

Lahden kaupunki, Elinvoima- ja työllisyysjaosto, 21.03.2022

§ 27

Lahden ilmastojohtamisen vertaisarviointi osana ilmastojohtamisen valmennusta (ILMAVA)

1395/00.01.02.03/2022

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Ympäristöjohtaja Elina Ojala, p. 0444826376

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

Elinvoimajohtaja Lankinen Markus

Päätösehdotus

Jaosto merkitsee Ilmastojohtamisen vertaisarviointi -raportin tiedoksi.
Lahden kaupungin ilmastojohtamisen kehittämistä jatketaan.

Perusteluosa

ILMAVA eli kuntien ilmastotavoitteita tukeva valmennus järjestettiin vuonna 2021 yhteistyössä Kuntaliiton ja Lahden ympäristöpääkaupunkivuoden kanssa. Valmennuksen järjestämistä tukivat ympäristöministeriö, Sitra, Kuntarahoitus ja Kestävä Lahti -säätio.

Lahden kaupunki osallistui valmennukseen yhdessä 12 muun kunnan kanssa. Valmennus koostui orientaatiosta, kuntakohtaisesta työskentelystä, vertaisoppimisesta ja asiantuntijasparrauksesta. Valmennus oli ensisijaisesti tarkoitettu kuntien ylimmälle johdolle.

Lahti toteutti ilmastojohtamisen vertaisarvioinnin yhdessä Tampereen ja Turun kaupunkien kanssa. Vertaisarviointi suoritettiin niin, että Lahden edustajia oli arvioimassa Tampereen ja Turun ilmastojohtamista ja näiden kaupunkien edustajat arvoivat Lahden ilmastojohtamista. Arvioinnin toteuttamisessa olivat mukana myös Kuntaliiton edustaja sekä konsulttitoimisto FCG:n edustaja. Tavoitteena vertaisarvioinnissa on oppiminen, kehittyminen ja tiedonvaihto, ei organisaatioiden vertailu sijoitusmielessä.

Lahdessa vertaisarviointiin liittyvät haastattelut toteutettiin syys-lokakuun vaihteessa vuonna 2021. ILMAVA:ssa vertaisarviointi rajattiin kolmeen arviointialueeseen. Arviointien tavoitteena oli selvittää, miten ilmasto- ja resurssiviisaustavoitteet on sisällytetty kaupungin hankintoihin sekä elinvoimajohtamisessa kaupungin ja yritysten yhteistyöhön yritystoiminnan uudistamiseksi. Lisäksi arvioitiin miten kaupungissa hyödynnetään sosiaalista pääomaa asukkaiden, järjestöjen ja muiden yhteisöjen yhteistyönä kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi.

Arviointialueen kuvauksessa esitettiin yleinen tilanne, miten systemaattisesti arviointialue huomioidaan ilmastojohtamisessa. Lisäksi tunnistettiin heikkouksia ja vahvuuksia. Arviointi perustui haastatteluiden lisäksi ennakkomateriaaliin tutustumiseen. Lahdessa haastateltujen joukko oli laaja. Haastateltuja oli teemaan liittyen kaupungin omasta organisaatiosta, kaupunkikonsernin yhtiöistä, Ladecista ja Hämeen kauppakamarista. Haastateltavina oli myös yritysten ja kaupunginvaltuuston poliittisten ryhmien edustajia.

Vertaisarvioinnin raportti tarjoaa kaikkiin kolmeen arvioituun teemaan toimenpidesuosituksia. Seuraavassa poimintoja toimenpidesuosituksista.

Toimenpidesuosituksia kuntalaisyhteistyön johtamisen osalta:

- Vuosittainen raportointi ja laadullisen tiedon hyödyntämisen kehittäminen
- Ilmastoviestinnän yhtenäistäminen ja suunnitelmallisuus
- Kaupunkiorganisaation sisäistä yhteistyötä ja tiedotusta enemmän
- Järjestötoiminnan hyödyntäminen kaupungin ilmastotyössä

Toimenpidesuosituksia yritysyhteistyön johtamisen osalta:

- Yritysten ja elinkeinotoimen yhteistyöhön selkeät linjaukset ilmasto- ja muissa ympäristöteemoissa
- Vaikuttavuuden kartoitus ja tiedon käyttäminen ilmastotyön konkreettisten toimenpiteiden perustelussa
- Strategisten hankintojen johtaminen ja kehittäminen vastuullisten hankintojen edistämiseksi
- Kokeilukulttuurin edistäminen ja kaupunki alustana -toiminnan selkeyttäminen ja niistä viestiminen

Toimenpidesuosituksia hankintojen johtamiseen

- Hankintojen johtaminen: Konsernitasolla ilmastotavoitteiden kannalta merkittävimmät hankinnat tunnistetaan ja niille asetetaan tavoitteet, joiden toteutumista johdetaan ja seurataan kaupunginhallituksessa.
- Resurssit ja roolit: Hankinnan resurssoinnin sekä roolituksen ja vastuiden selkeyttäminen kaupunginhallituksesta yksilötasolle saakka. Vastuut ja valta oltava tasapainossa. Hankintojen kehittämiseen tulisi varata riittävä keskitetty resurssi.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

-