

Lahden kaupunki, Konserni- ja tilajaosto, 06.09.2021

§ 80

Omistajapoliittinen lausunto Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy:n omistajapohjan laajentamisesta osakemyynnillä

6350/00.00.02.00/2021

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

Konserniohjauksen asiantuntija Sanna Haarala p. 044 4826 426

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

vs. Konsernipalvelujohtaja Alm Sari

Päätösehdotus

Konserni- ja tilajaosto päättää omistajapoliittisena lausuntona hyväksyä Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy:n strategisen linjauksen, joka inhouse-asema säilyttäen mahdollistaa yhtiön osakepohjan laajentamisen ulkopuolisille tahoille, joihin sovelletaan hankintalain hankintayksikköjä koskevia säännöksiä.

Perusteluosa

Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy on pyytänyt 1.9.2021 toimitusjohtajan allekirjoittamalla lausuntopyynnöllä yhtiön omistajien lausuntoa yhtiön strategiselle linjaukselle, joka sisältää mahdollisuuden yhtiön omistajapohjan laajentamiseen ulkopuolisille tahoille, joihin sovelletaan hankintalain hankintayksikköjä koskevia säännöksiä. Päivitetyllä strategialla haetaan yhtiölle kannattavaa kasvua tarjoamalla yhtiön nykyisiä palveluja uusille mahdollisille omistaja-asiakkaille. Vaikka uusia

osakkaita tulisi yhtiöön, on yhtiö osakassopimuksen mukaisesti tarkoitus säilyttää Lahden kaupungin konserniyhtiönä.

Yhtiön hallitus tarkasteli kokouksessaan 18.8.2021 yhtiön kasvusektoreita ja linjasi, että yhtiön omistajilta pyydetään lupa yhtiön strategiselle linjaukselle tarjota inhouse-asema säilyttäen uusille kunta-asiakkaille omistajuutta, jotta ao. kunnat voisivat tulla Päijät-Hämeen Ateriapalveluiden asiakkaiksi ilman kilpailutusta.

Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy on perustettu 1.5.2017. Vuosien 2020-2021 aikana yhtiön toimintaympäristössä on tapahtunut merkittäviä muutoksia. Omistaja-asiakkaiden omat toiminnot ovat Korona-pandemian aikana muuttuneet, mikä on johtanut erityisesti tukifunktioiden kilpailuttamiseen markkinaehtoisesti ja merkittäviä kustannussäästöjä tavoitellen.

Yhtiön vähemmistöomistajan järjestämän ateriapalvelukilpailutuksen lopputuloksena, ateriapalveluyhteistyö Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän kanssa tulee päättymään vuoden 2021 loppuun mennessä. Yhtiön palveluverkosta tulee samalla poistumaan 14 toimipistettä. Tämän lisäksi yhtymä on käynnistänyt SOTE-keskuksen kahvilatoimintojen kilpailutuksen, joka on tarkoitus saattaa päätökseen vielä kuluvan vuoden aikana.

Vuodesta 2017 lähtien hankintalaki on merkittävästi rajoittanut yhtiön myyntiä muille kuin omistajilleen. Saman aikaisesti Lahden kaupungin varhaiskasvatuksen linjaus on tarjota palvelusetelimallia päivähoiton asiakkaille aina 30%:iin asti. Ateriapalveluyhtiön myynti markkinaehtoisille omistajiensa yhteistyökumppaneille on nk. ulkoista myyntiä, jonka 0,5 miljoonan euron raja on vuosina 2019 ja 2020 ylittynyt. Koska yhtiöllä on kapasiteettia vastata markkinoilla olevaan luontaiseen kysyntään, yhtiön

hallitus ei ole nähnyt tarpeelliseksi lähteä merkittävässä määrin rajoittamaan myyntiä ulkopuolisille. Yhtiö on siirtynyt konsernirakenteeseen ja perustanut markkinoilla toimivan tytäryhtiön, Ateriasisko oy:n, jonka toiminta käynnistyi 1.4.2021.

Loppu vuodesta 2020 yhtiön strategiaa päivitettiin vastaamaan paremmin tämän hetken vaatimuksia. Yhtiön visiona on toimia kaikissa Päijät-Hämeen kunnissa ja olla tunnettu seudun laadukkaimpana, luotettavimpana ja edistyksellisimpänä ateriapalveluiden tarjoajana.

Yhtiön hallitus tarkasteli eri vaihtoehtoja ja toiminnallisia riskejä ja seikkoja, jotka mahdollistaisivat kannattavan kasvun lähivuosina. Nykyisten palvelujen tarjoaminen uusille asiakkaille muodostaa yhtiön käsityksen mukaan selkeästi parhaimman kasvumahdollisuuden. Tämän kasvupolun sisällä kunnat ja yksityinen sektori muodostavat kumpikin merkittävän suuruisen liiketoimintamahdollisuuden. Emoyhtiö Päijät-Hämeen Ateriapalvelut säilyttää inhouse-aseman ja ulkoinen myynti toteutetaan tytäryhtiön myyntikanavia hyödyntäen.

Emoyhtiön kasvua voidaan hakea laajentamalla omistuspohjaa ulkopuolisille tahoille, joihin sovelletaan hankintalain hankintayksikköjä koskevia säännöksiä. Yhtiön arvion mukaan valitun linjauksen seurauksena ateriakonsernin liikevaihto tulee palautumaan takaisin vuoden 2021 tasolle ja jopa kasvamaan v. 2022 tapahtuvasta notkahduksesta huolimatta.

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

Ote: Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy, omistajaohjauspalvelut



Konserni- ja tilajaosto

Päätöspäivämäärä 06.09.2021 § 80