

# Hallituksen ajankäyttö- tutkimus

LAHTI

# Mitä hyötyä ajankäyttötutkimuksesta on ?

- Hallitus saa käsityksen omasta ajankäytöstä ja sen suuntautumisesta
- Yksittäiset hallituksen jäsenet saavat tietoa omasta ajankäytöstään hallituksen kokouksissa
- Tuloksia käytetään hallitustyön kehittämiseksi
  - Tarkoitus, että herättää keskustelua; käsittelemmekö oikeita asioita oikeassa suhteessa
  - Haluaisimmeko, että ajankäyttö suuntautuisi toisin
  - Miten omalla ajankäytölläni ja puheenvuoroillani voi tukea hallituksen työtä ja yhtiötä.
- Yksittäiset puheenvuorot ja niiden sisällöt eivät ole kiinnostuksen kohteena
- Tuloksia käytetään osana tieteellistä tutkimusta, josta yksittäiset puheenvuorot, jäsenet, asiat tai kokoukset eivät erotu.



# Mitä ajankäyttötutkimus tarkoittaa ?

- Yhtiön hallitus ja kukin jäsen saa palautteen omasta ajankäytöstään hallituksen kokouksissa. Kuinka kauan puheenvuorot kestää ja paljonko niitä on ?
- Tutkimuksessa puheenvuorot jaotellaan strategisiin ja operatiivisiin sekä kontrolloiviin ja ohjaaviin puheenvuoroihin
- Lisäksi tarkastellaan puheenvuorojen aikaperspektiiviä, liittyykö puheenvuoro menneeseen vai tulevaan ?
- Tutkimus tehdään tallentamalla yhtiön hallituksen kokouksia ja luokittelemalla aineisto.
- Yksittäiset puheenvuorot ja niiden sisällöt eivät ole kiinnostuksen kohteina



## Millaista on palautetta yksittäinen hallituksen jäsen saa ?

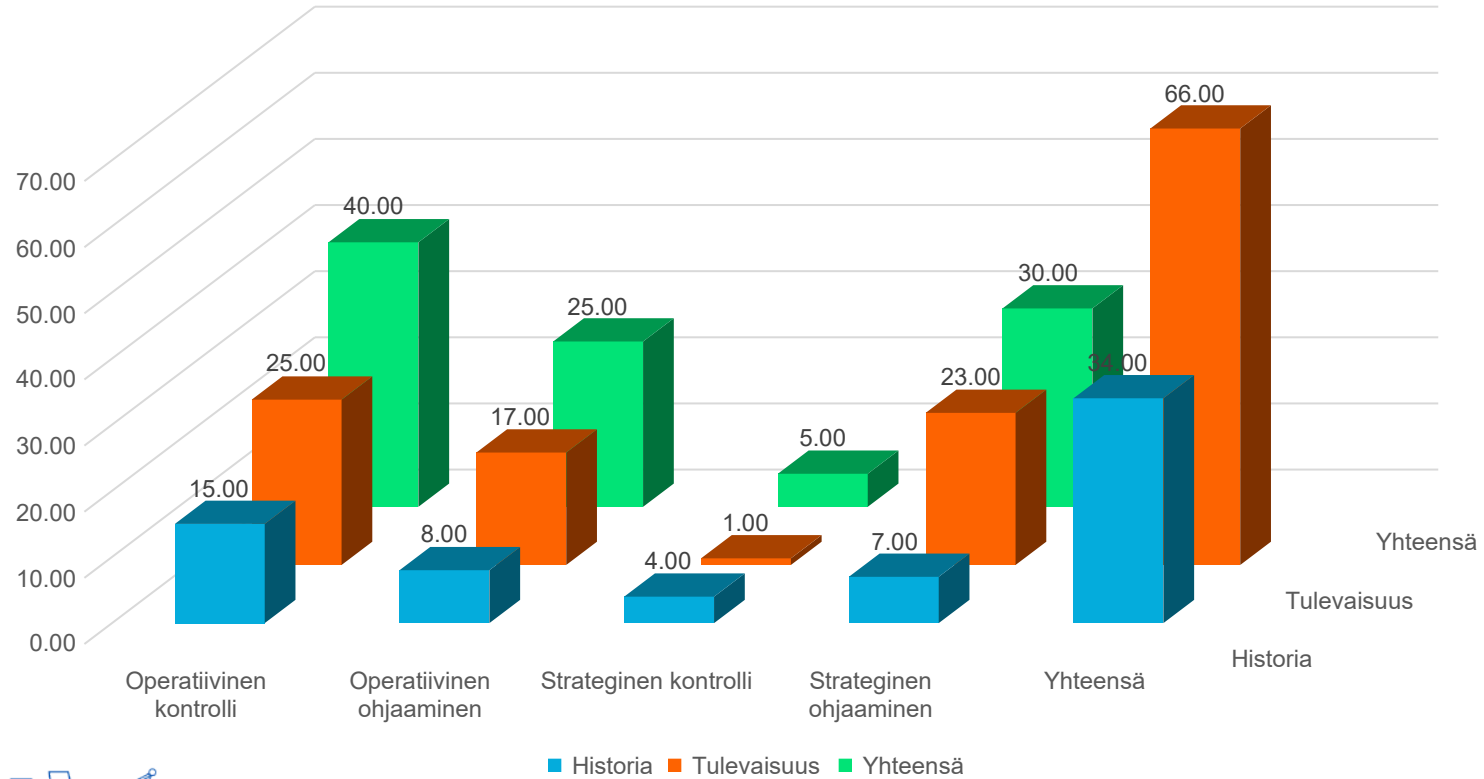
Nimi	Ka/s	N	Aika %
N.N	53	133	44,10
A.A	45	99	28,28
B.B	45	19	10,40
C.C	20	39	5,73
D.D	20	31	4,18
E.E	10	35	2,80
F.F	15	20	2,45
G.G	21	10	1,65
H.H	11	6	0,51
Yht	41	402	100,00

# Puheenvuorojen luokittelu

Strategiset kontrolloivat puheenvuorot 5%	<b>Strategiset ohjaavat puheenvuorot</b> <b>30%</b>
Operatiiviset kontrolloivat puheenvuorot 40%	Operatiiviset ohjaavat puheenvuorot 25%



# Hallituksen ajankäyttö yhteenveto



# Miten tästä eteenpäin ?

- Tutkimus ja kehitys kohdennetaan konsernin merkittävimpiin yhtiöihin
- Tulosten perusteella yhtiöiden hallituksen asettavat itselleen kehitystavoitteita
- Olennaista on, että oikeita vastauksia tai jakaumia ei ole, oikeat tulokset riippuvat yhtiön tilasta ja tarpeesta
- Tarkoituksena on tehdä myös seurantatutkimus, jolla tarkastellaan, että onko asetetut tavoitteet saavutettu ja onko tutkimuksesta ja sen jälkeisestä kehittämisestä ollut merkittäviä hyötyjä



---

Veli-Pekka Ignatius, 044 7161895



LAHTI