalli





Kaavoitetaan ja esirakennetaan Pippo-Kujalan aluetta.

Selvitetään elinkeinoelämän raideyhteyksien toteutuskelpoisuudet

Laaditaan yleiskaavan mahdollistamien elinkeinoelämän alueiden käyttöönottoaikataulu ja profilointi.







LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 1. Hiilineutraali ympäristöpääkaupunki (1/2)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Parannetaan Lahden oman tilakannan energiatehokkuutta</p> <p>KOHA + SIVI</p> 	<p>Nykyisen KETS sopimuksen lähtötaso Lahden kaupungin toimitilojen uudisrakentaminen on kokonaisuudessaan parempaa lähes-nolla- tai nollaenergiatasoa</p> <p>Edistetään vähähiilisyttä ja kiertotaloutta päiväkoti- ja koulurakentamisessa sekä näiden yksiköiden toiminnassa: Launeen päiväkotii toimii pilottina rakentamisen tai peruskorjauksen vähähiilisuuden ja kiertotalouden osalta. Varmistetaan tarvittavat toimenpiteet, jotta myös käytön aikainen vähähiilisyys ja kiertotalous toteutuvat. Toinen pilottikohde on Myllypohjan koulu.</p> <p>Puurakentamisen edistäminen: Puurakentamista on hyvin vähän / Puurakentaminen ensisijainen vaihtoehto</p> <p>Ympäristöluokituksen pilotointi: Ympäristöluokituksia ei ole käytössä/ Rakennushankkeissa pilotoidaan kansallisia ympäristöluokituksia</p>	<p>Sopimuksen säästötavoitteet</p> <p>Rakennusten energiatehokkuuden suunnitteluohjetta päivitetään tarvittaessa</p> <p>Launeen päiväkodin rakentamisen/peruskorjauksen ja Myllypohjan koulun hankintakriteerit vähähiilisuuden ja kiertotalouden kiertäjinä.</p> <p>Materiaalien lajittelu päiväkodeissa ja kouluissa tehostunut: kyselyn tulos. Uusitaan kysely yksiköille.</p> <p>Hankkeissa tehdään vaihtoehtoverailut</p> <p>Isoissa talonrakennushankkeissa tehdään hiilijalanjälkilaskenta ja elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten laskenta</p> <p>Rakennushankkeissa pilotoidaan eri ympäristöluokituksia</p>	<p>Hiilijalanjälki- ja elinkaarikustannuslaskenta sekä vaihtoehtojen vertailu on tehty uusissa hankesuunnitelmissa. Pilottikohteiden hankesuunnittelu etenee, Hankintakriteereitä kehitetään.</p> <p>Hiilineutraalin rakentamisen vaikutus otettu huomioon talousarviovalmistelussa.</p> <p>Renkomäen monitoimitalohankkeessa pilotoidaan RTS-ympäristöluokitusjärjestelmää.</p> <p>Alasenjärven koulussa (Myllypohjan koulu ja Kunnaksen koulun yhdistyminen 1.8.2021) on keväällä 2022 kehitetty materiaalien lajittelua hankkimalla lisää lajitteluaistoita ja tehostettu lajittelua osana opetusta ja oppimista.</p> <p>Varhaiskasvatuksessa on käytössä kestävä kehityksen toiminta- ja arviointimalli.</p> <p>Varhaiskasvatuksessa on käytössä kestävä kehityksen toiminta- ja arviointimalli.</p>
<p>Edistetään hiilineutraalia rakentamista</p> <p>KYMP</p> 	<p>Hiilipäästöjen huomioiminen rakennusluvissa</p> <p>Tavoite: hiilineutraalin rakentamisen määrätason ennakoiminen</p> <p>Tontinluovutuksessa vaadittavan tontinkäyttösuunnitelman laadintaohje</p> <p>Tavoite: Laaditaan ohje, joka sisältää vaateita myös hiilineutraaliuden näkökulmasta.</p>	<p>Rakennuslupien määrät, joissa hiilipäästöt huomioitu</p> <p>Laaditut tontinkäyttösuunnitelmat</p>	<p>Hiilineutraalin rakentamisen opas ohjeistaa lämmitysmuotojen ja materiaalivalintojen vaikutuksia ja huomioitavia asioita. Opas voitti Raklin v. 2021 Vähähiilisyyspöytäkirja kilpailun 4/2022.</p> <p>Tontin käyttösuunnitelma edellytetään kevästä 2022 lähtien. Käyttösuunnitelmassa edellytetään huomioimaan uusiutuvan energiatuotannon mahdollisuudet ja toteuttamisen reunaehdot mm pohjavesien osalta</p>
<p>Edistetään asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia luontolähtöisesti</p> <p>KOHA + SIVI</p> 	<p>Luonnon ja ihmisen hyvinvoinnin yhteyden tunnistamiseksi ja hyvinvoinnin edistämiseksi on laadittu Lahden seudun 10v. Ohjelma (Luontoaskel terveyteen). Teemoina mm. ruoka, liikkuminen, asuminen, luontokontaktit, yhteistyö.</p> <p>Tavoite: toimenpideohjelman toteuttaminen ja toiminnan vakiinnuttaminen.</p> <p>Luontoaskel terveyteen –toimenpideohjelman toteuttaminen</p>	<p>Luontoaskel terveyteen –toimenpideohjelman toteuttaminen</p>	<p>Luontoaskel terveyteen -ohjelman asiantuntijatyöpajoja toteutettu 3 ja ohjausryhmä kokoontunut 2 kertaa (Päijät-Sote, Yliopistokampus, Lahden kaupunki)</p> <p>TerveSos 24-25.5.2022 (Päijät-Sote, THL, Lahden kaupunki)</p> <p>Toimenpideohjelmalla on suunniteltu ja ideoitu kahdessa kaupungin omassa työpajassa kevään aikana.</p> <p>Ohjelmaa esiteltä mm. palvelualueiden johtoryhmille, Ruoka-askel -hankkeen osallistujille, kumppanuuspöydille sekä useissa valtakunnallisissa ja kansainvälisissä tapahtumissa.</p> <p>Mainoskampanja "Terveemmäksi ympäristötoilla" käynnistynyt (Lahden kaupunki, Päijät-Sote, Yliopistokampus)</p> <p>Työryhmä ja ohjausryhmä ovat kokoontuneet. Toimenpideohjelman laatiminen on aloitettu.</p> <p>Hyvinvointisuunnitelma sisältää Luontoaskel terveyteen –ohjelman tavoitteita.</p> <p>Osallistuttu asiantuntijaryhmien toimintaan</p>
<p>Tehostetaan jätteiden lajittelua ja keräämistä</p> <p>KYMP</p> 	<p>Tavoitteena kunnan järjestämä ja Salpakierto Oyn kilpailuttama jätteenkuljetus</p>	<p>Jätelautakunnan päätös kunnan järjestämästä jätteenkuljetuksesta</p>	<p>Hiilineutraalin rakentamisen opas ohjeistaa lämmitysmuotojen ja materiaalivalintojen vaikutuksia ja huomioitavia asioita. Opas voitti Raklin v. 2021 Vähähiilisyyspöytäkirja kilpailun 4/2022.</p> <p>Tontin käyttösuunnitelma edellytetään kevästä 2022 lähtien. Käyttösuunnitelmassa edellytetään huomioimaan uusiutuvan energiatuotannon mahdollisuudet. Ja toteuttamisen reunaehdot mm pohjavesien osalta</p> <p>Kuljetusjärjestelmäselvitys tulossa jätelautakunnan käsittelyyn syyskuussa 2022. Päätöksenteko on aikataulutettu loppuvuoteen 2022.</p>









LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 1. Hiilineutraali ympäristöpääkaupunki (2/2)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
Edistetään kestävästä liikkumisesta KYMP + KOHA 	Lisätään vähäpäästöisten käyttövoimien osuutta joukkoliikenteessä - Lisätään vaihtoehtoisilla käyttövoimilla kulkevien bussien lkm. Lähtötaso on 63/100. - Lisätään sähköbussien määrää. Lähtötaso 18kpl / tavoitetaso 30 sähköbussia. Vaikutetaan kaupunkipyöräjärjestelmän käyttöasteeseen - 4 matkaa per pyörä per päivä (huhtikuu-lokakuu) Kehitetään sähköistä latausinfraa - Sähköisen liikkumisen latausinfraan kehittäminen, Laaditaan toimintatavat, miten latausinfra toteutetaan tilakannassa	-Vaihtoehtoisilla käyttövoimilla kulkevien bussien lkm. Sähköbussien lkm. Matkat/per pyörä/päivä Latauspisteet/asukas	Tunnistettu riskejä siinä, että käyttövoimaltaan sähköillä kulkevia busseja ei ole luvattu määrä 1.7.2022 alkaen. Mankelit otettiin käyttöön 25.4.2022. Kausilipun oston kannustava markkinointikampanja pidettiin. Mainostajakumppania ei ole. Valmistellaan uutta kampanjaa loppukauden kausiilipulle. On tunnistettu, että painetta yleisille sijoitettavalle latausinfraalle ei ole. Tässä vaiheessa ei ole tarvetta linjaukselle. Lahti Energia on todennut että he eivät ryhdy jakelijaksi. Kaupungin oman tilakannan latausinfraan kehittäminen etenee. Opinnäytetyö tekeillä olemassa olevan tilakannan osalta, suunnitteluohje päivitetty uudisrakentamisen osalta. Tämä vaatii myös tarkennusta henkilöstön pysäköintilinjauksiin.
Valmistellaan malli maankäyttöratkaisujen hillipäästöjen kuvaamiseksi sekä kompensaatiomalliksi KYMP 	Valmistellaan malli maankäyttöratkaisujen hillipäästöjen kuvaamiseksi sekä kompensaatiomalliksi Lähtöaineiston keräys. Toimintamallinvalinta Kompensaatiokokeilu tarkentuu syksyn 21. aikana	Pilotintoteutumisaste 100 %. Kokonaismallin valmisaste 100 %	Ohjelmistovaihtoehtojen toteutustarkastelu ja prosessimalli tekeillä.
Edesautetaan yritysten ja yritys ympäristöjen hiilineutraaluttua KOHA 	- Tavoite kehittää kestävä kasvun yritys palvelusteliä ja jakaa niitä enemmän kuin v.2021. - Hiilineutraalin rakentamisen kehityskeskus tarjoaa tietoa ja neuvoja yrityksille. Tavoite: uusia energiaratkaisuja hyödyntävän pilotin käynnistäminen	Setelien määrä Pilotin käynnistyminen	Kestävä kasvun setelien päätetty jakaa 10 kappaletta. Vuoden 2021 aikana toteutunut 9 Pilotin käynnistämiseksi haasteita, jotka liittyvät energiaratkaisujen kustannustehokkuuteen ja ympäristöhaasteisiin, aurinkopaneelit maksavat eikä geoenergiaa saa käyttää pohjaviesien suojelun takia.
Parannetaan tapahtumien ympäristövastuullisuutta KOHA 	Tavoite: Ympäristöoppaan täysi hyödyntäminen ja päivittäminen koronan jälkeiseen ja ympäristöpääkaupunkivuoden jälkeiseen aikaan. Toteutetaan valmis palvelu tapahtumien jätteiden lajitteeluun yhdessä konserniyhtiöiden kanssa	Ympäristöopas päivitetty ja käytössä. Ympäristöopas on sidottu tukiprosesseihin. Palvelu tapahtumien jätteiden lajitteeluun on/ei ole valmis	Ympäristöopas on päivitetty ja käytössä Neuvottelut käytännön tapahtumayhteistyöstä aloitettu Salpakierron kanssa.
Viestitään ja markkinoidaan hiilineutraalia elämää vetovoimatekijänä 	Hiilineutraalin elämäntavan viestinnän konseptointi asukas viestintään ja kaupunkimarkkinointiin. Hyödynnetään 1,5 asteen elämäntapa - hankkeessa tehtyjä tuloksia ja seudullista yhteistyötä.	Viestintäkonsepti on tehty Konseptin mukainen viestintäkampanja on/ei ole toteutettu	Etelä-Suomen Sanomissa on käynnissä natiivartiikkelin kampanja. Tänä vuonna julkaistaan Etlarissa 12 artikkelia 1,5 asteen elämäntavasta ja mitä se lahtelaisille tarkoittaa. Näitä jaetaan myös muissa kanavissa, diginäytöille ja somessa mainontaa kohdennetaan myös muualle Suomeen. 1,5 asteen elämäntapa on esillä myös muissa kampanjoissa tänä vuonna. Alkusuksen aikana käynnistyy ympäristö/terveyskampanja mainostojien kanssa.





LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 2. LAHTI opiskelu- ja ympäristökaupunki

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
Vahvistetaan lahtelaisten / lasten ja nuorten tiedekasvatusta yhteistyössä korkeakoulujen ja sivistyspalveluiden kaikkien yksiköiden yhteistyössä. SIVI 	Junnuyliopisto: <ul style="list-style-type: none"> vuoden 2022 aikana saadaan JunnuYliopisto laajasti/kattavasti käyntiin ikäluokilla eskarit, peruskoulun 3., 5., 8. ja 9.-luokkalaiset, lukion 2. vuosikurssin opiskelijat JunnuYliopisto tukee ja rikastuttaa opetussuunnitelman toteuttamista JunnuYliopistolle muodostetaan pysyvä hallintorakenne 	Osallistujamäärät Opettajien kokemus asiasta Malli on muodostettu	Toiminta edistyy hyvin sivistyksen ja Lahden Yliopistokampuksen vetämänä.
Ylläpidetään monipuolista kaikenikäisten jatkuvan oppimisen tarjontaa SIVI 	Wellamo-opisto tarjoaa monipuolista oppimisen mahdollisuuksia kaikenikäisille. Kirjasto toimii jatkuvan oppimisen alustana ja tarjoaa monipuolista oppimista tukevaa tapahtumatoimintaa kaikenikäisille	Tarjonnassa olevan opetuksen määrä, min. 45 000 h Järjestettyjen tapahtumien määrä	Opetusta toteutettu suunnitelmien mukaisesti Tapahtumia järjestetty normaalisti heti kun koronarajoitukset helmikuun puolivälissä purettiin
Kehitetään kampusalueita KYMP 	Polttimon rannan alueen ideakilpailun valmistuminen ja toteuttamiskelpoisen asemakaavatyön käynnistäminen. Niemen kampusalueen kehittäminen	Toteutussuunnitelman käynnistäminen vuoden 2022 aikana.	Kampuspuiston suunnitelma valmistunut ja hyväksytty (KYLA 5/22), toteutuksen 1. vaihe ohjelmoitu syksyille. Ideakilpailu valmistunut (3/22),jatkosuunnittelu käynnissä
Vahvistetaan alueen korkeakoulujen, yrityskien ja julkisen sektorin välistä innovaatioyhteistyötä ja ulkoisella rahoituksella toteutettavaa hanketoimintaa KOHA 	Lahti on solminut kaupunkiseudun ja valtion välisen innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen ja käynnistänyt Lahden kestävän kasvun ohjelman valmistelut vuonna 2021. Edistetään TKI-yhteistyötä ja ulkoisen rahoituksen hakuja kärkiteemoissa: sähköinen liikenne ja kestävä liikkuminen, hiilineutraali rakentaminen, kiertotalous, urheilu, digitalisaatio, työllistyminen ja sote-palvelut. Toteutetaan alueen korkeakouluopiskelijoille hiilineutraalin kaupungin kehittämiskilpailu yhdessä yrityksen kanssa. Pilotoidaan innovaatioaseteli alueen yrityksille.	Alueelle haettavien hankkeiden määrä (lkm) ja vuoden aikana alueelle saadun ulkoisen hankerahoituksen TKI-rahoituksen määrä (€) Innovaatiokilpailu toteutettu Innovaatioasetelit pilotoitu	Hankevalmistelut alueellisessa yhteistyössä etenevät ok, mutta ministeriön suunnasta ekosysteemisopimuksen hankerahoituksia ei ole vielä saatu jakoon, vaan haut ovat jo 10 kk myöhässä. Muita hankkeita kuitenkin edistetty mm. hiilineutraalissa rakentamisessa ja työllisyydessä. 5.8.2022 Hankerahoitukset olleet auki kesäkuussa ja 20 ekosysteemisopimusohjelmahakemusta saapunut. Arviointiprosessi käynnissä. Lisäksi kaupunki hakenut useita muita hankkeita eri rahoituslähteistä. Kehittämiskilpailu toteutettu 03-04/2022 OK TKI-toiminnan kehittämisen yrityspalveluseteli toiminnassa ja ensimmäiset setelit myönnetty
Toteutetaan osajakampanja alueellisessa yhteistyössä. KOHA 	Lahden seudun nettomuuttovoitto on mallillisesti kasvava. Kampanjan tavoitteena on tukea nettomuuttovoiton kasvua kertomalla alueen osaajista ja osaamisesta ja innostamalla uusia tekijöitä sijoittumaan Lahteen. Kampanja edistää myös uusien yritysten sijoittumista alueelle.	Kampanja toteutettu menestyksekkäästi Korkeasti koulutettujen nettomuuttomäärä	Kampanja suunnittelussa laajassa alueellisessa elinkeino yhteistyössä ja yhdessä viestintä- ja markkinointipalveluiden kanssa. -5.8.2022 suunnittelu edelleen vaiheessa, mutta etenee. Sijoittautumispalveluihin liittyvä muuttajapalvelun konseptointi käynnissä
Vahvistetaan kaupungin tapahtumatoimintaa oppilaitosyhteistyössä. KOHA 	Lahti kehittää tapahtumatoimintaansa strategian mukaisesti. Vakiinnutetaan tapahtumatoimijoiden ja alueen korkeakoulu- ja toisen asteen opiskelijoiden roolit kaupungin vakituissa tapahtumissa ja hyödynnetään alueen opiskelijoita laajemmin tapahtumien vapaaehtoistyössä omissa ja yhteistuotantotapahtumissa. Toteutetaan yhteiskoulutus ja rekrytointitoimenpiteet alueen vapaaehtoisille ja tapahtumatoimijoille alueellisessa oppilaitosyhteistyössä.	Yhteistyöthojen tehtävät ja vastuut ovat selkeät Osallistuvien opiskelijoiden määrä (lkm) muiden kuin opiskelijoina osallistuvien vapaaehtoiskoulutettavien määrä Tapahtumakoulutus toteutettu menestyksekkäästi	-5.8.2022 Oppilaitosyhteistyötä tiivistetty tapahtumien saralla kaikkien alueen oppilaitosten kanssa, mutta työ on vielä kesken. Yhteistyöhanke haussa Liikuntakeskus Pajulahden ja Vierumäen Urheiluopiston kanssa tapahtumien vapaaehtoistyön opinnollistamisesta Tapahtumapalvelut ottaa jatkuvasti uusia harjoittelijoita tiimiinsä ja toimii toimeksiantajana opinnäytetoissa





LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 3. Työtä ja kasvun edellytyksiä (1/3)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
Vahvistetaan työnantajapalveluita ja koulutusyhteistyötä osana työllisyyden kuntakokeilua KOHA 	Työllisyydenhoidossa on luotu työnantajayhteistyön toimintamalli Työllisyydenhoidossa on luotu toimintamalli koulutusorganisaatioiden kanssa tehtävälle yhteistyölle.	Työnantajayhteistyön toimintamalli on otettu käyttöön Yritystoiminnan aloittaneet työttömät lahtelaiset Työllistymiset palkkatuen ja/tai valmennuksen myötä Työnhakijoille suunnatut ja räätälöidyt koulutukset sekä työllistymiset koulutuksen jälkeen Koulutusyhteistyön toimintamalli on otettu käyttöön	Kunto-hankkeen puitteissa kolme (3) yrityskoordinaattoria ovat toteuttaneet aktiivisesti hankkeen kohderyhmän näkökulmasta yritysyritysyritystä. Yrityskontakteja on jo runsaasti ja rekrytointitapahtumat yhdessä Ohjaamon kanssa ovat käynnissä. Kuntakokeilun yrityskoordinaattori aloittaa työnsä 06/2022. CRM-järjestelmä on vakiintunut käyttöön. Syksyllä -22 TE-toimisto keskittää yhdessä kuntakokeilun kanssa rekrytointitapahtumien järjestämisen Palvelutorille. Barona-työllisyyden vaikuttavuuspilotti on käynnistymässä syyskuussa asiakastyön osalta. Baronalle ohjataan asiakkaistamme soveltuva väh. 300 pv työttömän (=työmarkkinatuen kuntaosuus maksussa) max. 250 hlön pilottijoukko, jonka työllistymistä Barona aktiivisesti edistää. Kesto kuntakokeilun ajan. Työnantajayhteistyön osalta toimintamalli tulee edelleen vahvistamaan Pohjoismaisen työvoimapalvelumallin käynnistyttyä 05/22->. Työllisyyspalveluissa rakentuu uusi alkupalvelutimi asiakaspalveluyksikön sisälle, ja yritysyritystä mallinnetaan tulevien vuosien aikana kuntakokeilussa vastaamaan TE2024-uudistuksen tarpeita. LADECin tehtävä yhteistyö tiivistyy mm. LADEC:n yritysneuvojan aloittaessa Palvelutorilla viikoittaisen vastaanoton.
Lisätään osaavaa työvoimaa yrittäjyyskasvatuksella KOHA + SIVI 	Luodaan "yrityskummiluokka"-toimintamalli, jossa koulut tekevät suunnitelmallista yhteistyötä yrityskumppanien kanssa Vakiinnutetaan koulujen ja yritysten välisen yrittäjyyskasvatusyhteistyön toimintamallit	Vähintään 50 %:lla kouluista nimetty yrityskummi	Tavoite melko realistinen. Molemmat lukiot lupautuneet mukaan ja yläkoulujen houkuttelu käynnissä. Käynnistetty ja toteutettu kummiyritystoiminnan pilotointia Lahden Lyseon lukiossa ja Salpausselän peruskoulussa. Kaupungin lukioille on nimetty yrityskummit 100 %sti. Perusopetuksen koulujen yrityskummien nimeäminen käynnistetty. Koulut kiinnostuneita toiminnan kehittämisestä. Kontaktointi yrityksiä yrityskummitoimintaan osallistumisesta. Mukaan lupautunut toistaiseksi reilu 10 yritystä. Yritysten kontaktointi jatkuu syksyllä.








LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 3. Työtä ja kasvun edellytyksiä (2/3)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Vahvistetaan työllisyydenhoidon tukitoimia</p> <p>KOHA</p> 	<p>Työllisyyden kuntakokeilulle on luotu yhteiset asiakasprosessit Päijät-Soten kanssa (ml. TYP-toiminta).</p> <p>Työnhakijoiden yleinen aktiivintaste nousee verrattuna vuoteen 2019</p> <p>Työmarkkinatuen kuntaosuuden määrä laskee verrattuna vuoteen 2019</p>	<p>-Työnhakijoiden yleinen aktiivintaste verrattuna vuoteen 2019</p> <p>Työmarkkinatuen kuntaosuuden määrä verrattuna vuoteen 2019</p>	<p>Verkostopäällikkö on aloittanut työskentelyn sekä kuntakokeilun HYKY-yhteistyön vastuuhenkilönä että PH-TYP-johtajana.</p> <p>Paja- ja tukityötiimin toiminnon järjestetään uudella tavalla kun työllisyyspalvelut luopuu kuntouttavan työtoiminnan palveluntuottajan roolista. Matalan kynnyksen työhönvalmennukselliset toiminnot kytketään tiiviiksi osaksi kuntakokeilun viranomaistyötä. Tämä näkyy mm. niin, että rakennamme kuluvan vuoden aikana Palvelutoriympäristöön uuden valmennustiimin, jolla on mahdollista liikkua avoimille työmarkkinoille työnhakijoidemme työllistymisen tueksi.</p> <p>Hyvinvointialueen ja työllisyydenhoidon yhdyspintakysymyksiä käsitellään yhteisessä foorumissa säännöllisesti lähes kuukausittain. Työllisyyspalvelujen edustajan tässä työssä on verkostopäällikkö.</p> <p>Aktiivintasteen nostamiseksi ja kuntouttavan työtoiminnan siirtämiseksi hyvinvointialueelle tehdään yhteistyötä PPHYKY:n kanssa. Aktiivintasuunnitelmapyntöjen volyymiä kasvatetaan huomattavasti. Syksyllä –22 on sovitettu tiivistettävän yhteisen prosessin käytäntöjen sopimiseen liittyvää yhteydenpitoa Phhykyn kanssa.</p> <p>Kunto-hanke on rakananut työttömien terveystarkastusten ympärille kattavan alkukartoituksen yhdessä Harjun terveyden kanssa. Tavoitteena on sujuvoittaa työkyvyn kartoituksen palvelupolkua.</p> <p>Barona-pilottiyhteistyö pitkäaikaistyöttömien työttömyyden katkaisemiseksi on valmisteluvaiheessa. Pilotin sopimus Baronan ja kunnan kesken allekirjoitetaan kesäkuussa. Kyseessä on työllisyyspalveluiden vaikuttavuusperustaisen kumppanuusmallin pilotointi. Vastaavista piloteista on avattu keskustelut myös muiden henkilöstöpalvelutoimijoiden kanssa.</p> <p>Olemme lisänneet kaupungin sisäistä tietoisuutta TE24 tuomista muutoksista ja niihin varautumisesta. ETP:ssä valmistellaan uudistuksen läpivientiin projektipäällikön rekrytointia.</p> <p>Pajulahden urheilupuiston kassa käynnistyy syksyllä hanke työttömien aktivoimiseksi liikunnallisina keinoin</p>
<p>Tiivistetään nuorisopalveluiden ja työllisyyden kuntakokeilun välistä yhteistyötä</p> <p>KOHA + SIVI</p> 	<p>Tavoitetaso :</p> <p>Nuorten työ- ja valmennuspalvelut linkittyi tiiviisti kuntakokeiluun ja asiakkaan palvelupolku on sujuva. Nuorten työ- ja valmennuspalvelut toimii palveluntuottajana suhteessa kuntakokeiluun.</p> <p>Yhteyden syventäminen kuntakokeilun ja nuorisopalveluiden välille.</p> <p>Sovitetaan nuorten työ- ja valmennuspalvelujen toiminta kuntakokeilun kautta tuleviin tavoitteisiin ja sieltä tulevien nuorten tarpeisiin.</p>	<p>Yhteisesti sovitut toimintaprosessit ja mittarit</p> <p>Asiakasmäärä, sijoittuminen ja täyttöaste</p>	<p>Arjen yhteistyötä tehdään sekä vakiintunein tavoin että haetaan uusia yhteistyön muotoja. Kunto-hanke toimii läheisessä yhteistyössä niin kuntakokeilun nuorten tiimin että sivistystoimen nuorisopalvelujen kanssa etsivän nuorisotyön ja pajojen kanssa.</p> <p>Hyvinvointisuunnitelman mittarien yhteensovittaminen ei ole edennyt täysin suunnitellussa aikataulussa mm. koronasta johtuen. Ohjaamon painopistettä työllisyyspalveluissa suunnataan tulevien vuosien aikana työhön ja koulutukseen ohjaavan matalan kynnyksen palvelun suuntaan ja se tulee sijoittumaan uuteen matalan kynnyksen valmennustiimiin organisaatiossamme.</p> <p>Pohjoismainen työvoimapalvelumalli, joka käynnistyi 05/22, korostaa asiakkaan omaa roolia työnhauun aktiivisena toimijana. Tämä näkyy nuorten tiimin asiakasprosessissa mm. lisääntyvinä asiakastapaamisina, jolloin odotettavissa on vaikuttavuutta aktiivintasteeseen ja työmarkkinoille/koulutukseen sijoittamiseen tässä asiakasryhmässä. Nuorten palveluiden työtiimi on siirtynyt 06/22 uusiin toimitiloihin, jossa mahdollistuu huomattavasti aiempaa paremmin tiivis asiakastapaaminen lähiyössä.</p> <p>Nuorten palveluiden palveluesimies Lönnrot ja Kunto-hankkeen projektipäällikkö Torppavirta kuuluvat Lahden kaupungin Nuorten työ- ja valmennuspalveluiden ohjausryhmään.</p> <p>nuorten työ- ja valmennuspalveluiden ja työllisyyden kuntakokeilun väiset yhteydenpitokäytännöt on sovitettu, nuorten työ- ja valmennuspalveluiden edustaja on mukana kuntakokeilun nuorten palveluiden viikkopalaverissa.</p> <p>kuntakokeilun nuorten uudet työntekijät perehdytetään nuorten työ- ja valmennuspalveluiden toimintaan ja sisältöihin, käynti toimitiloissa sisältäyty perehdytykseen</p> <p>laajempi yhteistyön ja palveluiden kehittäminen on aloitettu nuorisopalveluiden ja työllisyyspalveluiden johdon välillä</p>







LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 3. Työtä ja kasvun edellytyksiä (3/3)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
Lisätään yritystontteja ja sujuvoitetaan yritysten sijoittumisprosessia KYMP + KOHA 	Kaavoitetaan uutta yritys-tonttimaata 25 hehtaaria - Yritysten sijoittumismarkkinoin ja prosessin kehittäminen yhdessä LADECin kanssa luodaan task force -toimintamalli asiakasprosessien sujuvoittamiseen	Kaavoitettu tonttimäärä ha task force -toimintamalli käytössä sijoittumismarkkinoinnin resurssointi parantunut	Pippo-Kujalan ympäristön kaavarunko ja Kujalankadun asemakaava kuultavana 17.3.-14.4.2022. Fazerin tontin kaava ehdotuksena nähtävillä 9.6.-11.7.2022. Luontoselvitykset tekeillä (kesä 2022) Kariston portin ja Latomiäen alueille. (ML) Jokimaan yrityspuiston (Syväojan alueen) asemakaavoitus Helsingintien länsipuolelle käynnissä. Laajennusalue noin 30 ha. Työ käynnistetty. Uusi toimintamalli pilotoitu. Saatujen kokemusten perusteella toimintamalli päivitetään kesään mennessä. Task force -toimintamalli kehitteillä yhdessä Ladezin kanssa. Sijoittautumispäätöksistä hyötyvät tahot aktivoidaan osallistumaan aluetalouden hyödyn maksimointiin.
Vakiinnutetaan Lahti at your service –palvelumalli KOHA 	- Rakennetaan yritysten jatkuvan kohtaamisen palvelumalli, jolla kehitetään kaupungin ja yritysten vuorovaikutusta - 500 lahtelaisyrittäjien haastattelututkimuksen toteuttaminen	Palvelumalli rakennettu ja otettu käyttöön Kyselytutkimus toteutettu	Yrittäjäfoorumia jatkettu ja vuorovaikutuksen tiivistämistä kehitetään. Kyselytutkimus toteutetaan syksyllä 2022
Kaavoitetaan ja esirakennetaan Pippo-Kujalan aluetta. KYMP 	Vahvistetun kaavan alueella esirakentaminen käynnistetty. Muun alueen osalta asemakaavatyö valmis. Tontinluovutus-tavoite on 5 ha. Pistoraideyhteys valmis 2022	Esirakentaminen ja asemakaavoitus valmis. Luovutettujen tonttien ha Pistoratayhteys on/ei ole valmis	Pippo-Kujalan ympäristön kaavarunko ja Kujalankadun asemakaava kuultavana 17.3.-14.4.2022. Fazerin tontin kaava ehdotuksena nähtävillä 9.6.-11.7.2022. (ML) Noin 30 ha alueen tasausurakka on aloitettu touko-kesäkuussa 2022. Työ valmistuu joulukuun 2023 loppuun mennessä. Tontinluovutusneuvottelut käynnissä. Ratkaisut toimijoista tavoite saada kevään aikana.
Selvitetään elinkeinoelämän raideyhteyksien toteutuskelpoisuudet KYMP 	Selvitetään elinkeinoelämän kohteet, joille ratayhteys on toiminnallisesti ja taloudellisesti järkevää	Kohdekohtainen toteutuskelpoisuus. Jatkosuunnittelun käynnistäminen ja toteutusaikataulun laadinta valmiina 100%	Suunnitelma on valmistunut. Tarkastelussa mukana, Lasitehtaan alue, Pippo-Kujala, Kumia ja Nastola. Hollolasta Nostava.
Laaditaan yleiskaavan mahdollistamien elinkeinoelämän alueiden käyttöönottoaikataulu ja profiilointi. KYMP 	Alueiden profiilointi, suunnittelu ja tavoitteellisen toteutusajataulun valmistuminen.	Tavoitetason kattavuus yleiskaavavaranosta 100%	Valmistelu etenee aikataulun mukaisesti Perusaineistojen ja pohja-analysien laatiminen käynnissä omana työnä. Konsulttiselvitys rakentamattomien elinkeinoelämänalueiden maamassoista (sis. karkea rakennettavuusmalli) ja kiertotalouteen liittyvästä elinkeinotoiminnasta valmistuu kevään 2022 aikana. Elinkeinoelämän kokonaiselvitys toteutetaan konsulttityönä kesän 2022 aikana. Aineiston jatkotyöstä toteutusohjelmaksi syksyn 2022 aikana.





LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 4. Digitaalisesti palveleva Lahti (1/2)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Osallistutaan kansalliseen oppimisen digitaalisen palvelualueen luomiseen</p> <p>Lahti osallistuu seitsemän suuren kaupungin yhteiseen DigiOne-hankkeeseen</p> <p>SIVI + KOHA </p>	<p>Lähtö: Lahti liittyi DigiOne-hankkeeseen vuoden 2021 alusta.</p> <p>Tavoite: Hanke jatkuu vuoteen 2028, hankkeen ensimmäisessä vaiheessa kehitetään palvelualueita ja oppimisen digitaaliset palvelut vuoden 2024 alkuun mennessä. Vuonna 2022 tavoite edetä suunnitelman mukaisesti</p>	<p>Kehtämishankkeen sopimusten ja suunnitelmien mukainen kehitystyö DigiOne-palveluiden käynnistyminen vuoden 2024 alusta alkaen.</p>	<p>DigiOne-hanke on edennyt pääsääntöisesti aikataulun mukaisesti. Pieniä aikataullisia haasteita on ollut asiassa. Kaupungin edustajat ovat aktiivisesti osallistuneet hankkeen eri työryhmien työskentelyyn.</p> <p>Kilpailutukset on tehty ja palveluiden tuottajat valittu. Ohjelmistojen kehittämissä on alkanut ja myös muu kehittämissä jatkuu.</p> <p>Kuntien toiminnanmuutoksen suunnitelmia valmistellaan.</p> <p>Keväällä 2022 lahtelaiset pilottikoulut ovat valmistautuneet syksyllä 2022 käynnistyvään pilotointiin.</p>
<p>Lisätään automaatiota ja itsepalvelua palveluissa</p> <p>KOHA + SIVI + KYMP </p>	<p>Tavoitteena vähintään 5 uutta automatisoitua prosessia.</p> <p>Vähintään 3 uutta "itsepalveluominaisuutta" IT-peruspalveluissa</p>	<p>Automatisoitujen prosessien määrä.</p> <p>Uusien IT-peruspalveluiden "itsepalveluominaisuuksien" määrä</p>	<p>Robottitoimittaja edistynyt talous ja varhaiskasvatusrobotin kanssa. Tulorekisteriin pääsy näiden jälkeen elokuussa. Päätösvalmistelun automatisoinnissa robottitoimittaja juuri kilpailutettu -> jätehuollon prosesseja automatisoidaan.</p> <p>Tilattu Fastin käyttöliittymän päivittäminen käyttäjätavallisemmaksi</p>
<p>Kehitetään sähköisen asiainn palveluprosessia</p> <p>KOHA + SIVI + KYMP </p>	<p>Lisätään palautteiden keräämisen ja käsittelyn automatisointia. Uusien menetelmien kartoitus, kuten tekoälyn hyödyntäminen.</p> <p>Tavoitteena, että tekoäly käsittelee 75 % kysymyksistä.</p> <p>Parannetaan asiakkaan asian kulkemista CRM-järjestelmässä, niin että asiakkaan kirjaus seuraa asiakasta.</p>	<p>Tekoälyn käsittelemien kysymysten määrä ilman siirtoa asiakaspalvelijalle.</p> <p>On/ei ole otettu käyttöön ePalautteeseen osio, joka hyödyntää tekoälyä</p> <p>Asioiden lkm, jotka on siirretty CRM kautta eteenpäin</p> <p>Tahojen lkm, joille CRM kautta dataa on siirretty</p>	<p>ePalautte-palvelussa on 8.3. otettu käyttöön tekoälysovellus, joka tuo palautteenantajalle nykyiän aiempia vastaavia palautteita, lisäinfoa palautteista ym.</p> <p>Tekoäly käsitellyt kysymyksiä 82 % 1.1.-4.5.2022</p> <p>Lahti-Pisteen ja palvelualueiden välisiä asiakasapolkuja ei ole riittävästi määritelty CRM:ssä.</p>
<p>Kehitetään sähköisen asiainn seuranta, läpinäkyvyyttä ja raportointia</p> <p>KOHA + SIVI + KYMP </p>	<p>Sähköisen asiainn seuranta ja raportointi</p> <p>Asiakastiedon(CRM) tuominen johdon raportointi-järjestelmään (Power BI)</p> <p>Luodaan kunnan käyttämiin rakennusvalvonnan sähköisiin asiointipalveluihin kyvykkyys hallita IFC-tietomalleja(3D) sekä kyvykkyys siirtää tietoja IFC tietomalleista kuntien rekistereihin ja 3D kaupunkimalleihin.</p> <p>Lisätään avoimia data-aineistoja. Tavoite 2 uutta data-aineistoa.</p> <p>Sähköisen asiainn läpinäkyvyys</p> <p>Suomi.fi viestit -palvelu käytössä asioiden etenemisen ilmoituskanavana vähintään kahdessa keskeisessä asiointia tukevassa tietojärjestelmässä</p>	<p>Asiakastieto on/ei ole tuotu johdon raportointijärjestelmään.</p> <p>Asiointipalvelussa ei ole / on kyvykkyys hallita ja siirtää tietoja IFC-tietomalleista(3D)</p> <p>Vastaanotetut IFC-tietomallit(3D) lkm</p> <p>Uusien data-aineistojen lkm.</p> <p>Suomi.fi viestit integraatiot perusjärjestelmiin: määrä</p>	<p>Integraation tekoa Dynamics CRM:n ja Power BI -raportointijärjestelmän välille ei ole vielä aloitettu, tarjouta pykätty.</p> <p>Integraatio Chatin ja Lahti-Pisteen asiakkuidenhallintajärjestelmän kanssa on tehty VM:n sähköisen asiakaspalvelun kehittämissä hankkeessa.</p> <p>Kaupunkimalli ja 3D-malliprojektit käynnistyneet.</p> <p>Suomi.fi viesteihin liittyen on vaalien ja tietosuojaan osalta viestintäkanavat viety suomi.fi -viestit palvelun testiympäristöön, mutta ei vielä tuotantoon.</p> <p>Paikkatietojen avoimen datan aineistoja on Gaia-palvelun kautta jaossa noin 15 kpl.. Nämä voidaan siirtää myös avoimen datan sivustolle. Otetaan yhteyttä tietohallintoon, jotta saataisi sovitua kaupungin verkkosivulla olevan avoimen datan sivustolle koko kaupungin vastuuhenkilö.</p> <p>Sähköiseen lupa-asiointipalveluun on luotu mahdollisuus IFC-mallien lisäämiselle.</p> <p>Rakennusvalvonnan henkilöstö on suorittanut tietomallia käsittelyyn liittyvän peruskoulutuksen.</p>








LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 4. Digitaalisesti palveleva Lahti (2/2)

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Ehkäistään digisyrjäytymistä ja lisätään palveluiden digitaalista saavutettavuutta</p> <p>SIVI</p> 	<p>Verkkoinfra, tilaisuudet ja tapahtumat verkossa:</p> <p>Vähintään 5 % kirjaston, Wellamo-opiston, museon, orkesterin ja kulttuuripalveluiden tapahtumista on digitaalisesti saavutettavia.</p> <p>Tavoitteena 1500 kpl konserttisovelluksen latausta.</p> <p>Kuntalaista tukevien koulutusten ja ohjaustilanteiden määrä sekä mahdollisuus laitteiden käyttöön (Kirjasto vähintään 150 koulutus/ohjaustapahtumaa, Wo koulutuksia min. 50 kpl).</p> <p>Luodaan seudullinen yhteistyöverkosto digitukea tarjoavien toimijoiden kesken.</p> <p>Jatketaan senioreiden digitukiprojektia koronarajoitukset huomioiden digitukiklinikalla sekä verkossa.</p>	<p>Digitaalisesti saavutettavien tapahtumien prosenttiosuus kaikista tapahtumista.</p> <p>Kaupunginorkesterin SL Classiclive -konserttisovelluksen käyttömäärät.</p> <p>Koulutus/ohjaustapahtumien lkm.</p> <p>Seudullinen yhteistyöverkosto on/ei ole luotu</p> <p>Digitukiklinikalla ja verkkosivuilla käynnit.</p> <p>Toteutuneiden digikinkereiden lkm.</p> <p>Digikinkereihin osallistuneiden lkm.</p>	<p>5 % kirjaston kevään tapahtumista on tarjottu myös etäosallistumismahdollisuudella ja niihin on osallistunut 1584 asiakasta.</p> <p>5 % Wellamo-opiston opetuksesta verkko-opetusta sekä julkaistu laaja oppilastöiden diginäyttely Taidolla 31.3.</p> <p>Orkesterin konserttisovelluksen latauksia 1700 kpl</p> <p>Vuoden 2022 avustushaussa yhdistykset eivät hakeneet kohdennetusti avustuksia digitaalisen osallisuuden kehittämiseen.</p> <p>Wellamo-opisto järjestänyt 333 tuntia digiohjausta ja tietotekniikan opetusta</p> <p>Kirjasto on järjestänyt kevään aikana 125 aikuisten digiopastus/ohjaustapahtumaa.</p> <p>Kehitetty osbu:n toimintamallia ja arvioitu siinä käytettävää osallisuusalan uutta versiota. Lisätty sosiaalisen median hyödyntämistä kumppanuuspöydissä.</p> <p>Senioreiden digikinkereitoiminta on tavoittanut ikääntyneitä koronarajoitusten jälkeen. Kinkereitä on järjestetty Lahden keskustassa ja Nastolassa yhteensä 55 kertaa. Osallistumisia on ollut 2156, joista uusia 100. Linkkisivustuntoja yht. 16 452. Kinkereiden lisäksi digitukiklinikka toimii kerran viikossa, kävijöitä yht. 245. Toiminnasta saatu hyöty: keskustan kinkerit; erittäin paljon 48,2%, paljon 44,6%, Nastolan kinkerit; erittäin paljon 42,9%, paljon 47,6%.</p> <p>Takatakassa 155 digituen yksilöohjaukset. Lisäksi järjestetty kuusi ryhmämuotoista digitukoulutusta (26 kokousta), joissa 89 osallistumiskertaa.</p>
<p>Hyödynnetään 3D-kaupunkimallia suunnittelutyössä ja havainnollistamisessa</p> <p>KYMP</p> 	<p>Kaupunkimallin käyttöönotto ja hyödyntäminen vastuualueilla.</p> <p>Lisää osallistamisen mahdollisuutta sekä suunnitelmien sisällön peruste päättäjille</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Kaupunkimalli on/ei ole otettu käyttöön - Valmius kahden suuntaiseen tiedonsiirtoon on/ei ole. - Kaupunkimallia käytetään / ei käytetä suunnitelmien visualisoinnissa 	<p>Kaupunkimalli on otettu käyttöön. Sen päivittäminen ja ylläpito on otettu osaksi perusprosessia.</p> <p>Kaupunkimallia hyödynnetään merkittävimpien kaavaprozessien havainnollistamisessa. Havainnollistamisprosessia ja ohjelmistoja kehitetään jatkuvasti sujuvammiksi.</p> <p>Nykyisen karttapalvelun 3D-laajennos saadaan käyttöön tämän vuoden aikana. Mahdollista aineistojen esittämisen kaikille.</p> <p>Suunnittelumalleja voidaan liittää osaksi kaupunkimallia ja kaupunkimallista voidaan antaa osia suunnittelijoille.</p>



LAHTI-KAUPUNKI | Strategian toteutumisen seuranta, 5. Harrastustakuu ja arkiliikunta

Palvelualueen toimenpide	Lähtö-/tavoitetaso	Mittari	Mittarin toteutuma ja tehdyt toimenpiteet
<p>Varmistetaan lasten ja nuorten harrastusmahdollisuudet yhteistyössä eri toimijoiden kanssa</p> <p>SIVI</p> 	<p>Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus itseään kiinnostavaan harrastukseen</p> <p>Lasten ja nuorten harrastustakuu toteutuu eri toimijoiden yhteistyönä ja kaupunkitasoisesti koordinoituna</p>	<p>Harrastusmahdollisuudet ovat kaikkien lasten ja nuorten tiedossa</p> <p>Yhteistyötahojen määrä</p>	<p>Keväällä 2022 on järjestetty lasten ja nuorten harrastustoimintaa kouluissa osana valtakunnallista kehittämishanketta.</p> <p>Harrastustoiminnan järjestämiseen on osallistunut kaupungin eri toimijoiden lisäksi 14 seuraa ja yhdistystä. Koordinaatio on edistännyt harrastustoimijoiden yhteistyötä. Yhteistyökäytänteiden rakentaminen etenee suunnitellusti.</p> <p>Koulupäivän yhteydessä järjestettävästä harrastustoiminnasta on tiedotettu kohdennetusti oppilaita ja huoltajia Wilma-järjestelmässä.</p> <p>Harrastelahti.lahti.fi -sivuston uudistus toteutettu.</p>
<p>Ulkoliikkueralueiden palveluverkkohanke</p> <p>KYMP + SIVI + KOHA</p> 	<p>Tavoitetaso:</p> <p>Palveluverkkotarkastelu valmis</p> <p>Arkiliikuntapaikat/koulujen/monitoimitalojen liikunta-alueet</p> <p>Vastuut ja tehtävänjaot on määritelty selkeästi. (mm. luontoliikunta)</p>	<p>Tarkastelu on/ei ole tehty</p> <p>Vastuumäärittely on/ei ole tehty</p>	<p>Suurimmat tarpeet on listattu ja isoimpien kohteiden suunnittelu ja toteutus edennyt ja investointiohjelma/työohjelma päivitetty. Vastuujako tarkentuu ulkoliikuttamisen johtoryhmän säännöllisen työskentelyn kautta edelleen ryhmän työn jatkuessa. Suurempien kohteiden vastuut määriteltä, pienempiä tarkennetaan. Investointeja koskevia palaute- ja ideoiden päällekkäisiä keruujärjestelmiä muodostunut tiiallisesti.</p> <p>Valtionapuhakuprosessi (vuosittaiset haut/rahoitus suunnitelmailmoitukset) liikuntapalveluiden hoidossa, avustusten saaminen valtionhallinnon poliittisten päätösten varassa.</p> <p>Palveluverkkotarkastelua ei ole aloitettu.</p> <p>Ulkoliikkueralueiden kuntotilakartoitusta, peruskorjaussuunnittelua eikä korjaussuunnitelmien laatimista ole aloitettu</p> <p>Reittityypistöt on pääosin tunnistettu, niille on päätetty yhteiset nimikkeet ja sovittu päävastuulliset. Päävastuullisten työn tueksi on nimetty avainhenkilöt ja erikseen on tunnistettu ja nimetty vastuulliset henkilöt auttamaan, kun reitistöt risteävät eri vastuutahojen reittien kanssa. Laajentamissuunnittelua ei ole toteutettu</p>
<p>Luodaan toimintamalli kolmannen sektorin toteuttamaan harrastepohjaiseen liikuntarakentamiseen.</p> <p>KYMP</p> 	<p>Määritellään maa-alueiden vuokraamisen sekä tonttien väliaikaisen käytön periaatteet. Kuvataan kaupungin tukimalli vastuutahoineen.</p> <p>Hakijalla ja valmistelevilla viranhaltijoilla selkeä ja yksiselitteinen toimintamalli</p>	<p>Ohjeistuksen laadinta, toimintamallista sopiminen palvelualueiden välillä. Ohjeistuksen julkaisu</p>	<p>Toimintamalli jeisten alueiden lupaprosessin joustavampaan suuntaan kehittämiseksi on valmistelussa.</p> <p>Ohjeistuksen laadinta tehdään syksyllä 2022.</p>
<p>Kehitetään pyöräily ja kävelyteiden kunnossapitoa sekä opastusta.</p> <p>KYMP</p> 	<p>Kehitetään pyöräily ja kävelyteiden talvikunnossapitoa</p> <p>Tehostetun talvihoidon pääreitit (A++ & A+) kokonaispinta-ala kasvaa</p> <p>Yhtenäistetään ELY / kaupunkikävely ja pyöräilyn reittien opastus</p> <p>Eteläisen Lahden ja Niemen suunnan pyöräilyn viitoitussuunnitelman toteuttaminen.</p>	<p>Tehostetun talvihoidon pääreitit (A++ & A+) kokonaispinta-ala (m2)</p> <p>Viitoitus on/ei ole valmistunut</p>	<p>Urakka-alueen sopimus on allekirjoitettu. Urakka-alueelle ei laajenneta baanaverkkoa (A++), mutta A+ tuotteiden käyttöä laajennetaan.</p> <p>Viitoitussuunnitelman vaihe 1 (Renkomäki-Mukkula) on toteutettu ja merkit asennettu maastoon. Viitoitussuunnitelmaa jatketaan seuraavaan vaiheeseen.</p>
<p>Siirretään pyöräilyä ajoradalle ja pudotetaan nopeusrajoituksia liikenneturvallisuuden parantamiseksi</p> <p>KYMP</p> 	<p>Lähtötaso: Suoritettu tarkastelu kaikista yhdistetyistä jalankulku- ja pyöräreistä ja toteutettu muutokset 50% niistä 2021. Katuverkoston nopeusrajoitustarkastelu tehty 2021 aikana.</p> <p>Tavoitetaso: Loppuihin toteutetaan muutostyöt 2022. Katuverkoston toimenpiteet vuonna 2022.</p> <p>Lahden kaupunkialueen liikenteenohjaussuunnitelman nopeusrajoitusten laskemisen vahvistaminen</p>	<p>Muutokset toteutettu yhdistettyihin jalankulku- ja pyöräteihin (%-osuus)</p> <p>valmistuu/ei valmistunut</p>	<p>Keskustan alueen nopeusrajoitusten alentaminen toteutettu 2021, 30 km/h.</p> <p>Suunnittelun ja uusien kohteiden toteutuksen yhteydessä huomioitu tavoite siirtää pyöräilyä ajoradalle.</p>